



Росводоканал
группа компаний

**Интеграция СЭД с корпоративными системами.
Практика использования СЭД для
автоматизации процессов работы с
внутригрупповыми документами. Опыт ГК
Росводоканал.**

Лазарев Николай
ООО УК «РОСВОДОКАНАЛ».

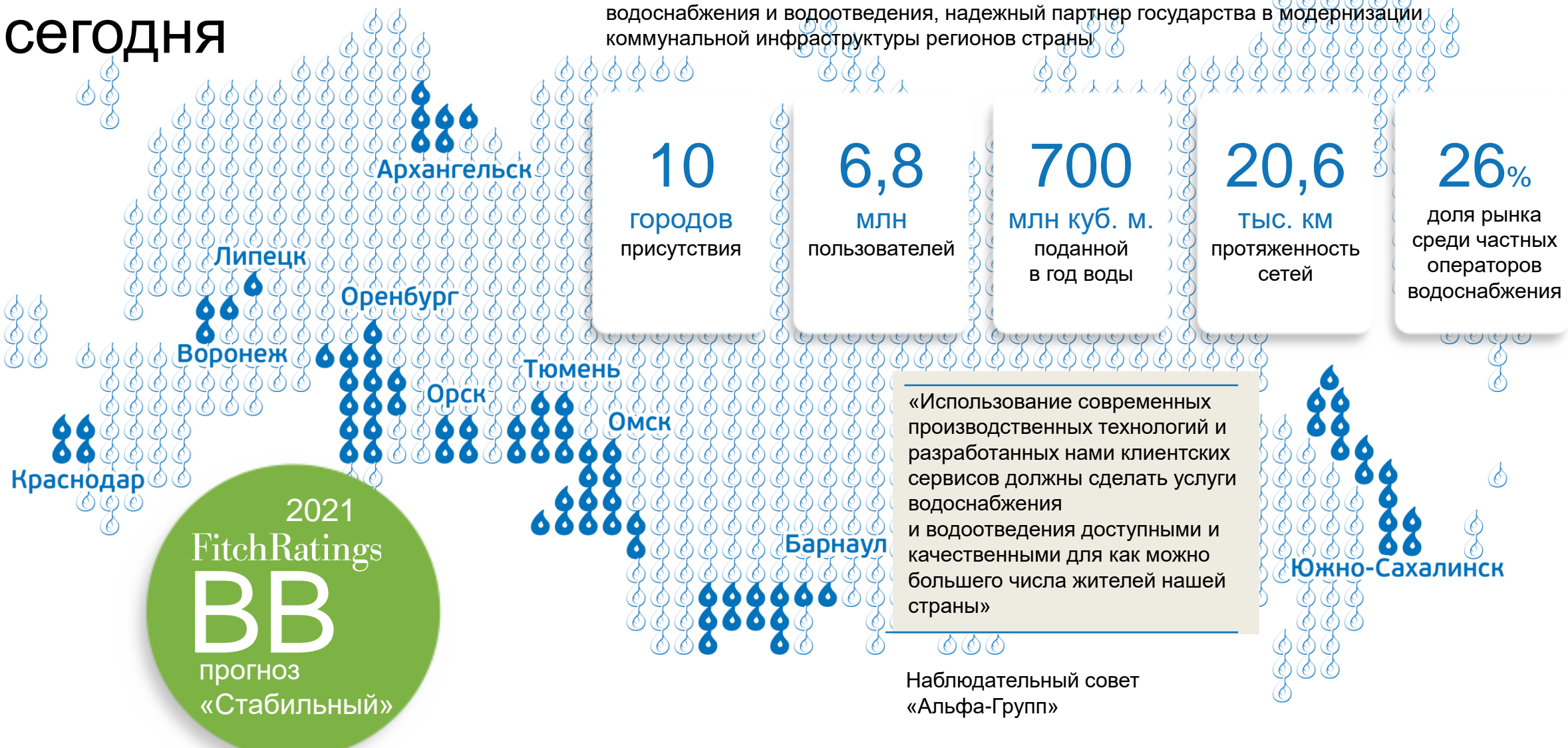
2023 г.

www.rosvodokanal.ru

РОСВОДОКАНАЛ сегодня

Входит в консорциум
«Альфа-Групп»

Группа компаний «РОСВОДОКАНАЛ» — ведущий российский оператор в сфере водоснабжения и водоотведения, надежный партнер государства в модернизации коммунальной инфраструктуры регионов страны



2021
FitchRatings
BB
прогноз
«Стабильный»

10 городов присутствия	6,8 млн пользователей	700 млн куб. м. поданной в год воды	20,6 тыс. км протяженность сетей	26% доля рынка среди частных операторов водоснабжения
-------------------------------------	------------------------------------	---	--	--

«Использование современных производственных технологий и разработанных нами клиентских сервисов должны сделать услуги водоснабжения и водоотведения доступными и качественными для как можно большего числа жителей нашей страны»

Наблюдательный совет
«Альфа-Групп»

**ПРАКТИЧЕСКИ ЖИВУ НА РАБОТЕ, А
ЗАРПЛАТА НЕ РАСТЕТ... ВИДИМО,
ВЫЧИТАЮТ ЗА ПРОЖИВАНИЕ..**

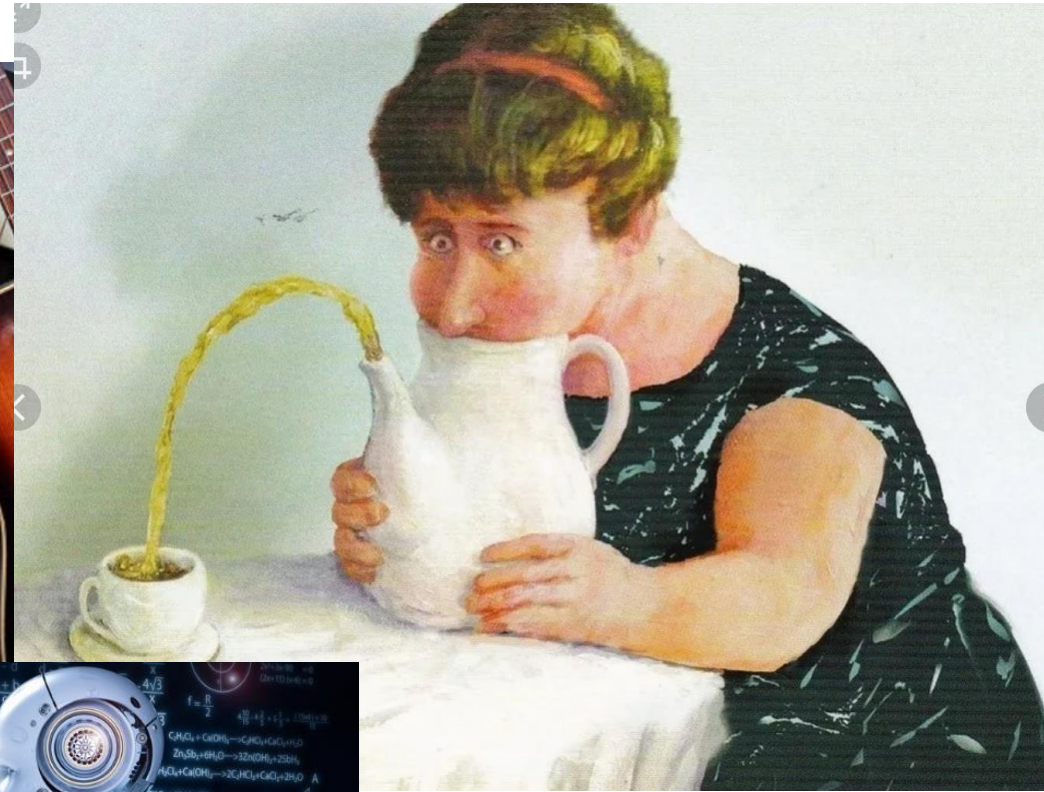
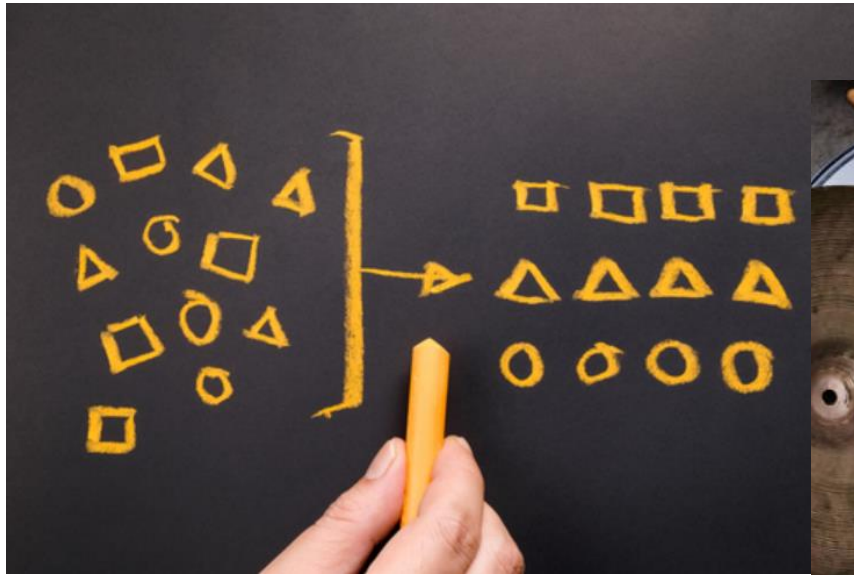


Бухгалтерия в ушла в ОЦО

1. Процессный подход
2. Все в одних руках
3. Появилась измеримость процессов
4. Потеря данных
5. На 3-ий рабочий день необходимо провести в учете всю первичку

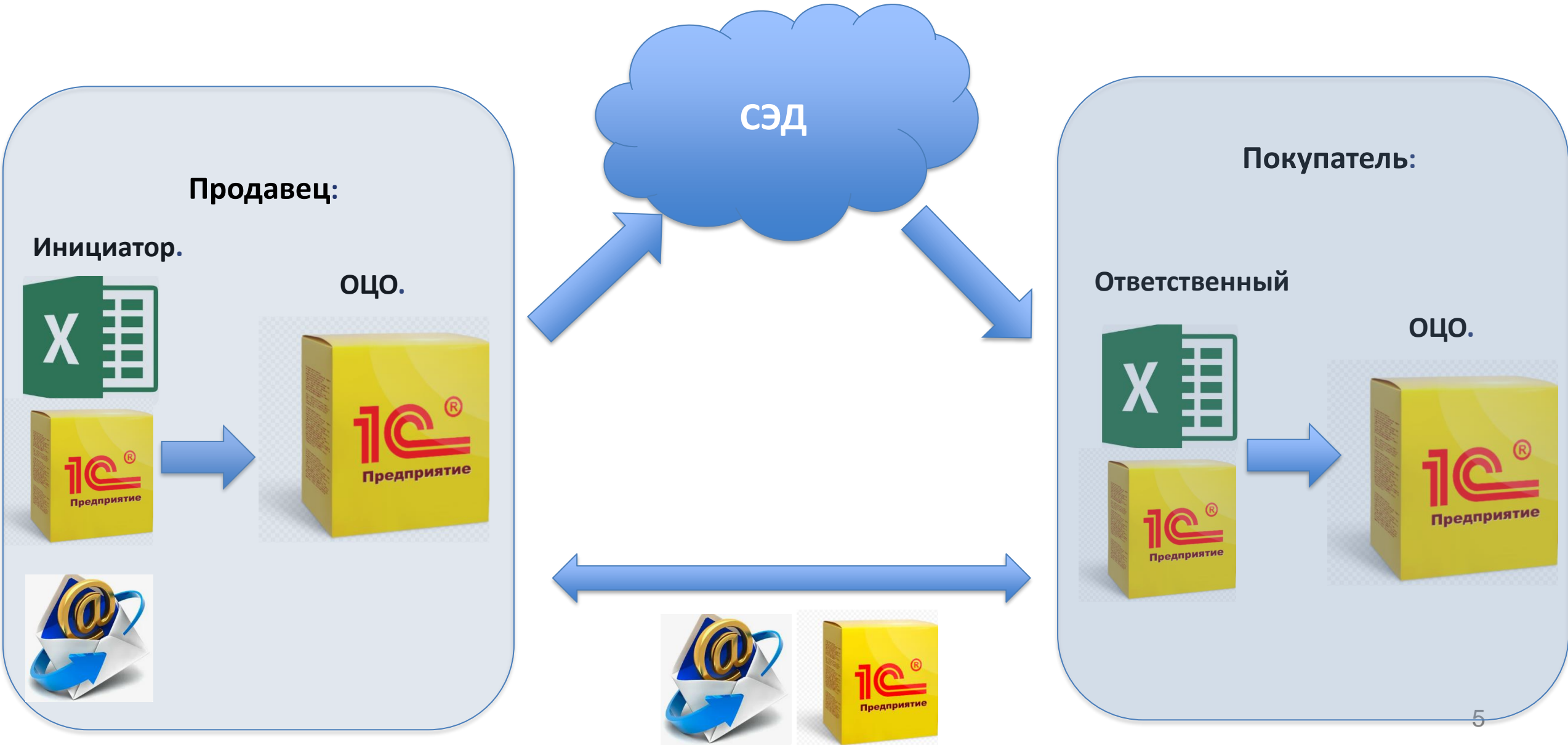
Появились желания:

1. Упростить процесс
2. Снизить его стоимость





1-ая версия. Внутригрупповые обороты.





БОЛИ:

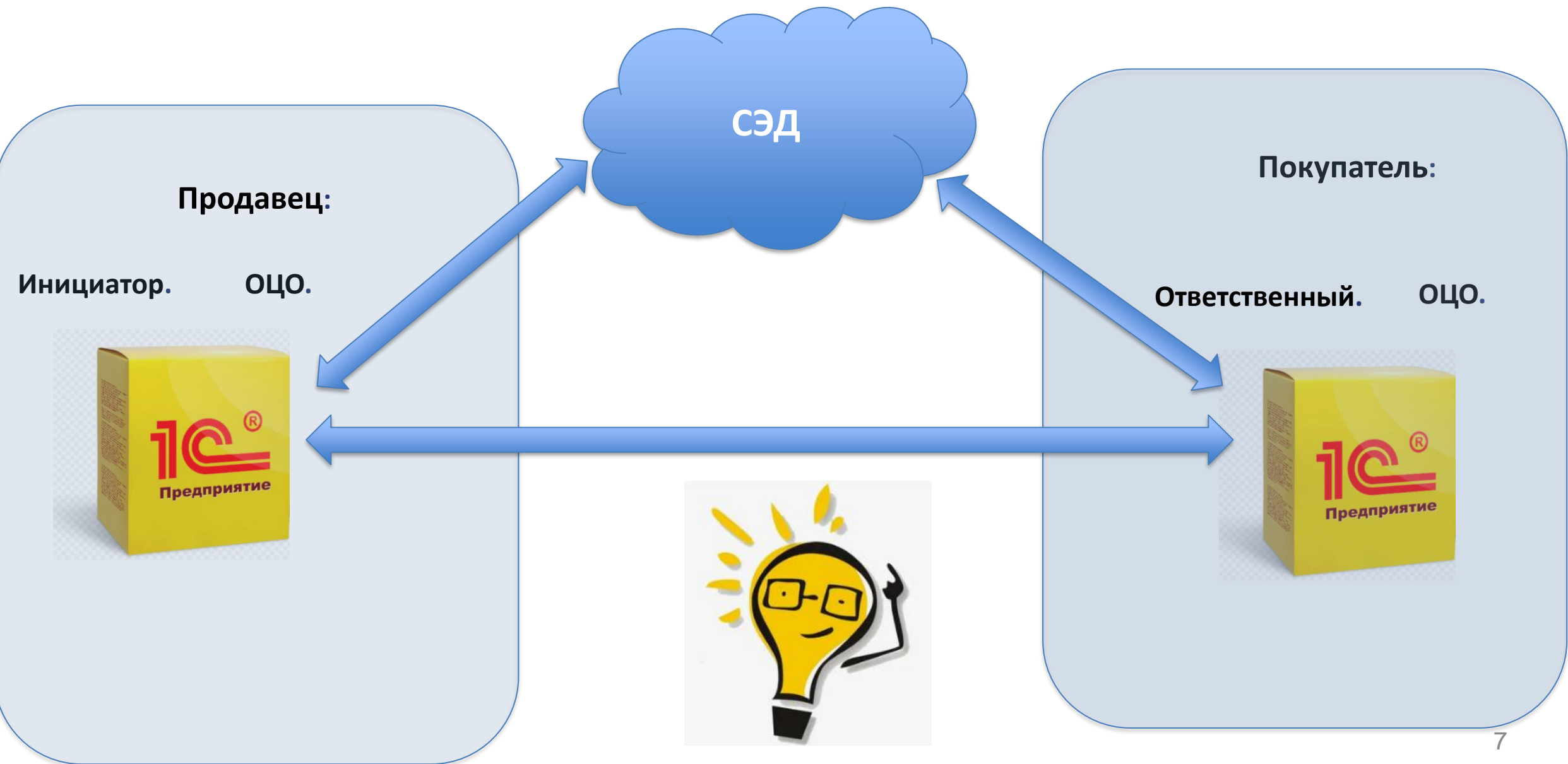
1. Двойные трудозатраты по учету одной и той же операции
2. Документы на стороне продавца отличаются от документов на стороне покупателя.
3. Документы теряются.
4. Документы проводятся разными отчетными периодами

ЛЕКАРСТВА:

1. Сверочные отчеты
2. Контроль подписания
3. Уведомления



Как стало. Внутригрупповые обороты.





Что сделали

1. Доработали функционал учетной системы для исполнителей
2. Унифицировали НСИ
3. Сделали интеграцию между учетными системами
4. Перерисовали процессы
5. Актуализировали инструкции





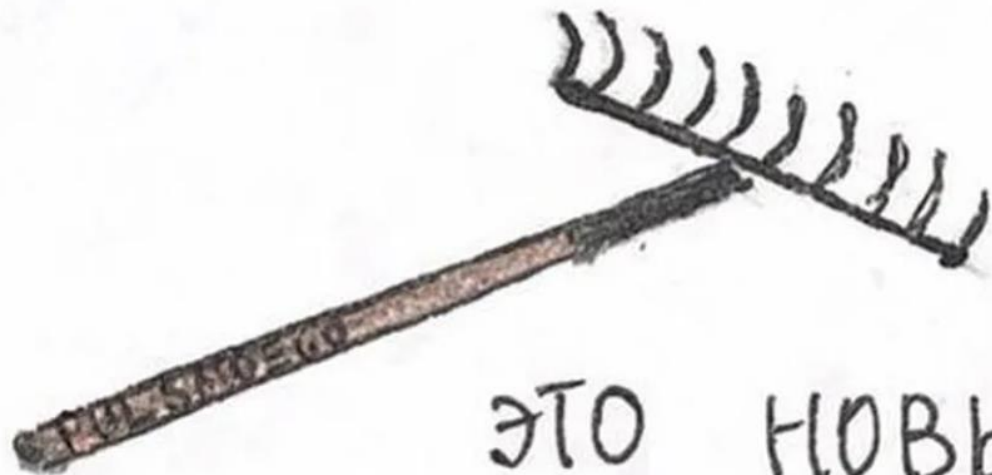
Что получили



1. В 2-раза сократили трудозатраты ОЦО по отражению операций ВГО
2. Данные продавца и покупателя идентичны
3. Нет срывов по закрытию месяца из-за не предоставления данных по ВГО

НО ЭТО ЖЕ НЕ ТЕ САМЫЕ

ГРАБЛИ!



ЭТО НОВЫЕ

1. Корректировки документов
2. Новые юридические лица
3. Инструкции не читают
4. В момент закрытия требуется выделенная ИТ поддержка



В таком режиме точно ничего хорошего не получится



Нужен глубокий, структурируемый, измеримый, независимый анализ.
Процессный подход.
Обучение.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Готов ответить на Ваши вопросы!

Лазарев Николай

Директор по развитию и поддержке
информационных систем
ООО «РВК.Цифровые решения»
121059, г. Москва,
Бережковская наб., д. 38, стр. 1, эт. 12
www.rosvodokanal.ru