



CNews FORUM Кейсы Опыт ИТ-лидеров





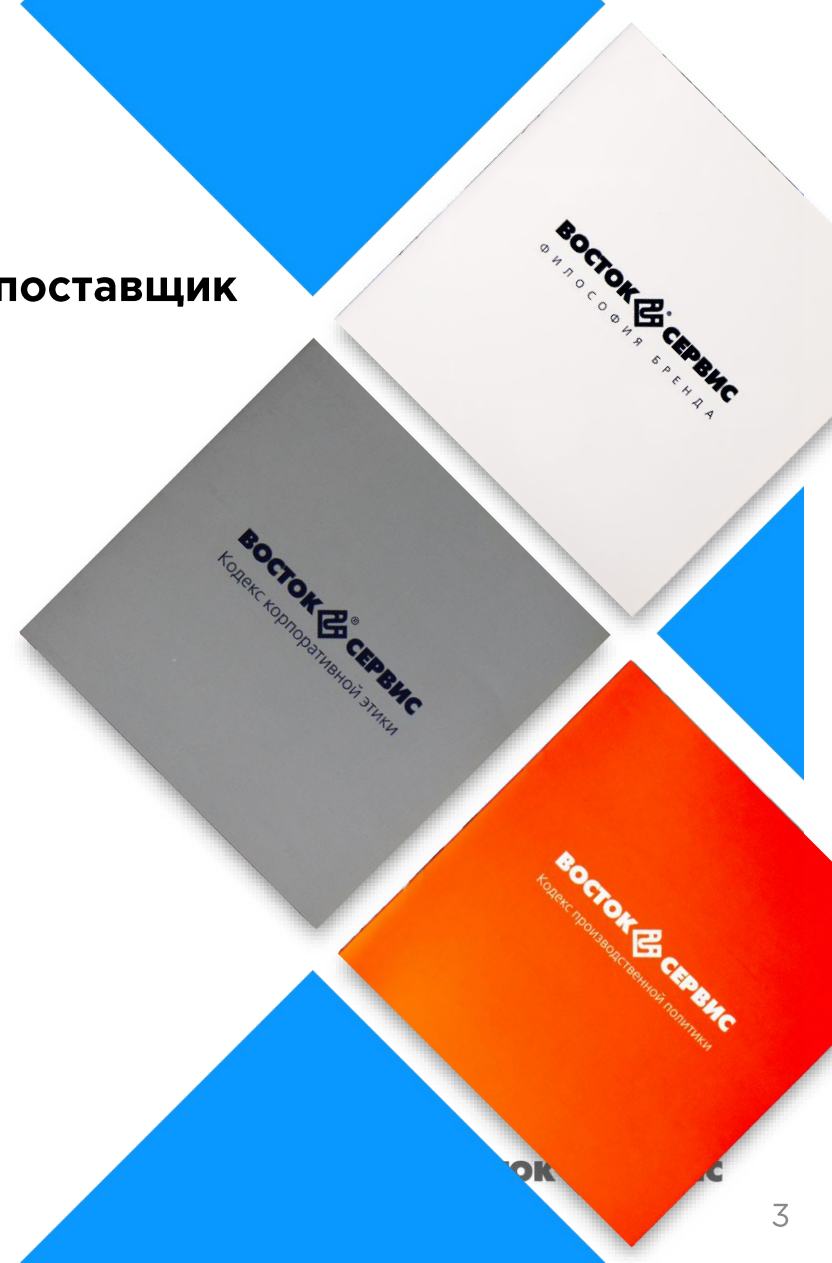
Импортозамещение
информационных систем как способ
пересмотреть эффективность
бизнес-процессов

Лобанов Максим Владимирович
2024 год

О компании «Восток-Сервис»

Крупнейший российский разработчик, производитель и поставщик товаров и услуг в сфере охраны труда

- Собственная производственная база
- Центр разработки и развития новой продукции (внедрение инноваций)
- Широкая сеть филиалов и представительств
- Большая клиентская база
- Более 30 лет работы на рынке СИЗ
- Опыт внедрения аутсорсинга с 2009 года
- Устойчивое финансовое положение



Производственная база «Восток-Сервис»

- Собственное производство в России и Беларуси:
 - 18 швейных фабрик;
 - 3 обувные фабрики (3 млн пар обуви в год);
 - 2 предприятия по производству перчаток;
 - 2 производства респираторов.
- Многоступенчатая система контроля качества
- Система менеджмента качества соответствует требованиям ГОСТ ISO 9001- 2015
- Объем ежегодных инвестиций в собственное производство – более 250 млн руб.

**Мы следуем принципам устойчивого развития:
внедряем энергосберегающие технологии, оборудование,
минимизируем воздействие на окружающую среду.**



Складская логистика

- Суммарная площадь складов:
~ 95 тыс. м²
- Суммарная полезная ёмкость складов:
~ 165 тыс. м³, ~ 2000 еврофур (82 м³)



- Ежедневный грузооборот:
~ 2 500 м³
- Ежедневный трафик:
~ 100 ед. транспортных средств



Распределительный центр ГК «Восток-Сервис в г. Раменское

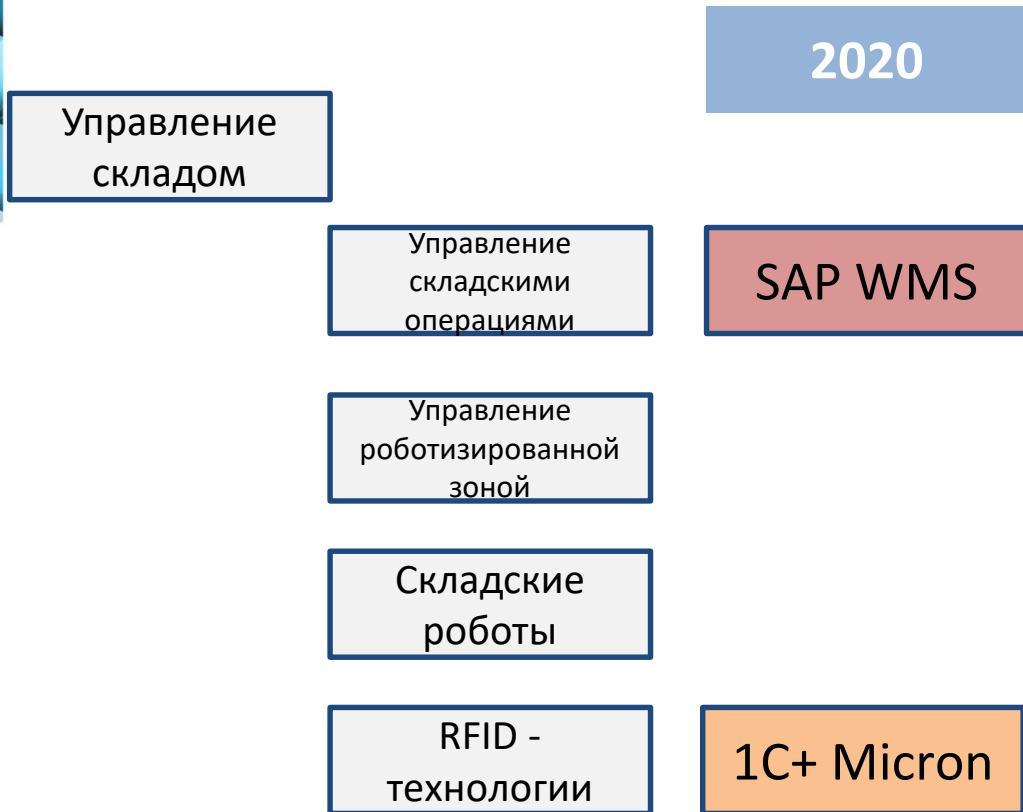
Площадь складского комплекса – 90 000 м²

Ежедневный грузооборот – более 2500 м³

Штат сотрудников – 800 человек



Ландшафт складских информационных систем 2020 г.



- Система внедрялась в 2008г.
- Система сильно кастомизирована и не обновляется
- Выросли требования к производительности системы
- Высокая стоимость поддержки и развития системы

Цели замены системы

- Оптимизация складского пространства
- Увеличение производительности труда сотрудников склада
- Пересмотр текущих процессов
- Снижение влияния человеческого фактора и повышение точности сборки заказов
- Подключение широкого набора периферийного оборудования (принтеры этикеток, ТСД, RFID-туннели, роботы и пр.)

Альтернативы 2020 г.

	SAP EWM	Manhattan	1C WMS	LEAD WMS
Функционал	●	●	●	●
Российский вендор	●	●	●	●
Опыт интеграции с роботами в РФ	●	●	●	●
Внедрение без остановки склада	●	●	●	●
Интеграция с RFID тунелями	●	●	●	●

Ландшафт складских информационных систем 2023 г.

2023

Управление
складом

Управление
складскими
операциями

1C WMS


Управление
роботизированно
й зоной

Складские
роботы

RFID -
технологии

1C+
Micron

- Интеграция и обмен данными с корпоративными информационными системами (SAP, 1C:MDM и др.)
- Учет продукции в разрезе дат изготовления, сроков годности и производителей
- Механизм прослеживаемости продукции, подлежащей обязательной маркировке
- Возможность обработки продукции на всех этапах с учетом нахождения продукции в контейнерах и мастер-контейнерах
- Оцифровка складов (возможность посчитать кол-во подходов к ячейке, скомплектованных коробов, выполненных операций)
- Механизм работы с товаром, снабженным RFID-метками



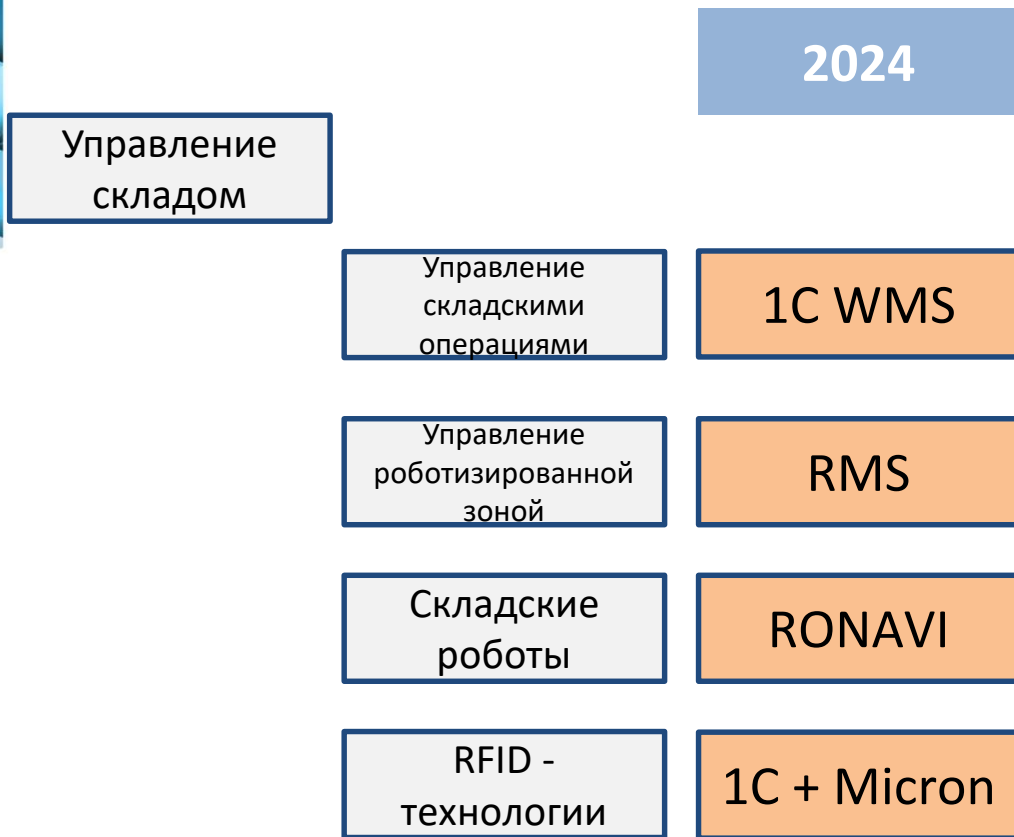
Предпосылки для внедрения роботизированной системы

- Нарастающий дефицит складского персонала в целом
- Необходимость снижения операционных издержек
- Необходимость увеличения скорости комплектации заказов

Выбранная технология роботизации – Товар к человеку

- Мобильные стеллажи
- Станции комплектации
- Станции пополнения продукции
- Роботы, перемещающие мобильные стеллажи к станциям пополнения, комплектации и инвентаризации
- Зарядные станции, к которым в автоматическом режиме пристыковываются роботы по мере разрядки
- Использование RFID на станциях переупаковки

Ландшафт складских информационных систем 2024 г.



Сложности внедрения Российских решений

- Отсутствие опыта работы в сложных комплексных проектах
- Отсутствие опыта внедрения отказоустойчивых решений на уровне ПО с режимом работы 24/7
- Сложности при работе систем на высоких нагрузках
- Слабая поддержка партнеров 1С со стороны вендора

Видео



Спасибо за внимание!