



# **Практика импортозамещения: опыт «Цементум» в переходе на новый ландшафт за 9 месяцев**

07.11.2024

# О компании

ЦЕМЕНТУМ в России развивает цементный бизнес и направление нерудных материалов и бетона.



2200

сотрудников



4

цементных завода



3

карьера нерудных  
материалов



1

завод сухих  
строительных смесей



1

завод ЖБИ

Продукция ЦЕМЕНТУМ используется в инфраструктурном строительстве, производстве товарного бетона, ЖБИ, легких бетонных изделий.



Щуровский  
цементный завод



Вольский  
цементный завод



Ферзиковский  
цементный завод



Воскресенский  
цементный завод



Карьер  
«Большой Массив»



Карьер  
«Голодай Гора»



Карьер  
«Шокшинский кварцит»

# Предпосылки

Апрель 2022 г.

Необходимость перехода на локальное ПО всего ИТ-Ландшафта Компании

Локализация ERP-решений в «Цементум»

Реализация критичного контура

Вторая очередь критичного контура



## До начала локализации

- Высокий уровень автоматизации относительно рынка (ландшафт работает в 50 странах)
- Нет единого источника информации о системах/процессах;
- 95% бизнес-приложений предоставляются из-за рубежа
- Отсутствуют внутренние ИТ-компетенции для локализации
- Исторические бизнес-данные находятся за границей РФ

## Масштаб

- 17 проектов в программе проектов по локализации;
- 20+ подрядчиков одновременно работающих на проектах;
- 400+ участников со стороны «Цементум» + команды подрядчиков;

## Запущен критичный контур систем с 01.10.2023

### Бизнес-приложения:

- Клиентский портал: 1С:Битрикс Управление сайтом
- Система управления отношениями с клиентами : 1С:Битрикс 24
- Логистика: 1С:Транспортировка, логистика и экспедирование
- Отгрузка: 1С:АВТ
- ERP-Система: 1С:ERP.УХ
- Охрана труда и промышленная безопасность: 1С: Охрана труда

### Инфраструктура:

- Система управления доступом: 1IDM | Антивирус: Kaspersky
- Почта & Среда совместной работы: Яндекс 360
- Удаленный доступ (VPN): UserGate

# Выбор альтернативного ПО

35

Поставщиков в списке

В рамках анализа решений рассмотрена платформа **Ramco** (Индия)



Функционал	Платформа до перехода	Локальное ПО	Процент доработок для запуска
<b>Бизнес-приложения</b>			
Учёт по требованиям законодательства, оперативный контур	SAP ERP	1С:ERP.УХ	30%
Управление доставкой заказов, затраты на логистику	Logon, Maxoptra	1С:ТЛЭ	45%
Прием заказов	SAP Customer Portal	1С:Битрикс Управление сайтом	20%
Управление двором, автоматизация отгрузок	Schenck, Hodim	1С:А.В.Т.	70%
Обработка заказов	Sales Force	1С-Битрикс 24	30%
Управление охраной труда	iCare	1С: Охрана Труда	20%
<b>Инфраструктурные приложения</b>			
Управление ИТ-услугами	Service Now	ITSM 365	10%
Система согласования доступами	LHIM	1 IDM	20%
Антивирус	Altiris + Symantec + Bomgar	Kaspersky	-
Удаленное подключение	Cisco AnyConnect	UserGate	-
Средство совместной работы	Google for Business	Яндекс 360	-

# Организация командой работы



## Организационные сложности:

Работа с более 20 ИТ поставщиками одновременно (внешними)

Необходимость эффективного взаимодействия между разными отделами (ИТ, финансы, логистика, продажи), что требует чёткой коммуникации и согласования целей.

Масштабные проекты требуют точного планирования сроков и ресурсов, что усложняется при участии нескольких команд и систем

Высокий уровень неопределённости, связанный с возможными сбоями, требует разработки планов по минимизации рисков и резервирования ресурсов

Обучение сотрудников

## Технические сложности:

Разные сроки, скорость и методология работ команд (когда требовалось сдача определенного этапа, для подключения другой команды).

Необходимость сохранения большого объема исторических данных. Миграция данных. осуществлялась с участием европейских ИТ-команд.

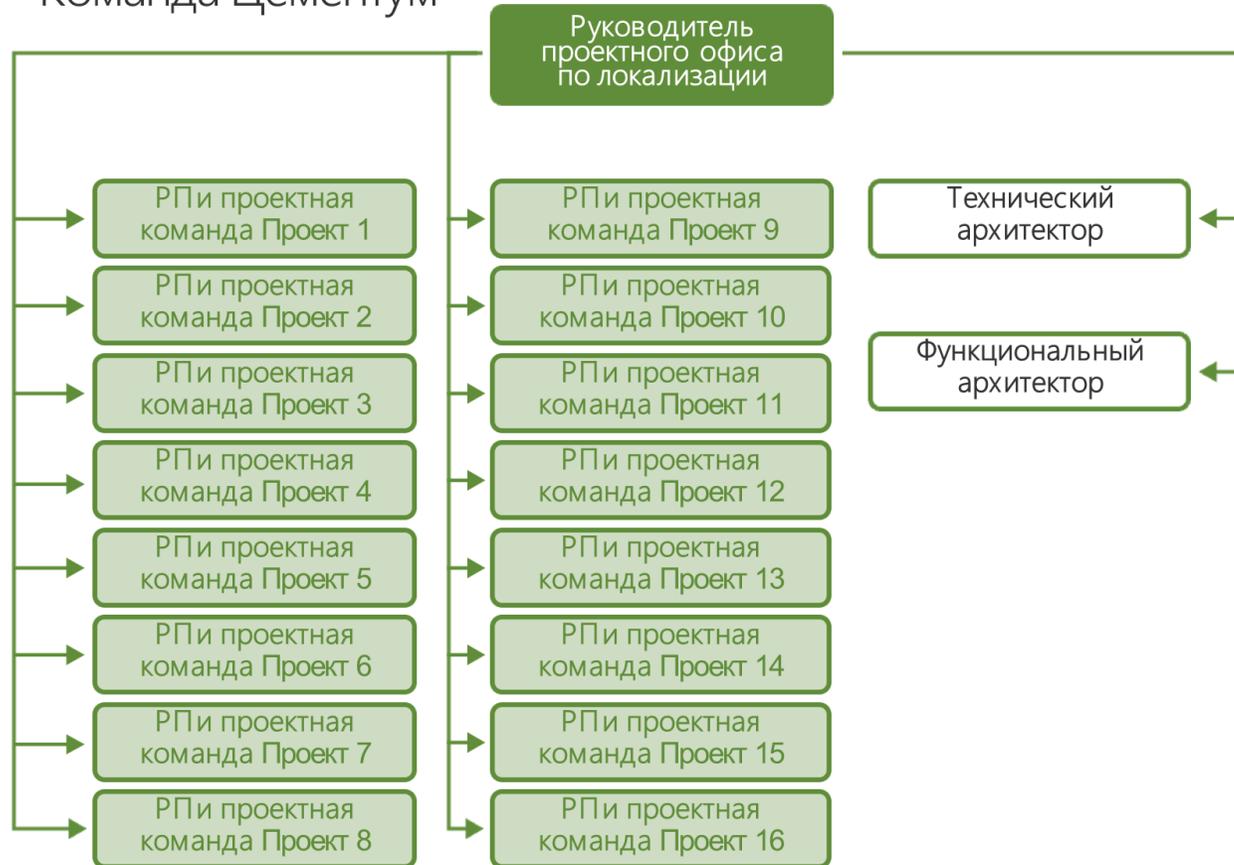
Большие объёмы данных требуют настройки надёжных механизмов передачи и хранения, а также продуманного подхода к миграции данных

Интеграция различных платформ требует детальной проработки механизмов обмена данными

Множественные тестовые сценарии для проверки корректности работы интеграции занимают значительное время, особенно на этапе идентификации и устранения ошибок

# Важность архитектурного комитета

## Команда Цементум



## Интеграторы



# Схема управления



# Результаты и планы

«Цементум» перешёл на локальное ПО, обеспечив технологическую независимость от европейской инфраструктуры.

Подготовлена единая цифровая платформа для дальнейшего развития бизнеса

1000+

Пользователей локального ИТ-ландшафта

100%

Операций в локализованном ПО

## Планы

- Централизация НСИ
- Автоматизация бюджетирования (S&OP)
- Аналитика и отчётность (BI, КХД)
- Управление производством (MES)

# Выводы и рекомендации после быстрого перехода

## Из истории



Day «Н» - переход на правостороннее движение в Швеции. 3 сентября 1967

Источник: Wikipedia.org

1. **Примите:** Российский рынок ит-решений находится на стадии формирования по многим предметным областям, вам придётся участвовать своим опытом в его становлении.
2. **Позаботьтесь:** о привлечении дополнительных ресурсов в подразделения участвующие в проектах.
3. **Управляйте** ожиданиями: чем раньше вы нарисуете картину будущего чем меньше будет негатива
4. **Не кладите** все яйца в одну корзину: разделять ответственность между подрядчиками, один подрядчик – влияние на стоимость и качество;
5. **Планируйте:** что вы будете делать сразу после перехода в части изменений процессов.

# Контакты



## Андрей Ионов

Руководитель по цифровой  
трансформации Цементум