

AgriBusiness



**Инструменты и
технологии устойчивого
развития**

Brief ВЮ Таня Милек

- Oracle Corporation Consulting and Sales services,
- Microsoft Corporation Consulting Services,
- SAS Hamburg Consulting Services
- Группа компаний Русагро
- Директор по стратегии
- Директор по ИТ продуктам
- Директор департамента проектного управления (ТОП 100 крупнейших разработчиков РФ)
- PMP, член PMI Los Angeles
- MBA
- Scrum
- Prince 2

Правительство РФ: Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов Российской Федерации на период до 2030 года

- Достижение значения произведенной добавленной стоимости, создаваемой в сельском хозяйстве: в 2030 году - 7000 млрд. рублей;
- Национальная цель N 6 - цель Стратегии повышение научно-технологического уровня агропромышленного комплекса за счет развития селекции и генетики".
- Уровень инновационной активности организаций, занимающихся селекцией, генетикой и семеноводством: в 2030 году – 25%.
- Увеличение количества единиц хранения генетических ресурсов растений российских коллекций: до 2030 года - 529 тыс. единиц;
- Количество отраслевых показателей, по которым собираются данные для национальной платформы "Цифровое сельское хозяйство": в 2030 году - 100 тыс. показателей
- Информация о поголовье сельскохозяйственных животных содержится в цифровом формате: в 2030 года - 100 процентов сельскохозяйственных животных



- 
- **Sustainability is the Why**
 - **Innovation is the How**
 - **Management is Result**
(directing force)



**A framework for
sustainability innovation
in agri-business**

Технологии устойчивого развития агросектора

- Точное земледелие
- Технологии биоразнообразия
- Цифровые технологии
- Социально ответственное сельское хозяйство
- Экологически чистые методы обработки почвы
- Новые сорта и технологии
- Регенеративное сельское хозяйство
- Преимущества использования этих инструментов и технологий
- Повышение эффективности производства
- Социальная ответственность
- Улучшение качества продукции



Инвестиции, прибыль, доля рынка – практика

- Сложность расчета окупаемости ИТ-проектов заключается в том, что они часто являются частью более крупных стратегий, что затрудняет однозначное измерение их эффективности.
- Некоторые ИТ-проекты могут приносить немонетарные и опосредованные выгоды, что сложно оценить монетизированно



Стратегия развития

- Формирование стратегического портфеля проектов с горизонтом планирования до 2030 года



Дорожная карта корпоративного Стратегического портфеля проектов

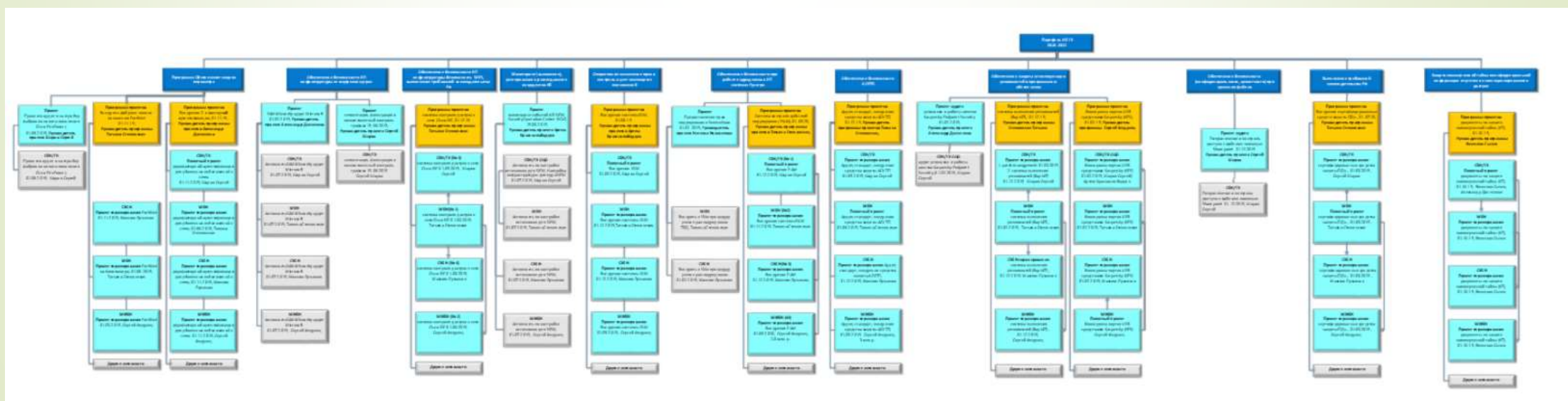


- определяет ключевые компоненты, контрольные точки и сроки для реализации всех проектов, входящих в портфель
- помогает понять стратегию достижения целей, установить приоритеты и отслеживать прогресс реализации.

Стратегический портфель проектов агропредприятия - пример

Основа для управления:

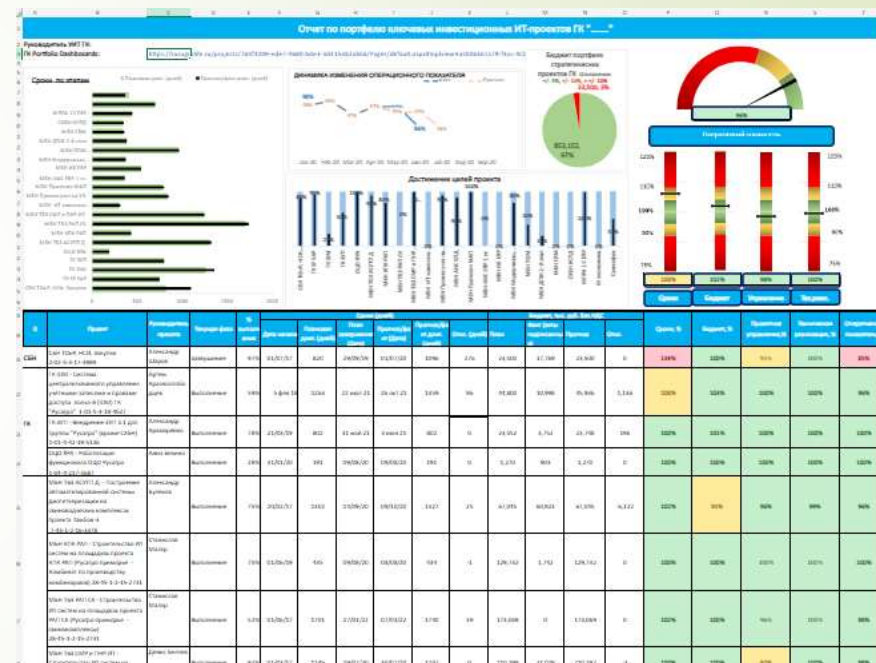
- ресурсами,
- Рисками,
- возможностями организации, для достижения стратегических целей



Just do it)

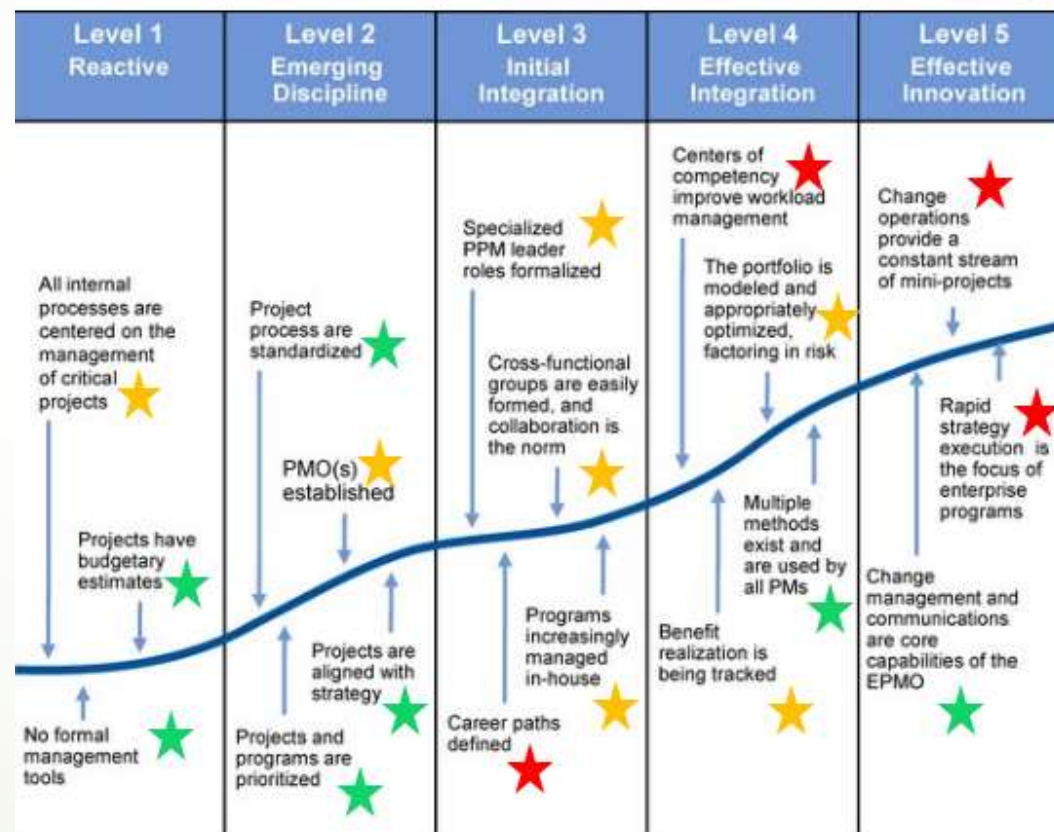
Проектное управление:

- Управление портфелями
- Управление программами
- Управление проектами
- Техническая реализация



Рост зрелости проектного управления

ОЦЕНКА УРОВНЯ ЗРЕЛОСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГК



Качество и цели

Аудит инициации проекта

После проработки целей

Сроки	Бюджет	Качество	Интегр. пок-ль	N	Сроки	Бюдж	Качество	Интегр. пок-
109%	109%	100%	96%		100%	109%	100%	99%
120%	110%	100%	91%		100%	110%	100%	99%
126%	103%	100%	89%		100%	103%	100%	100%
107%	103%	100%	97%		100%	103%	100%	100%
107%	100%	100%	97%		100%	100%	100%	100%
108%	100%	0%	57%		100%	100%	100%	100%
107%	100%	100%	97%		100%	100%	100%	100%
109%	99%	0%	56%		100%	99%	100%	100%
108%	107%	0%	56%		100%	107%	100%	99%
100%	101%	100%	100%		100%	101%	100%	100%
107%	100%	100%	97%		100%	100%	100%	100%
100%	105%	100%	100%		100%	105%	100%	100%
		80%	42%		100%	100%	100%	100%
117%	115%	50%	72%		100%	100%	100%	100%
107%	100%	0%	57%		100%	100%	100%	100%
102%	100%	0%	59%		100%	100%	100%	100%
129%	101%	50%	68%		100%	101%	100%	100%

Цели проекта

Измерители достижения целей проекта по SMART

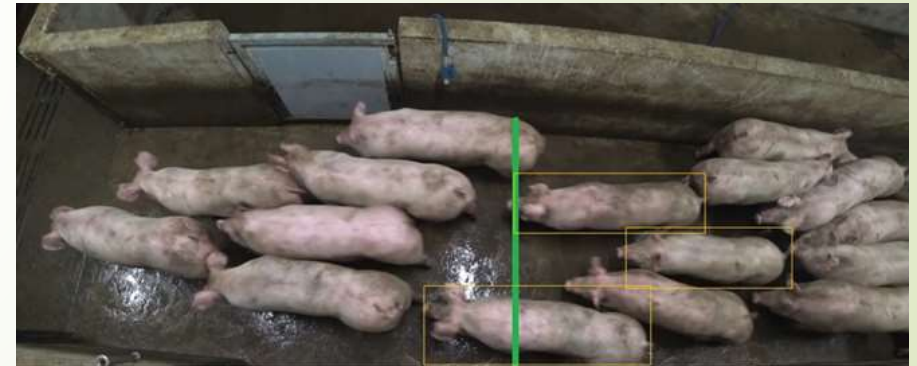
Учет количества животных ведется постоянно, в реальном времени с помощью установленных IP-видеокамер в каждой точке контроля и поставляемого ПО;

Система должна обеспечивать точность учета не менее 99,9%;

Система должна сохранять фотокадры не реже, чем 1 кадр в секунду с возможностью последующего хранения фотокадров не менее 1 месяца на мощностях ЦОД;

Все данные Системы должны храниться и обрабатываться на вычислительных мощностях ЦОД

Настроена выгрузка данных в формате XML



Технологии реализации – пример структуры управления инновационным портфелем проектов



Управление изменениями - Change Management Office

Managing the people side of change



- Управление изменениями на уровне проекта
- Управление изменениями на организационном уровне
- Управление изменениями ключевых показателей
- Управление изменениями взаимодействия с поставщиками
- Управление изменениями

Инвестиции в человеческие активы компании

➤ Увеличение доли

высококвалифицированных
кадров, занятых в
агропромышленном
комплексе

➤ Мотивация,

ориентированная на
проекты/ программы/
портфели





Проектная мотивация - пример

Тренды международного рынка Agri-tech business

- Биотехнологии
- Управление автопарком
- Орошение
- Автоматизация и роботизация
- Сотрудничество по реализации устойчивых изменений
- Малая сельскохозяйственная авиация
- Ирригация
- Сенсорные датчики
- Расширенная аналитика
- Интернет вещей, машинное обучение и искусственный интеллект и др.



Благодарю за внимание!

Контакты для сотрудничества:

Таня Милек

+7 968 820 93 09

123m1234@gmail.com

