

ПУТЬ

к эффективности

Оценка влияния автоматизации на бизнес-процессы в корпоративном кредитовании

Роман Трушков

Смена акцентов



Технологичность

Холодный расчет



Отправная точка

- 1 **Источники данных**
сотрудник
- 2 **Ввод данных**
сотрудник
- 3 **Анализ**
ПО + сотрудник
- 4 **Оформление результатов**
сотрудник



Трудоемкость	Единицы	Роли	Опер ошибки и возвраты
	2	3	3

Цифровизация

- 1 **Источники данных**
сотрудник + API
- 2 **Ввод данных**
ПО + сотрудник
- 3 **Анализ**
ПО + сотрудник
- 4 **Оформление результатов**
ПО + сотрудник

Трудоемкость	Единицы	Роли	Опер ошибки и возвраты
	1	2	2



Оптимизация

- 1 **Источники данных**
сотрудник +API
- 2 **Ввод данных**
ПО
- 3 **Анализ**
ПО +сотрудник
- 4 **Оформление результатов**
ПО

Трудоемкость	Единицы	Роли	Опер ошибки и возвраты
	0,5	1	2



Текущее состояние

- 1 **Источники данных**
робот +API
- 2 **Ввод данных**
ПО
- 3 **Анализ**
ПО
- 4 **Оформление результатов**
ПО

Трудоемкость	Единицы	Роли	Опер ошибки и возвраты
	0,25	1	1



Недалекое будущее

1

Источники данных

API

2

Ввод данных

ПО

3

Анализ

ПО

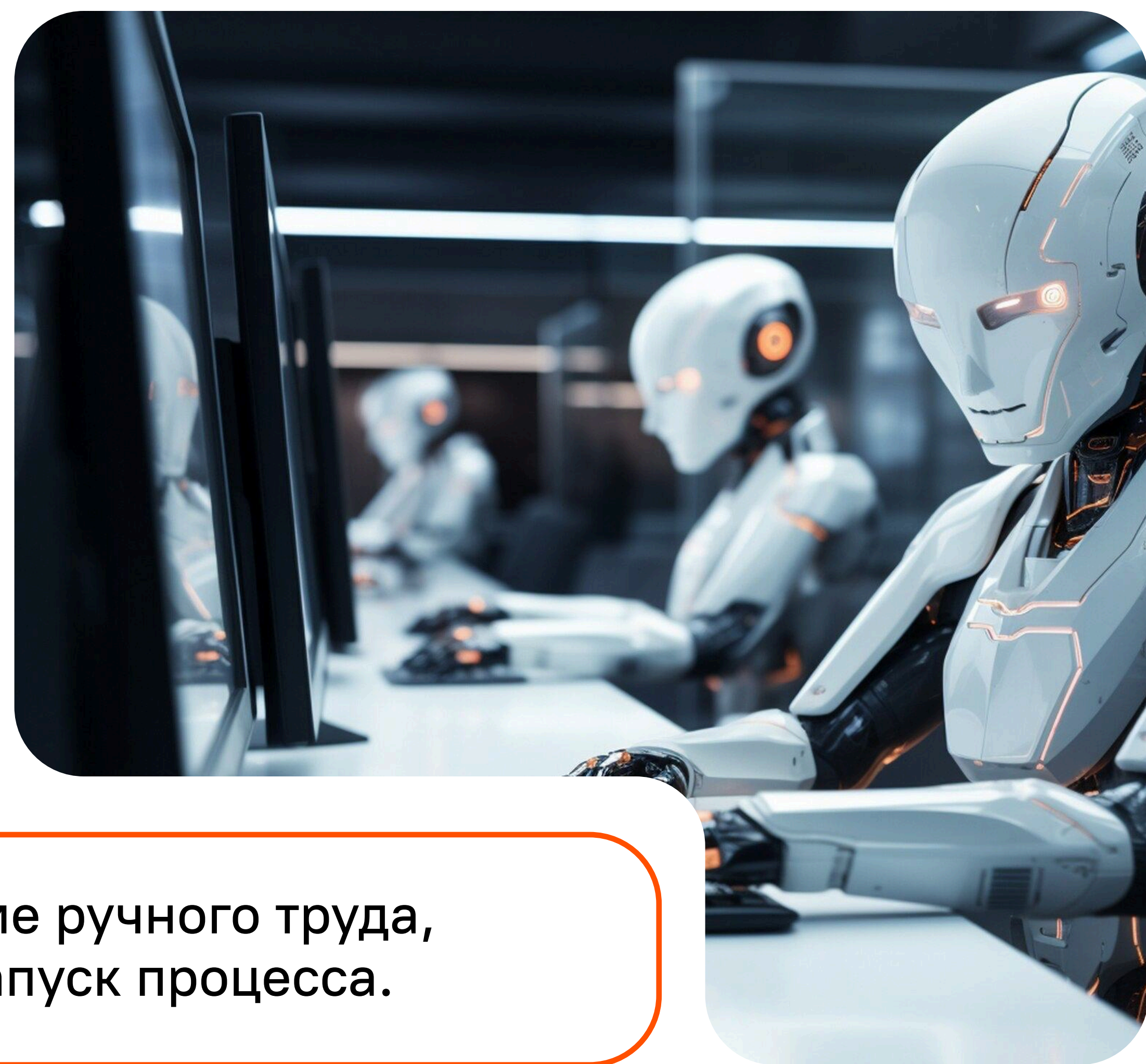
4

Оформление результатов

ПО

Трудоемкость

Полное исключение ручного труда,
автоматический запуск процесса.



Оценка результатов

87%

Экономия
трудочасов



12 мес.

Окупаемость
с учетом CapEx
и OpEx



Lifehacks

Сначала оптимизация
Не автоматизируйте бардак

Ешьте слона по частям
Не увязнуть в планировании

Осознание неизбежности
Преодоление сопротивления на старте

Команда рулит
Подбор, доверие, результат

Принцип Паретто
Не пытайтесь оптимизировать всё



Спасибо

АБСОЛЮТ
БАНК



Роман Трушков