

CNEWS FORUM КЕЙСЫ ОПЫТ ИТ-ЛИДЕРОВ



Информационные технологии в химической промышленности

Москвин Дмитрий Алексеевич

Начальник отдела ИТ АО «Щелково Агрохим»

МВА (Высшая Школа Экономики)

Опыт работы в сфере ИТ 20 лет.



moskvin.d@betaren.ru
+7 926.116.62.38

АО «Щёлково Агрохим» — динамично развивающееся предприятие. Основное направление деятельности - производство химических средств защиты растений. ТОП-3 на рынке.

В компании работает более 3000 сотрудников.

Центральный офис и производство:
город Щелково, Московской области.

29 дочерних предприятий на территории РФ.
4 НИИ (Щелково, Орел, Липецк, Воронеж)

Представительства:

- Россия (более 40 в 60 городах от Калининграда до Владивостока).
- СНГ.
- Иностранные государства (Алжир, Египет, Монголия, Марокко, Сербия, Турция).





ЩЕЛКОВО
АГРОХИМ

Перспективы и инновации

А готовы ли Мы к изменениям ?

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
На рынке более 20 лет. Пережили несколько кризисов. Работа по нескольким направлениям. Сильная торговая марка и хорошая репутация. Наработанная клиентская база.	Возраст большинства сотрудников 50+. Сотрудники не готовы к изменениям. Конкуренция.
Возможности	Риски
Во время кризиса сделать рывок «вверх», используя опыт работы в кризисные времена. Расширение ассортимента. Использование собственных разработок. Распространение на новые географические рынки. Расширение организации и открытие новых филиалов. Внедрение новых услуг и технологий.	Появление новых конкурентов. Изменение курса валют. Введение новых регулятивных требований, повышающих издержки. Мировой финансовый кризис. Форс-мажорные ситуации.

Роботы как часть автоматизации бизнеса

- Высокие затраты на разработку и внедрение роботов;
- Потери рабочих мест из-за автоматизации процессов;
- Возможность технических сбоев и ошибок в работе роботов;
- ИТ не для ИТ.





Роботы как часть автоматизации бизнеса



- Стратегия внедрения роботов;
 - Адаптация существующих технологий и разработок к специфическим условиям сельского хозяйства;
 - Система мониторинга и контроля за работой роботов;
 - Могут трудиться 24 часа в сутки без простоев, перерывов, выходных и отпусков;
-
- Упрощают рабочий процесс (действуют по заданному алгоритму, что исключает неточности, ошибки, человеческий фактор).

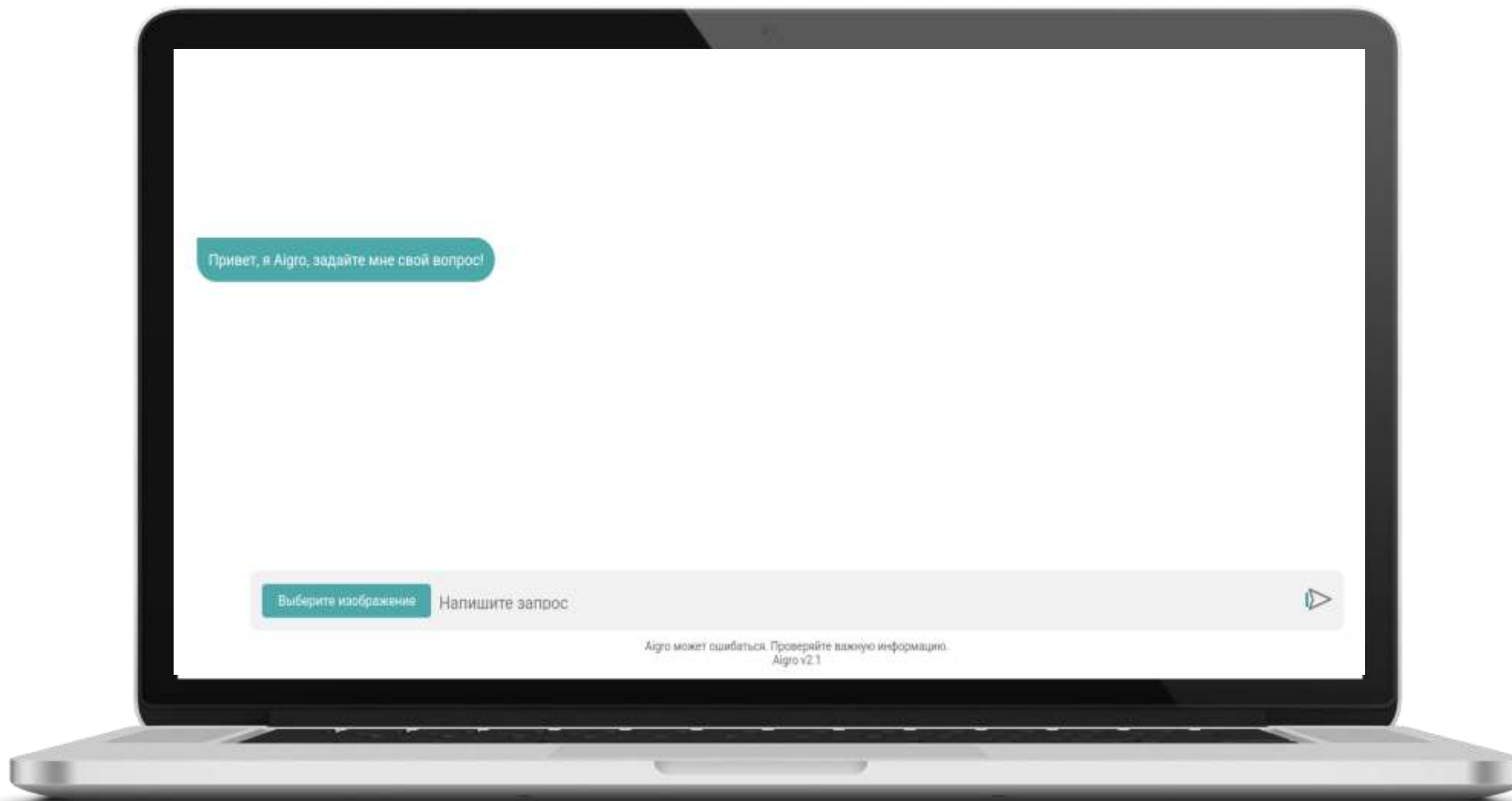


ЩЕЛКОВО
АГРОХИМ

Перспективы и инновации

А готовы ли Мы к изменениям ?





Цифровой двойник: Обучение персонала



Проектная команда:

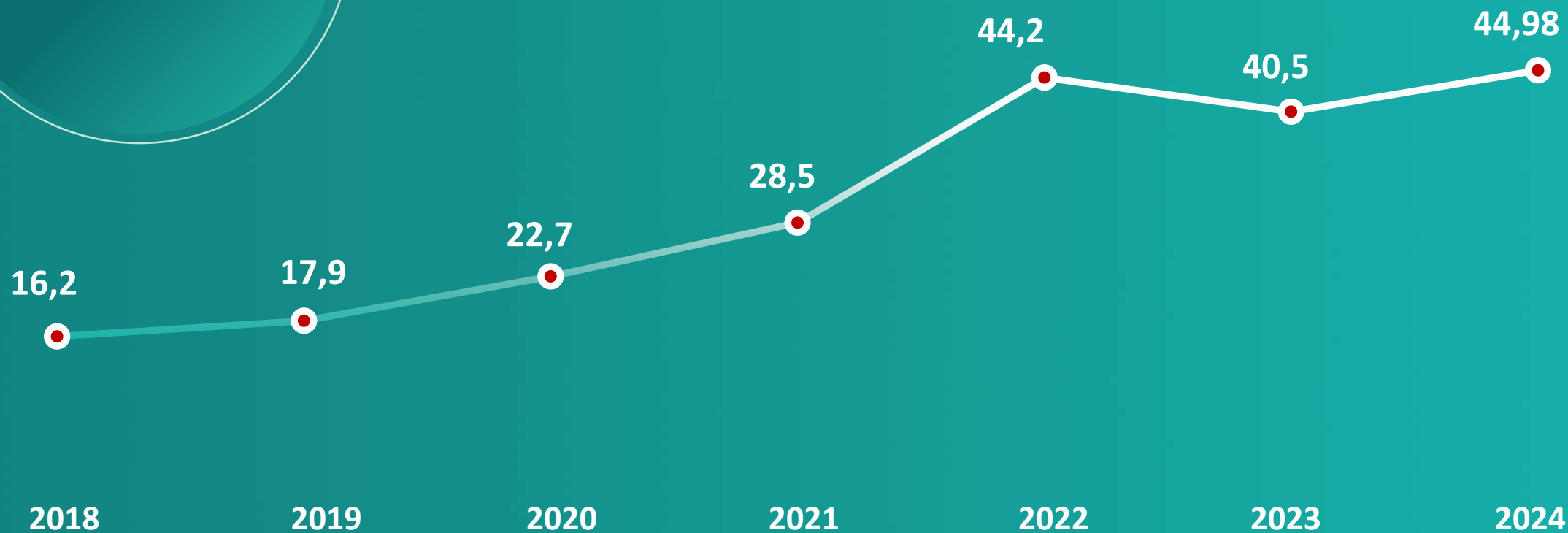
- Руководитель проекта
- Программисты
- Специалисты
- Желание

«Не товары, а процессы их создания определяют долгосрочный успех компании»

Д. Чампи, М. Хаммер.

ДИНАМИКА
РАЗВИТИЯ
КОМПАНИИ

АО «Щелково Агрохим»
в РФ и СНГ, млрд. руб.
с НДС за период 2018 – 2024 гг.





Каждый 5-ый га в РФ
обработан нашими
препаратами

Мы занимаем

19 %

рынка ХСЗР в РФ



Благодарю за внимание!