

# CNEWS FORUM КЕЙСЫ ОПЫТ ИТ-ЛИДЕРОВ



## Процесс или результат.

*Нелегкий выбор цифрового трансформатора*

Пауков Сергей Владимирович

Директор по ИТ

2025

Что важнее в вашей компании?

## Результат

- закрывает потребность основного заказчика;
- осязаем через небольшой отрезок времени (MVP);
- содержит риски нарушения бизнес-процессов организации;
- дешёв.

## Процесс

- учитывает потребности всех заказчиков;
- неосязаем до конечных стадий проекта;
- не содержит рисков нарушения бизнес-процессов организации;
- может быть очень дорог.

## Автоматизация эффективного подбора металла на складах трубы и листа с учетом раскроя.

Техническое задание  
Разработка велась стс  
Никто из реальных по

ТЗ не учитывало уров  
Трудоемкость учета ни



тужбой качества.  
1 года.  
цел

зв предприятия.

## Система идентификации и прослеживаемости изделий

Концепт системы был разработан своими силами (для iPod)  
Первый вариант проработан за

Месяц ушёл на отрабатывание концепта  
Еще два месяца потрачено на разработку  
Начальники цехов с



я на одном листе А4  
мобильное приложение  
месяца.

ными постами.  
начали Objective-C.  
уды.

## Система контроля производственной себестоимости на базе директ-кост.

Техническое задание согласовывалось только ГД и собственником.  
Быстрая внутренняя разработка – 4 месяца.  
Никто из реальных пользователей системы не видел.



Система опиралась на  
Выбранный мной ме  
отходил от российских

так?

ики управленческого учёта.  
риканского образца сильно

## Система пооперационного учета на базе «1С:ERP».

Техническое задание согласовывалось со всеми участниками.

Запуск первого цеха через 3 месяца.

Разработали программ



л.

?

Маршрутные технологии

Оказалось, что нет план

Когда в одной системе  
выработке...

технологическими.

по факту.

о сдаче продукции и

## Система управления производством и цепочками поставок.

Проектные документы согласовывалось холдингом и тремя заводами больше года.

Разработка двух программ «Управление производством» и «Управление кооперацией», силами холдинга и заводов.

Проект синхронизировал процессы между холдингом и заводами.

Система замещает традиционные процессы, значит должна повторить их возможности.

Заводские традиции против типовых процессов.



- ❑ Принимать то, что не в силах изменить, мужество менять то, что можно менять, и мудрость отличить одно от другого.
- ❑ В ИТ нет невозможного, есть долго и дорого.



# CNEWS FORUM КЕЙСЫ ОПЫТ ИТ-ЛИДЕРОВ



Учитесь на чужом опыте.

Пауков Сергей Владимирович  
Директор по ИТ

2025