

CNEWS FORUM КЕЙСЫ ОПЫТ ИТ-ЛИДЕРОВ





КАК УПРАВЛЯТЬ БИЗНЕСОМ ИЗ ЛЮБОЙ ТОЧКИ МИРА

Заместитель Генерального директора
по цифровой трансформации ГК ИЗТТ+
Ромашев Станислав Борисович

24 июня 2025 г.

Ижевский завод тепловой техники – это лидер на рынке тепловой техники России.

Компания специализируется на проектировании, производстве, поставке и сервисном обслуживании теплового оборудования.

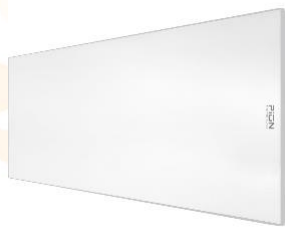


1 500
сотрудников



220 –> 500
автоматизированных рабочих мест







Управление – это процесс планирования, организации, координации и контроля деятельности **для достижения определенных целей**

Панель управления Генерального директора

01

Операционка

Контроль ключевых показателей деятельности бизнеса

03

Документооборот

Все необходимые действия с документами



02

Проекты

Контроль ключевых параметров реализации проектов

04

Кадровые сервисы

Внутренние «госуслуги»



Контроль

Операционка



В ежечасном режиме отслеживаем изменения показателей по всем бизнес-единицам

01

Производство

План-факт в
штуках и норма-
часах

02

Отгрузки

План-факт в штуках
и рублях

03

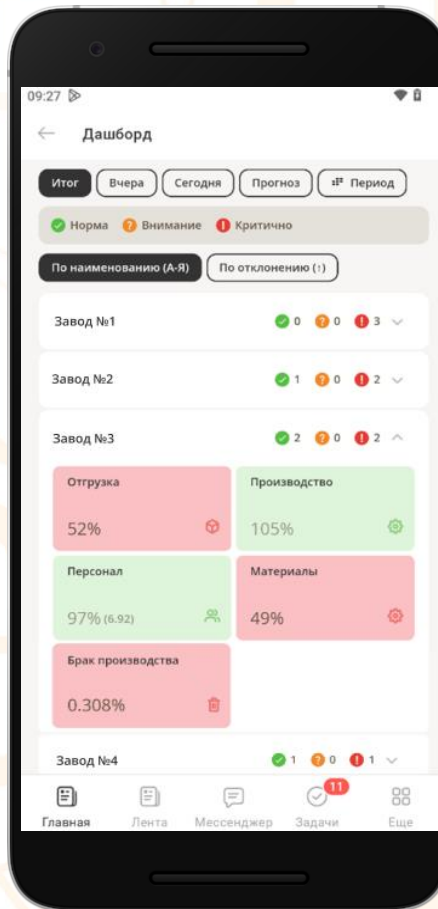
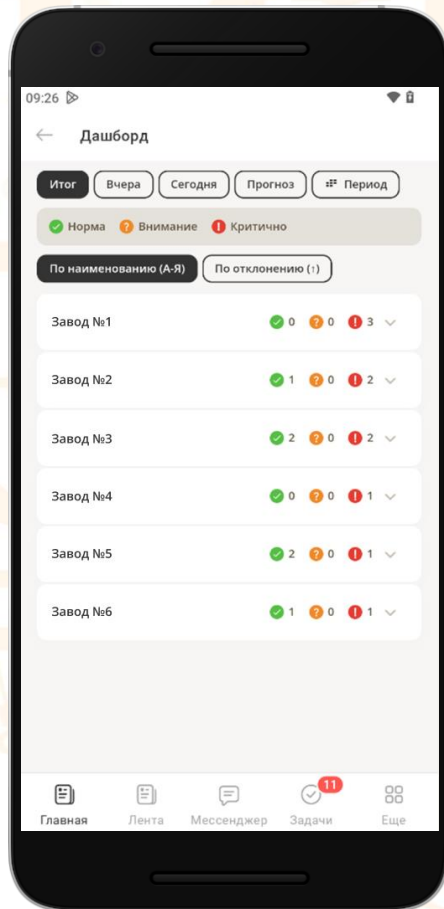
Персонал

План-факт выхода
персонала в смены

04

Материалы

Обеспеченность
производственной
программы
материалами



СВЕТОФОР

БЕНЧМАРКИНГ

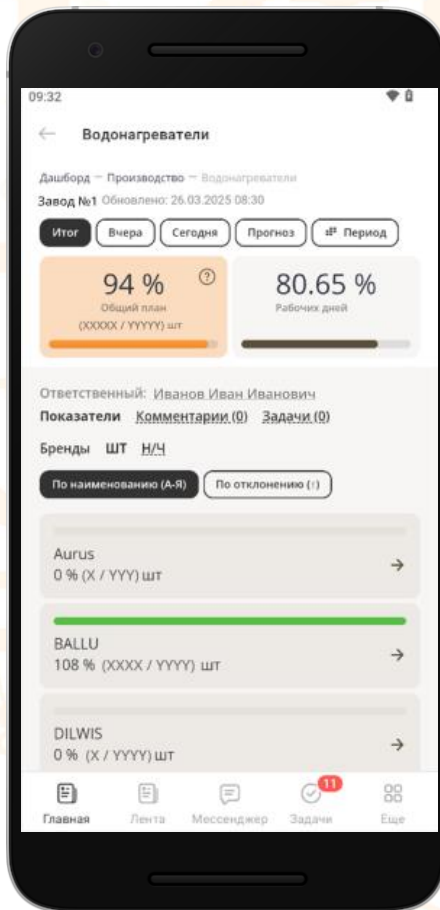
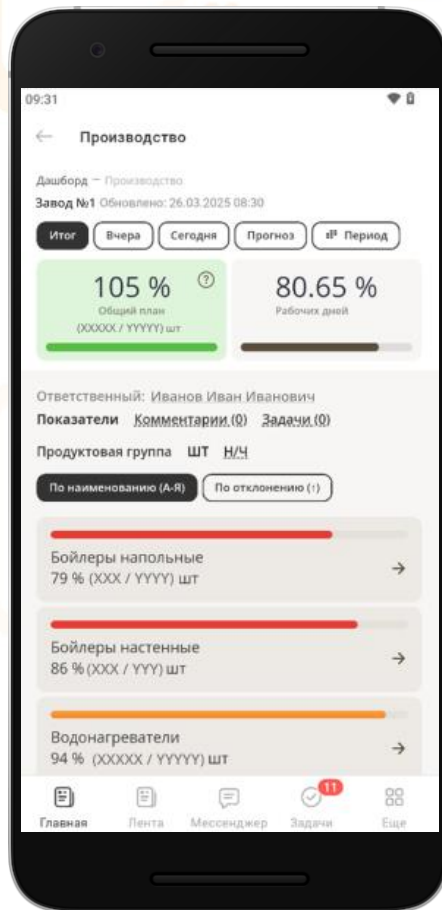
Стартовая страница позволяет увидеть полную картину по всем бизнес-единицам группы компаний.

Сортировка имеет значение!

ПРОИЗВОДСТВО

ШТУКИ и Н/Ч

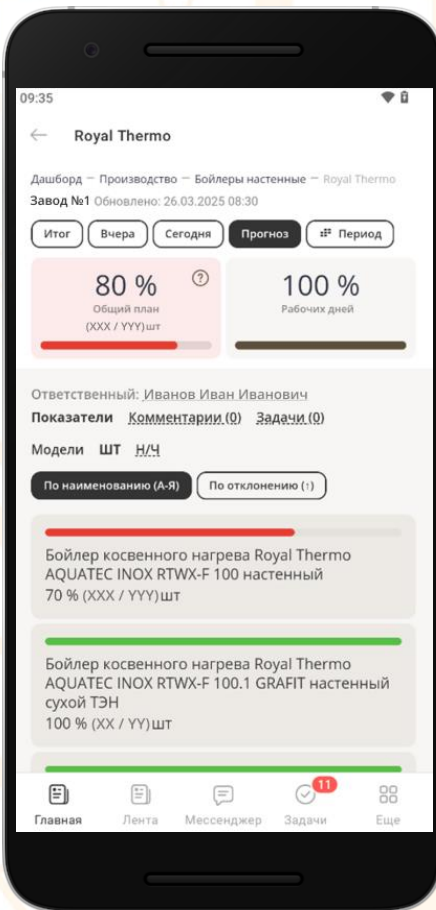
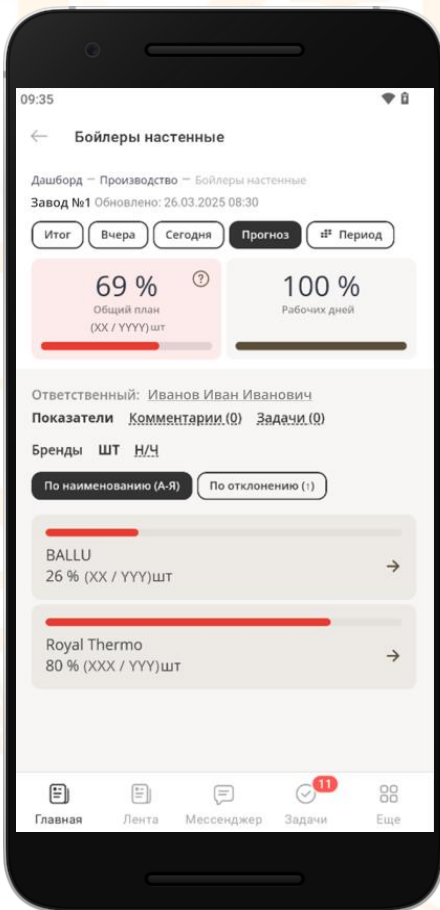
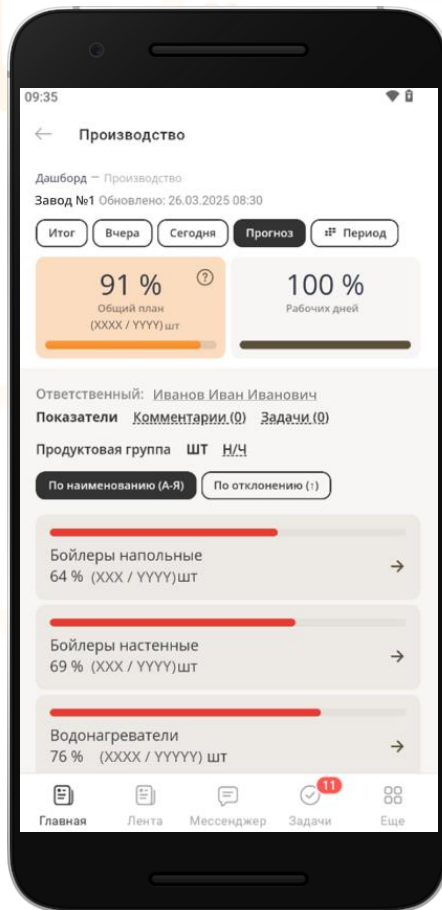
Выполнение
производственного
плана можно
посмотреть вплоть до
конкретной модели с
двумя уровнями
группировки.



ПРОГНОЗ ПРОИЗВОДСТВА

ШТУКИ и Н/Ч

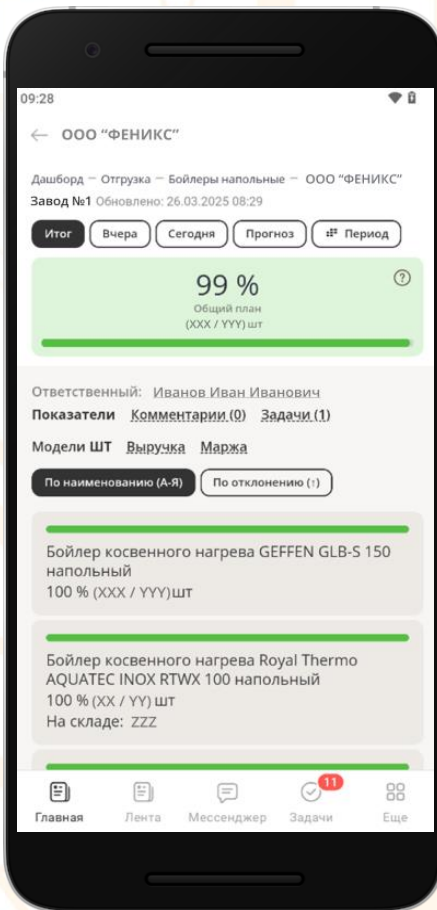
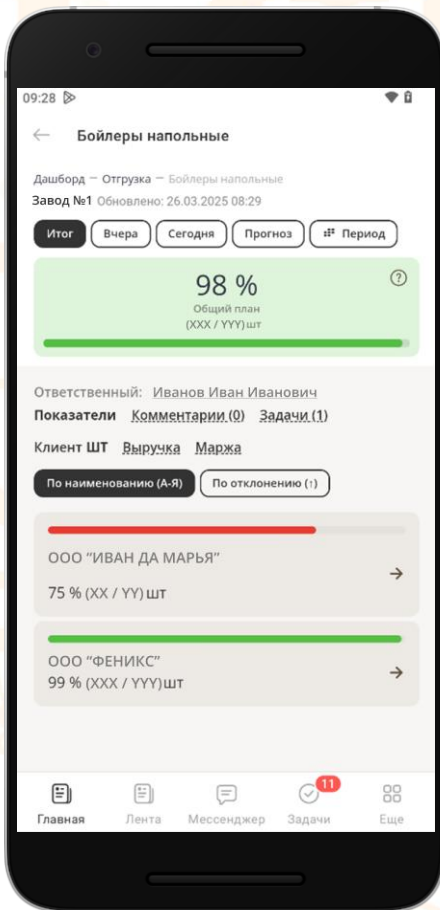
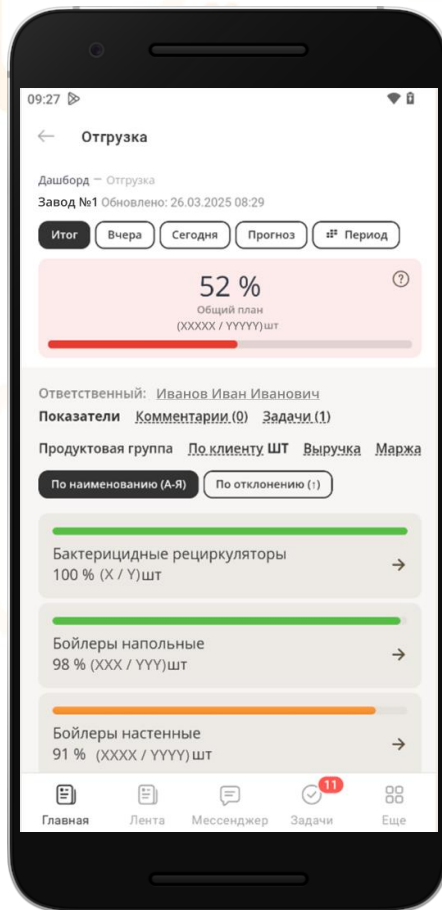
Показатели можно смотреть в разных временных диапазонах: от накопительного итога за период с начала месяца до прогноза на весь месяц.

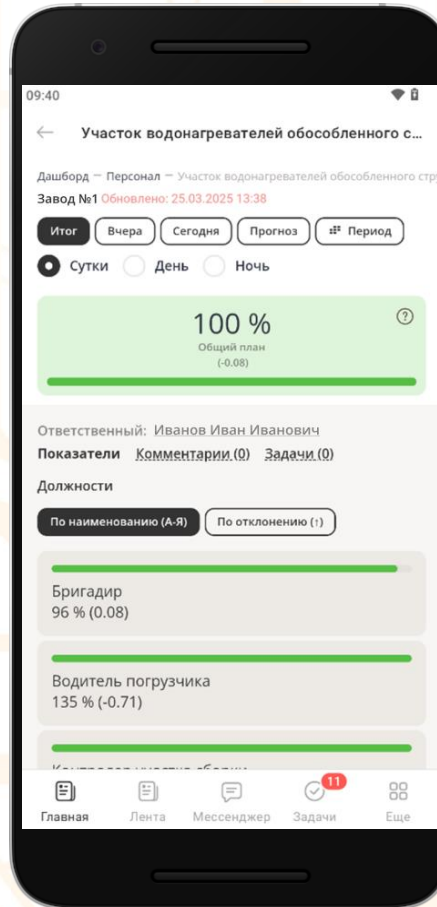
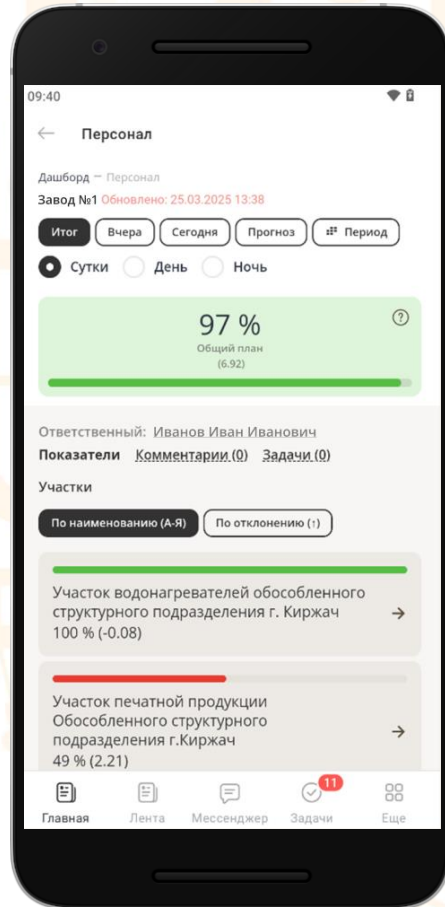


ОТГРУЗКА

ШТУКИ и РУБЛИ

Показатель отгрузки имеет разные группировки и позволяет отслеживать не только штуки, но и рубли выручки и маржи от продаж.





ПЕРСОНАЛ

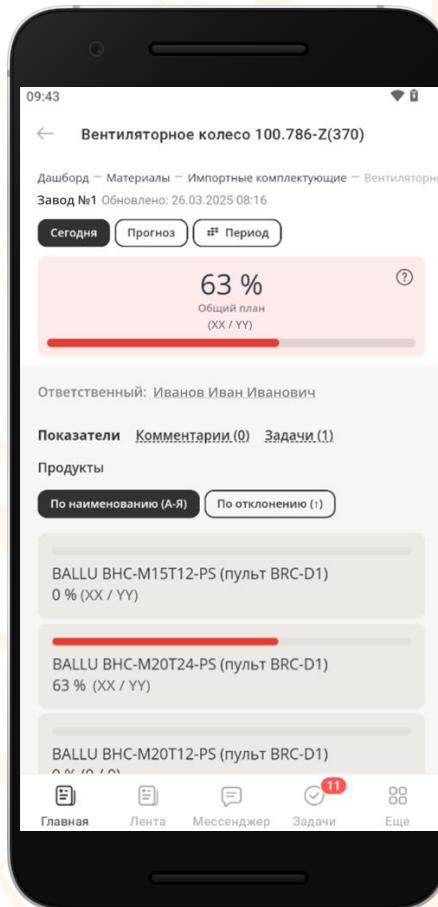
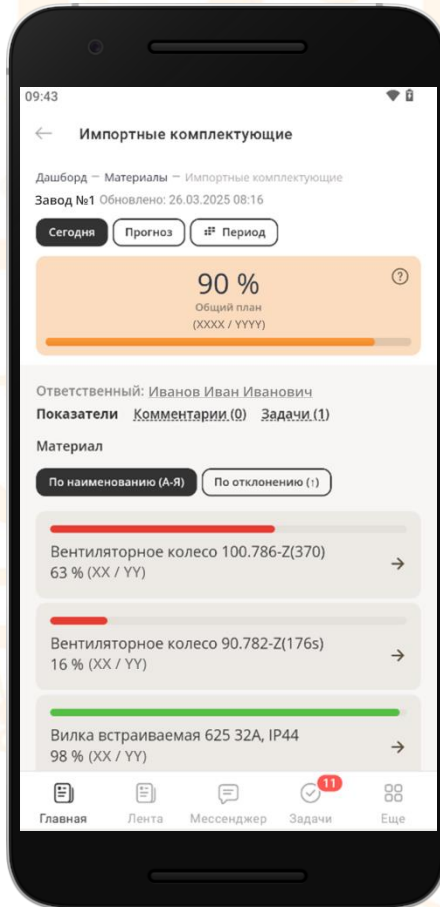
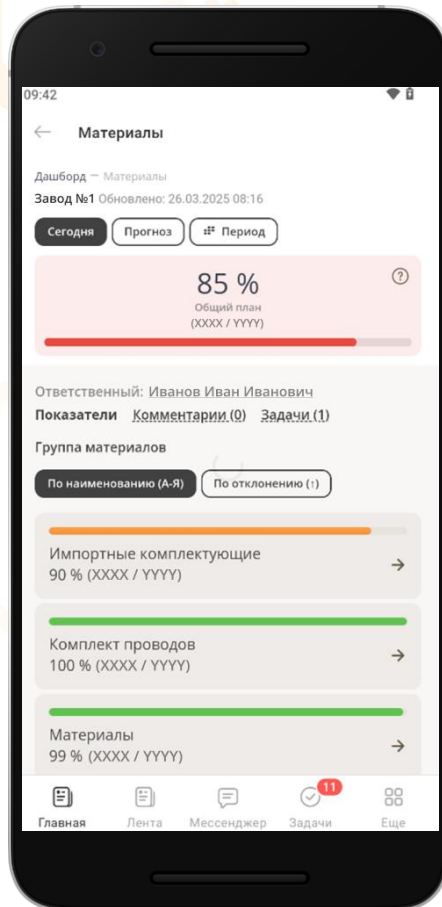
Обеспеченность производства

Персонал анализируется посменно в разрезе производственных участков и должностей.

МАТЕРИАЛЫ

Обеспеченность производства

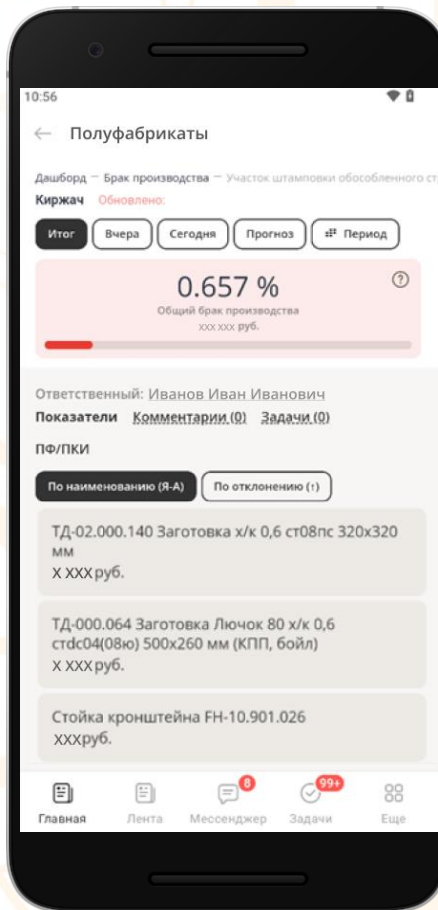
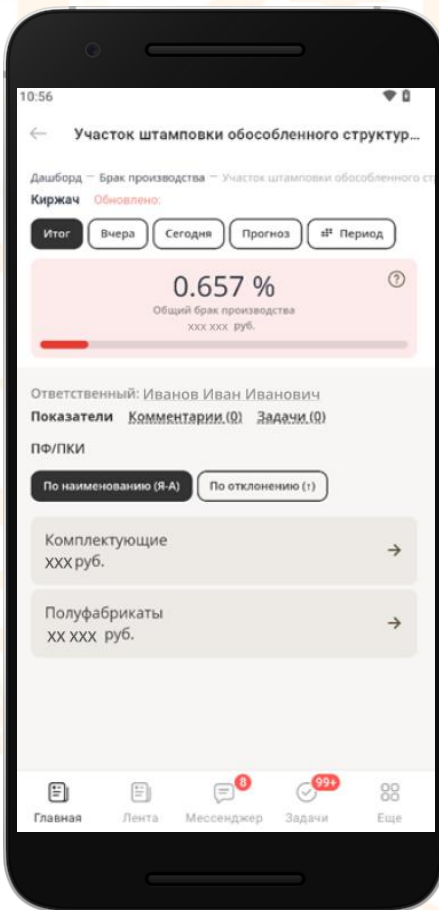
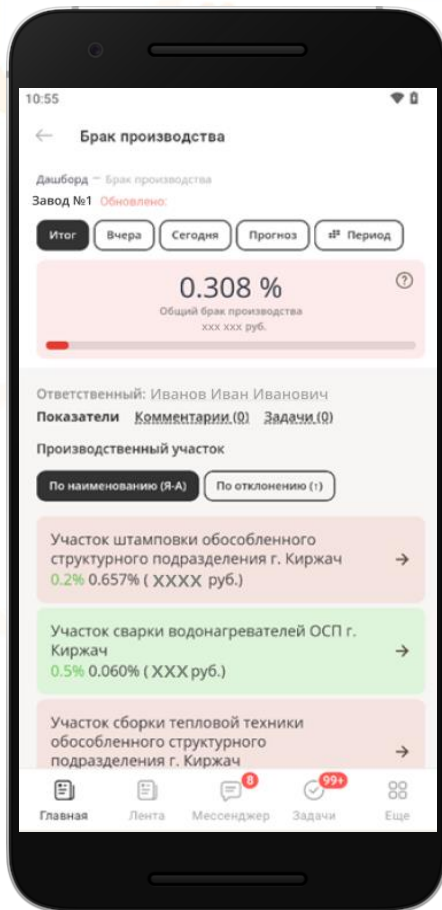
Показатель можно детализировать до готовой продукции, для выпуска которой требуется тот или иной материал.



БРАК

Брак производства

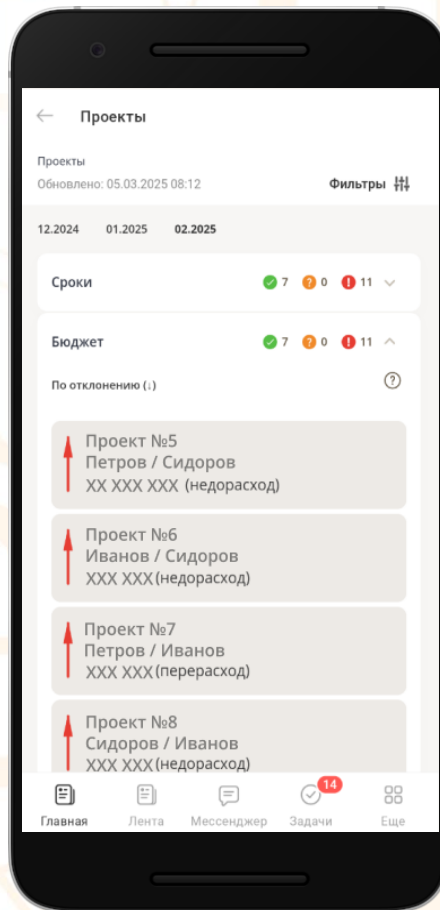
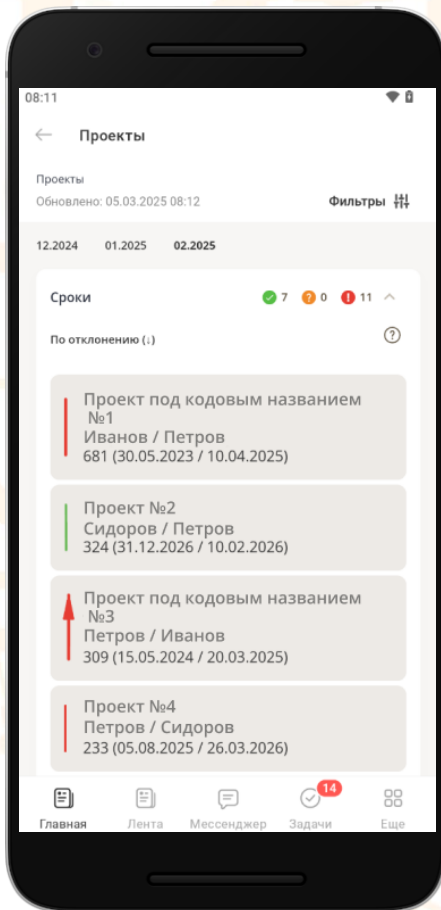
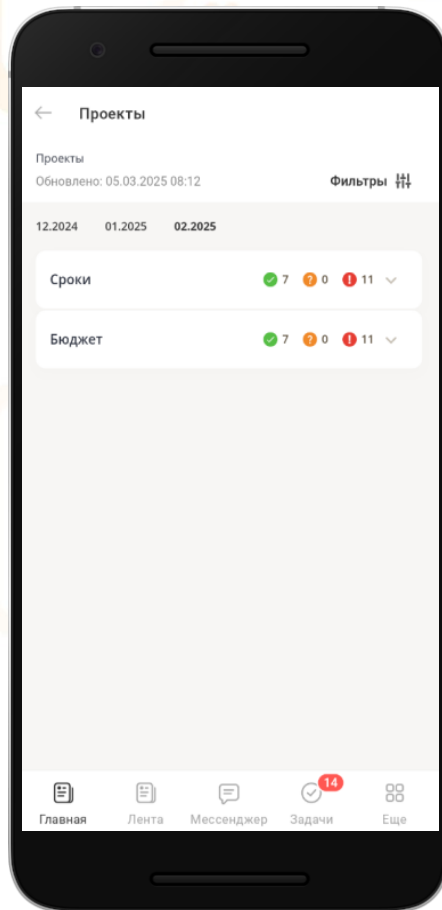
Показатель можно детализировать до номенклатуры забракованной детали или комплектующей.

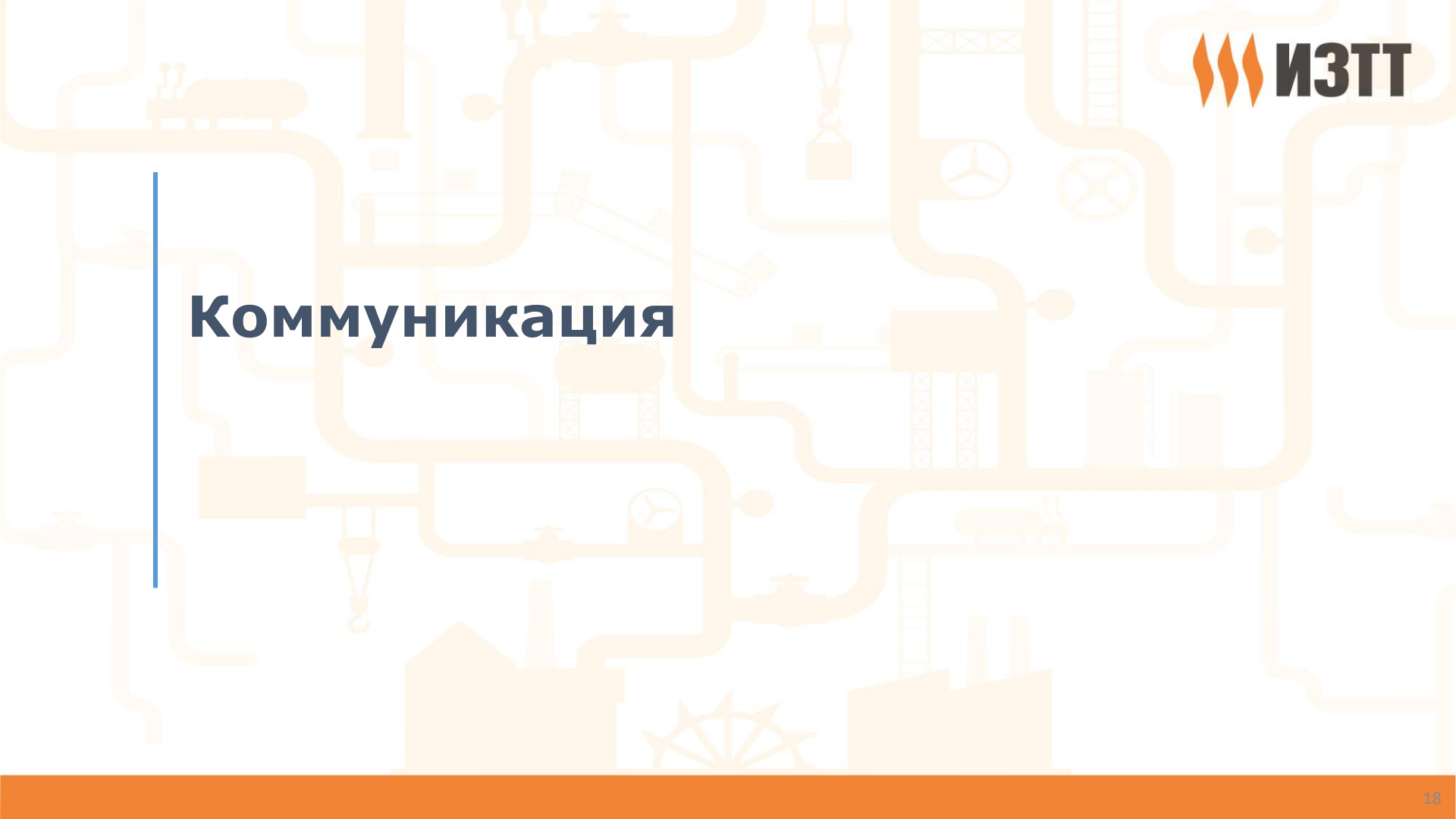


ПРОЕКТЫ

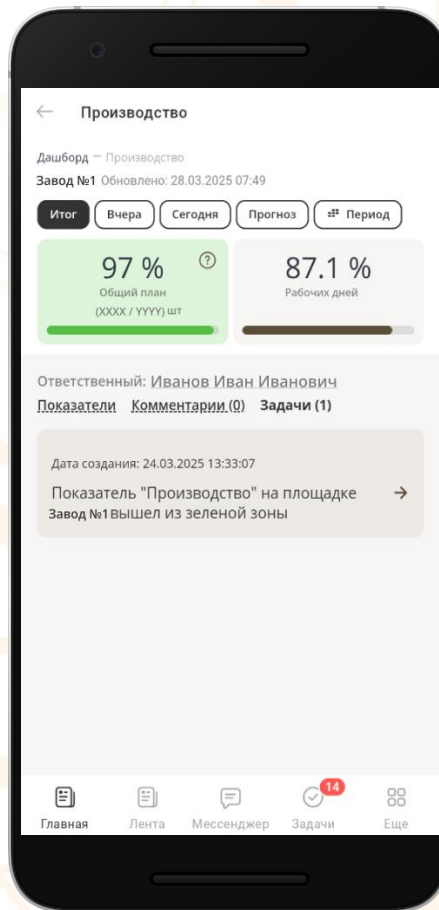
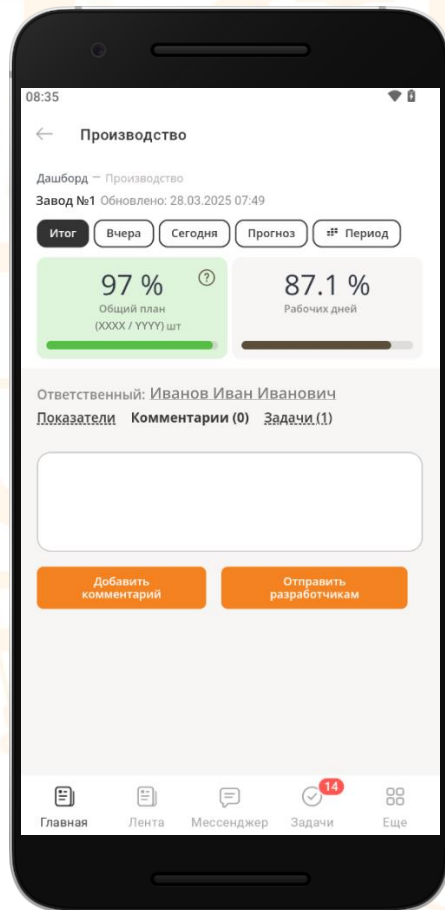
ВРЕМЯ и ДЕНЬГИ

Информация по проектам доступна в разрезах соблюдения сроков и бюджетов. При этом информация отражает и динамику изменений.





Коммуникация



ЗАДАЧИ И КОММЕНТАРИИ

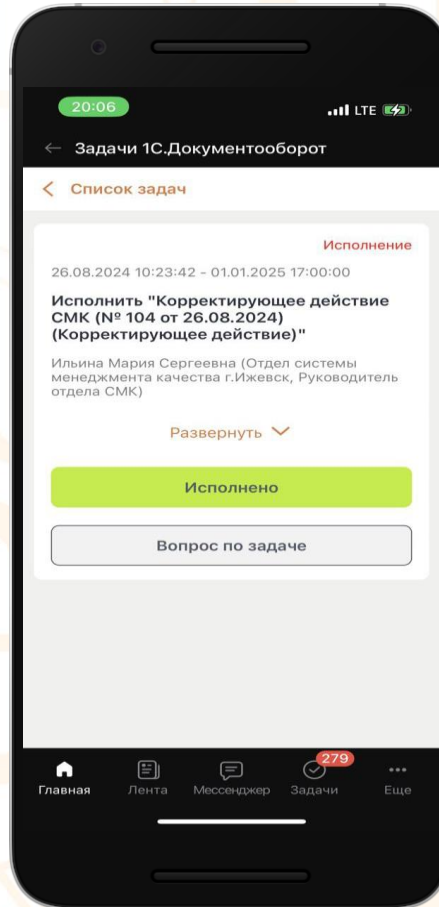
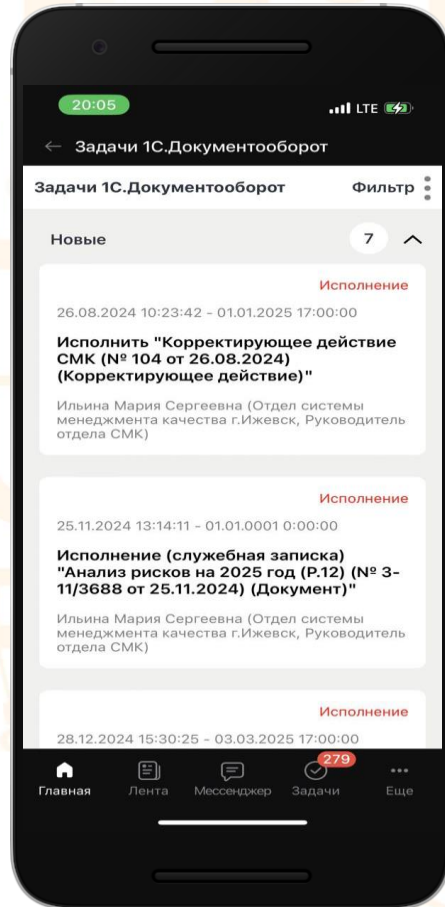
Контроль исполнителей

При выходе показателя из допустимых границ ответственный получает задачу, ответив на которую, может оставить комментарий к показателю, успокаивающий топ-менеджмент или же, наоборот, эскалирующий проблему.

ДОКУМЕНТЫ

Все документы

Весь документооборот компании доступен в телефоне. По сути – это удобный веб-интерфейс для 1С:Документооборота.



ДАШБОРД НА TV

Вся информация в одном окне.

- ✓ Удобно
- ✓ Наглядно
- ✓ Эффективно



СТАНИСЛАВ РОМАЩЕВ

romashev_s@iztt.ru

