

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЗАКУПОК

АЮР ДАРЕЕВ

Руководитель управления
планирования, анализа и
контроля стоимости ГК ФСК

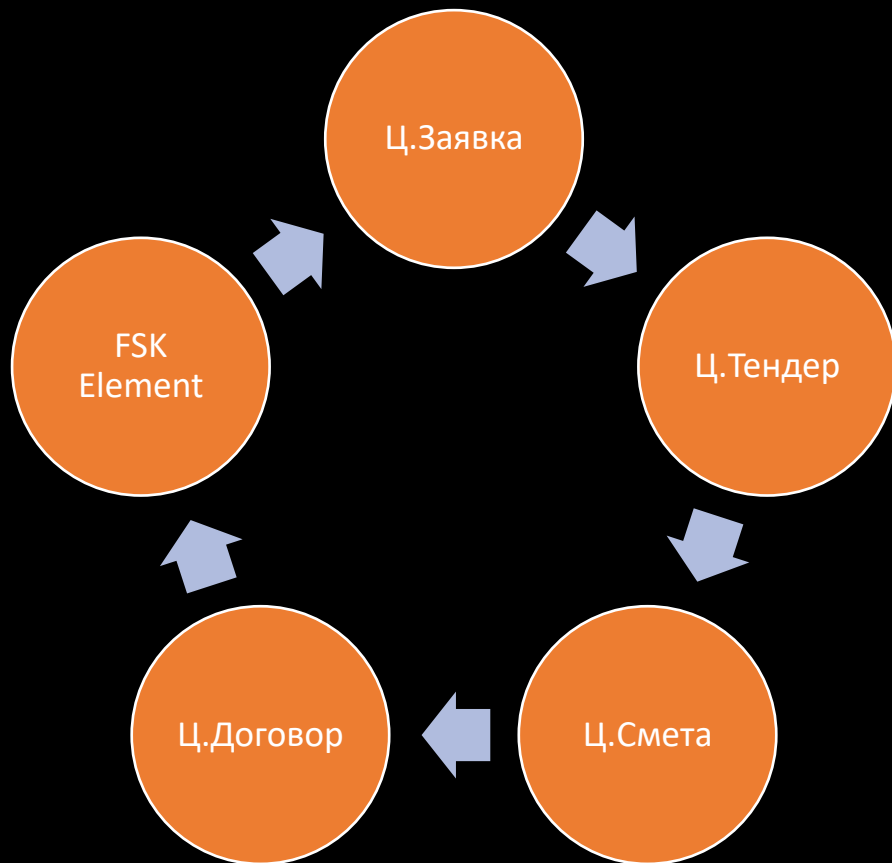


НЕОБХОДИМОСТЬ

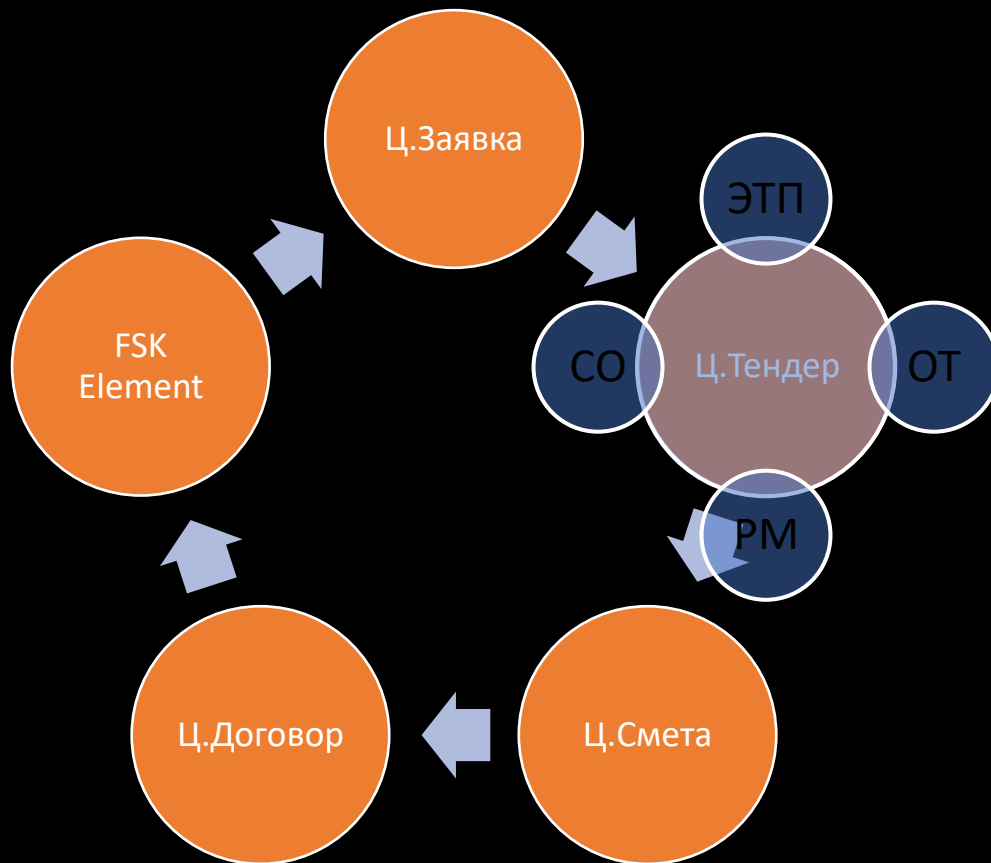
- Ускорение процесса;
- Снижение трудоемкости;
- Сквозной прозрачный процесс;
- Цифровые данные.



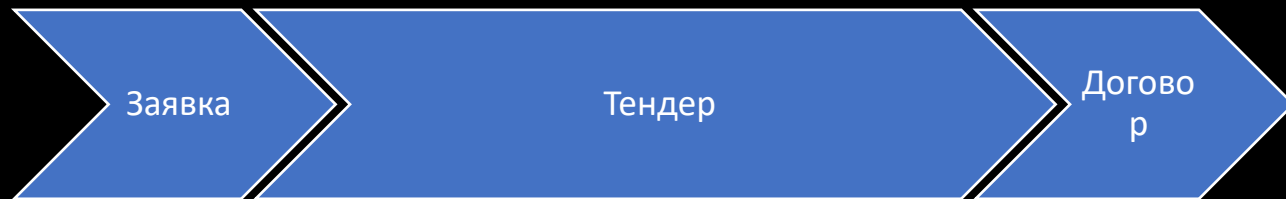
РЕШЕНИЕ



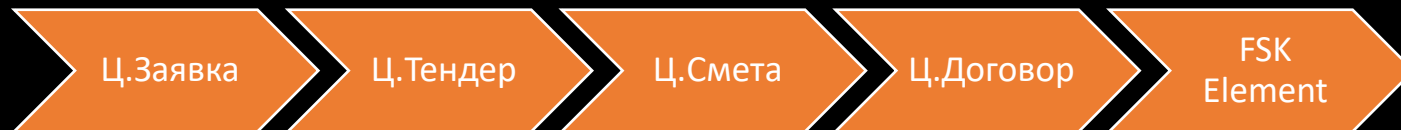
РЕШЕНИЕ



ПЕРСПЕКТИВЫ

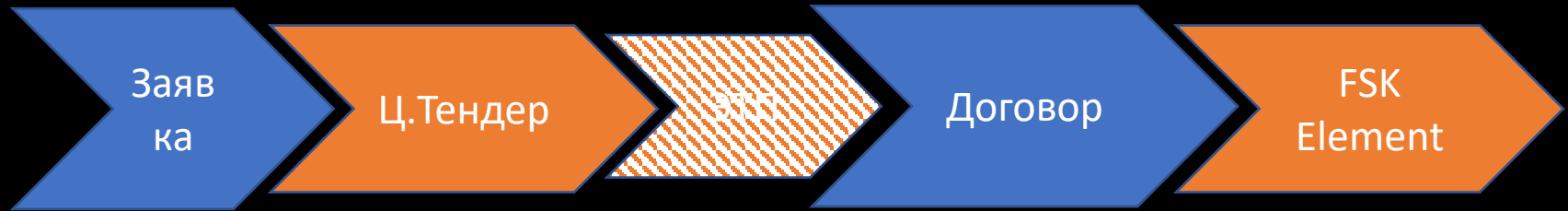


Было



Станет

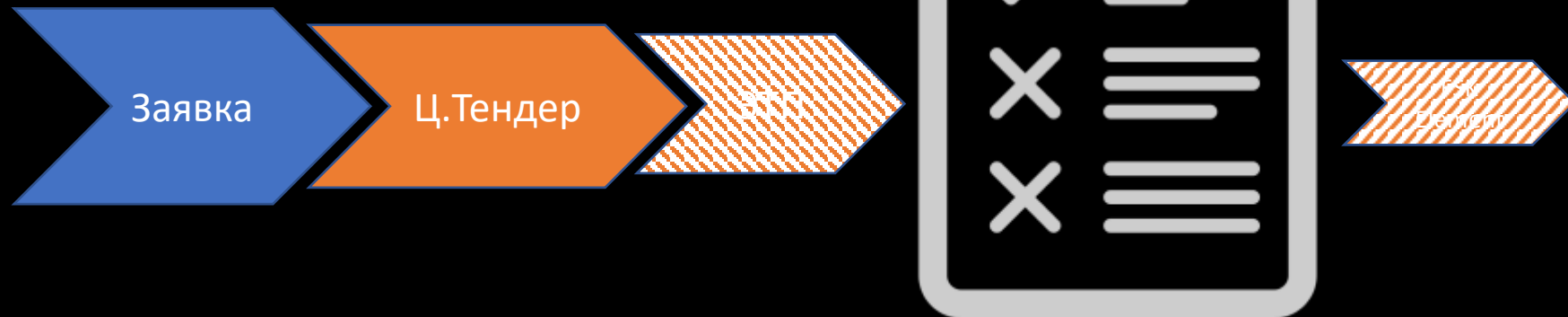
РИСКИ - Разработка разных сегментов идет с разной скоростью



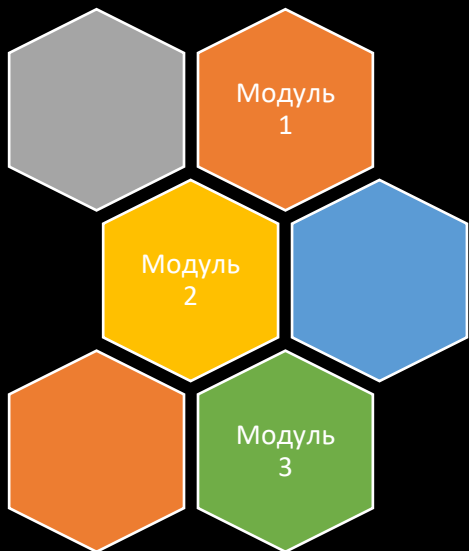
- 1. Требуется своевременная корректировка бизнес-процессов;*
- 2. Требуется кросс-функциональное взаимодействие;*
- 3. Целевое видение вашего продукта может отличаться у Вас и у Ваших смежников;*
- 4. Требуется толерантность к переменам на уровне компании.*

РИСКИ – Отставание бизнес процессов

Необходимо изучить бизнес процессы и адаптировать Регламенты соседних подразделений. Это может стать ограничением на следующем этапе



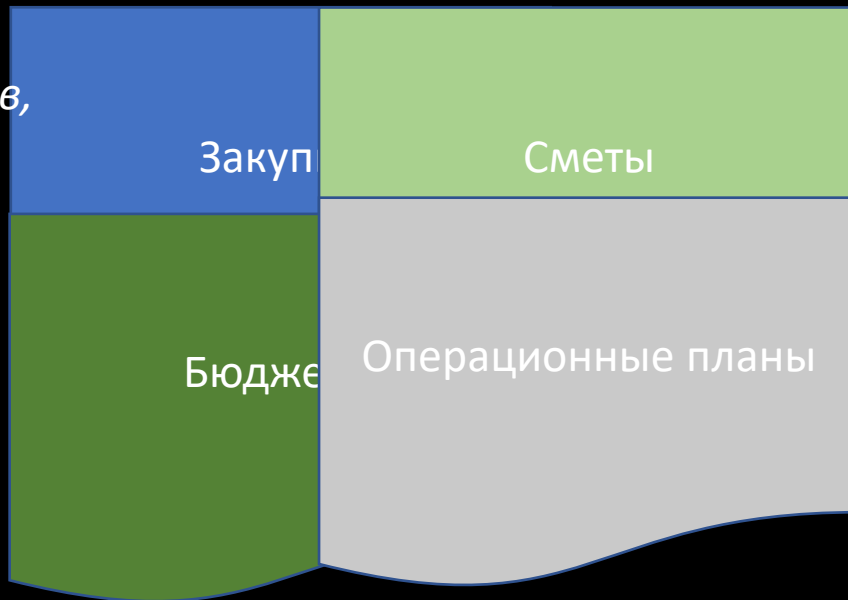
РИСКИ – Попытка создать завершённый продукт сразу



Лучше разрабатывать частями, постепенно увеличивая функционал. Это позволяет избежать больших ошибок и легче внедряется

РИСКИ – Попытка создать универсальный документ

*Теряется гибкость –
сложно что-то
поменять не сломав,
что-то у соседа*



*Теряется скорость
согласования и
администрирования
документа*

*Теряется
наглядность –
сложно
воспринимать
разнородную
информацию*

*Такой документ
может стать
источником трений
и конфликтов между
подразделениями*

РИСКИ – Попытка создать универсальный документ

Закупки

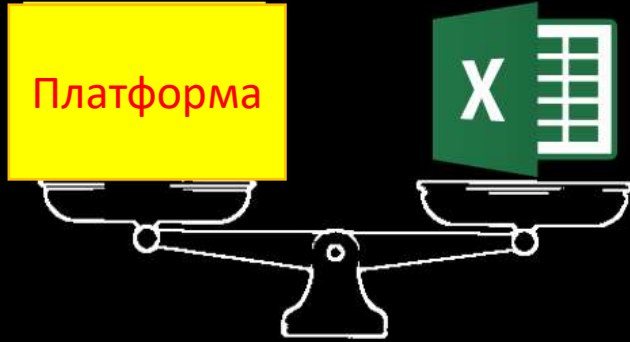
Документ с
одной
функцией

Сметы

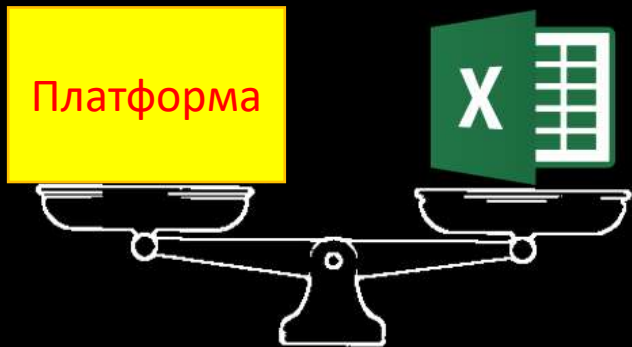
Бюджеты

Операционные планы

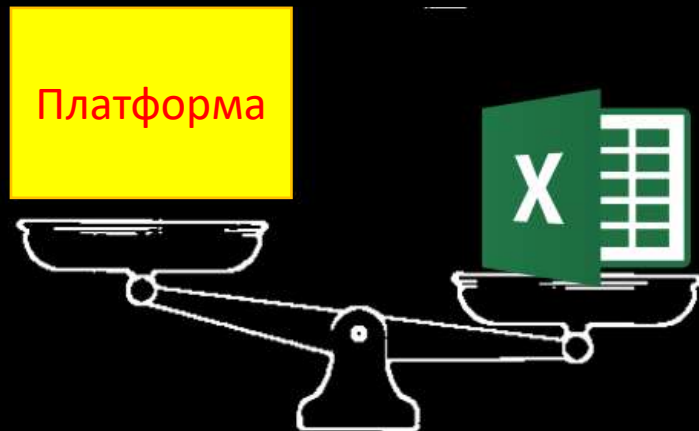
РИСКИ – Перенос функций Excel во внутреннюю среду



РИСКИ – Перенос функций Excel во внутреннюю среду

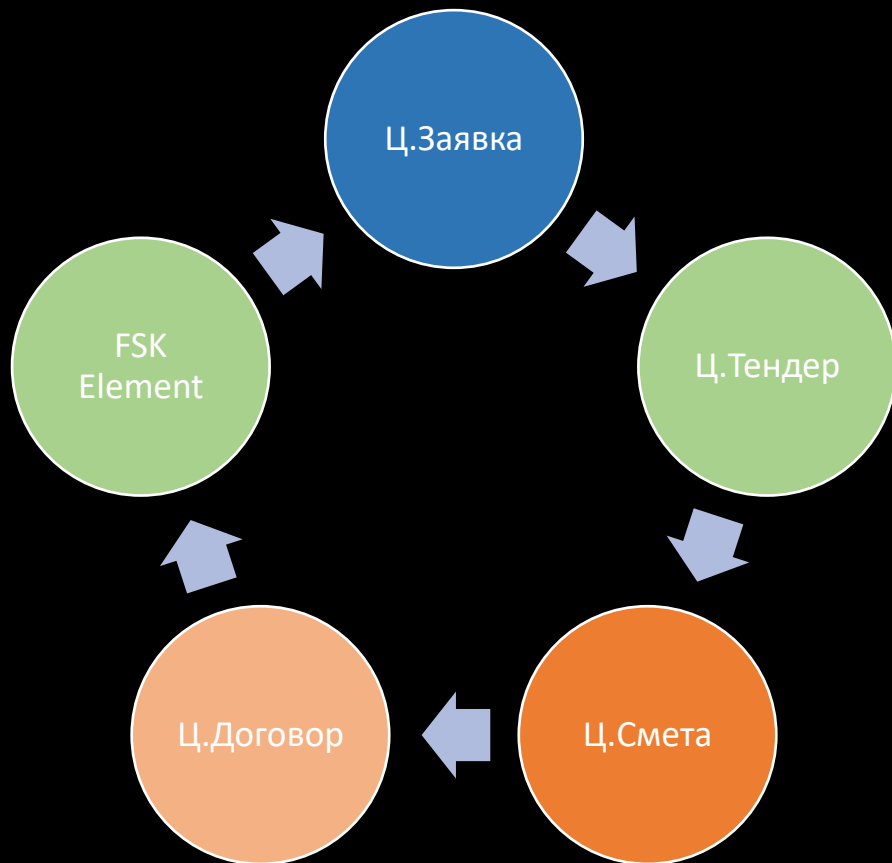


*Возможно Excel это не так плохо.
То что можно оставить в Excel,
лучше оставить. Например,
большие таблицы. Переход в
таблицы в формате 1С или в WEB
это ограничение функционала*



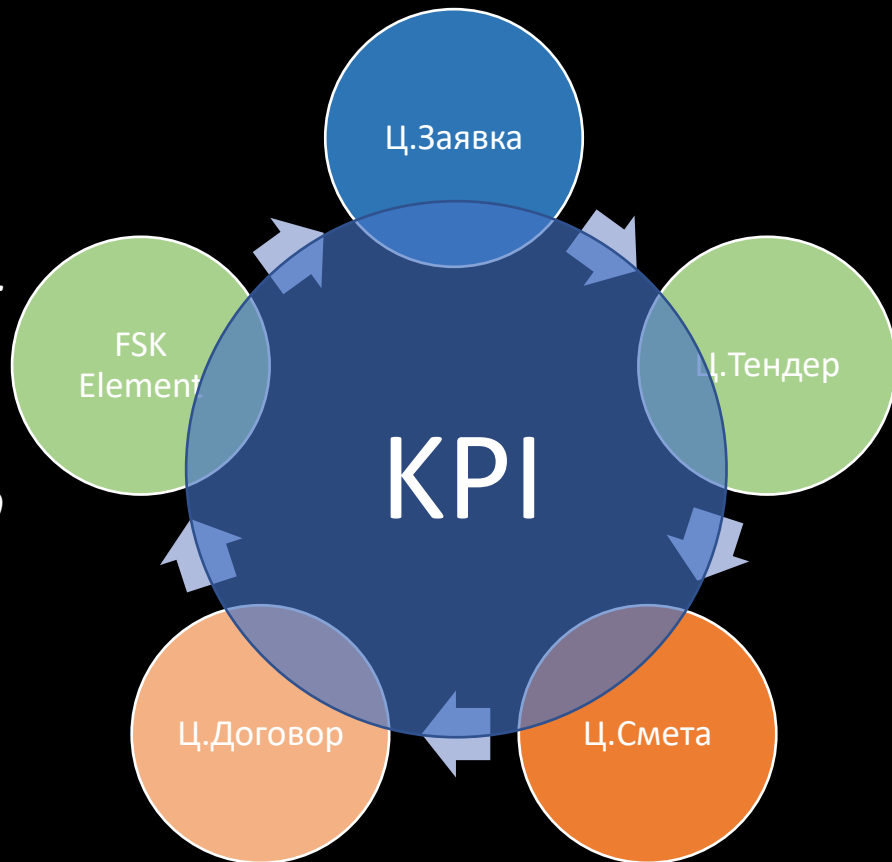
ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА

*Каждый сегмент
выполняет своя
команда – это
повышение
экспертизы и
возможность
распараллелить
разработку*

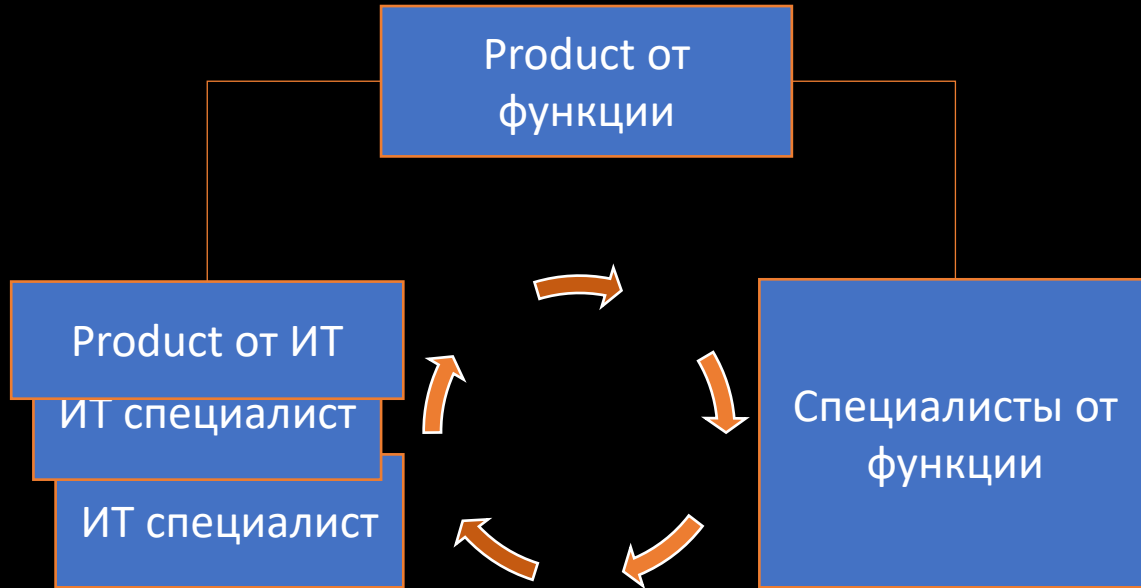


ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА – КРІ надо синхронизировать

Приоритеты смежных команд могут не совпадать. Необходимо синхронизировать КПЭ Вашего подразделения и КПЭ смежников, от которых зависит прогресс Вашего продукта

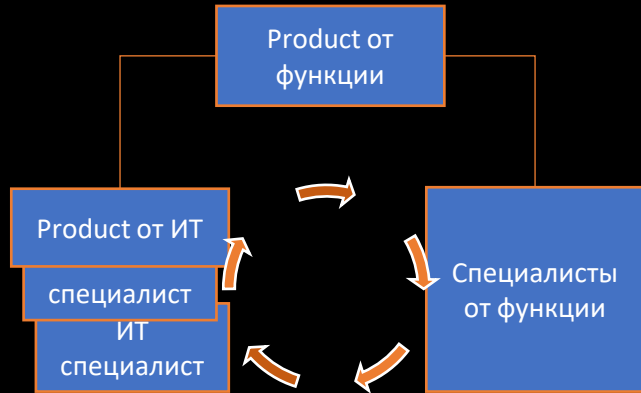


ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ВНУТРИ КАЖДОЙ КОМАНДЫ



Во главе каждой команды стоит руководитель функционального подразделения – это позволяет избежать ошибок и ускоряет процесс

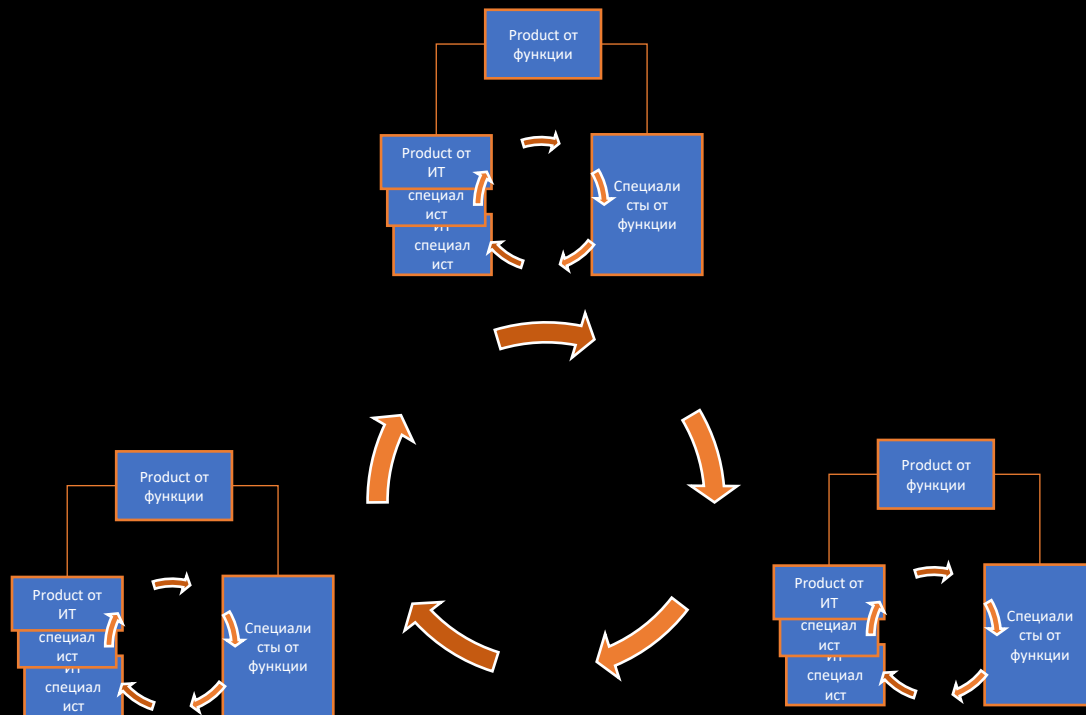
ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА В КАЖДОЙ КОМАНДЕ



1. Регулярность встреч, чтобы не терять темп;
2. Функция определяет функциональность и приоритетность задач;
3. Специалисты от ИТ и от функции взаимодействуют между собой;
4. Product от функции осуществляет общую координацию.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА МЕЖДУ КОМАНДАМИ

*Команды
встречаются по
мере необходимости,
что позволяет
снять острые
вопросы,
адаптироваться к
процессам коллег*



РИСКИ – Экономический эффект от разработки

Необходимо знать
экономический эффект от
Вашего продукта хотя бы
приблизительно. Рано или
поздно встанет вопрос, а на
что мы тратим ресурсы

ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

1. Скорость проведения тендера сократилась на 10-15%, всего процесса от потребности до заключения договора на 15-20%;
2. Количество коммерческих предложений и участников возросло в 2-3 раза – растет конкурентная среда;
3. Все участники процесса от создания ВОР до поставки материалов на строй площадку объединены в общий процесс – каждый этап прозрачен;
4. Формируются цифровые данные – это не только цифровой след, но и предиктивная аналитика;
5. Цифровой тендер зарегистрирован в Минцифры как Российское ПО

СПАСИБО

