

CNEWS FORUM КЕЙСЫ ОПЫТ ИТ-ЛИДЕРОВ



От импортозамещения → к развитию бизнеса

Как преодолеть фрагментацию enterprise IT



Дмитрий Денисов
Директор продукта DION

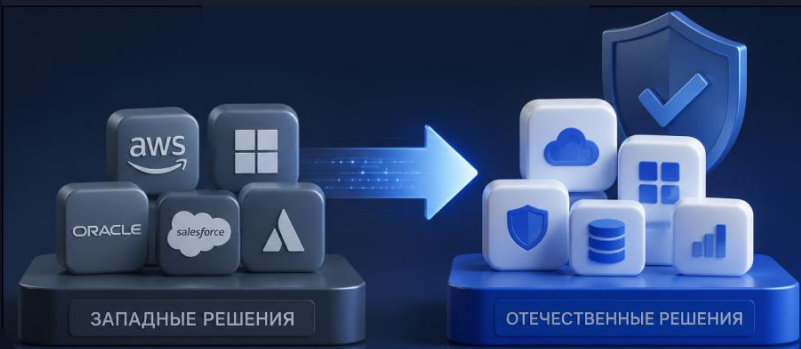
Мы сделали это!

Первый этап импортозамещения завершён –
и это настоящая победа.

Сделано

Ключевые западные решения замещены

ERP, офисные пакеты, СУБД, средства защиты – всё переведено на отечественные аналоги в сжатые сроки



Сделано

Бизнес-процессы стабилизированы

Сотрудники работают, транзакции проходят, отчётность формируется – без критических сбоев



Сделано

Созданы первые отечественные ИС-платформы

ВКС, Чаты, Почта, Доски, Звонки – все в одном приложении



Иллюзия стабильности

↑40%

Рост операционных
затрат

×2

Рост нагрузки
на IT-команды



Фрагментация ландшафта

Решая задачу быстрого замещения,
мы невольно **создали новую проблему.**

Отсутствует
единый
платформенный
слой

1

Системы
не общаются
друг с другом
без кастомных
интеграций

2

Данные
дублируются
и **теряют**
актуальность

3

Каждый
продукт **требует**
отдельной
команды
поддержки

4

1-ый закон Паркинсона

Работа заполняет все
отпущенное на неё время

- Чиновник стремится
множить подчинённых
- Чиновники создают
друг другу работу



Тупик для вендоров и стагнация для нас

Что происходит с вендорами

Российские разработчики, получив десятки крупных заказчиков с уникальными требованиями, **погрязли в кастомных доработках.**

Что происходит с российским IT

Мы платим за стагнацию продукта, который уже не развивается в нужном направлении.

R&D вендора заморожен — а значит, наше конкурентное преимущество, зависящее от этого ПО, тоже стоит на месте.

Мы финансируем чужие проблемы
вместо собственного роста.



Кастомизация без стратегии — это технический долг, который однажды потребует полной перестройки. **И чем дольше ждать, тем дороже обойдётся выход.**



Выбор: момент решения

1

Путь
инерции

2

Путь
трансформации

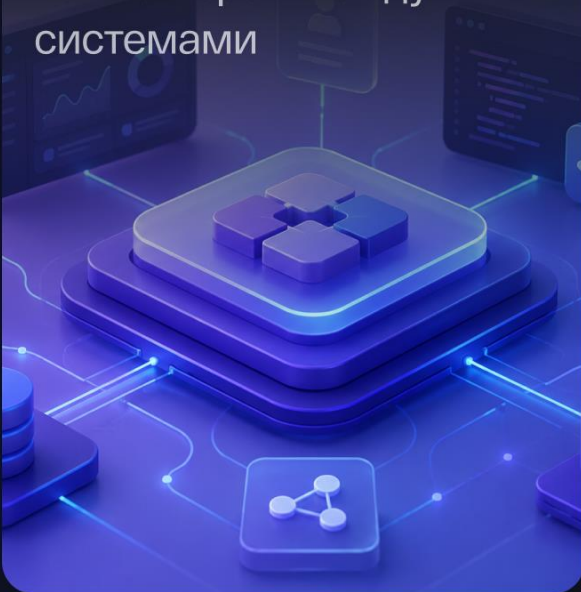
Откладывать этот выбор —
значит **молча выбирать первый путь**



Мы выбрали

Единый платформенный слой

Общая шина данных и интеграционная среда вместо сотен точечных коннекторов между системами



Управляемость и безопасность

Централизованный мониторинг, единая политика доступа и прозрачный аудит по всей инфраструктуре



Высокая скорость изменений

Новые возможности внедряются на платформе, а не создаются с нуля — скорость растёт, затраты падают



Масштабируемость

Архитектура, которая растёт вместе с бизнесом, а не тормозит его при каждом изменении



Главная задача ИТ-лидера

На втором этапе импортозамещения

Риски

Фрагментация собственного ИТ-ландшафта

Без управления архитектурой, каждое подразделение выбирает лучший инструмент для себя

Появляются **дублирующие** системы

Растут интеграции и затраты на поддержку

Усложняется безопасность и управление данными

Роль ИТ-лидера

Не допустить возврата к фрагментации

Принимать решения **в интересах всей компании**, а не отдельных функций

Строить платформы вместо набора разрозненных продуктов



Если ИТ-лидер не управляет архитектурой компании, архитектурой компании начинают управлять отдельные подразделения



Спасибо за внимание!



Дмитрий Денисов

Телеграм



Дмитрий Денисов

МАКС



Сайт DION

diongo.ru

