

ПУТЬ К ЦИФРОВОМУ СУВЕРЕНИТЕТУ

ПАВЕЛ АНДРИАНОВ
ДИРЕКТОР ПО ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ,
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

04.04.2023

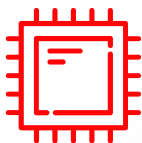


НАШ БИЗЕС



ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ДЕПОЗИТАРИЙ

- Надежная пост-трейдинговая инфраструктура
- Хранение ценных бумаг, расчеты биржевых и внебиржевых сделок
- Корпоративные действия
- Обслуживание эмитентов, налоговое агентирование



ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ СЕРВИСЫ

- Инновационные технологии, высокий уровень удобства для участников рынка
- Провайдер сервис-бюро SWIFT
- Электронный документооборот (ЭДО) и Транзит



КЛИРИНГ И ТРЕХСТОРОННИЕ СЕРВИСЫ

- Клиринг и управление обеспечением по сделкам с ценными бумагами
- Интеграция с биржевыми и ОТС площадками
- Единая платформа и комплексная автоматизация процессов



ИНФОРМАЦИОННЫЕ СЕРВИСЫ

- Консолидированная информация по ценным бумагам и корпоративным действиям
- Аналитика для формирования и передачи отчетности
- Уникальный источник ценовой информации



ПЛАТЕЖНАЯ СИСТЕМА

- Крупнейшая платёжная система, обеспечивающая надежность и удобство расчетов
- Переводы денежных средств при расчетах на финансовых рынках, конверсионные сервисы, валютный контроль, обслуживание денежных счетов



РЕПОЗИТАРИЙ

- Первый в России, крупнейший, системно значимый репозиторий страны
- Линейка сервисов, позволяющих оптимизировать бизнес-процессы
- Регистрация ОТС-сделок РЕПО и сделок с ПФИ

ЧТО ТАКОЕ

ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ?

Технологии?
Технологии?

Люди?
Люди?

Клиенты?

Клиенты?



*Вы должны начинать
с взаимодействия с клиентами
и вернуться к технологиям,
а не наоборот.*

Стив Джобс

КЛИЕНТЫ

СТОИМОСТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

НОВЫЕ ЦИФРОВЫЕ ПРОДУКТЫ

Создание новых
возможностей для
получения дохода

НОВЫЕ РЫНОЧНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Выход в смежные
или новые отрасли

КЛИЕНТ

НОВЫЕ КЛИЕНТЫ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВЫЕ КАНАЛЫ

Расширение
клиентской базы

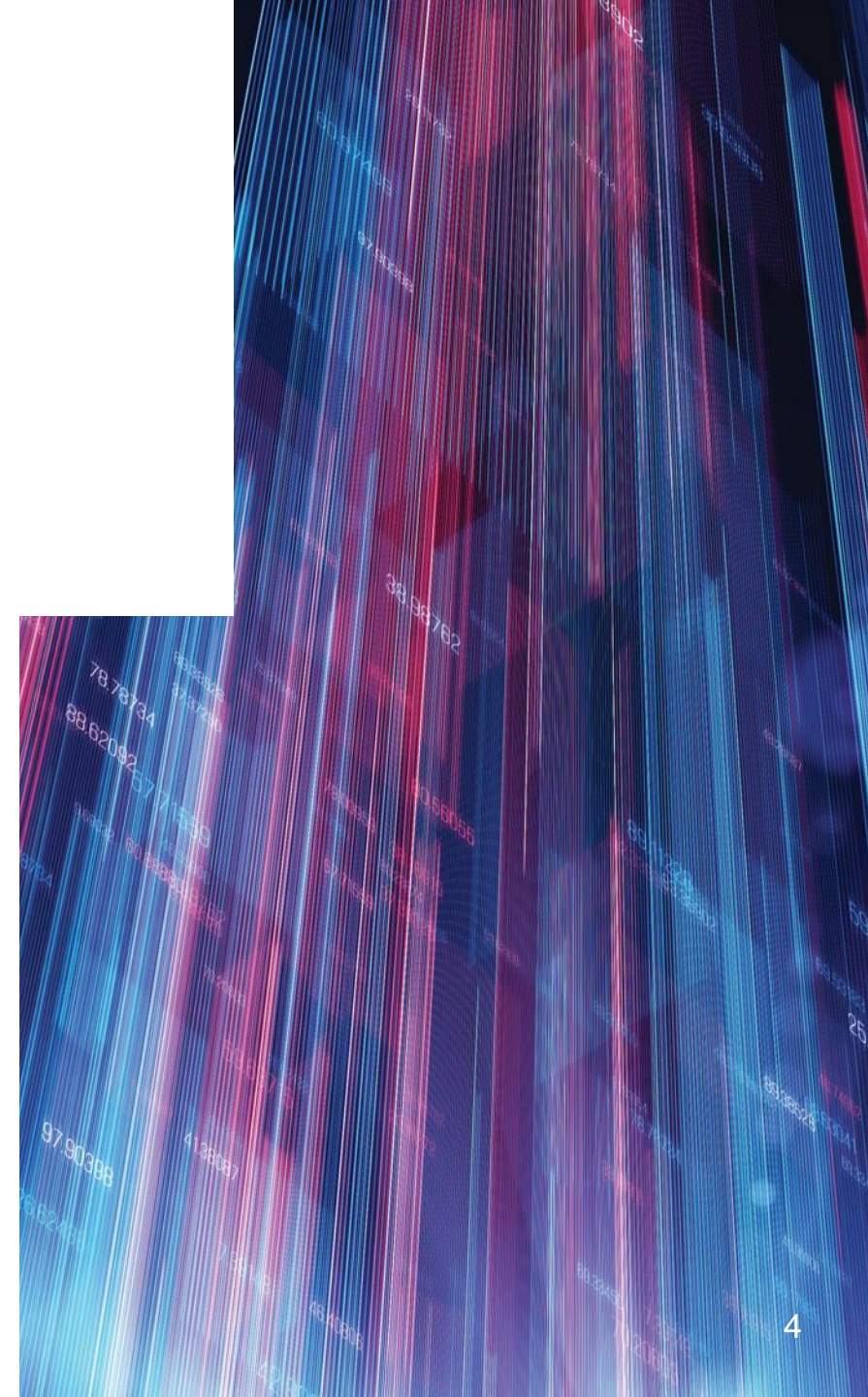
НОВЫЕ ВПЕЧАТЛЕНИЯ

Улучшение качества
обслуживания
клиентов

ВОЗМОЖНОСТИ

ЗАЩИТА ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ

Обеспечение безопасности
и конфиденциальности



КЕЙС: СИСТЕМА ПЕРЕДАЧИ ФИНАНСОВЫХ СООБЩЕНИЙ

СПФС БАНКА РОССИИ КАК АНАЛОГ СИСТЕМЫ SWIFT

НРД – КРУПНЕЙШЕЕ СЕРВИС-БЮРО СПФС, ТЕХНОЛОГИЧНОЕ РЕШЕНИЕ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ И СТАНДАРТАМИ БАНКА РОССИИ

- 01** Простое и технологичное решение для подключения и интеграции со своими системами
- 02** Территориально удаленные площадки с синхронизацией данных real-time
- 03** Передача и контроль сообщений различных форматов: MT, ISO, вложения



ЛЮДИ

РИСКИ, С КОТОРЫМИ МЫ ВСЕ СТОЛКНУЛИСЬ

- ОТЪЕЗД ПЕРСОНАЛА
- СОКРАЩЕНИЕ ИНТЕРЕСНЫХ ЗАДАЧ
- ЗАКРЫТИЕ ПРОЕКТОВ
- ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

ЧТО ПОЛУЧИЛОСЬ В РЕАЛЬНОСТИ

КАКОЙ БЫЛ ОТТОК ИТ-ПЕРСОНАЛА
В 2022 ГОДУ?

7%

СРЕДНИЙ ОТТОК

Мы собрали неофициальную статистику по >10 банкам

**КОЛИЧЕСТВО ЗАДАЧ РЕЗКО ВЫРОСЛО.
ПОЯВИЛОСЬ ПРОГРАММА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

ТЕХНОЛОГИИ. НЕМНОГО ИСТОРИИ

В 2022 ГОДУ

БОЛЕЕ 1000 ИНОСТРАННЫХ

КОМПАНИЙ СВЕРНУЛИ

СВОЙ БИЗНЕС В РФ



С ЧЕГО НАЧАЛИ МЫ

1

СФОРМИРОВАЛИ ПЛОЩАДКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Управление архитектурой
(комитет архитектуры группы)

**Рабочая группа
по санкционной технологии**
(управляющий комитет)

- Операционные риски и непрерывность бизнеса
- ИТ-бизнес-партнер
- Лаборатория инноваций
- Ответственный за технологию
- Команды
- Локальные корпоративные архитекторы

2

ПРОВЕЛИ АНАЛИЗ

Инвентаризация

Разбиваем все ИТ-активы на группы:

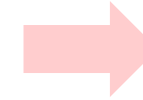
- Инфраструктура
- Технологии
- Лицензии
- Внешние сервисы

Определяем критичность

Все собранные активы оцениваем в соответствии с BIA

Оцениваем риск

Предварительно оцениваем уровень риска, наличие альтернатив



Определяем приоритет

Всего у нас получилось три

Митигация

- Проработка типовых подходов
- Составление базового плана по митигации

3

ПОЛУЧИЛИ РЕЗУЛЬТАТ

200+

ТЕХНОЛОГИЙ

900+

ЛИЦЕНЗИЙ

40+

ПОДПИСОК

40+

ИНФРАСТРУКТУРА

НУЖНО ЛИ МЕНЯТЬ ВСЕ И СРАЗУ ИЛИ «ЕСТЬ» СЛОНА ПО ЧАСТЯМ

ИТОГО:

~120

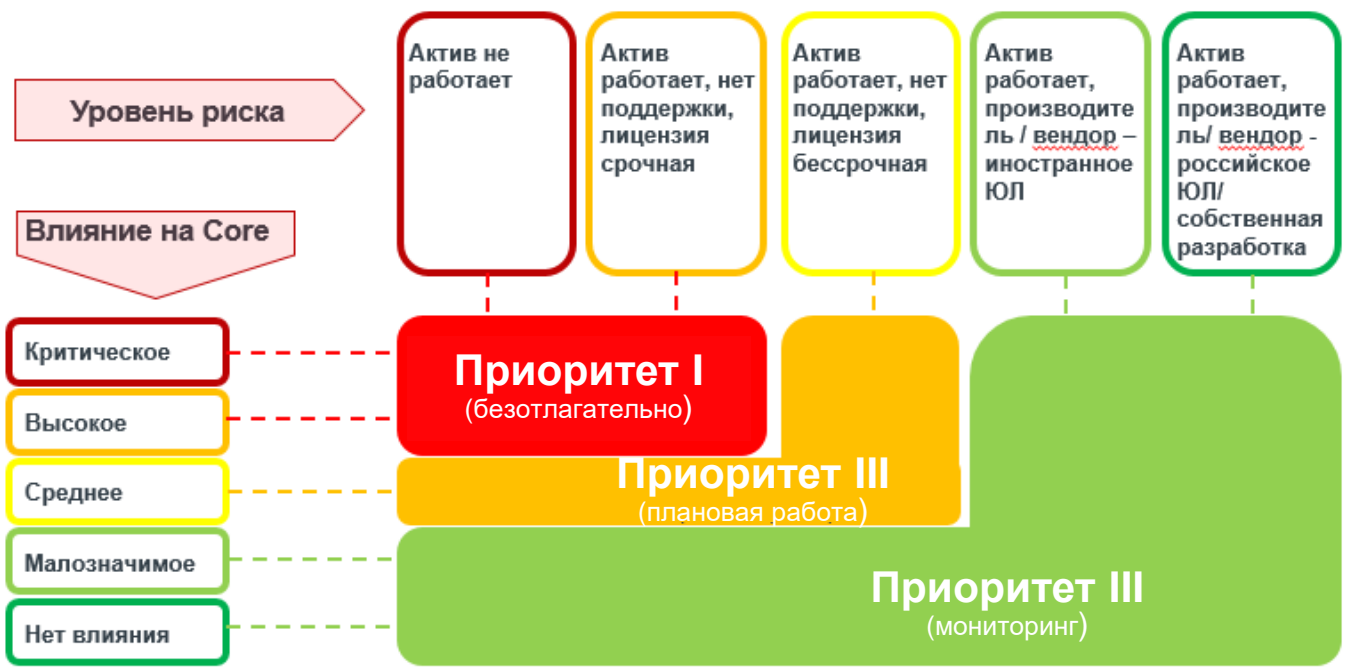
вендоров

>200

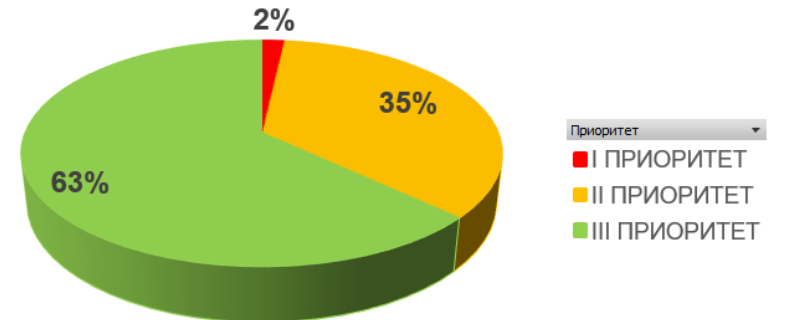
прикладных продуктов

ТЫСЯЧИ

бизнес- процессов



Доли технологий по приоритетам



% вендоров по приоритетам



НАША ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ. ОБЪЕМЫ

**БОЛЕЕ ДЕТАЛЬНО
НА ПРИМЕРЕ
ИНФРАСТРУКТУРЫ**

60+
решений
рассмотрено

150+
встреч
проведено

5000+
часов
потрачено

25+
ПИЛОТОВ

35-40%

ресурсов на достижение технологического суверенитета



ОПЕРАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

5+ проанализировано решений
24+ проведено переговоров
340+ часов трудозатрат

ПРОВОДИМ ПИЛОТ



СЕРВЕРНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

4+ проанализировано решений
31+ проведено переговоров
280+ часов трудозатрат

ПРОВОДИМ ПИЛОТ



ВИРТУАЛИЗАЦИЯ

9+ проанализировано решений
28+ проведено переговоров
445+ часов трудозатрат

ПРОВОДИМ ПИЛОТ



ПОЧТОВАЯ СИСТЕМА

2+ проанализировано решений
12+ проведено переговоров
275+ часов трудозатрат

ПРОВОДИМ ПИЛОТ



СИСТЕМА ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ

3+ проанализировано решений
10+ проведено переговоров
360+ часов трудозатрат

ПРОВОДИМ ПИЛОТ



СИСТЕМА РЕЗЕРВНОГО КОПИРОВАНИЯ

3+ проанализировано решений
23+ проведено переговоров
215+ часов трудозатрат

ПРОВОДИМ ПИЛОТ

НАША ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ РАБОТЫ С ТЕХНОЛОГИЯМИ. СУБД

01 ТРИГГЕР К РАССМОТРЕНИЮ

Выявленные и реализовавшиеся риски:

- Oracle 02.03.2022 присоединилась к санкциям против РФ, остановила поставки и поддержку технологии
- Microsoft прекратил поддержку в РФ
- Возможен риск эксплуатации Open Source СУБД

02 КЛАСС ЗАДАЧИ / РИСК

- Определили класс задач: OLTP
- Оценили риски и индикативно сложность задачи

03 ИССЛЕДОВАНИЯ

- Провели анализ рынка, реестра минцифры
- Эксперты оценили возможности альтернативных решений

04 ТЕСТИРОВАНИЕ И ПИЛОТ

Ответственные группы экспертов по направлению СУБД. Выполнили первоначальную установку, протестировали функциональные возможности, включая возможности отказоустойчивых конфигураций

05 ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЯ

Сформирован план миграции и поставлены задачи ответственным направлениям

06 РЕАЛИЗАЦИЯ

- Успешное выполнение замены технологий в ПРОД одной из систем
- Работа системы стабильна



КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ

- Надежность
- Производительность и масштабируемость
- Безопасность
- Удобство эксплуатации



ФИНАНСЫ И ТСО

Оценка стоимости владения



ВЛИЯНИЕ И РИСКИ

Бизнес системы группы ИТ ландшафт

**ВЫБОР ЕДИНОГО ПОДХОДА
В ЧАСТИ СУБД ДЛЯ ГРУППЫ**

КАКИЕ ТРУДНОСТИ И ПУТИ РЕШЕНИЙ

**ПРОГРАММНЫХ РЕШЕНИЙ
МНОГО, СЛОЖНО ВЫБРАТЬ,
НЕТ БЕНЧМАРКОВ**

- Определяем критичные параметры, например требования по быстродействию, проводим тендер, тестируем победителя
- Проводим тестирование решений одного класса, но разных производителей внутри компаний группы

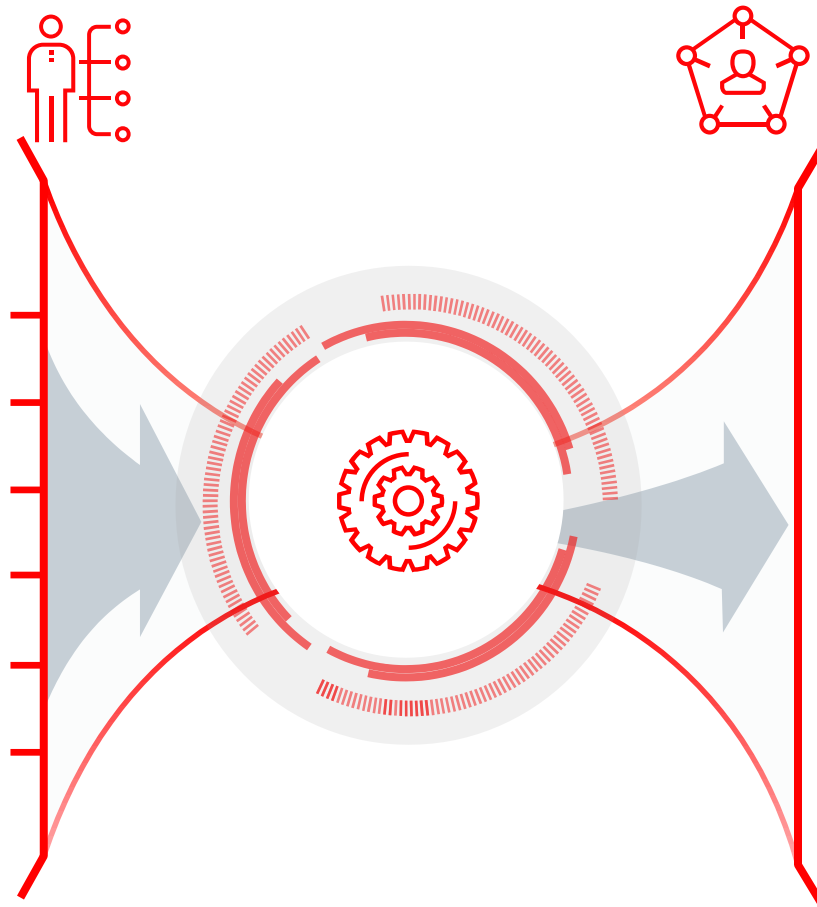
**БИЗНЕС ВКЛЮЧАЕТ
НОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ
В ПРОЦЕДУРУ
ЗАМЕНЫ РЕШЕНИЯ**

- Разделение процесса импортозамещения и новых бизнес требований
- Переход на новую архитектуру

УПРАВЛЕНИЕ АРХИТЕКТУРОЙ

ТОЧКИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

- Выявление пересечений со стратегическими инициативами гармонизации ИТ-ландшафта
- Фокус внимания на выравнивание архитектурных вех «Импортозамещения» с арх. вехами иных проектов и инициатив
- Рассмотрение статуса в разрезе воздействия на ландшафт; Ежемесячное ревью динамики и выводов



ТИПОВЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ ПО ВЫЯВЛЕННЫМ ПЕРЕСЕЧЕНИЯМ

1. Схронизировать сроки изменений в ИТ-системах в рамках проекта «Импортозамещения» и в проекте (инициативе), с которым выявлено пересечение
2. Проработать архитектуру, определить скоуп изменений, которые будут произведены из бюджета проекта импортозамещения и бюджета проекта (инициативы), с которым выявлены пересечения

ЧТО СДЕЛАНО



ОС ДЛЯ СЕРВЕРОВ

Часть корпоративных серверных систем переведена на отечественные операционные системы



КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Уже общаемся в ней и совместно с разработчиком развиваем её для реализации всех потребностей



ОБОРУДОВАНИЕ

Готовы как к параллельному импорту, так и к встраиванию в инфраструктуру отечественных производителей



СИСТЕМА РЕЗЕРВНОГО КОПИРОВАНИЯ

Выбрали решение и выполняем миграцию



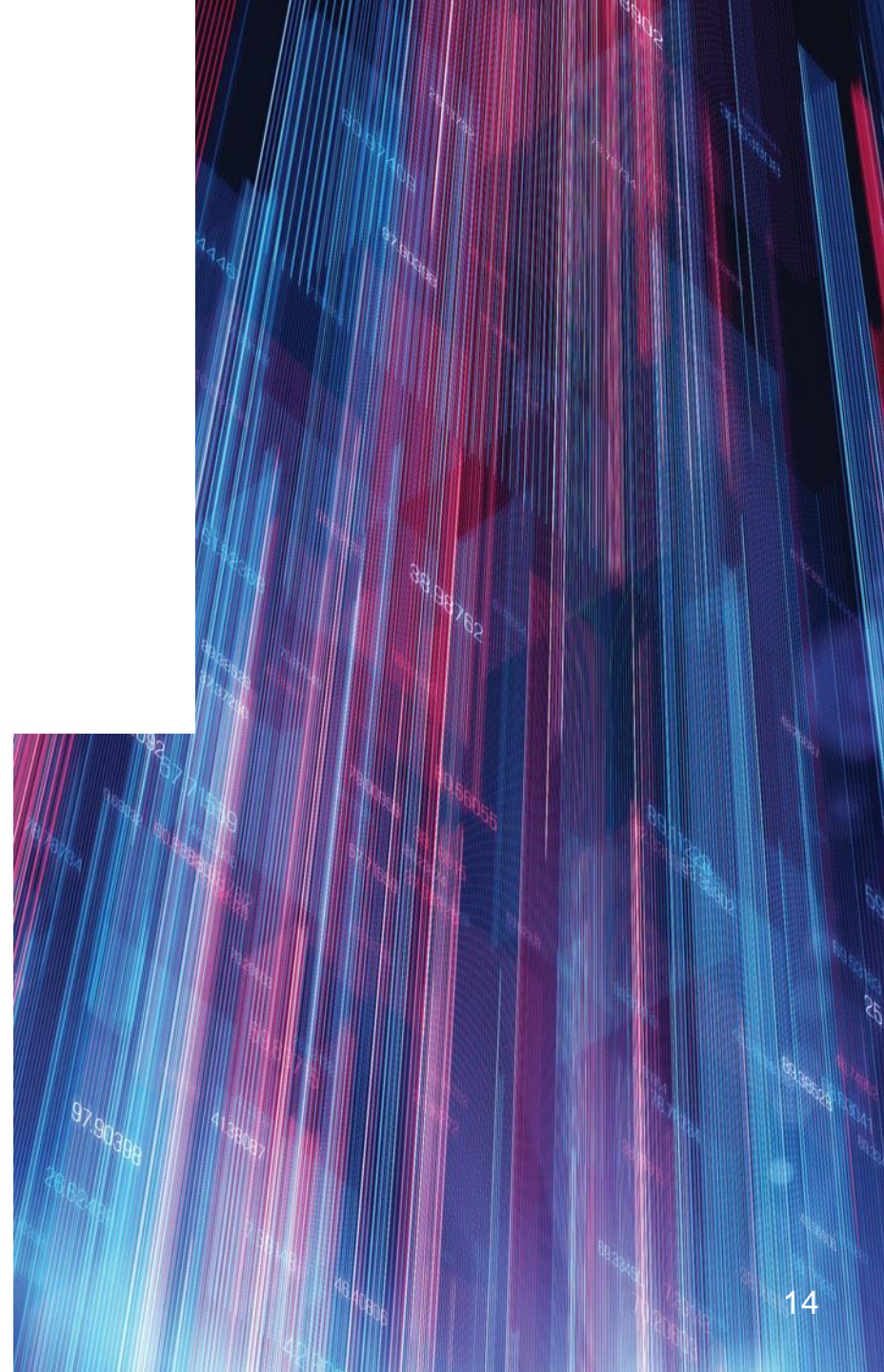
СУБД

Часть Core сервисов уже мигрировали на отечественные решения (форки Postgre SQL)



CRM

Выбрали решение и готовимся к миграции



ВОПРОСЫ?



СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ