

# ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ИТ-СЕКТОРЕ

**ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ  
РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ**

**А.О. ДОРОЖКО**

Заместитель директора Департамента развития  
отрасли информационных технологий Минцифры России

---

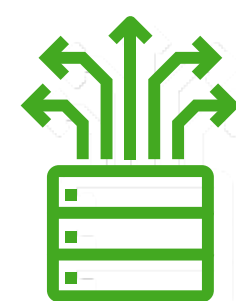


## Основные сдерживающие факторы цифровой трансформации:

### 2019-2020



Отсутствие единых подходов к разработке и реализации Стратегии



Непонимание эффектов от цифровых решений



Непонимание современных финансовых инструментов



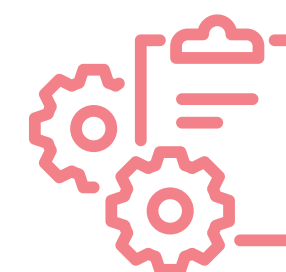
Недостаток специализированных кадров и знаний о технологиях

## БАРЬЕРЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

### 2021-2022



Низкий уровень мотивации (заинтересованности) использования российских ИТ-решений



Недостаток знаний о наличии российских отраслевых аналогов иностранных ИТ-решений



Непонимание инструментов для поиска российских ИТ-решений

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПАНИИ –



### ЧТО?

**комплексное преобразование** бизнес-модели, продуктов и услуг, а также **бизнес-процессов** компании

### ЗАЧЕМ?

**... направленное на рост конкурентоспособности** компании и отвечающее критерию **экономической эффективности**

### ЗА СЧЕТ ЧЕГО?

**... на базе внедрения** цифровых технологий, управления на основе данных, развития кадров, компетенций и культуры, а также современных подходов к управлению.

## НОВЫЕ УСТАНОВЛЕННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ:

- Увеличение вложений в российские решения в сфере ИТ к 2030 году **не менее чем в 4 раза** по сравнению с показателем 2019 года
- NEW ■ **Увеличение в 2 раза** совокупных расходов на ИТ в 2022-2024 гг. к 2019-2021 гг.
- NEW ■ **Увеличение в 2 раза** совокупных расходов на РЭП, ТКО и ПАК в 2022-2024 гг. к 2019-2021 гг.
- NEW ■ **Не менее 80%** совокупная доля расходов на закупку российского ПО и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку ПО и связанных с ним работ (услуг) в 2022-2024 гг.
- NEW ■ **Разработка и приобретение ПО (услуг)** у аффилированных компаний в объеме **не более 30% расходов**, направляемых на эти цели, совокупно за период 2022-2024 гг. (внутренняя разработка)
- NEW ■ **Доля инвестиций в готовое российское ПО не менее 35%** от совокупных расходов на ПО и связанных с ним работ (услуг)

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ОБНОВЛЕНЫ 31.08.2022



2022-2024

**ИНВЕСТИЦИИ  
В ОТРАСЛЬ ИТ** > **922**  
МЛРД ₽

**ДОЛЯ  
ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПО** > **81%**

**ДОЛЯ ВНУТРЕННИХ  
РАЗРАБОТОК** < **16%**

2022-2024 / 2019-2021

**УВЕЛИЧЕНИЕ  
ВЛОЖЕНИЙ В  
ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО** > **4,5**  
раза

## ДИНАМИКА

### ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ\*

Снижение  
операционных затрат

**- 0,9 %**

Увеличения EBITDA

**+ 2,5 %**

Снижение капитальных  
затрат

**- 4,5 %**

Увеличения выручки

**+ 2,0 %**

### ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

ПОКАЗАТЕЛЬ

ПЕРЕВЫПОЛНЕНИЕ  
ПЛАНА (+)

ОТКЛОНЕНИЕ  
ОТ ПЛАНА (-)

В 2022, %

ОБЪЁМ ИНВЕСТИЦИЙ  
В ЦИФРОВУЮ  
ТРАНСФОРМАЦИЮ,  
МЛРД РУБ

**+21,4%**

ДОЛЯ РАСХОДОВ НА  
ЗАКУПКУ РОССИЙСКОГО  
ПО И СВЯЗАННЫХ С НИМ  
РАБОТ (УСЛУГ) %

**+8,4%**

УВЕЛИЧЕНИЕ ВЛОЖЕНИЙ  
В РОССИЙСКИЕ РЕШЕНИЯ  
В СФЕРЕ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ, МЛРД РУБ

**+39,8%**

\* Средние значения изменения финансовых показателей за 2021 год

# Льготные кредиты для ИТ-компаний

Постановление Правительства РФ 05.12.2019 № 1598

- до 5% годовых, а для аккредитованной ИТ-организации по льготной ставке до 3% годовых\*
- возможность использования льготных средств не только на внедрение, но и на разработку программного обеспечения, сервисов, платформенных решений
- от 5 млн руб. до 5 млрд руб. на проект, от 500 млн руб. до 10 млрд руб. на программу
- предусмотренный кредитный портфель — порядка 100 млрд руб. к концу 2024 г.

ПОДДЕРЖАНО

**157 проекта**  
общий кредитный портфель —  
**76,8 млрд руб.**

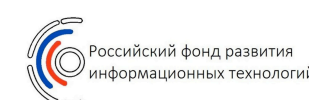


\* При наличии у заемщика согласованной Минцифры России стратегии цифровой трансформации уполномоченному банку субсидируется 100% ключевой ставки вместо 90%

# ГРАНТОВАЯ ПОДДЕРЖКА РОССИЙСКИХ ИТ-РЕШЕНИЙ

Постановления Правительства Российской Федерации от 3 мая 2019 года № 550, 554, 555

- могут воспользоваться ИТ-стартапы, российские разработчики программного обеспечения, заказчики, внедряющие отечественные ИТ-решения в целях цифровой трансформации и импортозамещения
- упрощена конкурсная процедура (подача заявки на портале Госуслуг по ряду программ)
- увеличен объем финансирования до 80% за счет гранта (20% за счет средств компании)
- увеличен максимальный размер гранта (по отдельным проектам до 6 млрд руб.)



поддержано **68 проектов**  
на сумму **15,4 млрд руб.**



поддержано **10 проектов**  
на сумму **2,6 млрд руб.**



поддержано **362 проекта**  
на сумму **3,8 млрд руб.**



# Льготная ипотека для сотрудников ИТ-компаний

Постановление Правительства РФ от 30.04.2022 № 805

- льготная ипотека по ставке до 5% годовых работникам аккредитованных организаций, осуществляющих деятельность в области ИТ
- возраст работника до 50 лет (включительно);
- средний уровень заработной платы до вычета НДФЛ за последние 3 месяца должен составлять:
  - ▶ от 150 тыс. рублей — для сотрудников компаний, расположенных в Москве
  - ▶ от 120 тыс. рублей — для сотрудников компаний, расположенных в городах-миллионниках, кроме Москвы
  - ▶ от 70 тыс. рублей — для сотрудников компаний, расположенных во всех городах и иных муниципальных образованиях, кроме городов-миллионников
- предусмотренный кредитный портфель 240 млрд руб к концу 2024 г. - 50 тыс. ипотечных кредитов

ВЫДАНО БОЛЕЕ

**9,4 тыс.**

ипотечных кредитов

на сумму

**83,6 млрд руб.**



# ОТСРОЧКА ОТ АРМИИ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ ИТ-КОМПАНИЙ

Постановление Правительства Российской Федерации от 28.03.2022 № 490

- гражданство РФ
- возраст 18 – 27 лет
- нормальная продолжительность рабочего дня
- работа по трудовому договору
- высшее образование по специальностям из перечня
- отсрочку получают: выпускники ВУЗов в случае трудоустройства в течение года или работники со стажем работы не менее 11 из 12 месяцев в ИТ-компаниях в течение года до даты начала очередного призыва

в рамках осеннего призыва  
**отсрочку получили  
7806 человек**



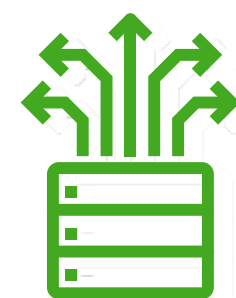


## Основные сдерживающие факторы цифровой трансформации:

### 2019-2020



Отсутствие единых подходов к разработке и реализации Стратегии



Непонимание эффектов от цифровых решений



Непонимание современных финансовых инструментов



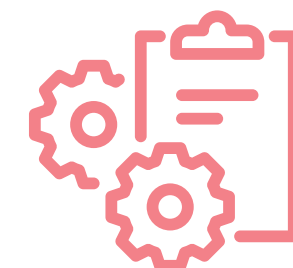
Недостаток специализированных кадров и знаний о технологиях

## БАРЬЕРЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

### 2021-2022



Низкий уровень мотивации (заинтересованности) использования российских ИТ-решений



Недостаток знаний о наличии российских отраслевых аналогов иностранных ИТ-решений



Непонимание инструментов для поиска российских ИТ-решений

## ДИРЕКТИВЫ ОТ 14.04.2021 № 3438П-П13:

1. Разработка и утверждение стратегий ЦТ в соответствии **Методическими рекомендациями**
2. **Согласование** с отраслевым **ФОИВ** и **Минцифры России**
3. Обновление **долгосрочной программы развития** с учетом стратегии ЦТ
4. Применение аналогичных подходов в отношении **дочерних и зависимых обществ**

## ДИРЕКТИВЫ ОТ 29.04.2022 № 4509П-П13:

1. Установление показателя депремирования **единоличного исполнительного органа Общества** за несвоевременную подготовку и реализацию плана по переходу на **преимущественное использование отечественного ПО\***

## УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РФ ОТ 30.03.2022 № 166\*\*

1. **Невозможность осуществления закупок** иностранного ПО и необходимых для его использования услуг (223-ФЗ) для их использования на значимых объектах КИИ без согласования **ФОИВ**  
**с 31 марта 2022 г.**
2. **Полный запрет** на использование иностранного ПО на значимых объектах КИИ  
**с 1 января 2025 г.**
3. **Постановление Правительства РФ от 22.08.2022 № 1478**  
Определены **требования к ПО**, используемому на значимых объектах КИИ, **правила согласования закупок и правила перехода** на использование российского ПО на таких объектах
4. **Приказ Минцифры России от 18.01.2023 № 21**  
**«Методические рекомендации»** по переходу на использование российского ПО, в том числе на значимых объектах КИИ».

\* программное обеспечение, включенное в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных

\*\* «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»

## РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ

**50/59 госкомпаний**

ВЕДУТ РАБОТЫ ПО ЦИФРОВОЙ  
ТРАНСФОРМАЦИИ

УТВЕРДИЛИ / ЗАВЕРШАЮТ  
РАЗРАБОТКУ

**48 госкомпаний**

НА ЭТАПЕ ИНИЦИАЦИИ

**11 госкомпаний**

## РАСШИРЕНИЕ ПЕРИМЕТРА В РАМКАХ ЦТ

### ■ ПЕРВЫЙ ЭТАП

(2021-2022 гг.)

59 госкомпаний (перечень 91-р)  
+ более 850 ДЗО

### ■ ВТОРОЙ ЭТАП

(2 полугодие 2022 г.)

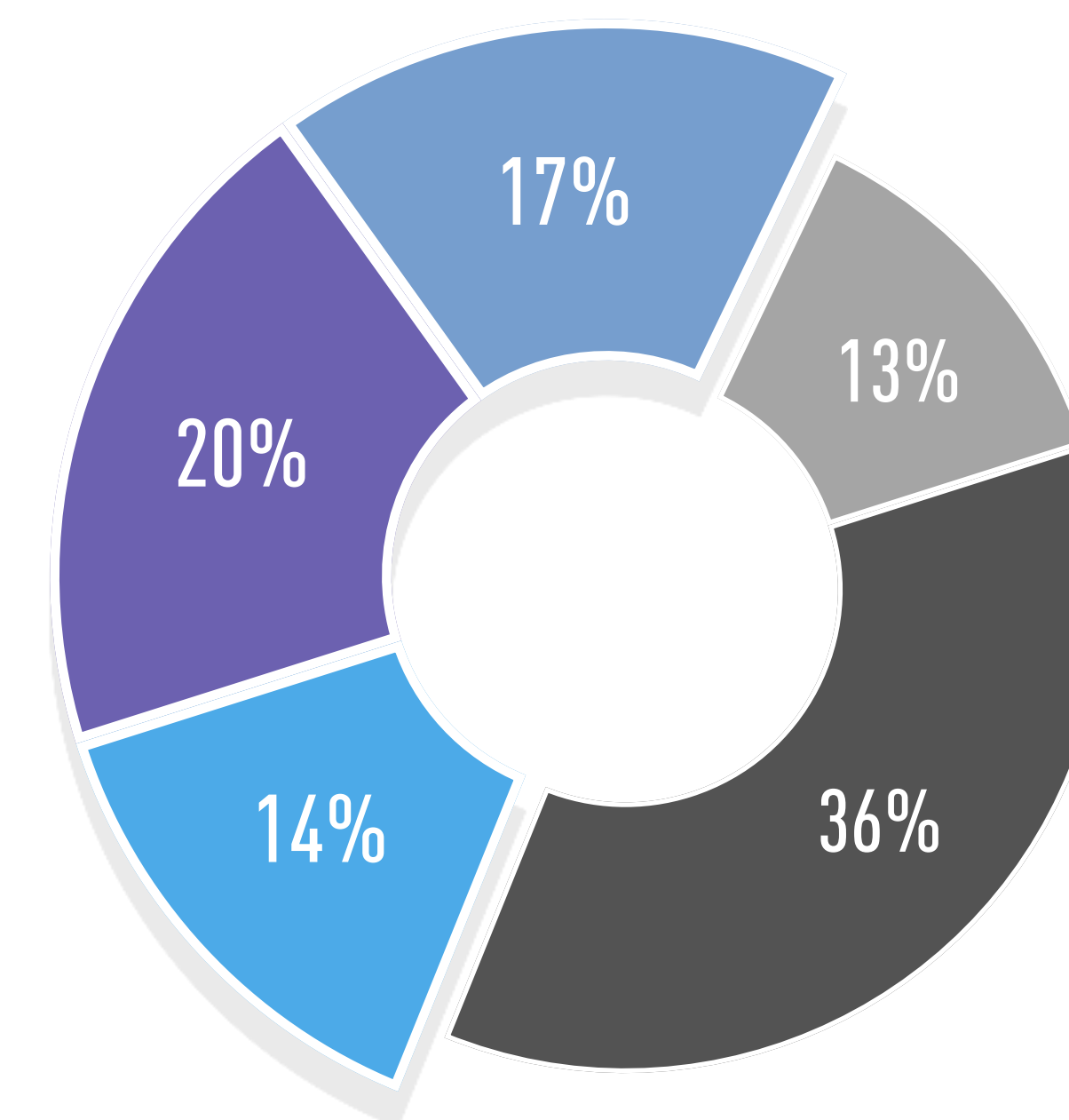
~800 госкомпаний, госкорпораций  
и госпредприятий и ДЗО\*

### ■ ТРЕТИЙ ЭТАП

(1 полугодие 2023 г.)

Остальные госкомпании и  
отдельные крупные частные  
компании, а также ГК субъектов РФ

Доля в ВВП России\*\*, %



■ Сектор частных компаний

■ Сектор государственного управления

\* организации со среднегодовой выручкой более 2 млрд рублей

\*\* на основе данных Росстат, РАНХиГС



В целях исполнения пункта 1 Перечня поручений Председателя Правительства Российской Федерации М.В. Мишустина по итогам конференции «Цифровая индустрия промышленной России» от 16 июня 2022 г. созданы:

## 32

**индустриальных центра компетенций** по замещению зарубежных отраслевых цифровых продуктов и решений, включая программно-аппаратные комплексы, в ключевых отраслях экономики

## 12

**центров компетенций по развитию** российского общесистемного и прикладного программного обеспечения, необходимого для замещения используемых зарубежных аналогов

**> 300 организаций    16 отраслей**

**ПРАВКОМИССИЕЙ ПО ЦИФРОВОМУ  
РАЗВИТИЮ ОДОБРЕН ПЕРЕЧЕНЬ ИЗ**

## 197 проектов

**ПО ЗАМЕЩЕНИЮ ИНОСТРАННОГО ПО**

**ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ**

## > 232 млрд ₺

**ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ**

- Собственные средства организаций
- Льготные кредиты
- Грантовая поддержка
- Субсидии госпрограмм

## ПРОЕКТЫ ИЦК

В 2023 будут реализованы 26 проектов по классам CAD, SPDM, DSS, Средства управления складом и цепочками поставок (WMS. SCM)

## ПРОЕКТЫ ЦКР

В 2023 будут реализованы 14 проектов по 7 из 10 направлений таким как Коммуникационные сервисы, Мультимедийное ПО, Офисное программное обеспечение и т.д.

## ОСОБО ЗНАЧИМЫЕ ПРОЕКТЫ



## В ДК НОПО ВКЛЮЧЕНО 58 ПРОЕКТОВ ПО 10 КЛЮЧЕВЫМ КЛАССАМ ПО:

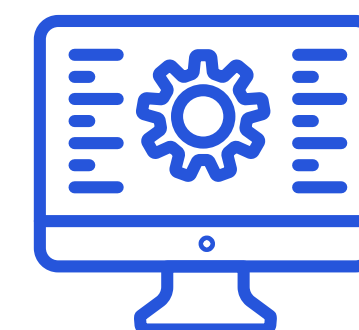
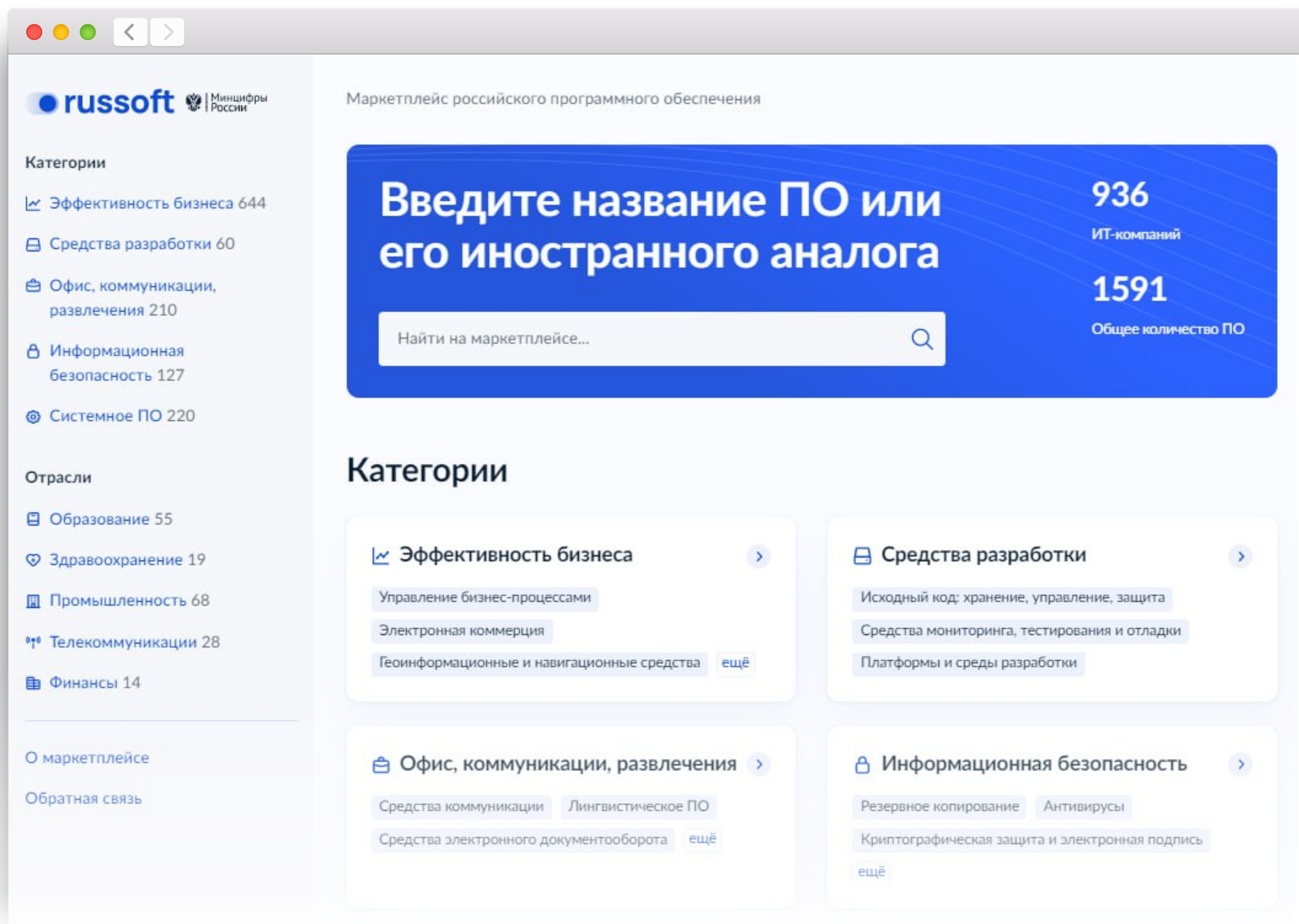
- Операционные системы
- Мультимедийное ПО
- СУБД
- Средства защиты информации
- ERP/CRM
- Офисное ПО
- Коммуникационные сервисы
- Облачные платформы
- Управление разработкой ПО
- Управление ИТ-инфраструктурой

## ПЛАНЫ ИЦК И ЦКР

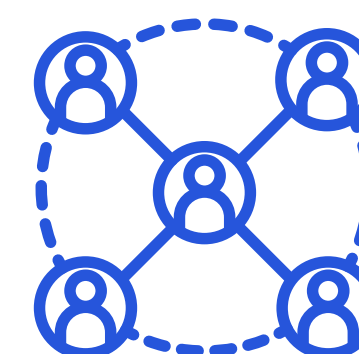
- В 2022 г. поддержано 13 особо значимых проектов по линии РФРИТ на сумму 11,6 млрд руб.
- В 2022 г. поддержано 7 особо значимых проектов по линии Фонда «Сколково» на сумму 1,9 млрд руб.
- В 2023 г. заключение соглашений на гранты и кредиты продолжено
- По 15 проектам подписаны кредитные соглашения и открыта кредитная линия на 12,8 млрд руб.
- По 4 проектам подписаны кредитные соглашения и открыта кредитная линия на 3,7 млрд руб.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ:

- РТК КЛЮЧ
- СЭД+
- VK Process Mining
- Умный дом
- Tarantool Enterprise Edition/CDC/Clusters Federation
- Операционные системы для сетевых устройств и АРМ
- Развитие платформы для ERP (1С Софт)
- Графический редактор Спектр
- Развитие частного облака (ВК Цифровые Технологии)
- Аналитическая СУБД для корпоративных хранилищ

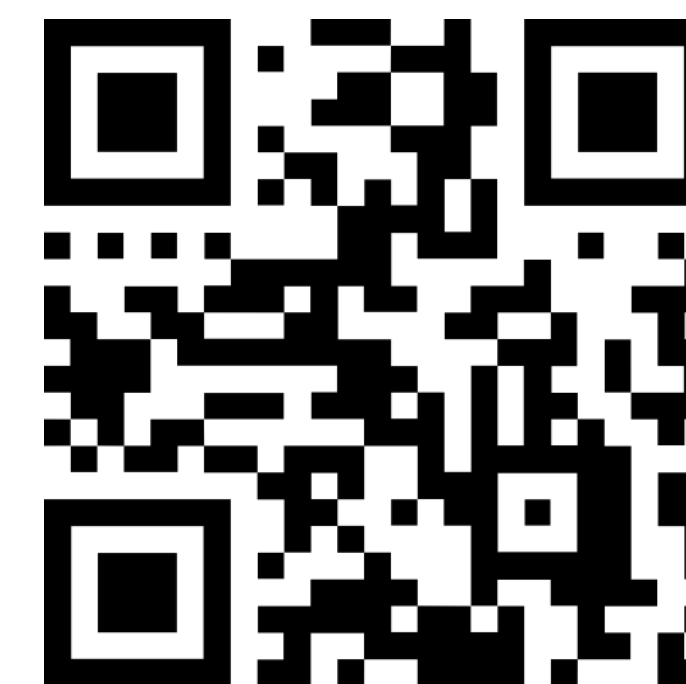


**Более  
1 500 ПРОДУКТОВ**



**Около  
900 КОМПАНИЙ**

[WWW.RUSSOFT.RU](http://WWW.RUSSOFT.RU)



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

## Контактная информация:

**Дорожко Алексей Олегович**

Заместитель директора Департамента развития  
отрасли информационных технологий Минцифры России

123112, Москва, ул. Пресненская набережная, д.10 стр.2

[a.dorozhko@digital.gov.ru](mailto:a.dorozhko@digital.gov.ru)

[admindt@digital.gov.ru](mailto:admindt@digital.gov.ru)

[cdto@ru-ikt.ru](mailto:cdto@ru-ikt.ru)

