

# Стратегии выбора подхода к реализации решений цифровой трансформации

Геннадий Гребеник  
ФОРАБАНК



**30** лет на рынке

**7** регионов России

**140** офисов

**84** Место по Активам



Цифровая трансформация

vs

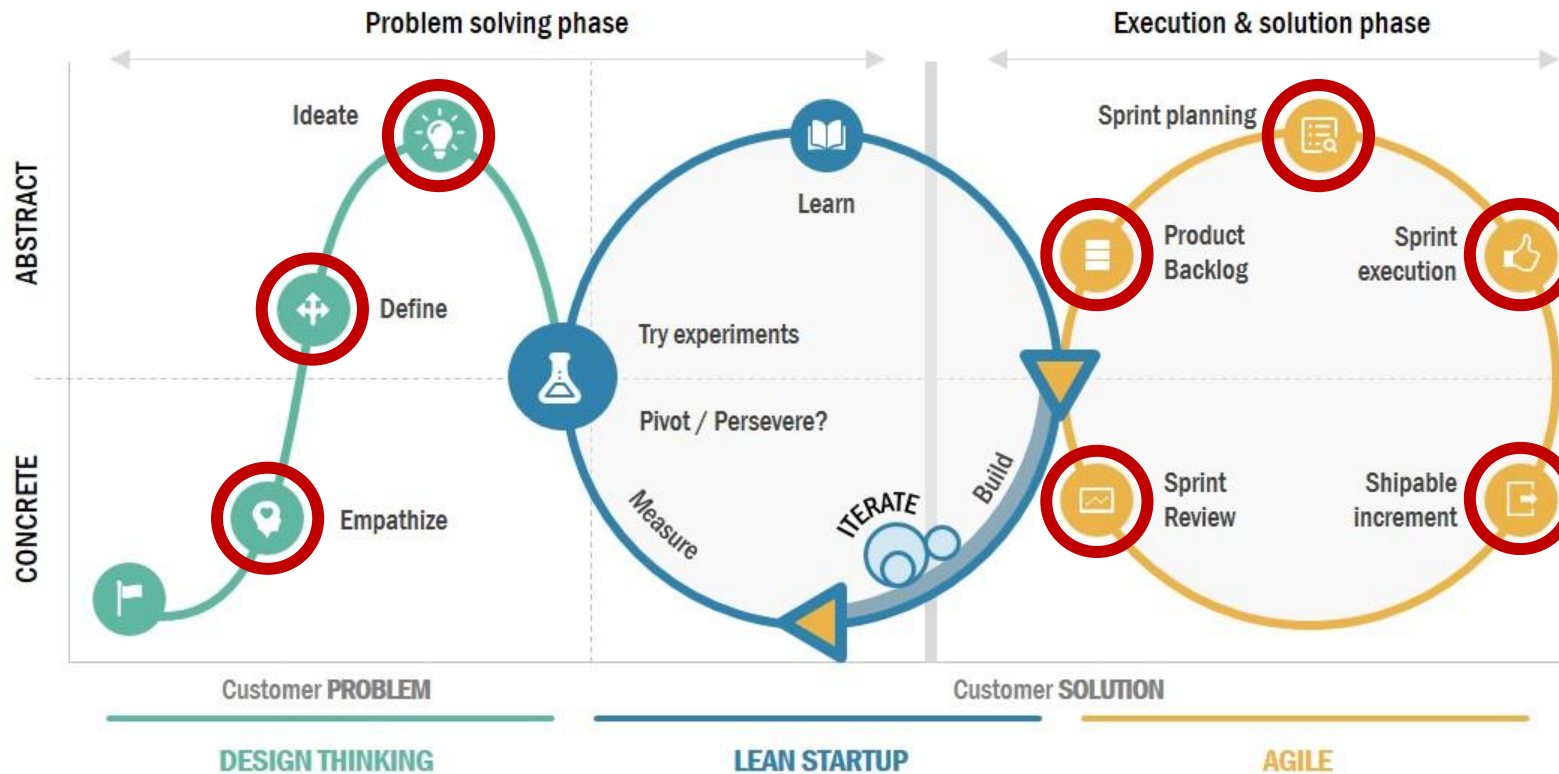
Цифровизация



СОКРАЩЕНИЕ ЕМКОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В НОВЫЙ ПРОДУКТ



# Design Thinking + Lean Startup + Agile Diagram





**ТЕХНОЛОГИИ**

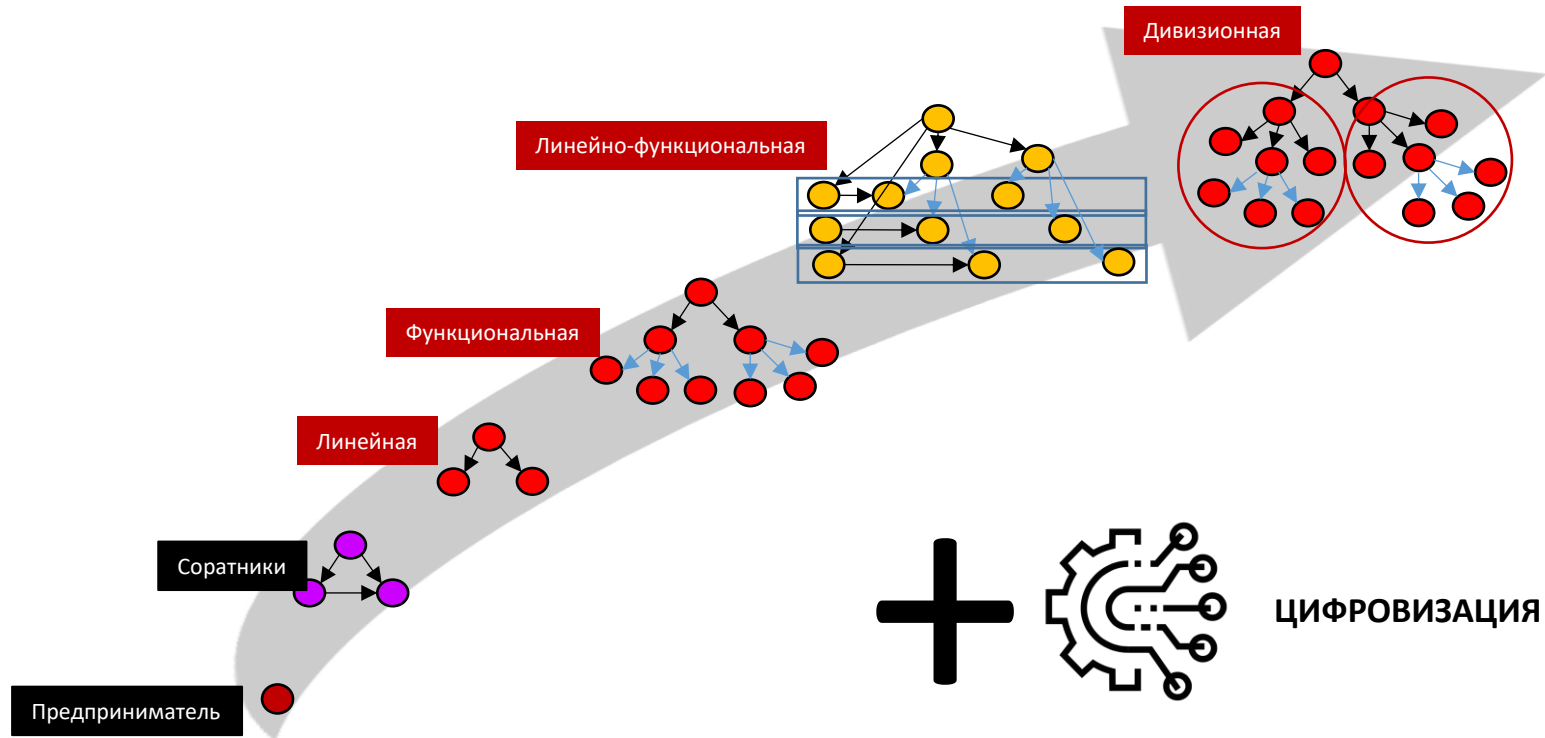
**ПРОЦЕССЫ**

**ЦИФРОВАЯ  
ТРАНСФОРМАЦИЯ**

**КУЛЬТУРА**

**ОРГ. СТРУКТУРА**

**МОДЕЛЬ  
УПРАВЛЕНИЯ**

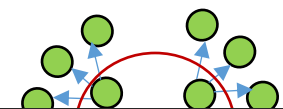
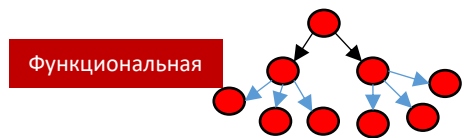


**НЕ ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ**

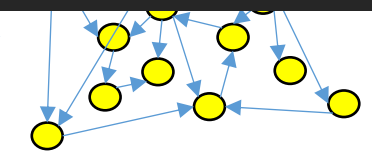
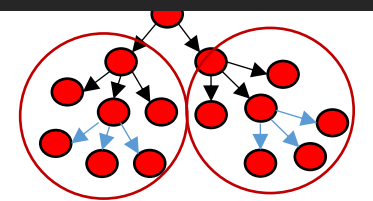


**НЕ ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ**





# ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ИНТЕЛЕКТА КОМПАНИИ EnI



**ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ**



**ТЕХНОЛОГИИ ЛИШЬ ИНСТРУМЕНТ ЦИФРОВОЙ  
ТРАНСФОРМАЦИИ, НО ПРАВИЛЬНЫЙ ВЫБОР  
ИНСТРУМЕНТА ДАЕТ ШАНС НА УСПЕХ!**



**Про Банк**



**Песочница** – скорость, гибкость

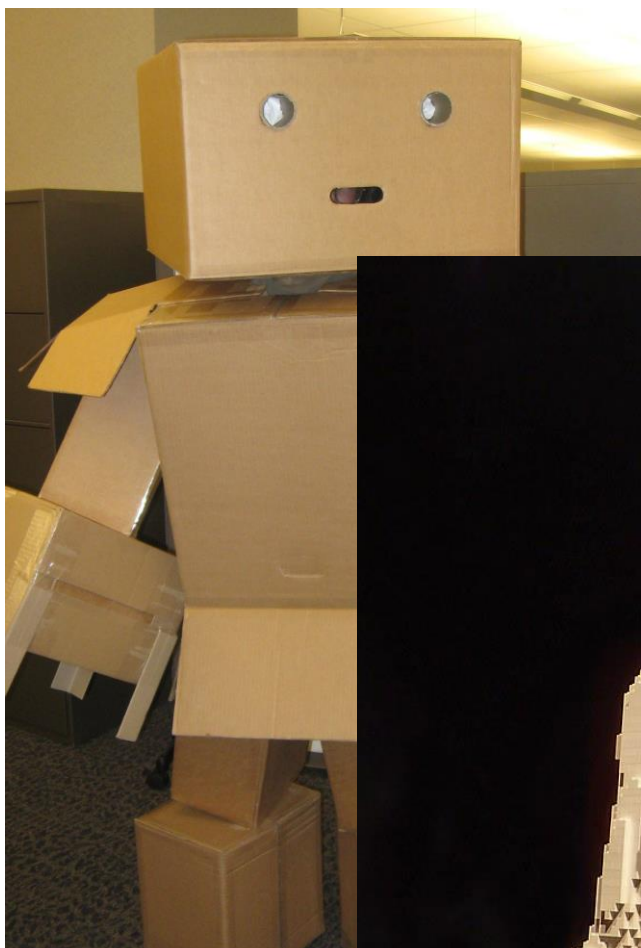
**Фронт** – удобство, индивидуальность, сервис

**Мидл** – скорость, гибкость

**Аналитика** – глубина, скорость, гибкость

**Бэк** – соответствии правилам

**Про инструментаы**



КОРОВОЧНО

LowCode ПЛАТФРМА



СВОЯ РАЗРАБОТКА



ЕННОЙ РАЗРАБОТКОЙ

Но не все так однозначно

Всему свое место

ФРОНТ



**ИНДИВИДУАЛЬНОСТЬ**

ПРИЛОЖЕНИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВУЮЩИЕ С КЛИЕНТОМ

КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

КОРОБКА С СОБСТВЕННОЙ РАЗРАБОТКОЙ

LOW CODE ПЛАТФОРМА

**СВОЯ РАЗРАБОТКА**







ГДЕ МЫ?



Ежедневный банкинг  
Физических лиц



10 – 15 тыс. ч.д.

# ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ, УЗНАВАЕМЫЙ ДИЗАЙН

Возможности оплаты услуг 12%

Управление средствами для 4%

# КОРОТКИЙ, ОПТИМАЛЬНЫЙ КЛИЕНТСКИЙ ПУТЬ

Контроль движения средств 9%

Получение переводов от других 3%

# БЫСТРАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ НОВЫХ СЕРВИСОВ

Связанные операции 8%

Поддержка в новых сложных задачах 2%

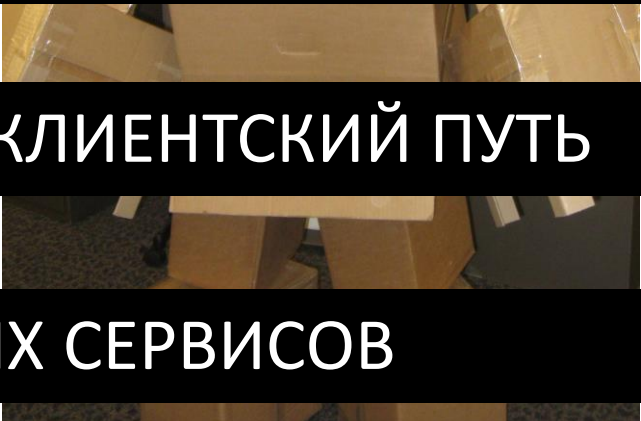
# СОИЗМЕРИМЫЙ БЮДЖЕТ

Вход в приложение 4%

Поиск информации 1%

Поиск точек обслуживания 4%

Статусы по инвестиционным продуктам 1%



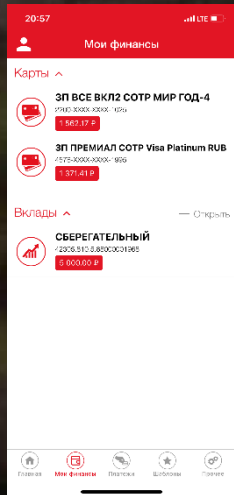
КОРПОРАТИВНОЕ ДЕЛЕНИЕ

VS

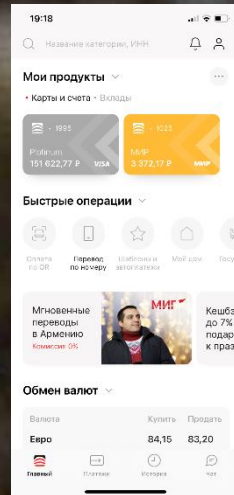


СВОЯ РАЗРАБОТКА

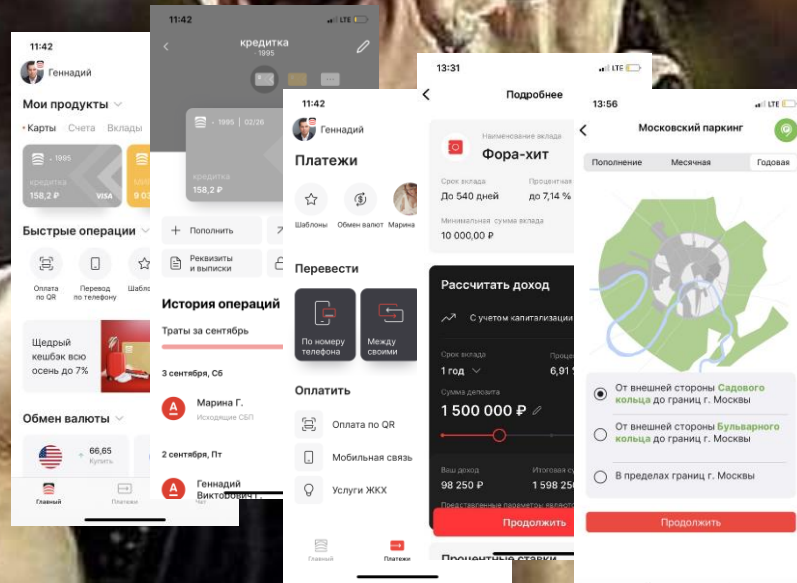
# СВОЙ МОБИЛЬНЫЙ БАНК ДЛЯ ФЛ



БЫЛО



16 сотрудников  
9 мес.  
MVP



СЕЙЧАС  
26 сотрудников  
22 мес.



Дистанционный банкинг  
Юридических лиц



15 – 25 тыс. ч.д.

УДОБСТВО И ПРИВЫЧНЫЙ ИНТЕРФЕЙС

ИБ как 22%      ИБ как 23%

МАКСИМАЛЬНЫЙ НАБОР СЕРВИСОВ

ВЭД 12%      ВЭД 11%

РЕГУЛЯТОРНЫЕ И КОНТРОЛЬНЫЕ ФУНКЦИИ

Эквайринг 6%      Эквайринг 6%

СОИЗМЕРИМЫЙ БЮДЖЕТ

Корп. карты 2%      Корп. карты 3%

Бид 11%      Бид 6%

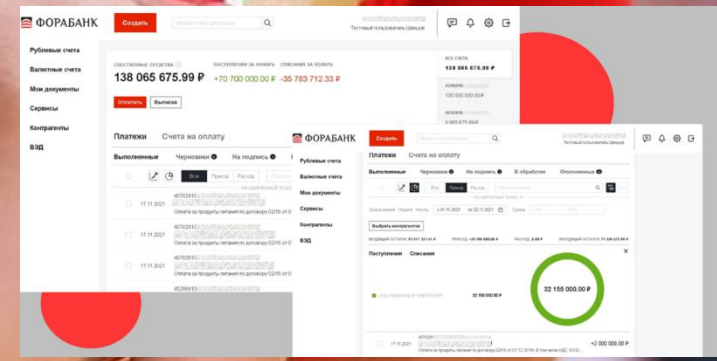
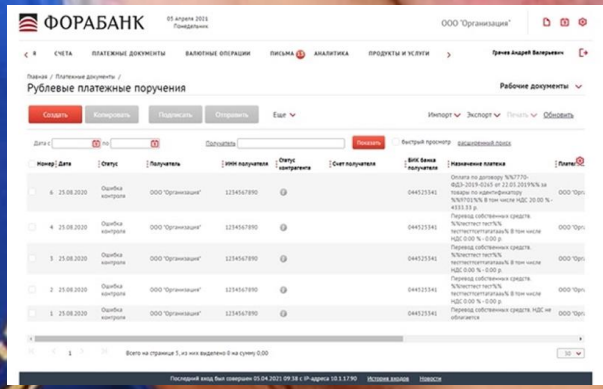
Экосистемы 4%      Экосистемы 4%

VS



СВОЯ РАЗРАБОТКА

# ИЗ КОРОБКИ ИНТЕРНЕТ/МОБИЛЬНЫЙ БАНК ЮЛ



СЕЙЧАС  
5 сотрудников  
18 мес.

- Рубли/Валюта
- Карты
- Кредиты
- СБП С2В
- Цифровой офис
- Депозиты

КАКИЕ ВЫВОДЫ СПУСТЯ 2 ГОДА?



СВОЯ РАЗРАБОТКА

- ДОРОГО
- ДОЛГИЙ MVP – 9 мес.
- + ОТКЛОНЕНИЕ ПО СРОКАМ 20%- 40%
- + АБСОЛЮТНАЯ ГИБКОСТЬ В РЕШЕНИЯХ
- + TIME2MARKET – 2 мес.
- + ИНВЕСТИЦИИ В СОБСТВЕННУЮ ЭКСПЕРТИЗУ
- ДОРОГО



РЕШЕНИЕ ИЗ КОРОБКИ

+ Дешево – если не переделывать

+ MVP – 5 мес.

- Отклонение по срокам 50%-200%

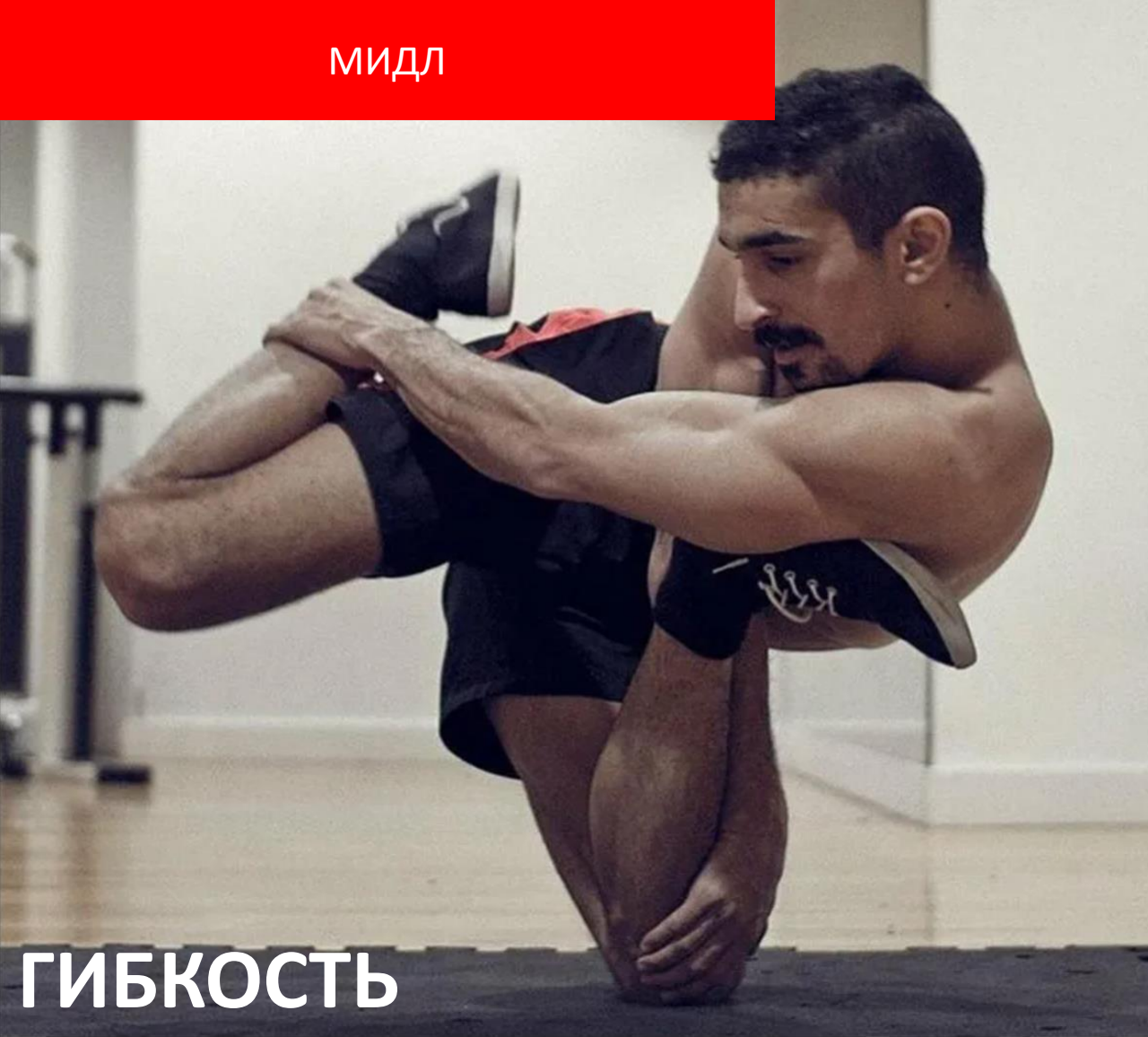
- Нет возможности менять клиентский путь

- TIME2MARKET – 4 мес.

- Инвестиции в чужую команду



МИДЛ



ГИБКОСТЬ

ПРИЛОЖЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ПРОЦЕССЫ БАНКА

КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

СВОЯ РАЗРАБОТКА

КОРОБКА С СОБСТВЕННОЙ РАЗРАБОТКОЙ

**LOW CODE ПЛАТФОРМА**



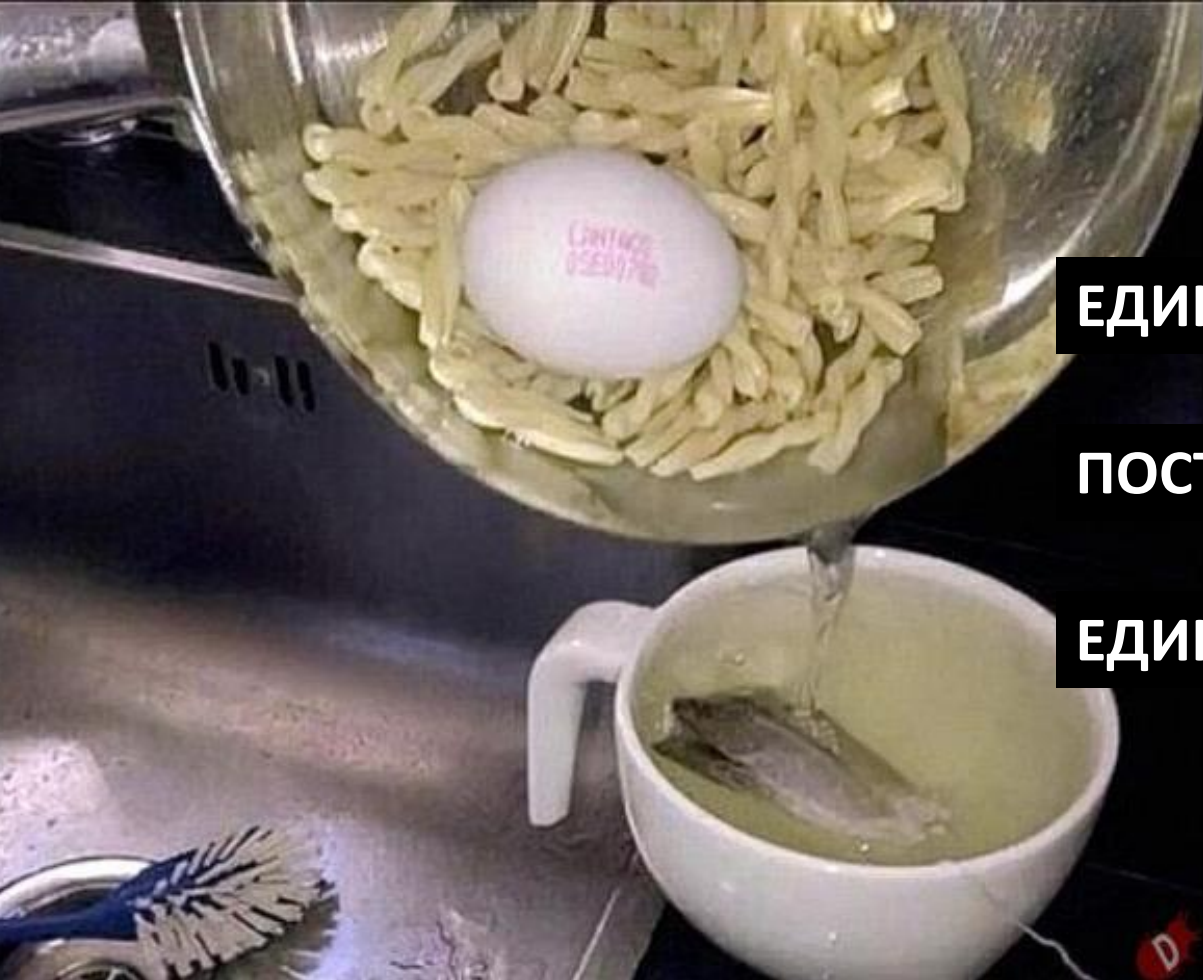


**КОНСТРУКТОР ЭКРАННЫХ ФОРМ И КОМПОНЕНТ**

**АВТОГЕНЕРАЦИЯ КОДА**

**УСКОРЕНИЕ СБОРКИ И ТЕСТИРВАНИЯ**

**СОКРАЩЕНИЕ РАСХОДОВ РАЗРАБОТКИ**



**ЕДИНАЯ ПЛАТФОРМА ДЛЯ МИДЛ ПРИЛОЖЕНИЙ**

**ПОСТРОЕНИЕ БИБЛИОТЕКИ БИЗНЕС КОМПОНЕНТ**

**ЕДИНЫЙ ГЛОСАРИЙ**

**СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ РАЗРАБОТКИ**



**Конвейер Банковских карт**



**Конвейер открытия счетов**

**Конвейер кредитов ЮЛ**

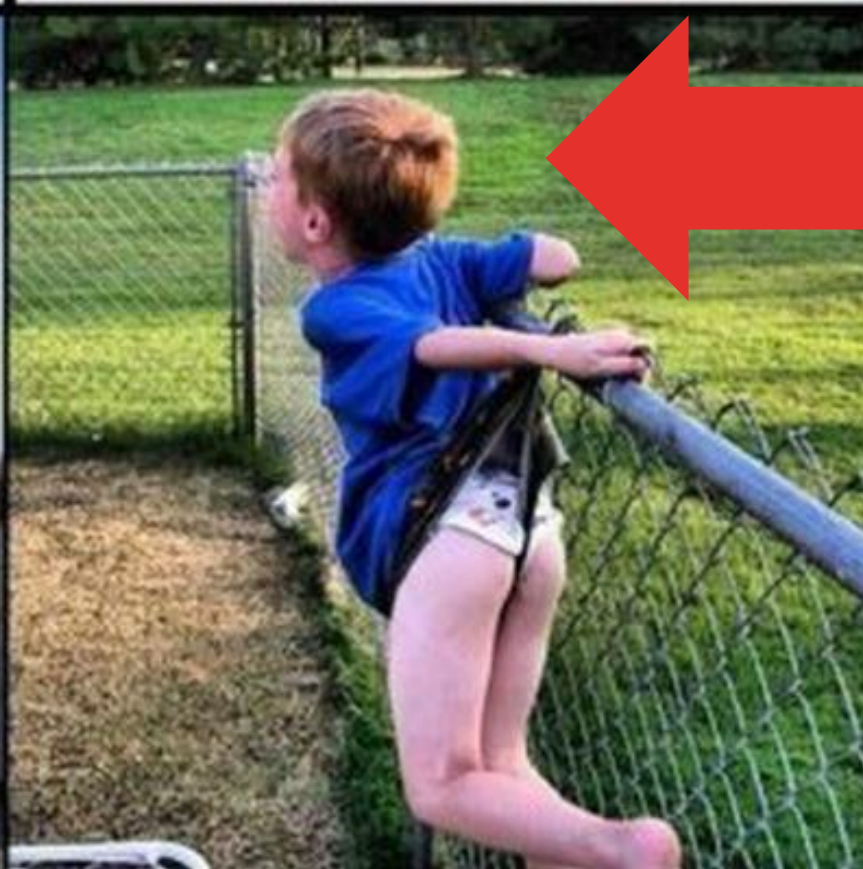
**Конвейер кредитов ФЛ**

**Конвейер Гарантий**

Ожидание



Реальность



A man in a white thobe is leading a horse-drawn cart. The cart is heavily loaded with cardboard boxes. The horse is dark brown and is pulling the cart on a dirt road. In the background, there are other people and buildings, suggesting a rural or semi-urban setting.

**ПЕРВОЕ ВНЕДРЕНИЕ СОИЗМЕРИМО С  
РАЗРАБОТКОЙ С «0»**

**ВТОРОЕ ВНЕДРЕНИЕ ПОКАЗЫВАЕТ НЕ  
ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ ЭКОНОМИЮ**

**ТОЛЬКО НА ТРЕТЬЕМ РЕШЕНИИ  
LOWCODE ОЖИДАЕТСЯ ЭКОНОМИЯ 20%**

# АДАПТАЦИЯ КОНСТРУКТОРА



ИНТЕГРАЦИЯ



СОЗДАНИЕ БАЗОВЫХ КОПОНЕНТОВ

## СБОР И НАСТРОЙКА КОМАНДЫ



НЕПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ ПЛАТФОРМЫ





## Конвейер Банковских карт

**10** КОМАНДА

**8** МЕСЯЦЕВ РАЗРАБОТКА

**3** МЕСЯЦА ОТЛАДКА

КАКИЕ ВЫВОДЫ СПУСТЯ ГОД?



РАСЧИТЫВАЙТЕ БЮДЖЕТ И РЕСУРСЫ ИСХОДЯ ИЗ  
РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА С «0»

АНАЛИТИКА



ГЛУБИНА

ПРИЛОЖЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ИНФОРМАЦИЕЙ

КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

СВОЯ РАЗРАБОТКА

LOW CODE ПЛАТФОРМА

**КОРОБКА С СОБСТВЕННОЙ  
РАЗРАБОТКОЙ**

МЫ ИДЕ

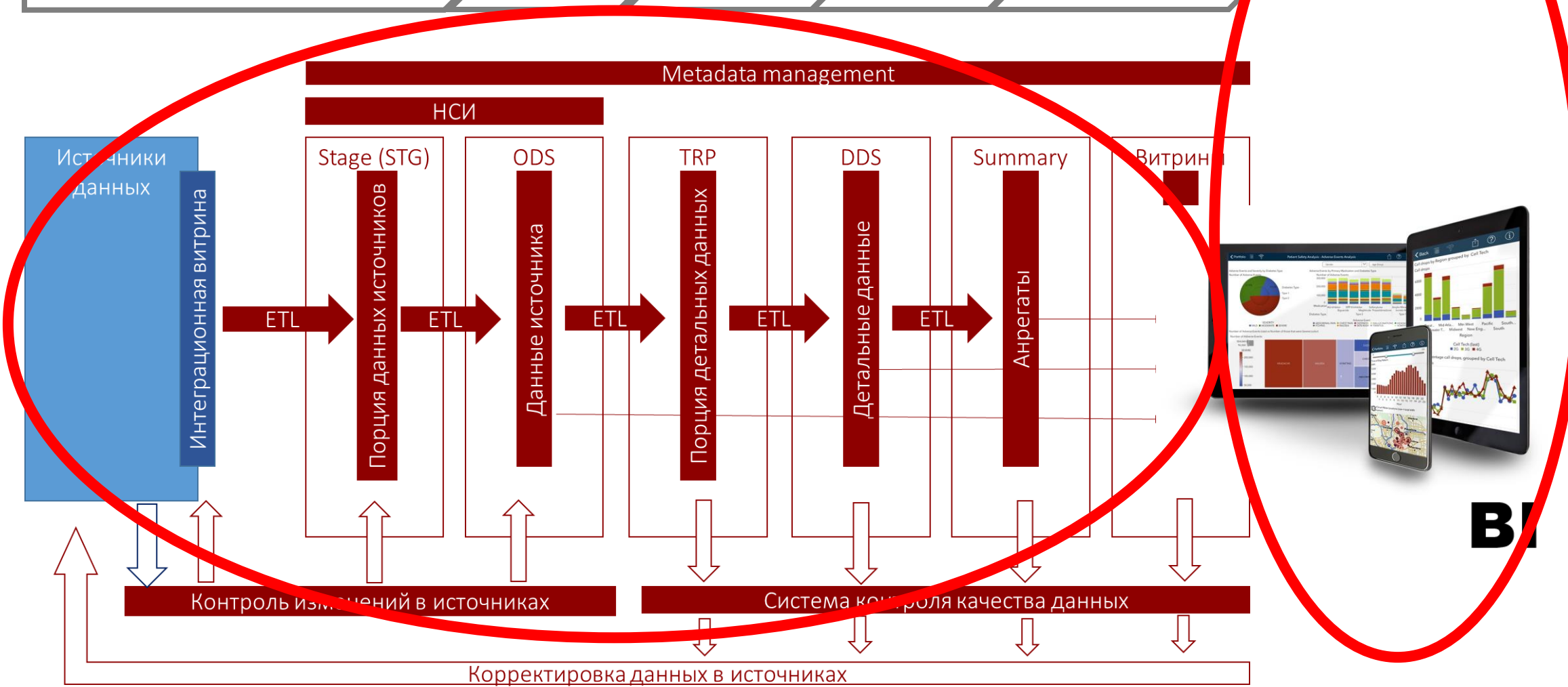
КОМАНДА



УХОД ИНОСТРАННЫХ ВЕНДОРОВ



# ПОИСК РЕШЕНИЯ VI



**VI**

# СОЗДАНИЕ РЕШЕНИЯ С «0»



УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРОЙ ЧЕРЕЗ МЕТА ДАННЫЕ

АВТОГЕНЕРАЦИЯ ПРОСТЫХ ИНТЕРФЕЙСОВ

ВОЗМОЖНОСТЬ ПОДКЛЮЧЕНИЯ РАСЧЕТНЫХ ПРОЦЕДУР

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ РАСЧЕТА





БЭК



**СООТВЕТВИЕ ПРАВИЛАМ**

ПРИЛОЖЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ УЧЕТ

СВОЯ РАЗРАБОТКА

LOW CODE ПЛАТФОРМА

КОРОБКА С СОБСТВЕННОЙ РАЗРАБОТКОЙ

**КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ**



ЕСЛИ РАБОТАЕТ – НЕ ТРОГАЙТЕ

ЕСЛИ НАДО МЕНЯТЬ – КОРОБОЧНОЕ РЕШЕНИЕ

ЕСЛИ ЕСТЬ СВОЕ – УПРОЩАТЬ И ПЕРЕНОСИТЬ В КОРОБКУ



Песочница



СВОЯ РАЗРАБОТКА

**LOW CODE ПЛАТФОРМА**



**БЫСТРО И ПРОСТО**

ПРОТОТИПИРОВАНИЕ НОВЫХ ПРОДУКТОВ

Интеграционная шина

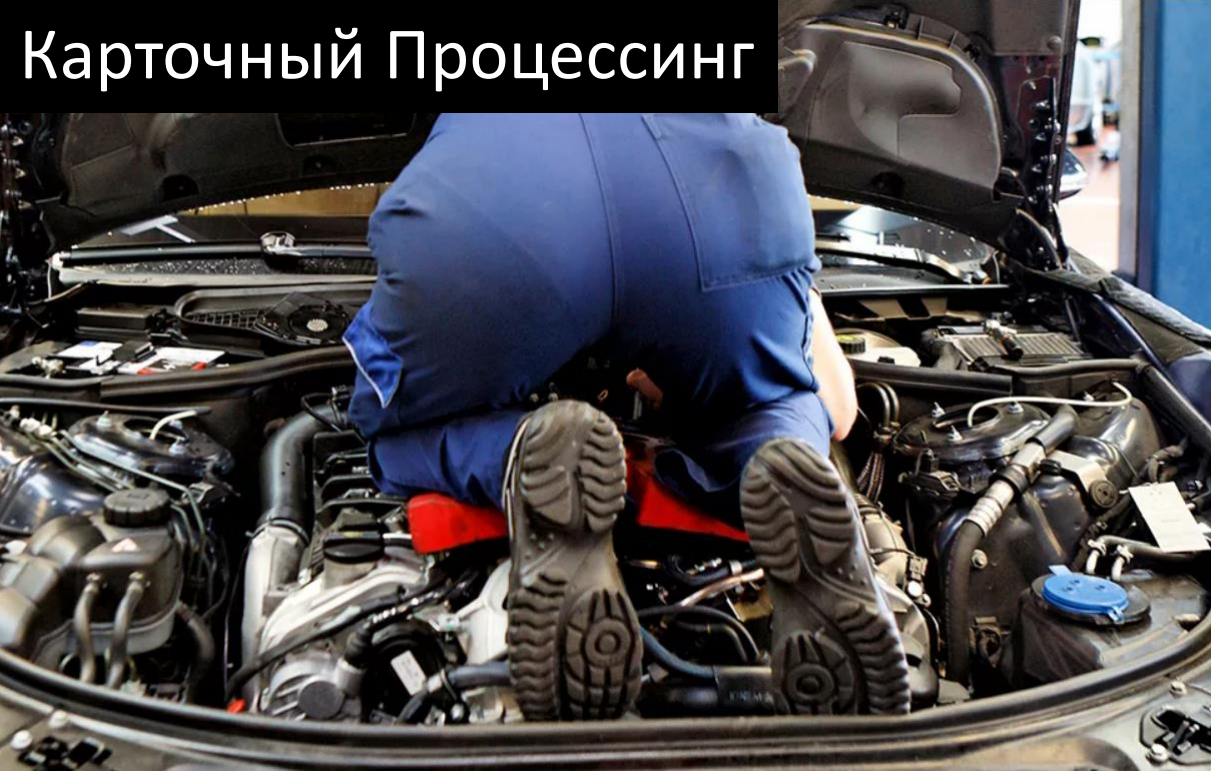


Конвейера



Платеж

Карточный Процессинг





МЕСТО И НАЗНАЧЕНИЕ

НАЛИЧИЕ ГОТОВОЙ КОМАНДЫ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ

НАЛИЧИЕ РЕШЕНИЙ НА РЫНКЕ

**Вопросы?**