

"Оптимизация цифровой инфраструктуры 2023"

Доклад начальника
Управления ИТ
ФГУП "Росморпорт"
Босенко П.О.



В РАМКАХ ОПТИМИЗАЦИИ И ПОДДЕРЖАНИЯ РАБОТОСПОСОБНОСТИ СОБСТВЕННОЙ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ КОМПАНИЯ ПРОВОДИТ РАБОТЫ:

01

ПЕРЕНОС СЛУЖЕБНЫХ И ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ СЕРВИСОВ И СИСТЕМ НА СЕРВЕРА ПОД УПРАВЛЕНИЕМ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ СИСТЕМ

02

ПЛАНОВЫЙ ПЕРЕХОД АРМ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ

03

ЗАМЕНА РЕШЕНИЯ COMMVAULT НА ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ "КИБЕР БЭКАП"

04

ВНЕДРЕНИЕ В ПОВСЕДНЕВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПОРТАЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

ВОЗМОЖНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ОПТИМИЗАЦИИ РАСХОДОВ НА ИТ-ИНФРАСТРУКТУРУ - ЭТО ОТКАЗ ОТ СОБСТВЕННОЙ "ЖЕЛЕЗНОЙ" ИНФРАСТРУКТУРЫ И ПЕРЕХОД В "ОБЛАКА"

ПРОРАБАТЫВАЯ ВОЗМОЖНЫЕ ВАРИАНТЫ ПРИМЕНЕНИЯ ОБЛАЧНЫХ ПЛАТФОРМ И РЕШЕНИЙ, МЫ ПРИШЛИ К ВЫВОДУ, ЧТО НАИБОЛЕЕ ОПТИМАЛЬНЫЙ ВАРИАНТ ДЛЯ НАС - ЭТО СОБСТВЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛОЩАДКИ И РЕСУРСЫ.

КОНЕЧНО ЖЕ ЭТО ПРОСТО - АРЕНДОВАТЬ РЕСУРСЫ В "ОБЛАКЕ", НО ВОПРОСЫ БЕЗОПАСНОСТИ, ГАРАНТИРОВАННОСТИ ДОСТУПНОСТИ СЕРВИСА И ПРОЧЕЕ НЕСУТ МАССУ ОГРАНИЧЕНИЙ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ЭТИХ РЕШЕНИЙ, ОСОБЕННО В ГОСКОМПАНИЯХ.

НО ПОЛНОСТЬЮ ОТРИНУТЬ ОБЛАЧНЫЕ РЕШЕНИЕ НЕЛЬЗЯ.

ПОЭТОМУ IAAS - ЭТО ПРО СЕРВИСЫ И СИСТЕМЫ, КОТОРЫЕ ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ ЭКСПЛУАТИРОВАТЬ ВНЕ СОБСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, А ТАКЖЕ ДЛЯ КОМПАНИЙ, КОТОРЫМ ПРОСТО НЕВЫГОДНО СОДЕРЖАТЬ БОЛЬШОЙ ШТАТ ТЕХНИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛИСТОВ, А БОЛЕЕ ВЫГОДНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ ГОТОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ ТЕХ ИЛИ ИНЫХ СВОИХ РЕШЕНИЙ И СИСТЕМ.



ОДНИМ ИЗ НАСЛЕДИЙ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ
ЯВЛЯЕТСЯ ДИСТАНЦИОННАЯ РАБОТА, КОТОРАЯ КАРДИНАЛЬНО
ИЗМЕНИЛА ИТ-ЛАНДШАФТ КАЖДОГО ОФИСНОГО ПРОСТРАНСТВА

"ДИСТАНЦИОННАЯ РАБОТА ПОМЕНЯЛА НАШЕ ВОСПРИЯТИЕ РАБОЧЕГО МЕСТА. ТЕПЕРЬ МЫ ВСЕ НАГЛЯДНО УБЕДИЛИСЬ, ЧТО ЭФФЕКТИВНО РАБОТАТЬ МОЖНО НЕ ТОЛЬКО В ОФИСЕ, НО И ДОМА, В ПУТИ, НА ПЛЯЖЕ (УВЕРЕН, ЧТО НАЙДУТСЯ ЛЮДИ, КОТОРЫЕ С ЗАВИСТЬЮ СМОТРЕЛИ НА КОЛЛЕГ НА ВКС, КОГДА ЗА НИМИ ПЛЕСКАЛОСЬ МОРЕ ИЛИ СВЕТИЛО СОЛНЦЕ), ВЕЗДЕ ГДЕ ЕСТЬ ГАРАНТИРОВАННОЕ СОЕДИНЕНИЕ С СЕТЬЮ.

ТАКОЙ ПОДХОД ИЗМЕНИЛ ПОРЯДОК МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИЙ И КАЧЕСТВЕННО ОТРАЗИЛСЯ НА ТРЕБОВАНИЯХ К ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЕ.

ДЛЯ ГРАМОТНОГО ПОДДЕРЖАНИЯ РАБОТОСПОСОБНОСТИ
ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ ТЕПЕРЬ ВСЕГДА ДОЛЖНЫ ДЕРЖАТЬ
В ГОЛОВЕ СЛЕДУЮЩЕЕ:

- ▶ ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КОРПОРАТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ И УДАЛЁННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ
- ▶ ОФИСНЫЕ ПРИЛОЖЕНИЯ И СЕРВИСЫ ДОЛЖНЫ ПОДДЕРЖИВАТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ КОЛЛЕКТИВНОЙ РАБОТЫ
- ▶ ЧЕМ БОЛЬШЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ВКС, ТЕМ ЛУЧШЕ
- ▶ ДОСТУПНОСТЬ КОРПОРАТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ ИЗ СЕТИ ИНТЕРНЕТ



КАК НАЙТИ БАЛАНС МЕЖДУ КАПИТАЛЬНЫМИ, ОПЕРАЦИОННЫМИ ЗАТРАТАМИ И СРОКОМ РЕОРГАНИЗАЦИИ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ?

ДЛЯ ПРАВИЛЬНОГО ПОНИМАНИЯ ОБЪЁМА РАБОТ И ЗАТРАТ НЕОБХОДИМО ЗНАТЬ СЛЕДУЮЩИЕ ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ

01

НАЛИЧИЕ НОРМАТИВНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ОГРАНИЧЕНИЙ ПО ТЕМАТИКЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

02

НЕОБХОДИМОСТЬ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ И ИХ ДОЛИ В СОВОКУПНОЙ СТОИМОСТИ ВЛАДЕНИЯ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРОЙ КОМПАНИИ

03

НАЛИЧИЕ БЮДЖЕТА НА ОПЕРАЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ И СВОБОДА РАСПОРЯЖЕНИЯ ИМ

С УЧЁТОМ ЭТИХ ДАННЫХ МОЖНО ОЦЕНИТЬ СРОКИ РЕОРГАНИЗАЦИИ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ. ФОРМУЛА: "ДЁШЕВО, БЫСТРО, КАЧЕСТВЕННО – УДАЛИТЕ ЛИШНЕЕ", РАБОТАЕТ НА ВСЕ 100 % И В ЭТОМ СЛУЧАЕ



КАК ПРОВЕСТИ ТЕХНИЧЕСКИЙ АУДИТ И ПОЛУЧИТЬ ПОШАГОВЫЙ ПЛАН РЕОРГАНИЗАЦИИ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ?

ПЛАН ДЕЙСТВИЙ

01 | ЗАКАЗАТЬ ТЕХНИЧЕСКИЙ АУДИТ

03 | ПОЛУЧИТЬ ОТЧЁТ ПО ИТОГАМ АУДИТА

02 | ПОУЧАСТВОВАТЬ В ТЕХНИЧЕСКОМ АУДИТЕ

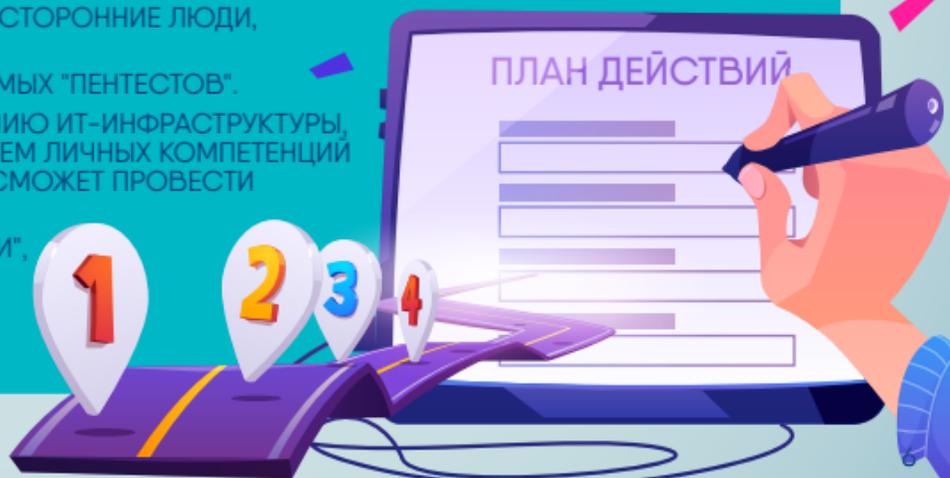
04 | ИЗУЧИТЬ И РЕАЛИЗОВАТЬ ПЛАН РЕОРГАНИЗАЦИИ ВАШЕЙ СОБСТВЕННОЙ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ

НО РАЗВЕ ЭТО ВАМ НЕОБХОДИМО, ЧТОБЫ ПРИШЛИ ПОСТОРОННИЕ ЛЮДИ, СКАЗАЛИ, ЧТО ВСЁ ПЛОХО И УШЛИ?

УВЕРЕН У ВСЕХ ЕСТЬ НЕПРИЯТНЫЙ ОПЫТ ТАК НАЗЫВАЕМЫХ "ПЕНТЕСТОВ".

ЕСЛИ ВЫ ОТВЕТСТВЕННО ПОДХОДИТЕ К ФОРМИРОВАНИЮ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ, ПОСТОЯННО ЗАНИМАЕТЕСЬ ПОДГОТОВКОЙ И РАЗВИТИЕМ ЛИЧНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И НАВЫКОВ СВОЕЙ КОМАНДЫ, НИКТО ЛУЧШЕ ВАС НЕ СМОЖЕТ ПРОВЕСТИ ТЕХНИЧЕСКИЙ АУДИТ.

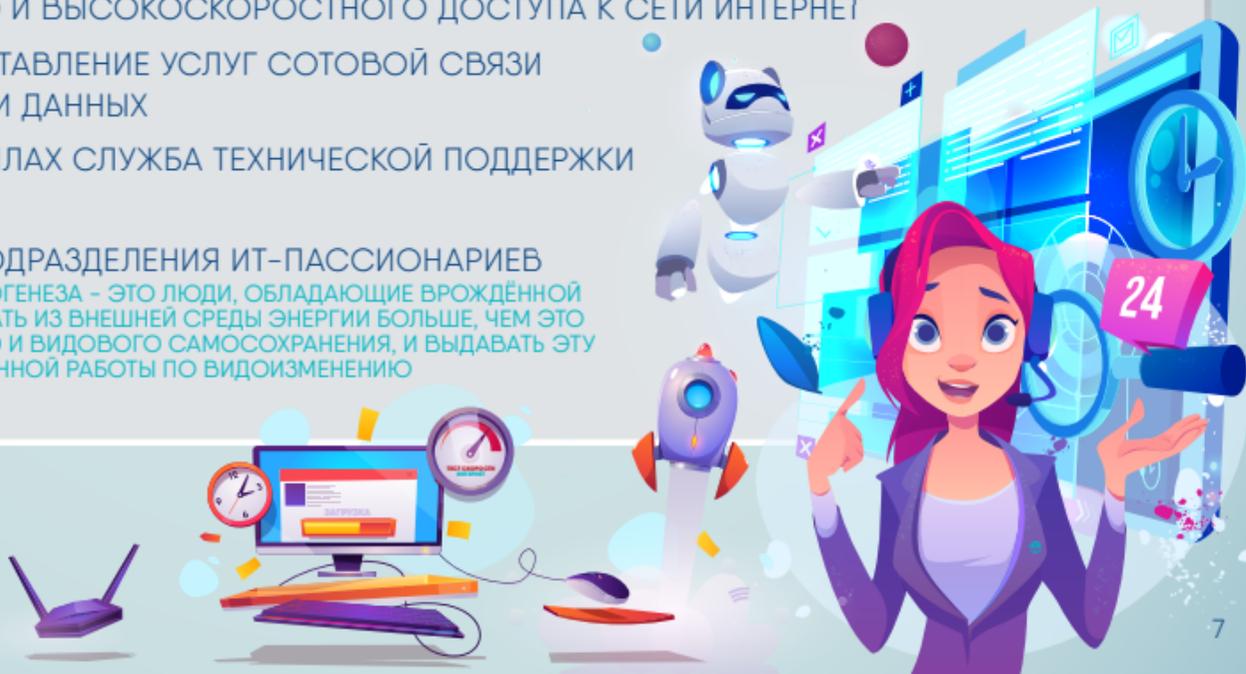
ЕДИНСТВЕННОЕ ЧЕМ МОГУТ БЫТЬ ПОЛЕЗНЫ "ВНЕШНИКИ", В ЭТОЙ СИТУАЦИИ - ЭТО ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ МЕТОДОЛОГИЙ И ЛУЧШИХ ПРАКТИК ПРОВЕДЕНИЯ ПОДОБНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, ПЛЮС ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ ДЛЯ НИХ.



НЕКОТОРЫЕ АСПЕКТЫ ОПТИМИЗАЦИИ РАБОТ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ В АКТУАЛЬНОМ СОСТОЯНИИ

ДЛЯ СЕГОДНЯШНЕГО ДНЯ АКТУАЛЬНЫМИ ЯВЛЯЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ:

- ▶ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГАРАНТИРОВАННЫХ КАНАЛОВ СВЯЗИ МЕЖДУ ОФИСОМ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПЛОЩАДКАМИ КОРПОРАТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ
- ▶ НАЛИЧИЕ БЕЗОПАСНОГО И ВЫСОКОСКОРОСТНОГО ДОСТУПА К СЕТИ ИНТЕРНЕТ
- ▶ КАЧЕСТВЕННОЕ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ УСЛУГ СОТОВОЙ СВЯЗИ И МОБИЛЬНОЙ ПЕРЕДАЧИ ДАННЫХ
- ▶ УВЕРЕННАЯ В СВОИХ СИЛАХ СЛУЖБА ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДДЕРЖКИ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ
- ▶ НАЛИЧИЕ В ШТАТЕ ИТ-ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ИТ-ПАССИОНАРИЕВ
(В ПАССИОНАРНОЙ ТЕОРИИ ЭТНОГЕНЕЗА – ЭТО ЛЮДИ, ОБЛАДАЮЩИЕ ВРОЖДЁННОЙ СПОСОБНОСТЬЮ АБСОРБИРОВАТЬ ИЗ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ ЭНЕРГИИ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ЭТО ТРЕБУЕТСЯ ТОЛЬКО ДЛЯ ЛИЧНОГО И ВИДОВОГО САМОСОХРАНЕНИЯ, И ВЫДАВАТЬ ЭТУ ЭНЕРГИЮ В ВИДЕ ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННОЙ РАБОТЫ ПО ВИДОИЗМЕНЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ ИХ СРЕДЫ)



ЧТОБЫ ПОНЯТЬ МОЮ ПОЗИЦИЮ:

КНИГИ, КОТОРЫЕ Я РЕКОМЕНДУЮ ПРОЧИТАТЬ



ЧТОБЫ ПОНЯТЬ МОЮ ПОЗИЦИЮ:

ССЫЛКИ НА МОИ КУРСЫ ПО ВОПРОСАМ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ЭКСПЛУАТАЦИИ
ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

КУРС
I

ПРИМЕНЕНИЕ ТЕОРИИ
ОГРАНИЧЕНИЙ ПРИ
УПРАВЛЕНИИ
ИТ-ИНФРАСТРУКТУРОЙ

<https://stepik.org/course/113711>

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ
И ИТ-ИНФРАСТРУКТУРА

КУРС
II

<https://stepik.org/course/127273>



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

ОПТИМИЗАЦИЯ
РЕОГАНИЗАЦИЯ
АКТУАЛИЗАЦИЯ
ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ

**ТЕХНИЧЕСКИЙ АУДИТ
ИНФРАСТРУКТУРЫ**
**ОПТИМИЗАЦИЯ ЦИФРОВОЙ
ИНФРАСТРУКТУРЫ**

КАПИТАЛЬНЫЕ
ОПЕРАЦИОННЫЕ
ЗАТРАТЫ

ПРОАКТИВНОЕ И ВОСТОЧНОЕ
ОБСЛУЖИВАНИЕ ИТ-СИСТЕМ НА СЕРВЕРАХ ПОД УПРАВЛЕНИЕМ
ОБСЛУЖИВАНИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ СИСТЕМ

Самым эффективным путем
снизить расходы и повысить
качество обслуживания
клиентов - это оптимизация
IT-инфраструктуры.
Конечно же это не просто
а также по достижению
проектной цели, оптимизация
эти задачи, особенно в
контрольно-сервисных системах
и в том числе, это не только
корректировка настроек
а также в том числе, это не
только в том числе, это не
только в том числе, это не

00:04:12