

Автоматизация процессов управления портфелем заказов в металлургическом холдинге



Содержание

- ❑ О компании ООО «Прогресс»
- ❑ Портфель решений и услуг для металлургии
- ❑ Управление портфелем заказов. Принципы
- ❑ Реализация бизнес-кейса в металлургии



Сергей Котеленко

Технический директор
ООО «Прогресс» (ex. PSI Metals)

15+ опыт работы в металлургии, SCM, обработка и анализ данных;

Доцент кафедры «Бизнес информатика и системы управления производством НИТУ «МИСиС»



О компании ООО «Прогресс»

Управление производством	Управление энергоресурсами
Металлургия	Газ и нефть
	
Логистика	Энергетика
	



**100% Российская компания –
вендор решений PSI Metals**



Численность 60 сотрудников



**Решения апробированы на 100%
предприятиями РФ и СНГ**



ТРУБНАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ



METINVEST



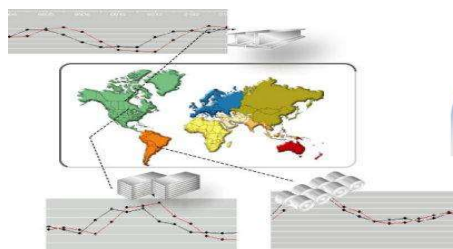
Портфель решений и услуг для металлургии



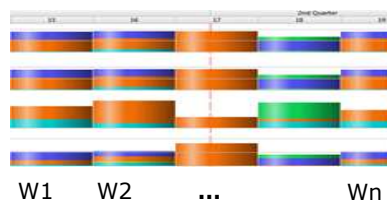
Управление портфелем заказов. Принципы

План спроса

Данные прогноза



S&OP План (3-18 месяцев)



Квотирование

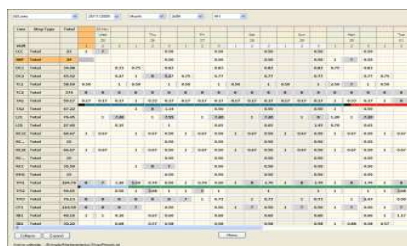


Оценка даты исполнения

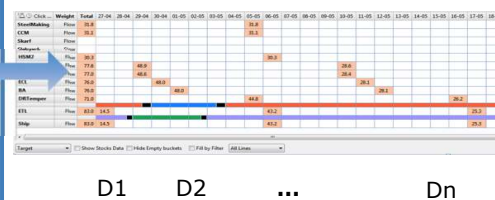


План производства

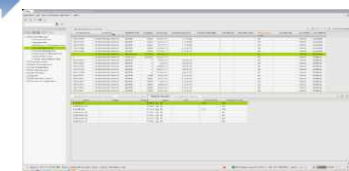
Данные заказа



Позаказный план (1-3 месяца)



Готовность к отгрузке



Подтверждение даты исполнения



Управление портфелем заказов. Принципы

KPI & BENEFITS

10% Уровень сервиса



100%



Обеспечение прозрачности процесса при обработке запроса от клиента


> 90%

Точность в оценке сроков исполнения заказа



> 80%

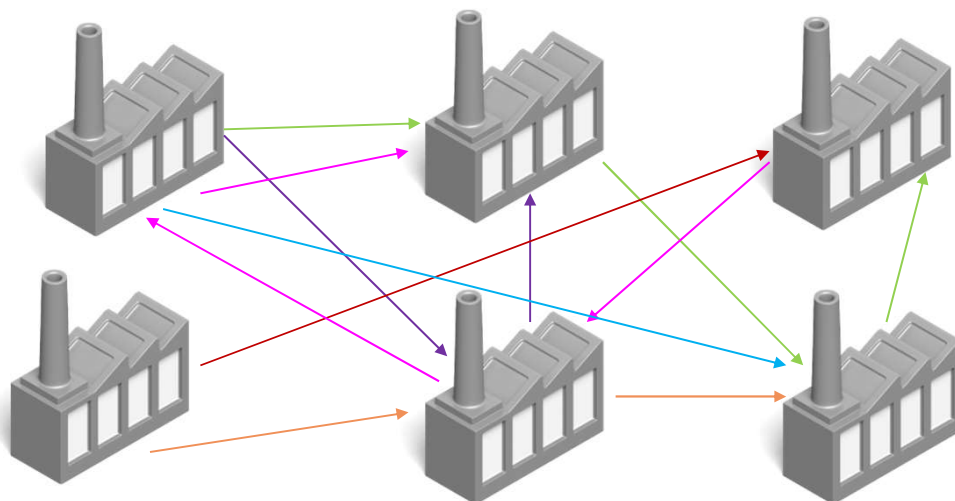
Сокращение трудоемкости обработки заказа



Реализация бизнес-кейса в металлургии. Исходная ситуация



Единый центр продаж и обслуживания клиентов



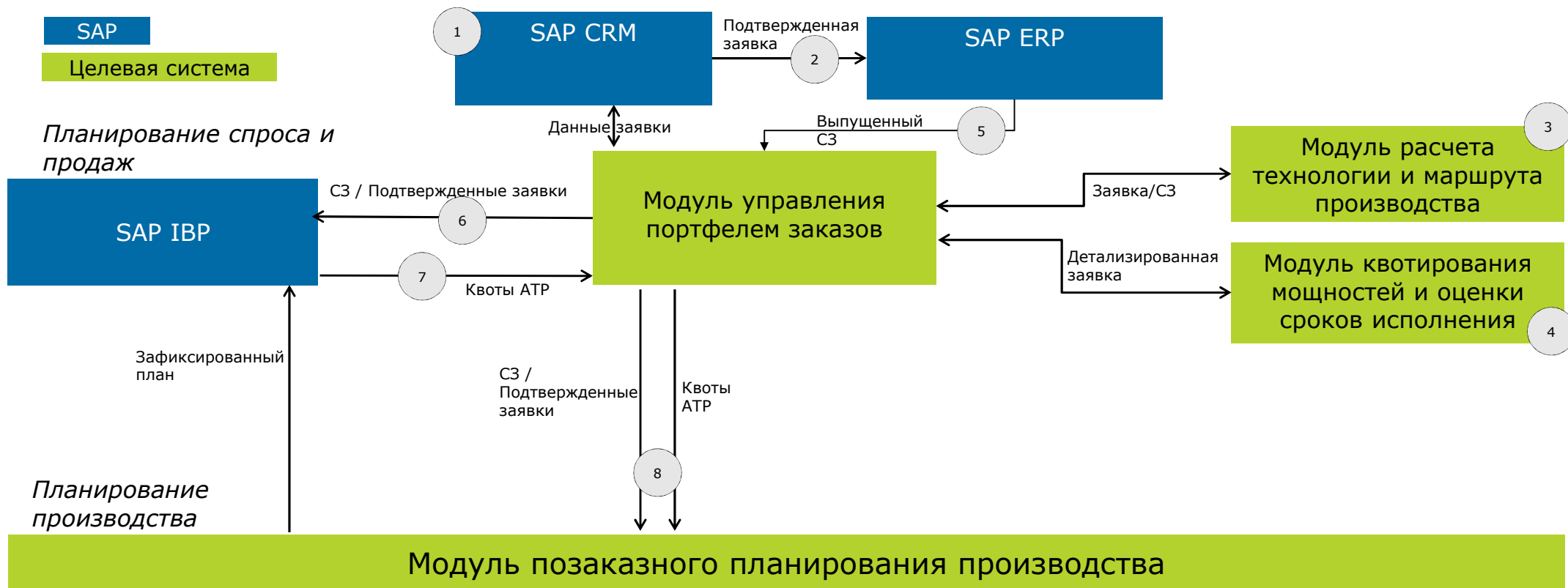
КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ ПРОЕКТА:

- Готовая продукция может производиться и отгружаться как с одного завода так и через кооперацию с другими заводами
- Для 1 SKU может быть предусмотрено от 1-10 вариантов производства в зависимости от доступности мощностей и возможной кооперации
- Себестоимость производства значительно зависит от выбранного варианта маршрута и наличия кооперации
- Технические требования/требования по отдельным запросам от клиентов имеют принудительный вариант выбора маршрута отгрузки
- Решения по выбору варианта производства должны учитывать степень наполненности портфеля заказов каждого завода.

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА:

- Сформировать исполнимый по мощностям портфель заказов для каждого завода, отвечающий критериям производственной себестоимости
- Повысить качество обслуживания клиентов

Реализация бизнес-кейса в металлургии. Целевая архитектура



Реализация бизнес-кейса в металлургии. Результаты

Id: SPPLA710 External Id: N/A Type: Inquiry Customer name: N/A

Demand overview

Deman...	Local Id	Status	Plant	Cancel...	Escal...	Due Date	Requested Due ...	Confirmed Due ...
SPPLA710	00000010	Pending			✓	31/07/2022	31/07/2022	
SPPLA710	00000010-COUP	Pending			✓	31/07/2022	31/07/2022	

Production Orders | Netting | Production steps

Status	Product	End Date	Output Weight	Cost	Route
Selected	5-5357-0002	July 31, 2022	45,920.00	27,493.32	STZ5MSP5PR-STZ5MBPNLZ-STZ5MBPFNZ-STZ...
Candidate	5-5356-0002		0.00	27,535.33	STZ5MSP5PR-STZ5MBPNLZ-STZ5MBPFNZ-STZ...
Candidate	5-5358-0002		0.00	27,664.55	STZ5MSP5PR-STZ5MBPNLZ-STZ5MBPFNZ-STZ...
Candidate	5-5357-0001		0.00	28,502.17	STZ5MSP5PR-STZ5MBPNLZ-STZ5MBPFNZ-STZ...
Candidate	5-5356-0001		0.00	28,545.43	STZ5MSP5PR-STZ5MBPNLZ-STZ5MBPFNZ-STZ...

Confirmation Step overview

Step Type	Status
1 Elaboration	OK
2 DDQ	OK
3 Review	Pending

Экран результатов обработки заявки в котором консолидируется информация по результатам автоматической проверки:

- ✓ Рассчитаны все возможные маршруты производства по заявке и себестоимость каждого маршрута;
- ✓ Автоматически выбран маршрут по критерию минимальной себестоимости маршрута, для которого запрошена подтверждение даты запрошенной клиентом

Экран обработки поступившей потребности от клиента, на котором пользователю доступны действия для принятия решения по заявке, по результатам автоматического алгоритма проверки технологии, квоты и определения запрашиваемой даты клиентом

Экран автоматически назначаемых статусов по результатам проверки заявки, на котором пользователь может отследить корректность прохождения шагов проверки и назначения маршрутов

1 шаг – проверка технологии и назначения маршрутов

2 шаг – проверка доступной квоты, резервирование доступной мощности и возможной даты исполнения заявки.



Реализация бизнес-кейса в металлургии. Результаты

Сегмент рынка: Entire market | Тип периода: Месяц | 5 / 2022 | По: 9 / 2022

Семейство продукции	Внешний код	Подразделен...	Тип	2022-5	2022-6	2022-7	2022-8	2022-9
БНР Лукойл_г/д Котельные_без т/о	IBP_PRODFAM_0011	БНР Лукойл	Прогноз	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
			Квота	13.726	12.856	12.370	12.406	14.684
			Заявки	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
			Сбытовые заказы	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
БНР НК_г/д Котельные_без т/о	IBP_PRODFAM_0012	БНР НК	Прогноз	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
			Квота	311.361	343.217	384.009	411.361	382.173
			Заявки	0.000	0.000	45.9	0.000	0.000
			Сбытовые заказы	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
ДПВР_г/д Котельные_без т/о	IBP_PRODFAM_0013	ДПВР	Прогноз	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
			Квота	1043.636	1043.636	1009.837	1009.837	1009.837
			Заявки	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
			Сбытовые заказы	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
ОПТОиСН_г/д Котельные_без т/о	IBP_PRODFAM_0014	ОПТОиСН	Прогноз	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
			Квота	61.520	59.571	33.624	29.336	31.186
			Заявки	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
			Сбытовые заказы	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000

По результатам подтверждения заявки вся информация по обработанных потребностях поступает на единый экран контроля управления потребностями.

- Для мониторинга доступны следующие виды потребностей:
- ✓ Прогноз спроса, на котором производится расчет S&OP плана (для данного проекта было не релевантно);
 - ✓ План квот получаемый из системы S&OP;
 - ✓ Объем размещенных заявок от клиентов (квотирование мощностей)
 - ✓ Объем подтвержденных сбытовых заказов для данного семейства продукции.

После подтверждения заявка заполнила соответствующую квоту на подтвержденный объем 45.9 тн в соответствующем бакете.



Thank you for your attention

