

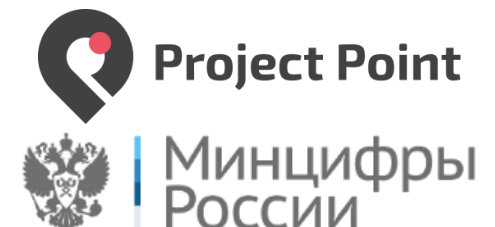
Трансформация взаимодействия участников инвестиционно-строительных проектов для промышленных компаний

11 апреля 2023

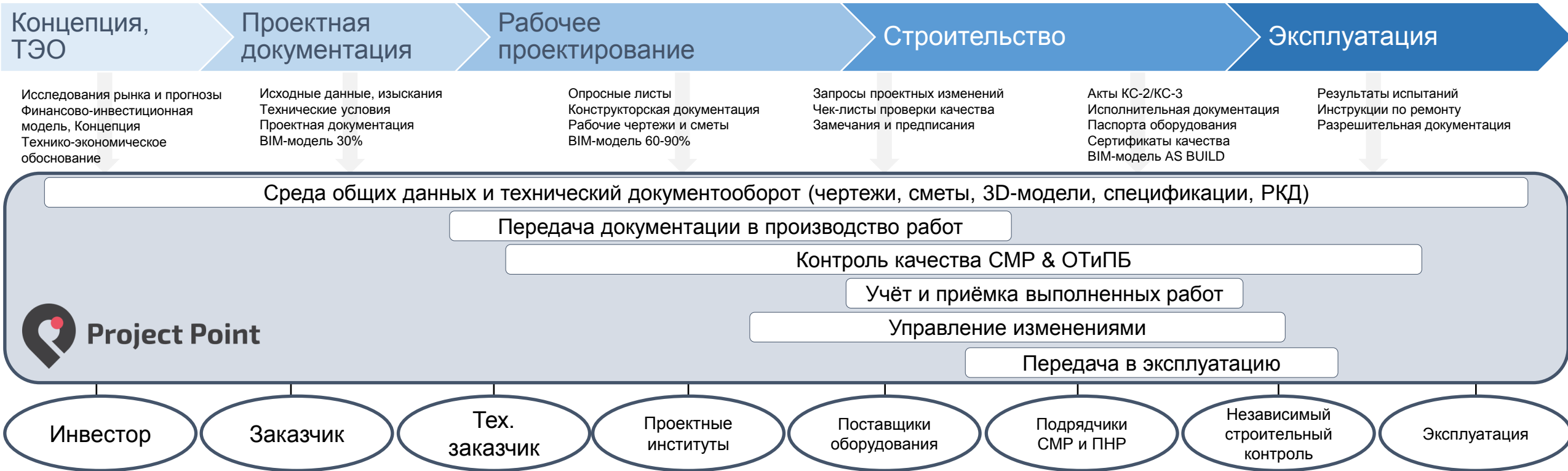
Опыт и кейсы в цифровизации промышленности

- 2006 – 2015 : проекты автоматизации управления инвестиционными проектами и программами в нефтегазе и энергетике
- 2016 – 2018 : реализация сервиса управления финансово-хозяйственной деятельностью бюджетных холдингов
- 2017 – 2018 : проекты автоматизации для функций HR и закупок
- 2019 : консалтинговый проект BIG-4 для ТОП-металлурга РФ по цифровизации управления крупными инвестиционными проектами
- 2019 по н.в. : внедрения решений Project Point для цифровой трансформации управления проектированием и строительством промышленных и гражданских объектов

Deloitte.



Трансформация взаимодействия участников инвестиционно-строительных проектов промышленного и гражданского назначения



Проект трансформации:	Ключевые составляющие:	Выгоды от реализации:
<p>Организация единой среды данных и процессов для участников инвестиционных проектов</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Инструменты – ПО Project Point для организации среды взаимодействия, интеграции с системами ИСУП и ERP - Контрактные изменения и проектные регламенты (процедуры) - Орг. структура проектного офиса 	<ul style="list-style-type: none"> - До 35% сокращение сроков согласования технических и проектных документов - До 5 рабочих часов еженедельно высвобождается у сотрудников - До 3% достигает общее сокращение сроков строительства

Программа проектов строительства завода Этилен-600 и производных производств суммарным бюджетом более 400 млрд. руб.



Участники процессов:

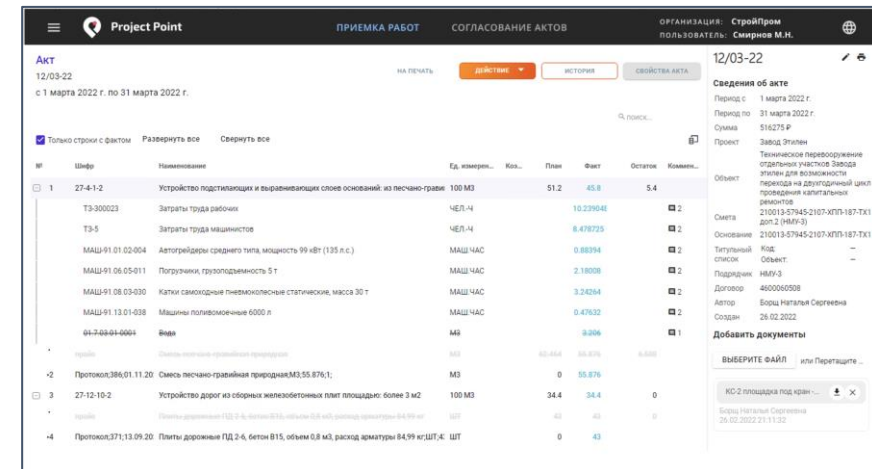
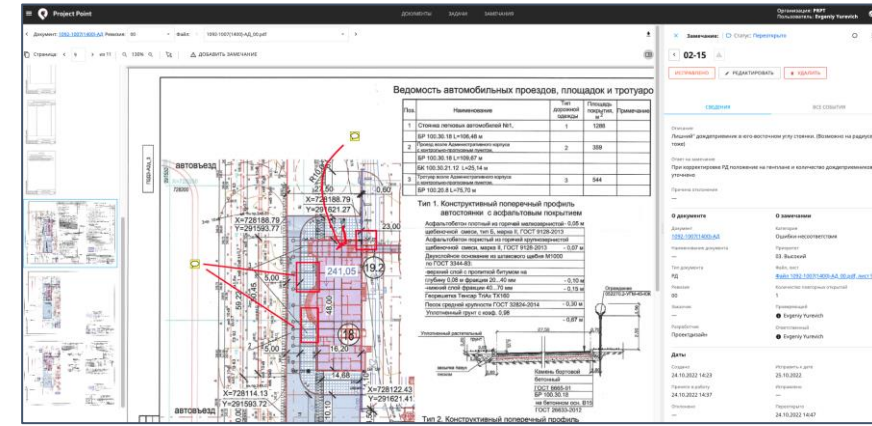
- **Заказчик** – ПАО «Нижнекамскнефтехим» (проектный офис, департамент строительства)
- **Генеральный подрядчик** – GEMONT и субподрядчики
- Поставщики, проектировщики и строительные подрядчики по вспомогательным проектам – более 200 организаций

Трансформированные процессы:

- Согласование проектной и рабочей документации
 - Вовлечение генерального подрядчика для сокращения изменений и исключения простоев
 - Обеспечение сроков рассмотрения документации в рамках контрактных нормативов для минимизации затрат на изменения
- Контроль качества и приемка выполненных строительно-монтажных работ
 - Исключение фактов приёмки некачественно выполненных
 - Упрощение реализации штрафной практики
 - Сокращение трудозатрат штата заказчика
 - Исключение отклонений от контрактных ведомостей принимаемых объемов
- Мониторинг логистика и поставок основного оборудования и давальческих материалов
 - Снижение рисков сдвига графика из-за необеспеченности фронтов строительных работ материалами и оборудованием
 - Сокращение трудозатрат за счет сквозной интеграции ERP и складской системы с личным кабинетом строительных подрядчиков

Участники за рамками сквозных процессов:

- **Инвестор** – ГК ТАИФ
- **Лицензиар и ЕР-подрядчик** – Linde (проектирование и поставка основного технологического оборудования)



Управления техническими запросами со строительной площадки строительства производства руды

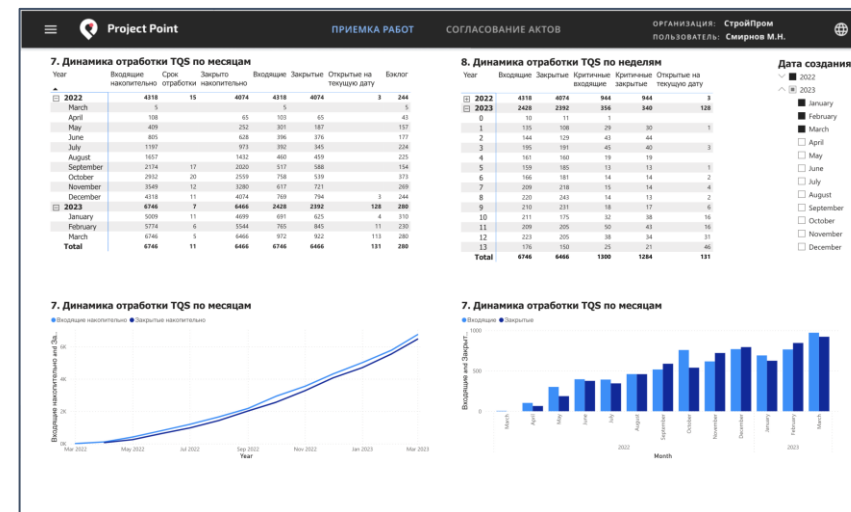
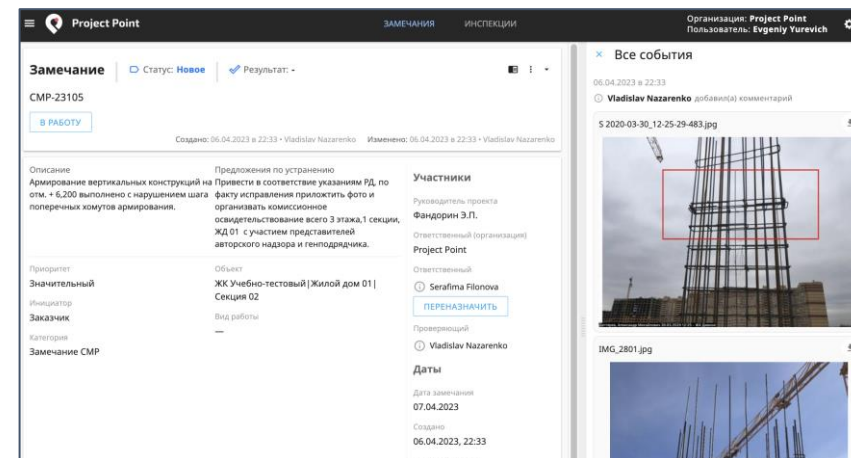


Участники процессов:

- **Заказчик** – Удоканская медь (6 проектных офисов строительства, дирекция по проектированию, операционная дирекция)
- **Строительные подрядчики** – 10+ организаций
- **Проектные организации** – 20+ организаций
- **Вендоры оборудования** – 40+ организаций
- **Специализированные организации** – консультанты, контроль качества, аудиторы

Трансформированные процессы:

- Предоставление решений по техническим запросам с площадки
 - Минимизация простоев строительных подрядчиков
 - Понимание корневых причин большого количества (РД плохая или много отклонений) для упрощения реализации штрафной практики
 - Снижение трудозатрат штата дирекции проектирования
 - Сокращение сроков за счет уменьшения количества изменений
- Согласование рабочей конструкторской документации
 - Сокращение сроков согласований документации завода-изготовителя с заказчиком и проектными организациями
 - Снижение трудозатрат штата дирекции проектирования



Варианты стратегий обеспечения функционирования в связи с уходом западных вендоров

- **Оставить как есть** — если на своих серверах, осталась поддержка от интегратора и нет прямых программных ограничений на по лицензиям
- **Разработать собственное** — исполнителем с рынка или силами своего ИТ-центра компетенций
- **Миграция на отечественное** — на базе платформ или специализированных решений + воспользоваться грантами на внедрение от правительства РФ
- **Найти стартап** — купить команду/интегратора с компетенцией или запустить свой акселератор
- **Приобретать как услугу** — использование системы от EPC-подрядчика / инжинирингового центра

Консалтинг и цифровизация управления инвестиционно-строительными проектами:



ЮРЕВИЧ ЕВГЕНИЙ

Управляющий партнер

+7 916 520 6311

yurevich@projectpoint.ru

LinkedIn: eyurevich

