

ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
ДЕПАРТАМЕНТА
СТРОИТЕЛЬСТВА
г. МОСКВЫ КАК ДРАЙВЕР
ЦИФРОВИЗАЦИИ
СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ



ДЕПАРТАМЕНТ
СТРОИТЕЛЬСТВА
города Москвы



ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ ДСГМ

Предпосылки

- 1 Рекордное систематическое **увеличение строительства**
- 2 Ограниченность **человеческих ресурсов**
- 3 Запрос на трансформацию **модели управления**
- 4 Требования **нормативно-правовых актов**
- 5 Формирование и укрепление **информационной инфраструктуры в вертикали Застройщик-Субподрядчик**
- 6 Обеспечение **эффективных коммуникаций** между **участниками** инвестиционно-строительного цикла

Ожидаемые эффекты

- Четкое определение и **разделение функциональных обязанностей по уровням ответственности** в структуре Департамента строительства и подведомственных организаций
- Сокращение **сроков** бизнес процессов – на **10%**
- Усовершенствование системы оценки **КПЭ** и **мотивации**
- Повышение уровня компетенций – **увеличение производительность**
- Сокращение **времени** совещаний и сроков ответа на поручения – на **15%**

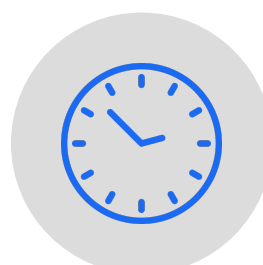


С ЧЕМ МЫ СТОЛКНУЛИСЬ ПРИ СОЗДАНИИ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ

Проблемы



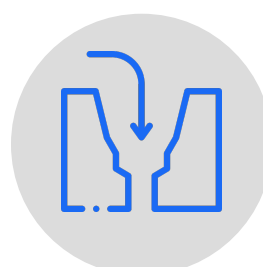
Острый **дефицит** молодых, перспективных **специалистов**



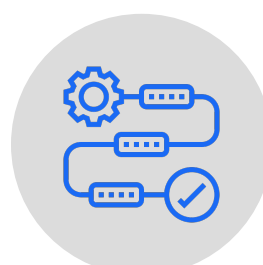
Высокая **загруженность** экспертов Департамента и подведомственных организаций текущей работой и/или **нехватка времени** для **сбора** и **обмена знаниями**



Низкий уровень информатизации участников инвестиционно-строительного цикла



Информационная «пропасть» между разработчиками программных продуктов и экспертами предметной области



Отсутствие **концептуальных подходов** и **методологической оснащённости**

Ценности

1 | Концептуальность

2 | Распределенное лидерство

3 | Взаимодействие и партнерские отношения с участниками инвестиционно-строительного цикла, бизнесом и университетами

4 | Управление на основе базовых ценностей

Для внедрения технологии информационного моделирования в Москве проводятся масштабные работы

Три основных направления



Люди

7

Программ обучения

1 200+

Сотрудников обучено

2 500+

Планируется обучить в 2022-2023 гг.



Методология

Создан

Методологический центр при строительном комплексе Москвы

>3 100

Бизнес-процессов описано, рассматривается с целью оптимизации

Документы

Разработка цифровых форматов основных видов документов



Технологии

2

Объекта с «Цифровым двойником»

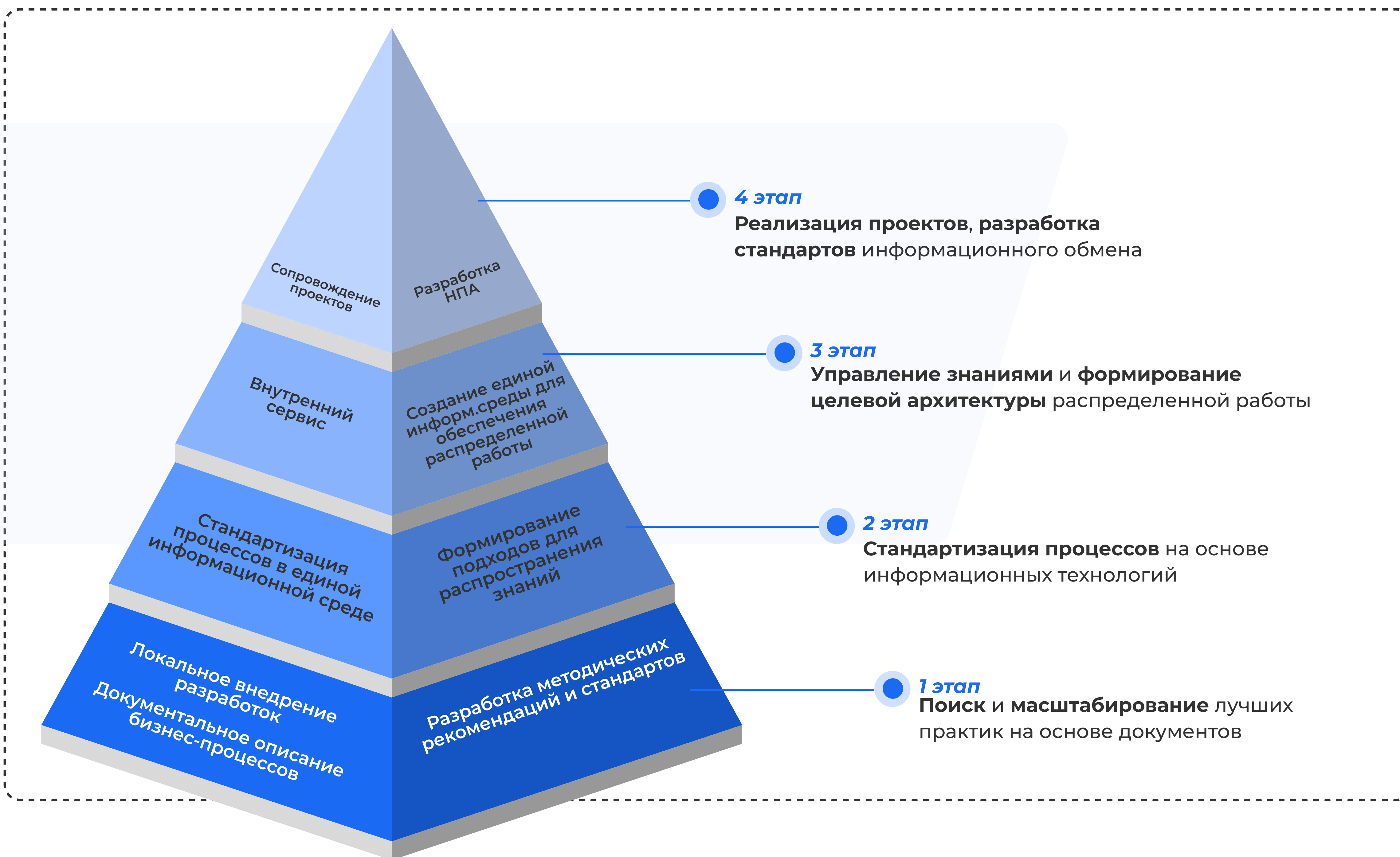
500+

Объектов строительства с применением ТИМ

200+

Различного ПО, используемого в процессе проектирования и строительства, апробировано

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ



Направление
ТИМ

Проектное
управление

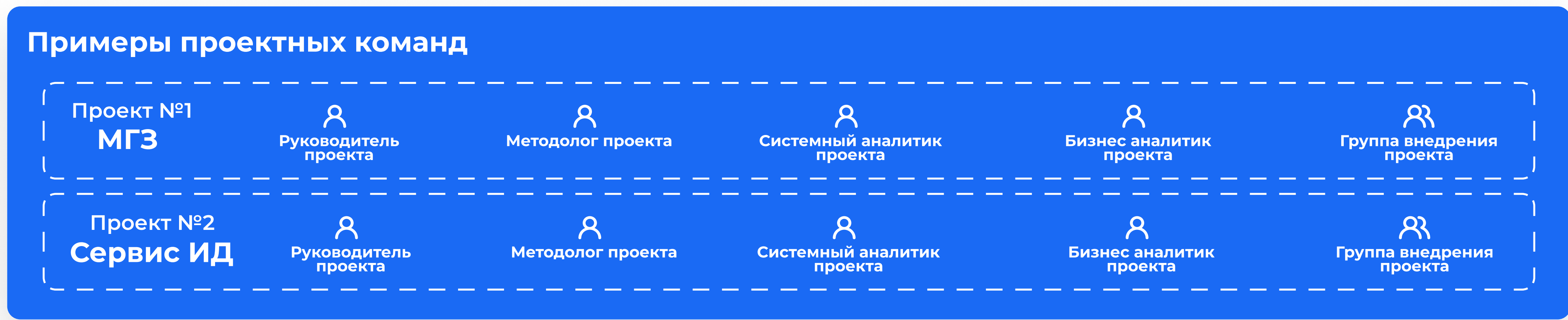
Бизнес-
анализ

Системный и
BI- анализ

Внедрение
информационных
систем

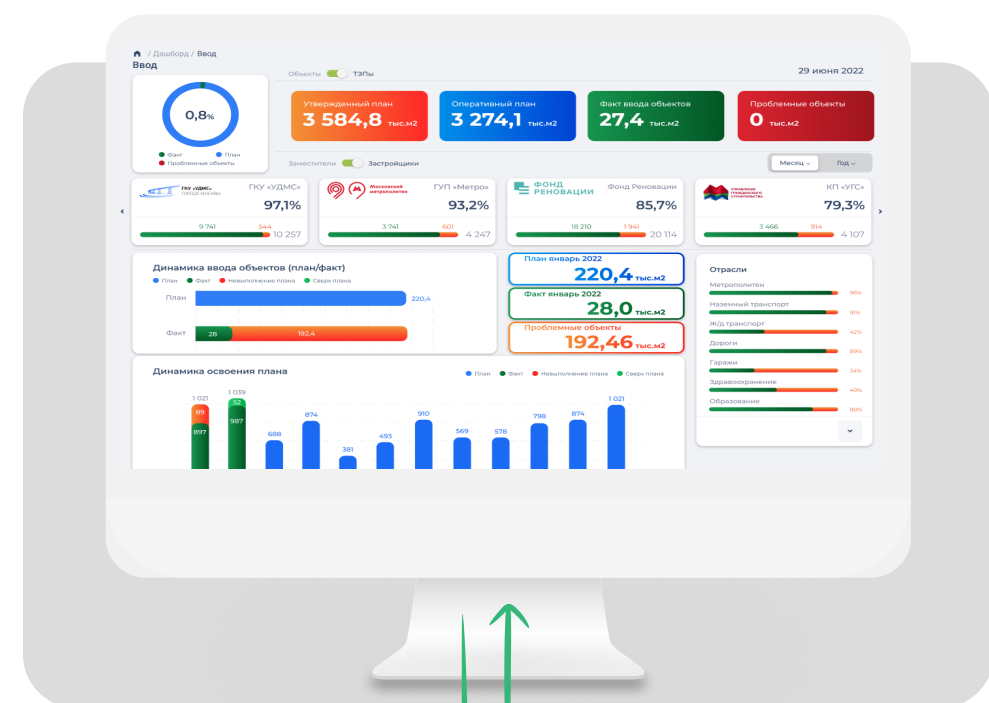
Юридическое
сопровождение

МАТРИЧНАЯ СТРУКТУРА ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ



ЦЕЛЕВАЯ АРХИТЕКТУРА ЦИФРОВИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ МОСКВЫ

Аналитика



- Анализ рисков
- Предиктивный анализ

ТИМ



- Проектное управление (ВРМН)
- ЕИС Мосгорзаказ
- Цифровые сервисы (уровни заказчика и подрядчика)
- Библиотека типовых решений

«Умная» строительная площадка



- «Умное» зрение
- Контроль вывоза грунтов
- Создание паспортов строителей

Москва сегодня

Москва - **первый** город в мире, реализовавший задачу полного перехода к взаимодействию всех участников инвестиционно-строительного цикла в цифровом виде

7 Заказчиков (организаций)

2 800+ юр.лиц в системе

13 000+ пользователей (на 500+ объектах)

- В **4 раза** ускорилось согласование документации
- Возросла **оборачиваемость** денежных средств подрядчиков
- Выросло **качество** документации за счет автоматических проверок

Разработаны **стандарты обмена** данными между субъектами градостроительных отношений

Унифицированы и разработаны **формы** электронных документов, применяемых в сфере строительства

Подготовлены **изменения нормативно-правовой базы** в целях цифрового развития отрасли строительства

Выпущено 3 Приказа Министра РФ:

- «Об утверждении требований к формату документов, используемых при осуществлении регионального государственного строительного надзора и составляемых в электронной форме»
- «Об утверждении состава и порядка ведения исполнительной документации»
- «Об утверждении формы и порядка ведения общего журнала работ»

Постановление Правительства Москвы от 15 марта 2023 г. № 399-ПП

- «Об особенностях ведения и использования исполнительной документации при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства, проведении работ по сохранению объектов культурного наследия за счет средств бюджета города Москвы»

ИСУП