



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ: РЕКОМЕНДАЦИИ И КЕЙСЫ. КАК ОЦЕНИТЬ НЕОБХОДИМОСТЬ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ УС

Как организовать миграцию с иностранного ПО на отечественную УС платформу

Тульчинский С.Э. Директор по информационным технологиям
Банк Зенит



В чем
необходимость
замены?

УА ЭТО НЕ ПРИКЛАДНЫЕ, ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ И НЕ
ОБЪЕКТЫ КРИТИЧНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

С ДРУГОЙ СТОРОНЫ ИМИ ПОЛЬЗУЮТСЯ РЕГУЛЯРНО ДЛЯ РЕШЕНИЯ
ПОВСЕДНЕВНЫХ ЗАДАЧ В ОФИСЕ. КАК ПРАВИЛО ОНО ПРИВЫЧНО,
ПОНЯТНО, РАБОТАЕТ, НО ...

РАНЬШЕ

... ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

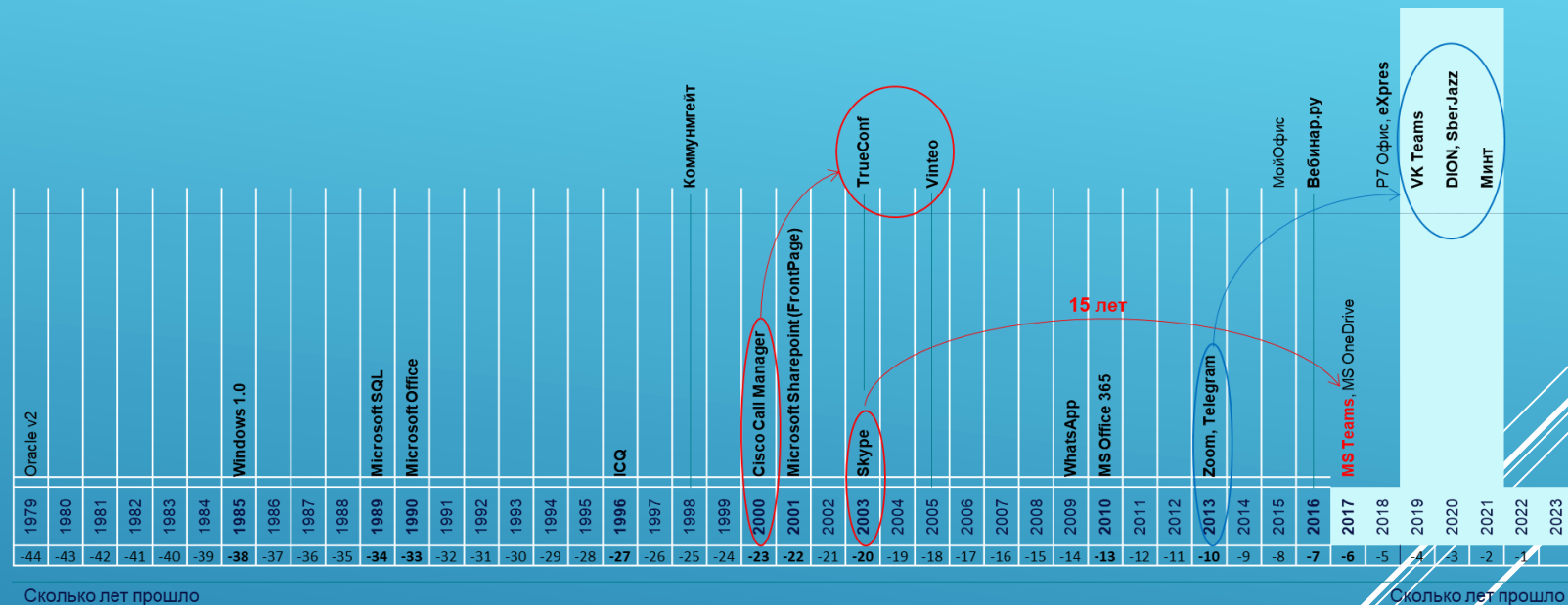
1. РОСТ ВСЕЙ КОМПАНИИ, С ХОРОШИМ БЮДЖЕТОМ
2. ОПТИМИЗАЦИЯ ТЕКУЩЕЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
3. И ДАЖЕ СТАРТАПЫ

СЕЙЧАС

... САНКЦИИ, КОТОРЫЕ ИЗМЕНИЛИ МИР НА «ДО» И «ПОСЛЕ».

1. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ (ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ)
2. РИСКИ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ (БИЗНЕС, ОПЕРАЦИОННЫЕ,
САНКЦИОННЫЕ)
3. ОТСУТСТВИЕ ОБНОВЛЕНИЙ И ПОДДЕРЖКИ СО СТОРОНЫ ВЕНДОРА

ПОЧЕМУ ОНИ ТАК ХОРОШИ?



Казалось бы все очевидно – качество систем обусловлено длительностью их разработки, размером бюджетов, квалификацией команд, которые их разрабатывали, но при более детальном рассмотрении все оказывается не так просто

НИКОГО ЕЩЕ НЕ УВОЛИЛИ ЗА ТО ЧТО ОН ВНЕДРИЛ IBM



Вопросы, которые стоит обдумать для тех, кто стартует такие проекты

1. Пользователи привыкли к старым интерфейсам, старым процессам, старым технологиям
2. Все работает, отлажено, интегрировано
3. Смена требует денег, времени, ресурсов
4. Есть гораздо более важные задачи у бизнеса чтобы менять уже работающее
5. В ИТ нет достаточных компетенций и ресурсов на внедрение нового
6. Банально те, что ушли, были лучше

ЭКЛЕКТИКА. РЕЗУЛЬТАТ НЕ ТАК ВАЖЕН ПО СРАВНЕНИЮ С ПРОЦЕССОМ



До начала изменений

1. Надо понять кому это надо - Нужен заказчик, который имеет сильные позиции
2. Надо понять когда это начинать менять – Системы развиваются очень быстро и не равномерно
3. Нужно предварительно рассматривать массу разных вариантов – они есть на рынке
4. Не надо искать 100%-тную замену всему функционалу. Эклектика наше все
5. Смотрите на свой текущий стек технологий, сервисов, компетенций персонала и процессов. Эклектика это не зоопарк, она не выигрывает от еще одного зверька
6. Выберите самое главное, что от вас требует заказчик
7. Согласуйте минимально необходимые требования. Шляпка в тон туфлям, но без фанатизма
8. Никому не верьте на слово – тестируйте
9. Требуйте от вендора план развития
10. Смотрите команду разработки и служба поддержки
11. Подумайте о том как будете сами сопровождать. Это точно повлияет на ТСО
12. Что с чем интегрировать? Лего должно собираться

КАК ЭТО МОЖЕТ СЛОЖИТЬСЯ (НА ПРИМЕРЕ MS O365)



Офис 365												
Компоненты	Exchange online	Teams			OnDrive	Word, Excel, PowerPoint	PowerBI	Sharepoint Online	Yammer	Forms	Planner	OneNote
	Почта	Чаты	ВКС	Совместная работа с документами	Файлы	Приложения	Витрина	Порталы	Соц.сеть	Опросы	Управление задачами	Приложение
Замена	1	2	3	4	5	6	7	8	9		10	нет
	Да	Да	80%	Выбор в 2023		Сохранение	Да	Осень 2023			Да	

В процессе проекта

1. Не стоит пытаться повторить то, что было до этого
2. Уймите пользователей
3. Проводите нагрузочное тестирование как можно чаще
4. Требуйте от вендора выполнения плана развития
5. Стройте свою службу поддержки

СПАСИБО ЗА ПОНИМАНИЕ!