



Собственная разработка или аутсорсинг: что выбрать?

Аутсорсинг



**Собственная
разработка**



Собственная разработка. Кейс ДМ

Помогаем становиться технологичнее



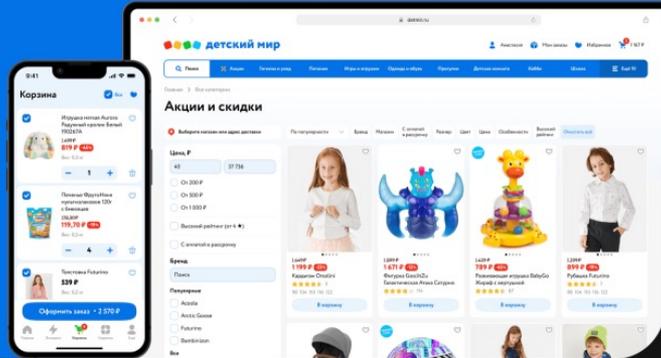
Детскому миру и



Зоозавру



Делаем сайт и мобильное приложение Детского мира (iOS, Android, Web, Huawei)

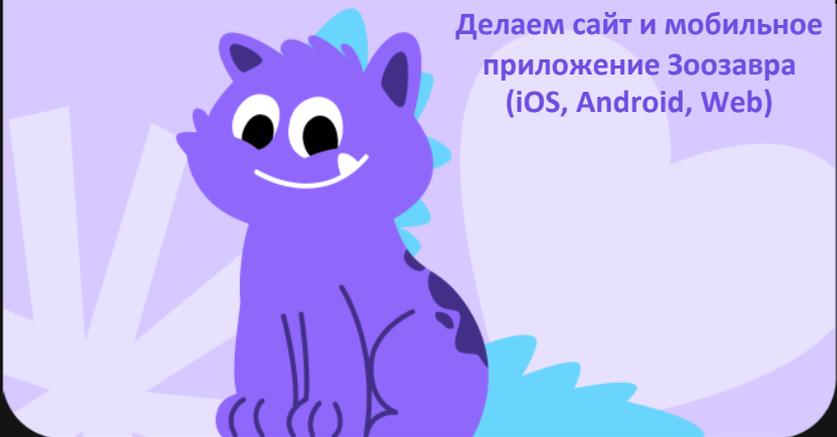


Инженеры

Более 500 человек в команде: разработчики, тестировщики, аналитики, DevOps-, SAP- и саппорт-инженеры



Делаем сайт и мобильное приложение Зоозавра (iOS, Android, Web)



Дизайнеры

В нашей команде — продуктовые и графические дизайнеры, а также UX-писатель.

- Команда разработки «Детского мира» успешно создала и поддерживает программное обеспечение для всех платформ компании
- За 6 лет команда создала один из крупнейших интернет-магазинов Рунета и разработала платформу маркетплейса и группу сопутствующих сервисов
- Команда разрабатывает и сопровождает более 20 проектов, включая мобильные приложения для iOS и Android, и различные системы для внутреннего бизнеса и партнеров
- Команда запустила ряд масштабных онлайн-сервисов в нескольких странах, достигли количества в один миллион уникальных пользователей ежедневной аудитории (DAU) на мобильных платформах, приложения ворвались в 20-тку наиболее скачиваемых в Apple Store и Google Play магазинах
- Команда использует различные технологии, включая языки программирования (Java, NodeJS, Kotlin, Swift) и инструменты (Kubernetes, Grafana, Gitlab) для управления и мониторинга

В случае «Детского мира» **собственная команда разработки** позволила компании быстро и эффективно создавать и обновлять свои цифровые продукты, достигая значительных успехов в своем бизнесе

Коротко о ДМ

В
10,3
раза

вырос оборот онлайн-продаж ДМ за период 2017-2021 гг.

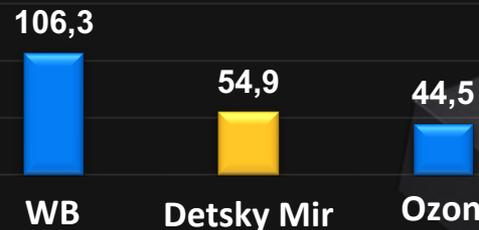
79
%

среднегодовой темп роста 2017-2021 гг.

2
место

по онлайн продажам за 2021 г. среди ведущих маркетплейсов в сегменте «детство»

Оборот онлайн-продаж, млрд. руб.



Коротко о ДМ

Discover how we helped clients achieve smart growth this year with unrivaled data. [Review our 2022.](#)

similarweb

Rankings Solutions Our Data Pricing Resources Explore Login

Childcare Worldwide Go

Rank	Website	Category	Rank Change	Avg. Visit Duration	Pages / Visit	Bounce Rate
1	 detmir.ru	Lifestyle > Childcare	▲ 3	00:07:01	6.69	35.89%
2	 firstcry.com	Lifestyle > Childcare	▲ 1	00:02:26	3.04	59.62%
3	 theasianparent.com	Lifestyle > Childcare	▼ 1	00:01:25	1.76	59.01%
4	 carters.com	Lifestyle > Childcare	▼ 3	00:05:07	7.05	42.82%
5	 mytoys.de	Lifestyle > Childcare	▲ 1	00:03:52	5.28	48.50%

1 место

в мире в сегменте «детство» по онлайн трафику в декабре 2022



Собственная разработка

Возможность оперативной реализации любых уникальных требований бизнеса

Интеграции с другими внутренними системами и приложениями стали существенно проще

Возможность получения уникального конкурентного преимущества

Контроль над данными и безопасностью на высоком уровне

Гибкость решения и возможность адаптации под любые потребности бизнеса

Оптимизация бизнес-процессов, повышение конверсии, экономия в долгосрочной перспективе



Преимущества



Недостатки

Высокие затраты на начальном этапе: затраты на подбор и обучение персонала, покупку оборудования

Время: Подбор и адаптация команды может занять много времени

Увеличение нагрузки на HR и административный персонал

Аутсорсинг

Снижение затрат в краткосрочной перспективе: сторонние поставщики могут предложить более эффективные решения

Неограниченный доступ к экспертам: к профессионалам, специализирующимся в конкретных областях

Фокусировка на основном бизнесе: не нужно отвлекаться на функции, которые можно передать на аутсорс

Проблема поиска персонала переходит на сторону партнера

Компактный и прозрачный бюджет



Преимущества



Недостатки

Снижение капитализации: затраты из разряда инвестиций переходят в разряд операционных расходов

Риски, связанные с конфиденциальностью: риск утечки конфиденциальной информации

Зависимость от поставщика: риск возникновения проблем, если поставщик столкнется с трудностями

Риск возникновения проблемы потери контроля над важными функциями бизнеса

Собственная разработка vs Аутсорсинг

	СОБСТВЕННАЯ РАЗРАБОТКА	АУТСОРСИНГ
БИЗНЕС-ФУНКЦИЯ	КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСА	ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСА
ОРЕХ	НИЗКИЕ ЗАТРАТЫ	ВЫСОКИЕ ЗАТРАТЫ
САРЕХ	ВЫСОКИЕ ЗАТРАТЫ	НИЗКИЕ ЗАТРАТЫ
TIME TO MARKET (MVP)	ВЫСОКИЙ	НИЗКИЙ
TIME TO MARKET ОСНОВНОГО ПРОДУКТА	НИЗКИЙ	ВЫСОКИЙ

Собственная разработка vs аутсорсинг

Что учитывать при выборе

Бизнес-цели и стратегии

Если есть потребность быстро и в кратчайшие сроки внедрить проект, возможно, стоит выбрать аутсорсинг. Если же есть потребность создать уникальный продукт и развивать его в долгосрочной перспективе, стоит рассмотреть возможность собственной разработки

Ресурсы, компетенции, объем работ

Если имеются необходимые ресурсы и навыки для разработки продукта внутри компании, это может быть наиболее разумным выбором
Низкий объем операций по направлению при загрузке специалиста менее 50% - держать в штате неэффективно

Стоимость и риски

Аутсорсинг может быть более выгодным эффективным в краткосрочной перспективе, но может включать в себя дополнительные риски, такие как потеря контроля над проектом или утечка конфиденциальной информации

Универсального решения не существует. Только обоснованный анализ позволит сделать выводы о том, какой путь актуален для Компании, для получения оптимального сочетания затрат и эффективности.

Выбор за Вами

Спасибо!