

CNews Forum Кейсы: Опыт ИТ-лидеров

Аналитика и обзор рынка

Импортозамещение решений для цифровизации закупок

Николай Аминов

 **isource**
industrial sourcing



Обычный поход в магазин



Осознанный поход в магазин



Результат необдуманных действий



Результат осознанного подхода



Экономия на закупках



Годовые объёмы закупок в компаниях горнорудной промышленности исчисляются в **миллиардах.**

3-5%

экономии в год на закупках



Несколько миллиардов ежегодного дохода

Исследование Isource

Цель исследования – определить текущий уровень автоматизации промышленности РФ и потенциал для дальнейшего развития.

1. Нами были выявлены основные характеристики закупочной функции и определен текущий уровень автоматизации/цифровизации процессов.
2. Также мы проанализировали ключевые задачи, промышленных предприятий в рамках оптимизации закупочных процессов и технологии, которые планируется использовать для достижения коммерческих целей.

Компании

Выручка
> 30 млрд руб.

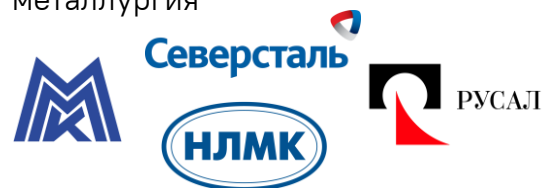
Объем закупки
> 10 млрд руб.

>90
компаний

Сегменты закупок

- Коммерческие закупки
- Закупки 223-ФЗ

Горнорудная промышленность и металлургия



Нефтегазовая и химическая отрасли



Строительство



Машиностроение



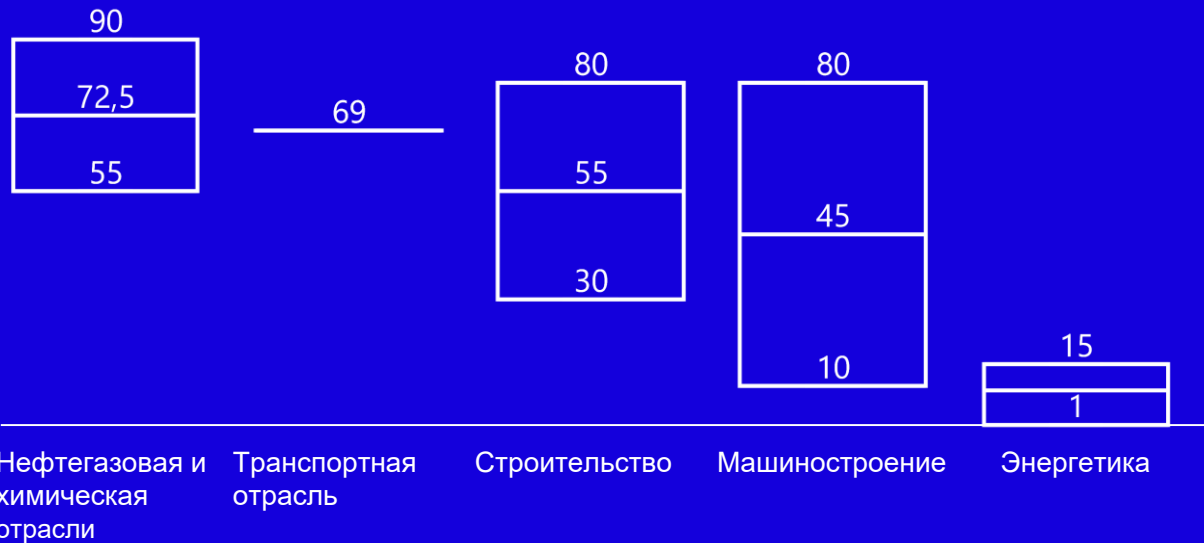
Транспортная отрасль



Энергетика



Доля закупок в выручке, %

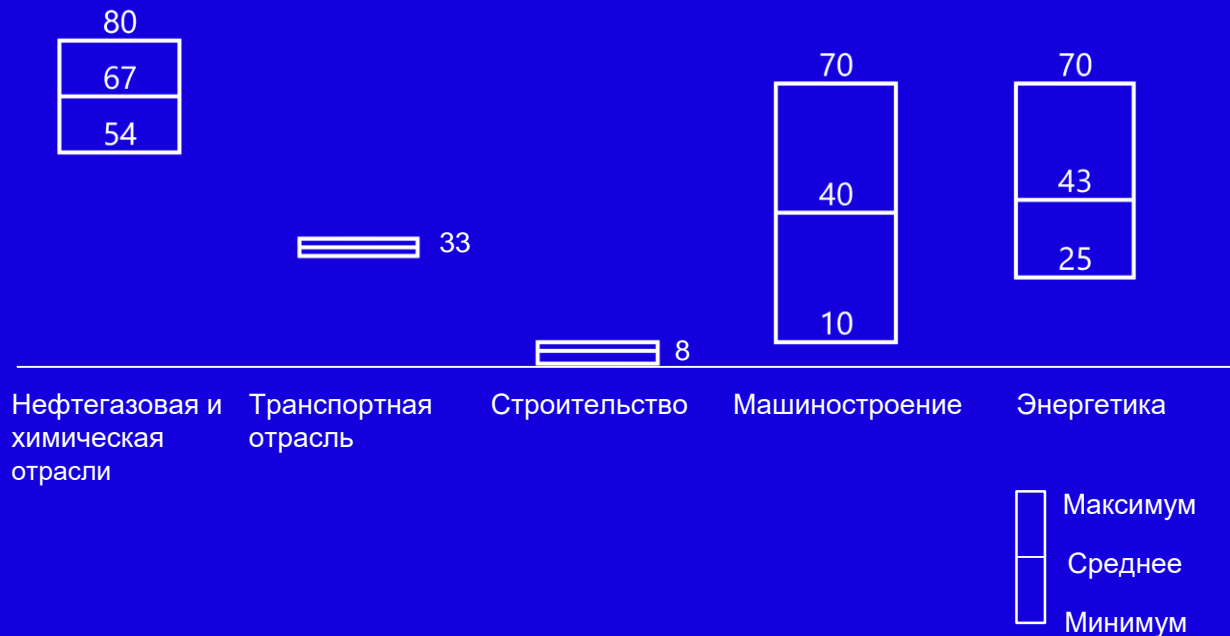


Для промышленных компаний доля затрат на закупку в выручке в среднем составляет более 40%

55-72,5%

составляет доля затрат на закупку в выручке в нефтегазовом и строительном секторах

Доля закупок, приходящаяся на МТР, %



67%

закупок в нефтегазовом секторе приходится на приобретение МТР, в транспорте и строительстве преимущественно закупают работы и услуги

Выводы - 1

Наибольшим потенциалом автоматизации обладают: нефтегазовый сектор, транспортная отрасль и строительство, доля затрат на закупки в выручке – от 55% до 72,5%.



40-67%

закупок в транспорте и строительстве приходится на работы и услуги



В нефтегазовом секторе, энергетике и машиностроении преимущественно покупают МТР* **67%, 43% и 40% от объема закупок соответственно**



90%

компаний имеют централизованную закупочную функцию – **ключевая роль в закупочной деятельности сосредоточена в корпоративном центре**, который консолидирует потребность и принимает ключевые решения в процессе закупки

90%

закупок крупных промышленных предприятий проводятся **в электронной форме** через торговые площадки

* Материально-технические ресурсы

Выводы - 2

Наиболее зрелым, с точки зрения автоматизации, является процесс выбора поставщиков

Приоритетные направления для развития:



Категорийное управление



Управление запасами



Планирование потребности



Управление техническими требованиями

14%

компаний ведут работы по созданию собственных цифровых платформ для закупок. Переход к промышленной эксплуатации начнется в перспективе 2-3 лет

Основным инструментом для автоматизации процессов промышленных предприятий, в т.ч. закупочных, остается ERP

Для 100% компаний в выборке важно наличие интеграции закупочных решений с текущими ERP (1C, SAP, Oracle)

20%

среднее сокращение срока проведения закупочных процедур от внедрения ИТ-решений для автоматизации, согласно опыту компаний, принимающих участие в исследовании

На пике завышенных ожиданий находятся технологии аналитики контрактов и оценки рисков работы с поставщиками



Анализ потребностей

Элементы категорийного управления

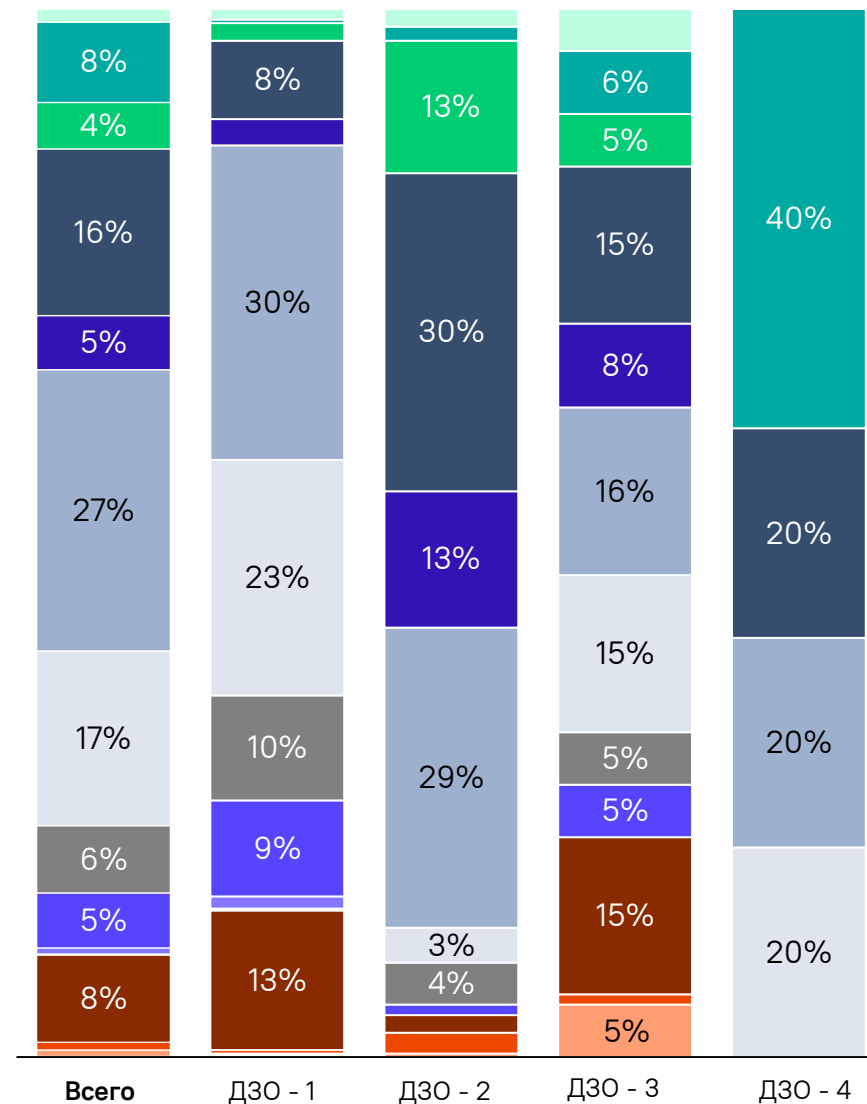
- Управление НСИ
- Формирование прогнозной потребности
- Аналитика для достижения экономического эффекта

Закупочный функционал

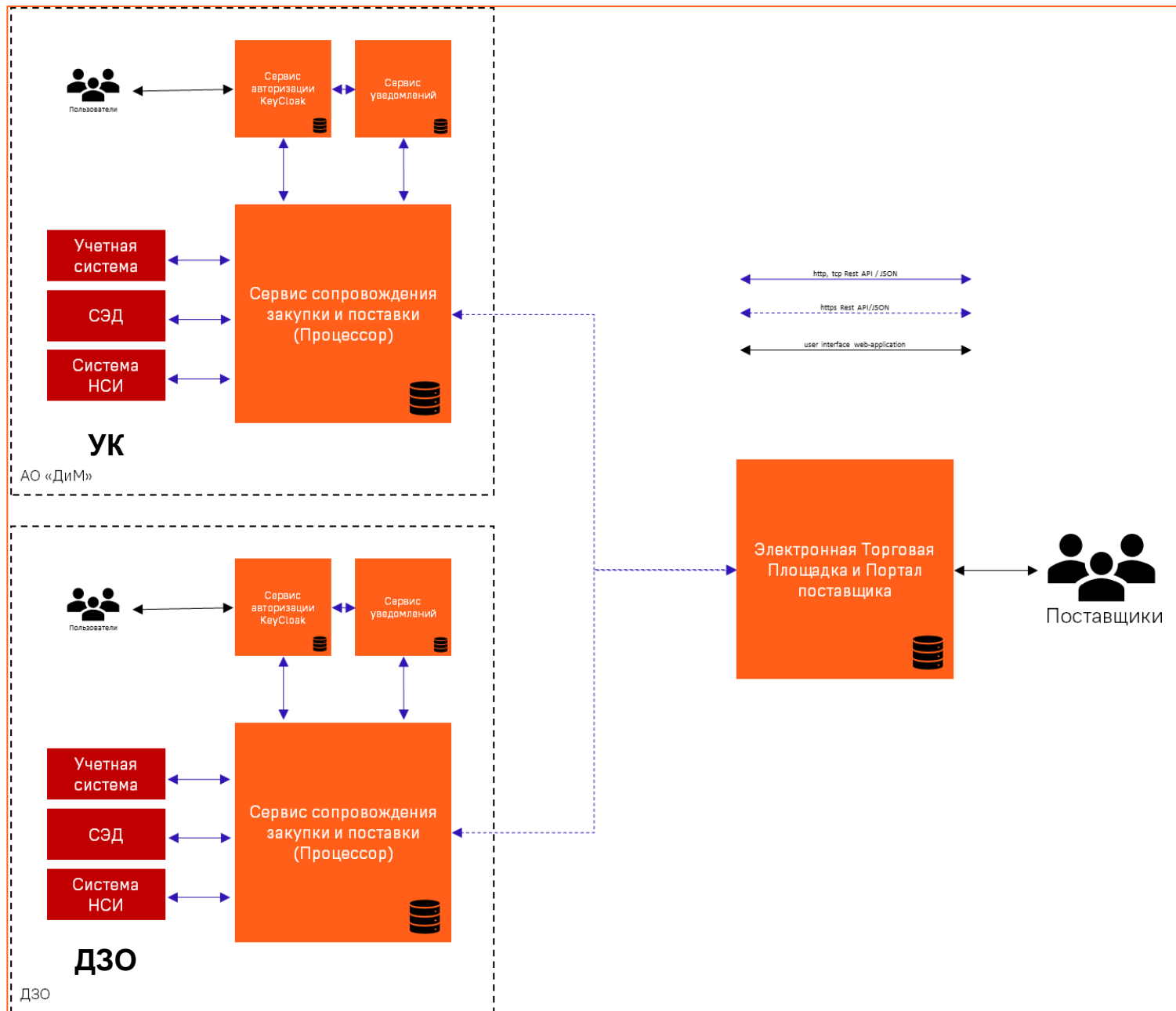
- Обработка потребности
- Анализ рынка перед тендером
- Организация и проведение тендера
- Согласование результатов тендера
- Подготовка и заключение договора / спецификации

Операционный функционал

- Размещение и мониторинг исполнения заказа
- Регистрация/акцепт первичной документации
- Работа с запасами / с неликвидами
- Работа с платежами
- Претензионная работа
- Приемка продукции, контроль качества
- Аккредитация, аудит и рейтинг поставщиков



Архитектура



Российские вендоры программного обеспечения для автоматизации закупочной деятельности в разрезе классов систем

Классы систем	<p>Аналитика и отчетность</p> <ul style="list-style-type: none"> BI - система 	
	<p>Управление цепочкой поставок</p> <ul style="list-style-type: none"> Планирование цепочки поставок WMS TMS 	
	<p>Осуществление закупочного процесса</p> <ul style="list-style-type: none"> SRM-система ЭТП 	
	<p>Смежные процессы</p> <ul style="list-style-type: none"> ERP-система (бюджетирование и оплаты) Управление каталогами Системы электронного документооборота (ECM – системы) 	
	<p>Управление мастер-данными</p> <ul style="list-style-type: none"> MDM - система 	








Функциональное покрытие коробочного решения: Сводная информация по всем блокам

№. Этапы процессов	Число характеристик	IC		НОРБИТ		ЦЕНОВИК PRO		fogsoft		isource		B CENTER		CognitiveLot	
		Готовое решение	Разработка «с нуля»	Готовое решение	Разработка «с нуля»	Готовое решение	Разработка «с нуля»	Готовое решение	Разработка «с нуля»	Готовое решение	Разработка «с нуля»	Готовое решение	Разработка «с нуля»	Готовое решение	Разработка «с нуля»
1 Управление НСИ	11	11	0	6	1	9	0	3	2	11	0	9	0	8	0
2 Планирование потребности в закупке	16	16	1	6	0	10	0	9	2	9	0	5	6	13	2
3 Управление запасами	11	11	0	0	0	0	0	0	11	7	0	0	0	0	0
4 Управление закупками	48	47	4	28	2	40	0	32	0	40	0	41	0	44	0
5 Управление контрагентами	9	7	0	5	0	8	0	6	0	9	0	9	0	0	6
6 Управление договорами	11	10	0	8	1	0	11	6	1	8	0	10	0	7	4

x Готовое коробочное решение
 x Коробочное решение в разработке
 x Необходима доработка под заказчика
 x Разработка «с нуля»

X - Число характеристик, соответствующих каждому критерию

Рейтинг SRM по версии Технологии доверия:

Место	Система	Готовый функционал	Соответствие запросам
1		102	94%
2		84	80%
3		74	65%
4		72	52%
5		67	53%
6		56	45%
7		53	44%

Российская платформа: программное обеспечение, отраслевые решения, ИТ-интеграция и управленческий консалтинг, сервисы



<https://www.isource.ru/>

с
2019

Запуск платформы

более
20

ИТ-продуктов

более
150

компаний - клиентов

- Нефтегаз
- Добыча полезных ископаемых и металлургия
- Химическая промышленность
- Строительство
- Машиностроение
- Электроэнергетика

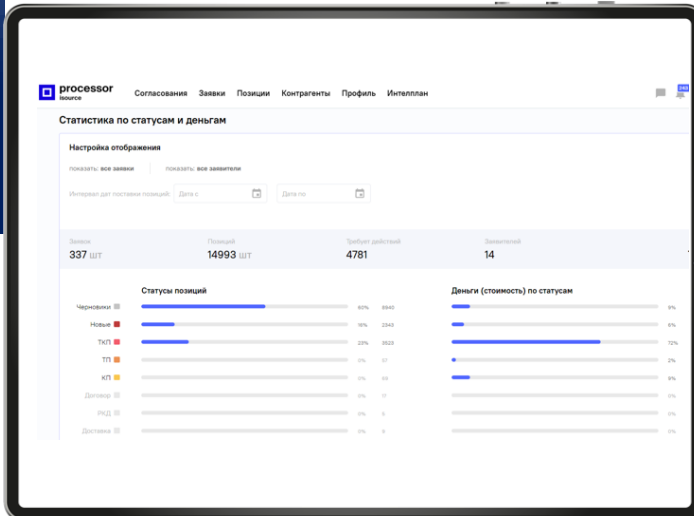


Клиенты уже используют продукты и сервисы Isource



Внедрение цифровых продуктов платформы для сквозного управления снабжением

Продукты



Закупка промышленной химии из Китая и Индии

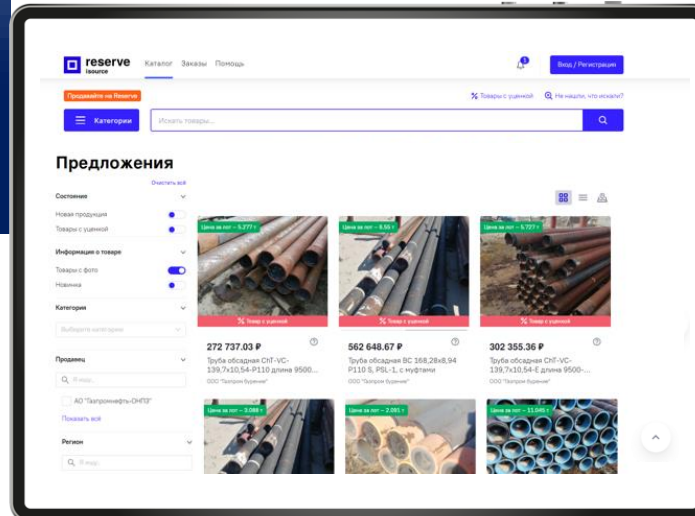


Реализация продукции на площадке



Закупка невостребованных запасов со складов других компаний

Продукт

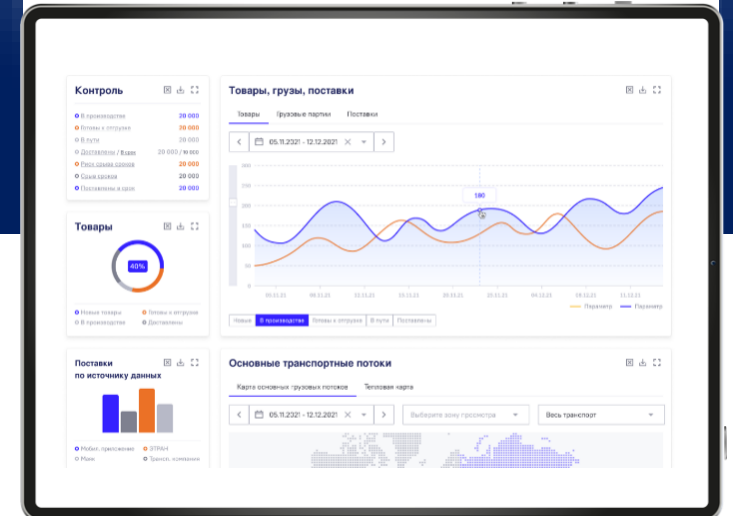


Контракт на использование SaaS сервиса для инспектирования продукции



Использование сервиса для технических аудитов

Продукт



Николай Аминов

+7 916 711 18 91
n.aminov@isource.ru

