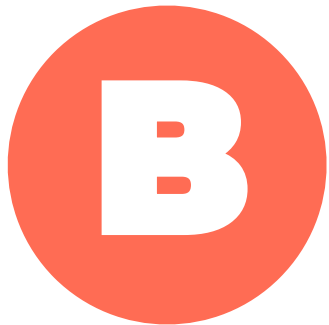




Эдуард Мураховский
директор департамента проектного
управления ГК «ФАРМИМЭКС»

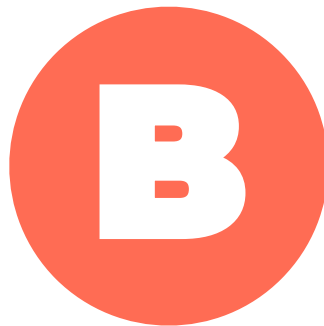
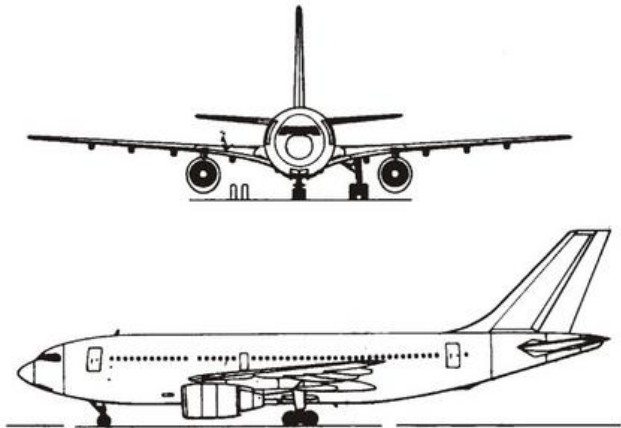
DIGITAL TRANSFORMATION

Как создать эффективную
проектную команду



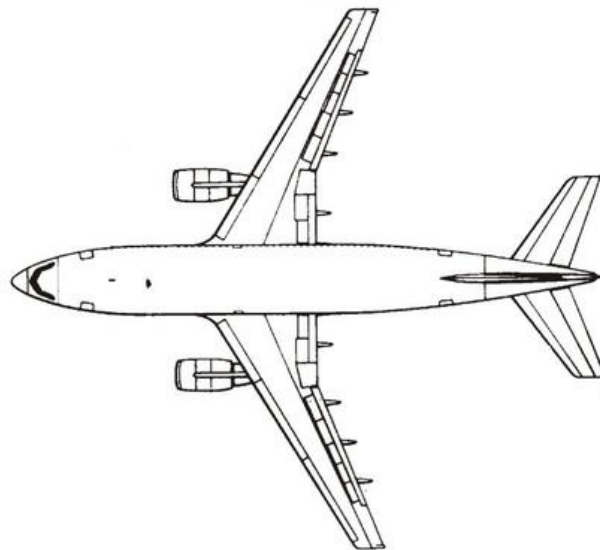
Верификация

соответствие системы
исходным требованиям
разработчика



Валидация

соответствие системы
ожиданиям и потребностям
пользователя



Шашечки или ехать?



Эффективная команда



Результат



Команда цифровизации – классический подход



1. руководитель проекта
2. управляющий комитет из числа представителей высшего руководства
3. менеджеры оперативного руководства и отдельных процессов
4. рабочие группы из специалистов по процессам

В ЛЮБОЙ КОМАНДЕ

**Делает 99%
всей работы**

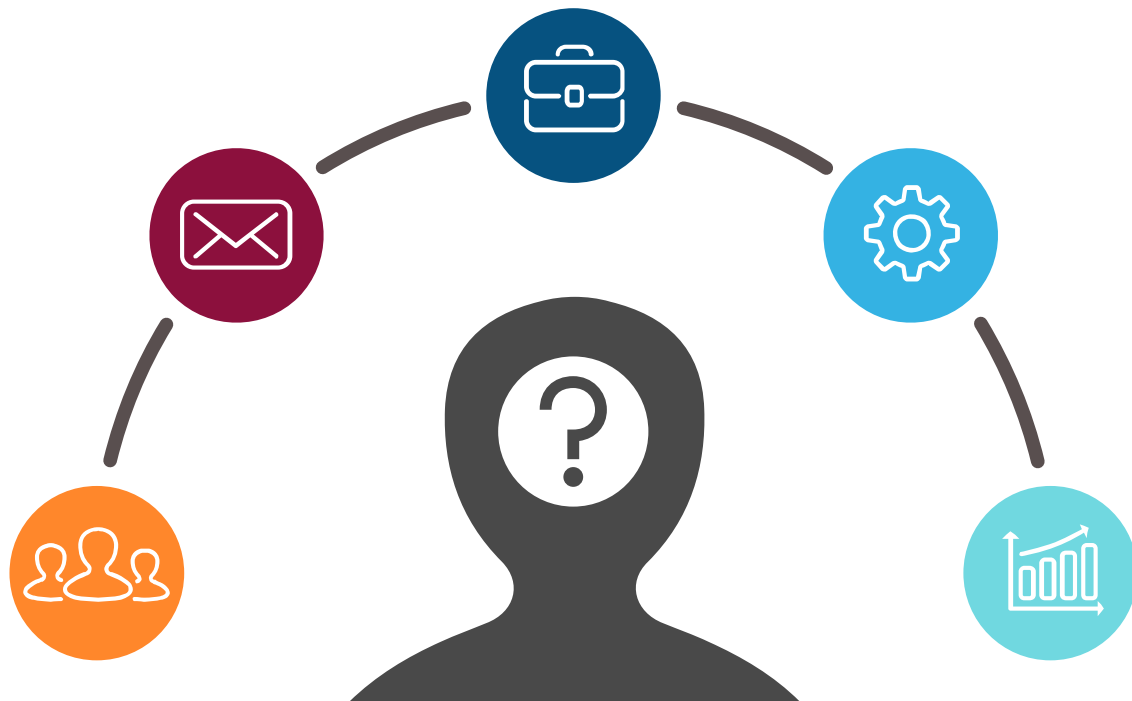
**Вообще не
понимает что
происходит**

**Обещает помочь
но не помогает**

**Любитель
поспорить
вечно чем то
недоволен**

ЕСТЬ ТАКИЕ ЛЮДИ

Команда цифровизации – прагматический подход



Неочевидное, но неизбежное...

человеческое!

СНИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛЬНЫХ
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ НАВЫКОВ

ПОТЕРЯ БАЗОВОЙ
КВАЛИФИКАЦИИ



БОРЬБА ЗА
ВЛАСТЬ



СОПРОТИВЛЕНИЕ
ИЗМЕНЕНИЯМ

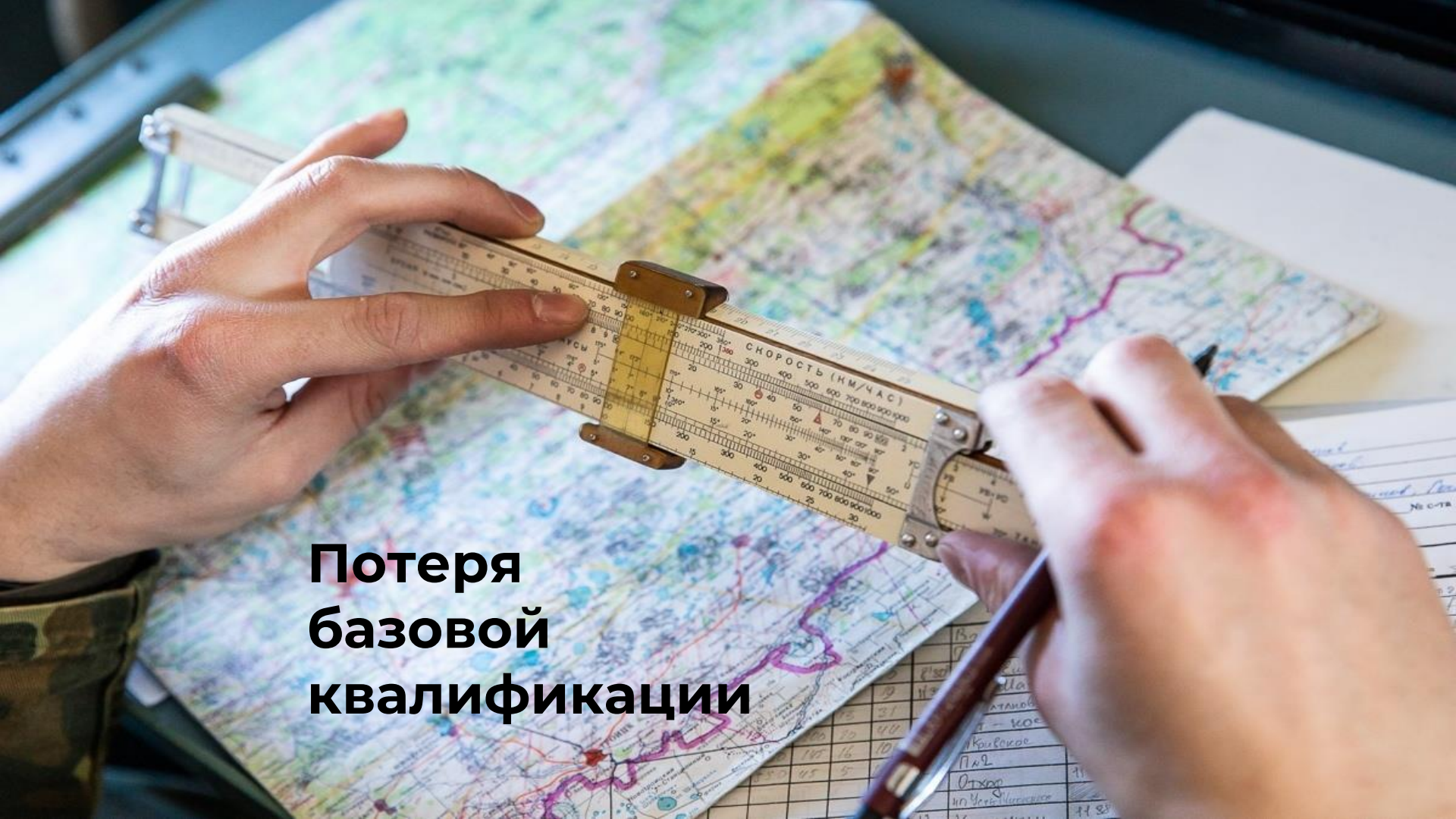


ПРОБЛЕМЫ
СЛЕДУЮЩЕГО
УРОВНЯ



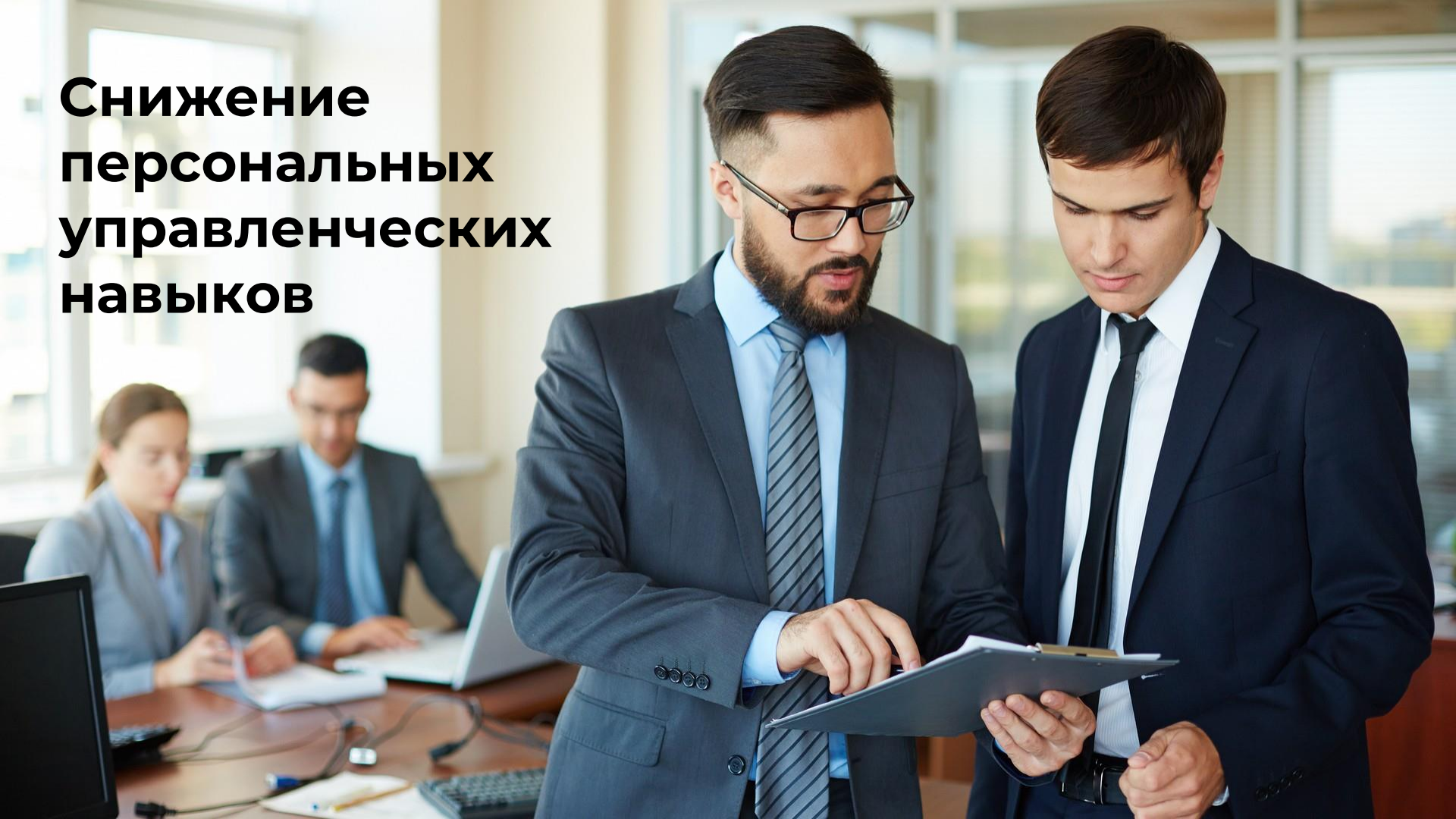


**Сопротивление
изменениям**

A close-up photograph of a person's hands using a slide rule over a map. The slide rule is positioned horizontally, with the left hand holding the left side and the right hand holding the right side. The map below shows a network of roads and a highlighted purple route. The slide rule has multiple scales, including one labeled 'СКОРОСТЬ (км/час)' (Speed in km/h) with values from 20 to 1000. The person is also holding a pen over a piece of paper with handwritten notes and a table. The text 'Потеря базовой квалификации' is overlaid on the lower-left part of the image.

**Потеря
базовой
квалификации**

Снижение персональных управленческих навыков



Борьба за власть в компании

ПРОБЛЕМА



Команда цифровизации – прагматический подход

РЕШЕНИЕ

КОМАНДА
ВНЕДРЕНИЯ:

1. ФАНАТ
2. МЕНЕДЖЕР
3. КРЕСТНЫЙ ОТЕЦ





Эдуард Мураховский
директор департамента проектного
управления ГК «ФАРМИМЭКС»

DIGITAL TRANSFORMATION

Как создать эффективную
проектную команду

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!