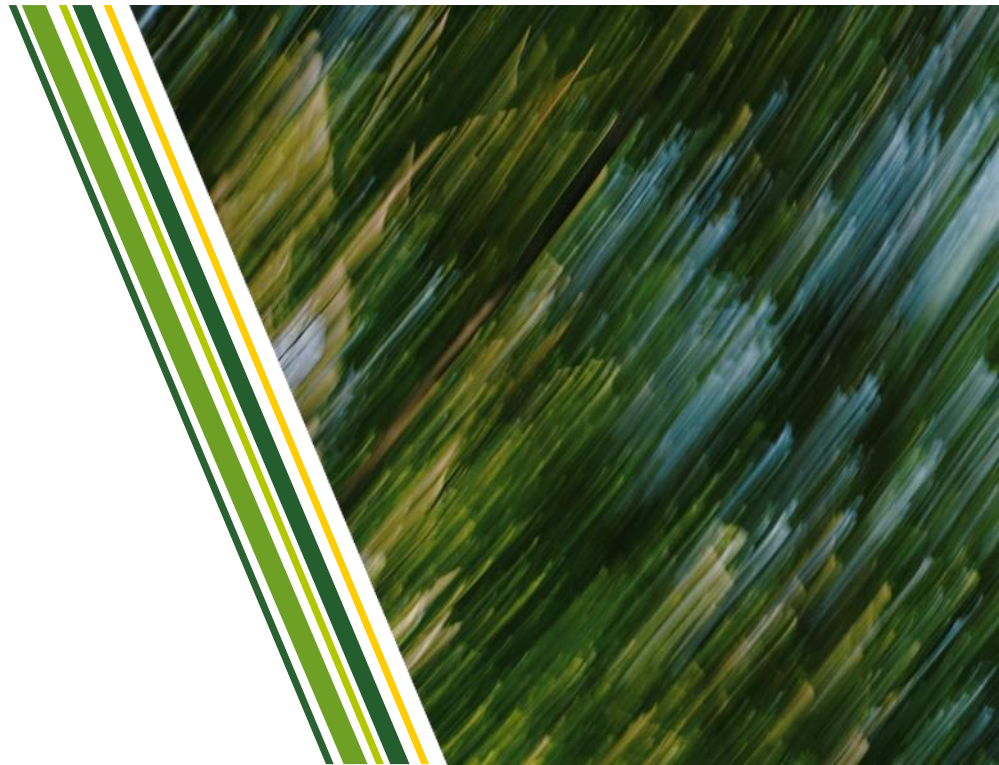


ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ

ОПЫТ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РСХБ

2023

'23 РАЗВИТИЕ
СИЛА
ХАРАКТЕР
БУДУЩЕЕ



О БАНКЕ

Универсальный коммерческий банк, предоставляющий все виды банковских услуг и занимающий лидирующие позиции в финансировании агропромышленного комплекса России. Банк входит в число самых крупных и устойчивых банков страны по размеру активов и капитала.

ОСНОВАН 15 МАРТА 2000 ГОДА:

> 30 ТЫС.

сотрудников

> 300 ТЫС.

корпоративных
клиентов

> 10 МЛН.

розничных
клиентов

> 1400

отделений банка

> 3000

банкоматов

82 субъекта

Российской
Федерации

6

место по размеру
активов

4

место среди инновационных
банков (2022 г.)

1

на рынке
финансирования АПК

1

на рынке финансирования
сезонных работ

★ РЕЙТИНГИ:

Кредитный рейтинг на уровне **AA(RU)**

Прогноз «**стабильный**» (АКРА)

Наивысший класс - **A1 (АРРБ)**



МИССИЯ:

Мы развиваем **лучший банк для клиентов АПК, малого и среднего бизнеса и населения регионов страны**. Выполняя государственные задачи, внедряем передовые цифровые технологии и одновременно поддерживаем доступность нашей региональной сети, чтобы предоставлять наши продукты и сервисы в режиме **24/7** во всех уголках страны. Делая комфортной жизнь людей, мы способствуем реализации позитивного сценария будущего.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В РОССЕЛЬХОЗБАНКЕ

2021

01 | Утверждена актуальная стратегия цифровой трансформации Банка и 6-ти крупнейших дочерних компаний

02 | Банком разработано и включено в Единый реестр российских программ Минцифры России – 12 собственных продуктов, в процессе регистрации – 8 продуктов

03 | Успешно завершены 34 проекта цифровой трансформации, внедрены современные цифровые решения для бизнеса, новые цифровые каналы и элементы цифровой инфраструктуры

2022

04 | Существенно повышен уровень цифровой грамотности работников Банка: доля работников, обладающих знаниями в сфере цифровой трансформации, повышена с 26% в 2021 году до 95% в 2022 году за счет обучения в Корпоративном университете и Академии трансформации

05 | За счет цифровых решений повышен уровень информационной безопасности, включая внедрение системы киберразведки и внутреннего антифрода.

06 | Налажено активное сотрудничество с отраслевым центром компетенции по импортозамещению (Банк России) и Минцифры России

2024

07 | В рамках программы «Цифровой суверенитет» достигнуты целевые показатели импортозамещения программного обеспечения и радиоэлектронной продукции, созданы условия для кардинального перехода на использование отечественных решений, затрагивающие 202 системы Банка

О ЦИФРОВИЗАЦИИ В РСХБ И ПЛАНАХ ПЕРЕХОДА НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО



Доля расходов на закупку
отечественного программного
обеспечения*

| 2021 | 2022 | 2024 |
|------|------|------|
| <63% | 76% | 83% |



Доля расходов на закупку
русской радиоэлектронной
продукции*

| 2021 | 2022 | 2024 |
|------|------|------|
| - | 0,1% | 71% |

*Показатель и плановые значения установлены в соответствии с утвержденной Стратегией цифровой трансформации Банка и Методическими рекомендациями.

Методические рекомендации по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, разработаны Минцифры России и одобрены решением президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности (протокол от 31.08.2022 №34)



Количество информационных систем
Банка, подключенных к платформе
управления клиентскими данными

| 2022 | 2024 |
|------|------|
| 51% | 82% |

О ЦИФРОВИЗАЦИИ В РСХБ И ПЛАНАХ ПЕРЕХОДА НА ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПО



Доля **внутренней разработки** по ключевым ИТ-системам

| 2019 | 2022 | 2024 |
|------|------------|-------------|
| <40% | 56% | 70+% |



Доступность **высококритичных приложений** Банка

| 2019 | 2022 | 2024 |
|-------|---------------|---------------|
| 99,8% | 99,89% | 99,95% |



Число активных пользователей цифровых решений (**юридических лиц**)

| 2021 | 2022 | 2024 |
|---------|----------------|----------------|
| 154 500 | 156 000 | 200 000 |



Число активных пользователей цифровых решений (**физических лиц**)

| 2021 | 2022 | 2024 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1 812 000 | 2 143 000 | 2 849 000 |

ЭФФЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В РСХБ

Дорожная карта Стратегии ЦТ содержит **41 инициативу**, в состав которых включено **128 проектов**



Классификация проектов

4 типа проектов:

- Развитие бизнеса
- Развитие обеспечивающих процессов
- Регуляторный
- Инфраструктурный

2 типа эффектов:

- Прямой экономический (13 инициатив)
- Качественный (28 инициатив)

Сформированный портфель инициатив обеспечивает комплексное цифровое развитие Банка в соответствии со Стратегией цифровой трансформации. Инфраструктурные, регуляторные проекты и проекты развития обеспечивающих процессов создают базу для реализации проектов развития бизнеса и обеспечивают устойчивое развитие Банка

ПРОГРАММА «ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ»

Программа открыта в 2022 году



Цели программы

1. Исполнение плана мероприятий по импортозамещению, в том числе по классам программного обеспечения и кодам радиоэлектронной продукции
2. Увеличение доли систем, обрабатывающих клиентские транзакции и информацию о клиенте, и зарегистрированных в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных
3. Увеличение доли собственной разработки
4. Снижение зависимости от санкций при использовании программного обеспечения и радиоэлектронной продукции



Направления программы

- Отечественное прикладное программное обеспечение
- Отечественное системное и офисное программное обеспечение
- Отечественная радиоэлектронная продукция



Сроки реализации программы

сентябрь 2022 года – декабрь 2025 года

Планируемый эффект

Новое качество ИТ-услуг



- повышено качество клиентского сервиса (доступность систем, обрабатывающих клиентские транзакции или информацию о клиенте – 99,99%, клиентский сервис 24x7, гибкое масштабирование нагрузки, сокращение сроков T2M в части ИТ-производства, сокращение сроков и переход к независимым релизным циклам программного обеспечения);
- ИТ, отвечающее актуальным требованиям бизнеса;
- ИТ, использующее отечественные прикладные и общесистемные решения, информационно-технологическую инфраструктуру, обеспечивающие технологический суверенитет

I. ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПРИКЛАДНОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В составе проектов и мероприятий текущей деятельности, подлежащих мониторингу в ходе реализации программы, включены проекты и мероприятия, направленные на импортозамещение прикладного программного обеспечения по 140 информационным системам:

- в рамках 13 классов ПО (в классификации 2022 года);
- в рамках 18 классов ПО (в классификации 2023 года).

69

отечественные,
включены в ЕРРП

14

отечественные,
к регистрации
в ЕРРП в 2023 году

21

иностранная,
к замещению в 2023 году

12

системы, планируемые
к выводу из эксплуатации
в 2023 году

140
СИСТЕМ

21

системы, по которым работы
по импортозамещению
завершаются после 2023 года

По итогам 2022 года:

КПЭ импортозамещения выполнены по всем 13 классам ПО, в которые включены системы по направлению Программы «I. Прикладное программное обеспечение».



Показатель исполнения КПЭ по классу ПО на уровне 100% достигнут по 6 классам ПО.

По итогам 2023 года:

Прогнозируется исполнение КПЭ импортозамещения по всем 18 классам ПО, в которые включены системы по направлению Программы «I. Прикладное программное обеспечение».



Достижение уровня исполнения КПЭ 100% прогнозируется по 10 классам ПО.

II. ОТЕЧЕСТВЕННОЕ СИСТЕМНОЕ И ОФИСНОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В составе проектов и мероприятий текущей деятельности, подлежащих мониторингу в ходе реализации программы, включены проекты и мероприятия, направленные на импортозамещение системного и офисного ПО:

- в рамках 21 класса ПО (в классификации 2022 года);
- в рамках 30 классов ПО (в классификации 2023 года)

39

отечественные,
включены в ЕРРП

1

отечественная,
к регистрации
в ЕРРП в 2023 году

4

иностранные,
к замещению
в 2023 году

1

система, планируемая
к выводу из эксплуатации
в 2023 году



20

систем, по которым работы
по импортозамещению
завершаются после 2023 года

По итогам 2022 года:

КПЭ импортозамещения выполнены по всем 21 классам ПО, в которые включены системы по направлению Программы «II. Системное и офисное программное обеспечение».

→ Показатель исполнения КПЭ по классу ПО на уровне 100% достигнут по 16 классам ПО.

По итогам 2023 года:

Прогнозируется исполнение КПЭ импортозамещения по всем 30 классам ПО, в которые включены системы по направлению Программы «II. Системное и офисное программное обеспечение».

→ Достижение уровня исполнения КПЭ 100% прогнозируется по 26 классам ПО.

III. ОТЕЧЕСТВЕННАЯ РАДИОЭЛЕКТРОННАЯ ПРОДУКЦИЯ

Предусмотрена реализация мероприятий импортозамещения по 12 кодам ОКПД2 соответствующих радиоэлектронной продукции.



Доля используемого отечественного оборудования

| | 2022 | 2023 |
|--|-----------|------------|
| | 2% | 15% |

В разрезе кодов ОКПД2:

| | | | | |
|----|------------------------------|--|-----|-----|
| 1 | 26.20.11.120 | НОУТБУКИ | 0% | 15% |
| 2 | 26.20.12.110 26.20.12.120 | ТЕРМИНАЛЫ КАССОВЫЕ БАНКОМАТЫ | 0% | 2% |
| 3 | 26.20.14.120 | СЕРВЕРЫ | 0% | 38% |
| 4 | 26.20.15.120 | СИСТЕМНЫЕ БЛОКИ | 0% | 15% |
| 5 | 26.20.17.110 | МОНИТОРЫ | 0% | 10% |
| 6 | 26.20.18.120 | МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ УСТРОЙСТВА | 0% | 0% |
| 7 | 26.20.21.100 | СИСТЕМЫ ХРАНЕНИЯ ДАННЫХ | 0% | 14% |
| 8 | 26.30.12.000 | КОММУНИКАЦИОННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ | 13% | 33% |
| 9 | 26.30.22.110 | ТЕЛЕФОНЫ ДЛЯ СОТОВЫХ СЕТЕЙ СВЯЗИ | 0% | 15% |
| 10 | 26.30.23.120 | СТАЦИОНАРНЫЕ ТЕЛЕФОННЫЕ АППАРАТЫ | 0% | 15% |
| 11 | 26.40.20.120 | ТЕЛЕВИЗОРЫ | 16% | 71% |
| 12 | 26.40.51.000 | ЧАСТИ И ПРИНАДЛЕЖНОСТИ ЗВУКОВОГО И ВИДЕООБОРУДОВАНИЯ | 10% | 16% |

По итогам 2023 года:

КПЭ по кодам ОКПД2 по количеству используемого оборудования отечественных производителей прогнозируется к исполнению в полном объеме.

Проблематика:

По коду ОКПД2 26.20.18 в Едином реестре российской радиоэлектронной продукции и Реестре промышленной продукции, произведенной на территории Российской Федерации, отсутствует отечественное оборудование, необходимое для выполнения КПЭ импортозамещения.

ПРОЕКТЫ СОБСТВЕННОЙ РАЗРАБОТКИ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ

Новый продукт

ИС «Автоматизированный конструктор проекта решений конвейера кредитных решений ЮЛ»

Информационная система, предназначенная для:

- Формирования проектов решений УО Банка.
- Проведения экспертизы (согласования) проектов решений УО Банка с функционалом «Комментирование».
- Формирование проектов КОД на основе решения УО Банка, сформированного в ИС «АКПР» (отдельный сервис).



Интеграционная платформа 2.0

Банковская интеграционная платформа версии 2.0



ИС «Цифровой канал обслуживания юридических лиц «Свой бизнес»

Новая система, объединяющая АС ДБО ЮЛ (монолитную часть) и микросервисы.

RabbitMQ, Jenkins, Zabbix, SonarCube Jmeter, Selenium, Junit, Cucumber



ИС «Цифровой офис сотрудника»

Мобильное приложение для сотрудников, объединяющее ключевые сервисы: календарь, почта, мессенджер, голосовой Канал и всевозможные сервисы, в том числе для общения с техподдержкой.



CSP PCXB (content service provider)

Программная платформа для перехода Банка к процессам в цифровом виде: электронный документооборот с Клиентами, Контрагентами и Работниками. Единое хранилище электронных документов CSP PCXB, обеспечивающее хранение, повторное использование и доступ к контенту в электронном виде из ИС Банка



ВЫВОДЫ

Реализация Программы «Цифровой суверенитет» позволяет Банку:

- обеспечить снижение технологической зависимости от использования зарубежного программного обеспечения и радиоэлектронной продукции;
- осуществить переход на использование передовых отечественных информационно-коммуникационных технологий, в том числе к программному обеспечению и радиоэлектронной;
- минимизировать влияние недружественных действий иностранных государств на устойчивое развитие Банка;
- выполнить Директивы Правительства РФ «Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно» (от 14.04.2021 №3438п-П13).