



Зачем банкам самостоятельно разрабатывать ПО

Или пчелы против меда



С.Э. Тульчинский
Руководитель Блока развития
внутрибанковских систем
РСКБ-Интех

О БАНКЕ

Россельхозбанк - одна из крупнейших и наиболее устойчивых финансовых организаций страны. Универсальный розничный банк для граждан и бизнеса. Мы определяем вектор развития национальной экономики, поскольку являемся банком № 1 для агропрома.

ОСНОВАН 15 МАРТА 2000 ГОДА:

> 30 тыс.

сотрудников

> 300 тыс.

корпоративных
клиентов

> 10 млн.

розничных
клиентов

> 1400

офисов

> 3000

банкоматов

82 субъекта

Российской
Федерации

6

место по размеру
активов

4

место среди инновационных
банков (2022 г.)

1

на рынке
финансирования АПК

1

на рынке финансирования
сезонных работ

★ РЕЙТИНГИ:

Кредитный рейтинг НКР **AA+(RU)**

Кредитный рейтинг АКРА **AA(RU)**

Наивысший класс - **A1 (АРРБ)**



МИССИЯ:

Мы развиваем **лучший банк для клиентов АПК, малого и среднего бизнеса и населения регионов страны**. Выполняя государственные задачи, внедряем передовые цифровые технологии и одновременно поддерживаем доступность нашей региональной сети, чтобы предоставлять наши продукты и сервисы в режиме **24/7** во всех уголках страны. Делая комфортной жизнь людей, мы способствуем реализации позитивного сценария будущего.

Зачем?

- Убеждение, что самостоятельно — дешевле
- Заблуждение в уникальности собственных бизнес-процессов
- Вера в простоту создания рыночного решения
- Отсутствие чего-то толкового для поставленной задачи
- Стратегические мечты владельцев бизнеса, топ-менеджеров
- Безмерная вера в себя и свои возможности
- Смена бизнес-модели классического банка на что-то иное



Минусы самостоятельной разработки ПО

- Высокие затраты
- Недостаток экспертизы
- Отсутствие специализации
- Время и сроки
- Обновление и поддержка



Преимущества самостоятельной разработки ПО

- Полный контроль над процессом разработки
- Быстрое внедрение изменений
- Ниже транзакционные издержки
- Гибкий процесс изменений



Мода или тренд?

- Уход крупных западных игроков с рынка
- Снижение конкуренции и конкурентного выбора
- Варварское поведение отечественных производителей
- Низкая степень развития (жизненного цикла) отечественных решений
- Невысокая степень проникновения людей с ИТ-бэкграундом в круг лиц, принимающих решения



Для какого вида задач выгоднее использовать внутреннюю разработку в банке?

- Разработка и поддержка бизнес-слоя банковской системы
- Мобильные, фронт-офисные приложения
- Аналитические инструменты
- Интеграция со сторонними системами
- Создание и поддержка критически важных систем, когда необходимо высокое управление и контроль над разработкой и когда стандартные решения не могут полностью удовлетворить требования банка.



Для какого вида задач выгоднее использовать внешних разработчиков?

- Краткосрочные проекты
- Недостаток времени:
- Отсутствие опыта или экспертизы
- Сокращение издержек
- Увеличение гибкости



Что необходимо для самостоятельной разработки

- Стратегия
- ИТ стратегия
- Бюджет в два раза больший, чем запланировали
- Разумный и уверенный в себе заказчик
- Квалификация и опыт в построении ИТ процессов (разработка, тестирование), планировании архитектуры, бизнес-анализа



Что необходимо для самостоятельной разработки

- Опыт планирования и построения устойчивых, масштабируемых, безопасных решений, которые соответствуют специфическим требованиям
- Опыт работы с методологиями разработки, навыки автоматизации тестирования и обеспечения качества программного кода.
- Специалисты в управлении корпоративной культурой и HR, мотивацией и командообразованием
- Личная смелость
- Огромное везение



Краткое заключение

Самостоятельная разработка наиболее подходит для:

1. Крупных компаний с соответствующими амбициями и бюджетами.
2. Организаций со сложной, гибкой, уникальной бизнес-моделью и/или в очень сложном и изменчивом бизнес-окружении.
3. Организаций, кто строит свое конкурентное преимущество в том числе на обладании ИТ-компетенциями
4. Организаций, которые считают, что нашли уникальную нишу, не занятую никем.

→ В первых 3 случаях разработка ИТ-решения для себя самостоятельно имеет некоторый смысл.





Спасибо за внимание!

TulchinskiySE@rshb.ru



С.Э. Тульчинский
Руководитель Блока развития
внутрибанковских систем
РСХБ-Интех