

# CNews: «Импортозамещение ИТ 2024»

## **Под знаком изменений или горизонты технологической самостоятельности**

**FORVIA**  
faurecia

Роман Цыганков, 19 марта 2024 года



# FORVIA: мировой лидер в области автомобильных технологий

**7ой**

глобальный поставщик  
Автокомплекующих

**1 из 2**

**автомобилей**  
в мире оснащен продукцией  
FORVIA

**80+**

клиентов из  
автомобильной отрасли

**43**

страны

**291**

завод /  
промышленный объект

**6**

Бизнес-групп

**157 000**

сотрудников

**76**

Центров по инжинирингу  
и программам



## СИДЕНЬЯ

- › Конструкции сидений
- › Комплекты сидений



## ИНТЕРЬЕРЫ

- › Панели приборов
- › Панели дверей
- › Центральные консоли
- › Модули интерьера



## ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТЫЙ ТРАНСПОРТ

- › Решения с  
ультранизким  
уровнем выбросов
- › Водородные решения  
с нулевым уровнем  
выбросов



## ЭЛЕКТРОНИКА

- › Датчики и приводы
- › Автоматическое  
управление  
автомобилем
- › Светотехника и  
электроника для кузова
- › Электроника для  
салона автомобиля



## ОСВЕТИТЕЛЬНЫЕ УСТРОЙСТВА

- › Фары
- › Задние фонари
- › Внутреннее освещение  
автомобиля
- › Внешнее освещение  
автомобиля



## РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ

- › Решения для  
сервисных центров
- › Специальное  
оригинальное  
оборудование



## **Оценка рисков как основа стратегии импортозамещения**

# Оценка рисков как основа стратегии импортозамещения

## Шаги



# Оценка рисков как основа стратегии импортозамещения

Критичный контур

## ИТ Инфраструктура

- › СХД и серверное оборудование
- › Сетевое оборудование и системы передачи данных
- › Компьютеры и периферия
- › Операционное программное обеспечение
- › Платформы виртуализации
- › Системы резервного копирования
- › Облачные решения для программного обеспечения
- › Общее программное обеспечение

## Финансовый & HR блок

- › ERP системы
- › HR системы
- › BI системы

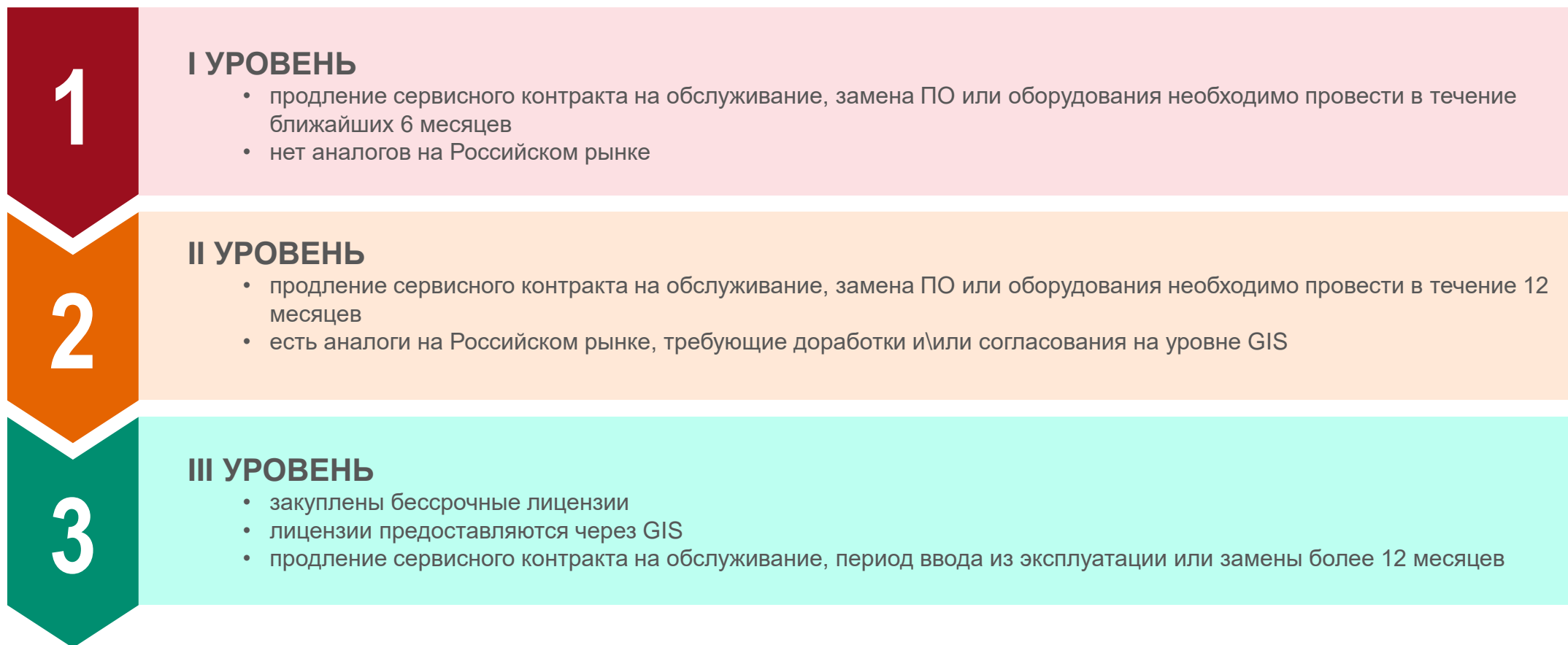
## Производственный блок

- › Производственное оборудование
- › Производственное программное обеспечение
- › Инженерное программное обеспечение

Определен критичный контур: зафиксированы поставщики, находящиеся в зоне риска из-за санкций или в виду возможного ухода из России

# Оценка рисков как основа стратегии импортозамещения

## Категории ранжирования



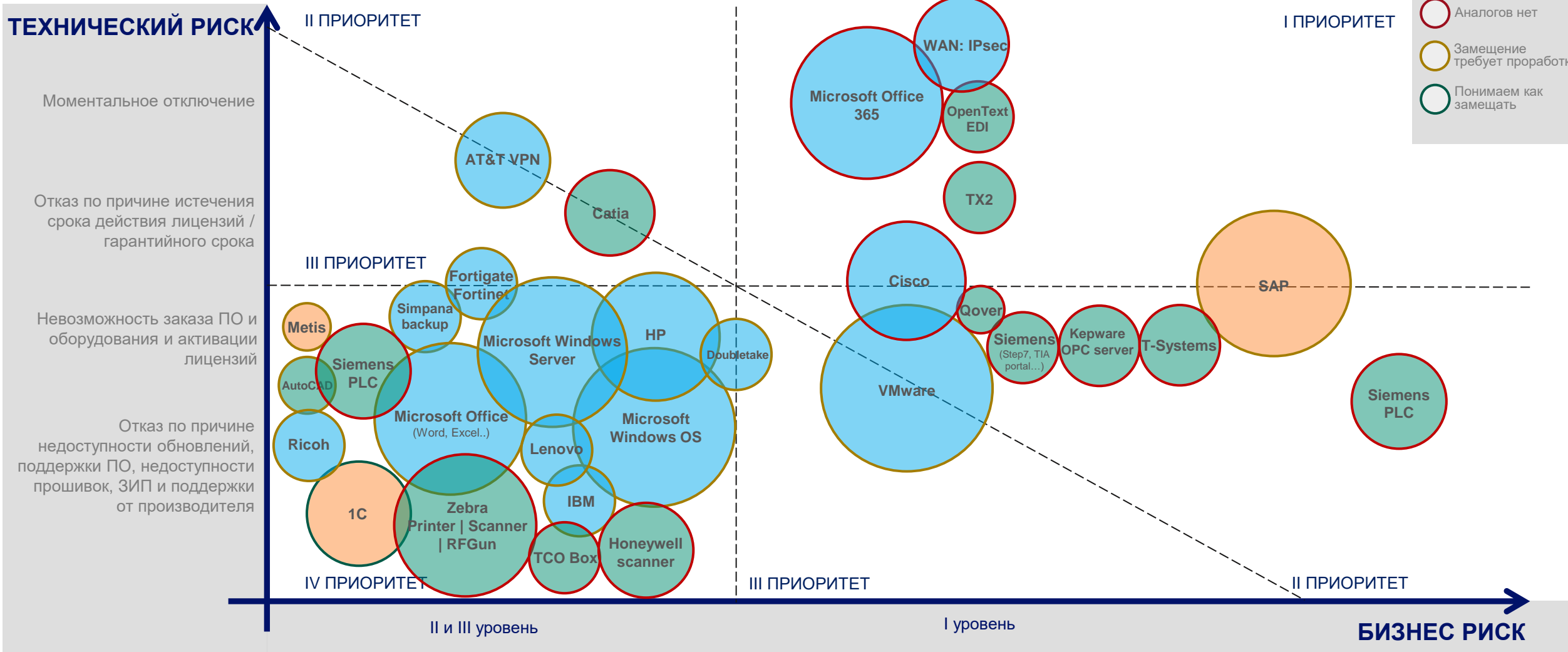
Определены категории критичности: предложены категории и критерии критичности для ранжирования программного и аппаратного обеспечения.

# Оценка рисков как основа стратегии импортозамещения

## Критичные решения

**Обозначения**

- ИТ решения
- Производственные решения
- Финансовые и HR решения
- Аналогов нет
- Замещение требует проработки
- Понимаем как замещать



Определены критичные решения: сформирован список критичного программного и аппаратного обеспечения, требующий проработки в части снижения рисков для бизнеса в России.

# Оценка рисков как основа стратегии импортозамещения

## Реестр рисков и возможных последствий

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1	#	Вероятность возникновения	Производитель	Риск	Описание риска	Критичность	Приоритет	План действий	Тип действий
2	1	Абсолютная	Vmware	Невозможность покупки лицензий	Нельзя создавать ИТ инфраструктуру на серверах по стандартам Forvia	1	II	- Закупка через GIS с последующим перевыставлением	Снижение рисков
3	2	Абсолютная	Vmware	Недоступность обновлений и поддержки от производителя	В случаях возникновения проблем с ПО нет возможности получить поддержку от производителя	1	III	- поддержка предоставляется в рамках КЦ GIS	Снижение последствий
4	3	Умеренная	Lenovo	Невозможность заказа оборудования	Нельзя поставить серверное оборудование для организации ИТ инфраструктуры по стандартам Forvia	2	IV	- мониторинг ситуации - проработка параллельного импорта - рассмотреть альтернативных производителей	Снижение последствий
5	4	Умеренная	Lenovo	Недоступность ЗИП и поддержки от производителя	В случае поломки или сбоя оборудования, оно будет выведено из эксплуатации	2	IV	- мониторинг ситуации - проработать возможность поддержки внутри России	Снижение рисков
6	5	Абсолютная	IBM	Невозможность заказа оборудования	Нельзя поставить ИТ оборудование для организации резервного копирования по стандартам Forvia	3	IV	- мониторинг ситуации - проработка параллельного импорта - рассмотреть альтернативных производителей	Снижение последствий
7	6	Абсолютная	IBM	Недоступность ЗИП и поддержки от производителя	В случае поломки или сбоя оборудования, оно будет выведено из эксплуатации	3	IV	- мониторинг ситуации - уточнить возможность поддержки от КЦ GIS - проработать возможность поддержки внутри России	Снижение рисков
8	7	Абсолютная	IBM	невозможность покупки лицензий	Нельзя организовать резервное копирование серверов по стандартам Forvia	3	IV	- мониторинг ситуации - изучение альтернативных решений	Снижение рисков
9	7	Абсолютная	Cisco	Невозможность заказа оборудования и его активация	Невозможно организовать безопасную сеть на заводе и офисе, в соответствии с стандартами Forvia	1	II	- рассмотреть альтернативных производителей	Снижение последствий
10	8	Абсолютная	Cisco	Недоступность прошивок, ЗИП и поддержки от производителя	В случае возникновения проблем с оборудованием оно будет выведено из эксплуатации	1	I	- уточнить возможность поддержки от КЦ GIS - проработать возможность поддержки внутри России	Снижение рисков
11	9	Абсолютная	Fortigate Fortinet	Невозможность заказа оборудования и его активация	Невозможно организовать безопасное VPN соединение между площадками в соответствии с стандартами Forvia	3	IV	- проработка параллельного импорта - рассмотреть альтернативных производителей	Снижение последствий
12	10	Низкая	Fortigate Fortinet	Недоступность прошивок, ЗИП и поддержки от производителя	В случае возникновения проблем с оборудованием оно будет выведено из эксплуатации	3	III	- мониторинг ситуации - уточнить возможность поддержки от КЦ в GIS - проработать возможность поддержки через Европейские заводы	Снижение рисков
13	11	Низкая	HP	Невозможность заказа оборудования	Нет возможности закупки рабочих компьютеров и ноутбуков, в соответствии с стандартами Forvia	2	IV	- мониторинг ситуации - проработка параллельного импорта - рассмотреть альтернативных производителей	Снижение последствий
14	12	Низкая	HP	Недоступность ЗИП и поддержки от производителя	В случае возникновения проблем с оборудованием оно будет выведено из эксплуатации	2	IV	- мониторинг ситуации - проработать возможность поддержки внутри России	Снижение рисков
15	13	Низкая	Ricoh	Невозможность заказа оборудования	Невозможно печатать в офисе	3	IV	- мониторинг ситуации - проработка параллельного импорта	Снижение последствий

**Определены риски и возможные последствия:** Зафиксированы риски и проведена приблизительная оценка, в случае их наступления. Подготовлен и согласован план по их снижению и проработаны варианты по поиску альтернативных решений и возможности их реализации.





**Практика импортозамещения:  
Переход трех заводов с SAP на 1С:ERP**

# Переход с SAP на 1C:ERP

## ЦЕЛИ ПРОЕКТА

Переход с глобальной ERP системы SAP на 1C:ERP Управление предприятием 2.

## ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ БЛОКИ

- › Управление складами
- › Управление продажами и отгрузками
- › Планирование производства
- › Управление и диспетчеризация производства
- › Учет материалов
- › Управление запасами и закупками
- › Управление транспортной логистикой
- › Управление качеством
- › Регламентированный учет и зарплата
- › Казначейство и бюджетирование
- › Финансовый учет
- › Управленческий учет
- › Учет производства и затрат

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Май 2023 – Янв. 2024

## МАСШТАБ

**3** завода  
**300** АРМ

## ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА

**20 / 15**

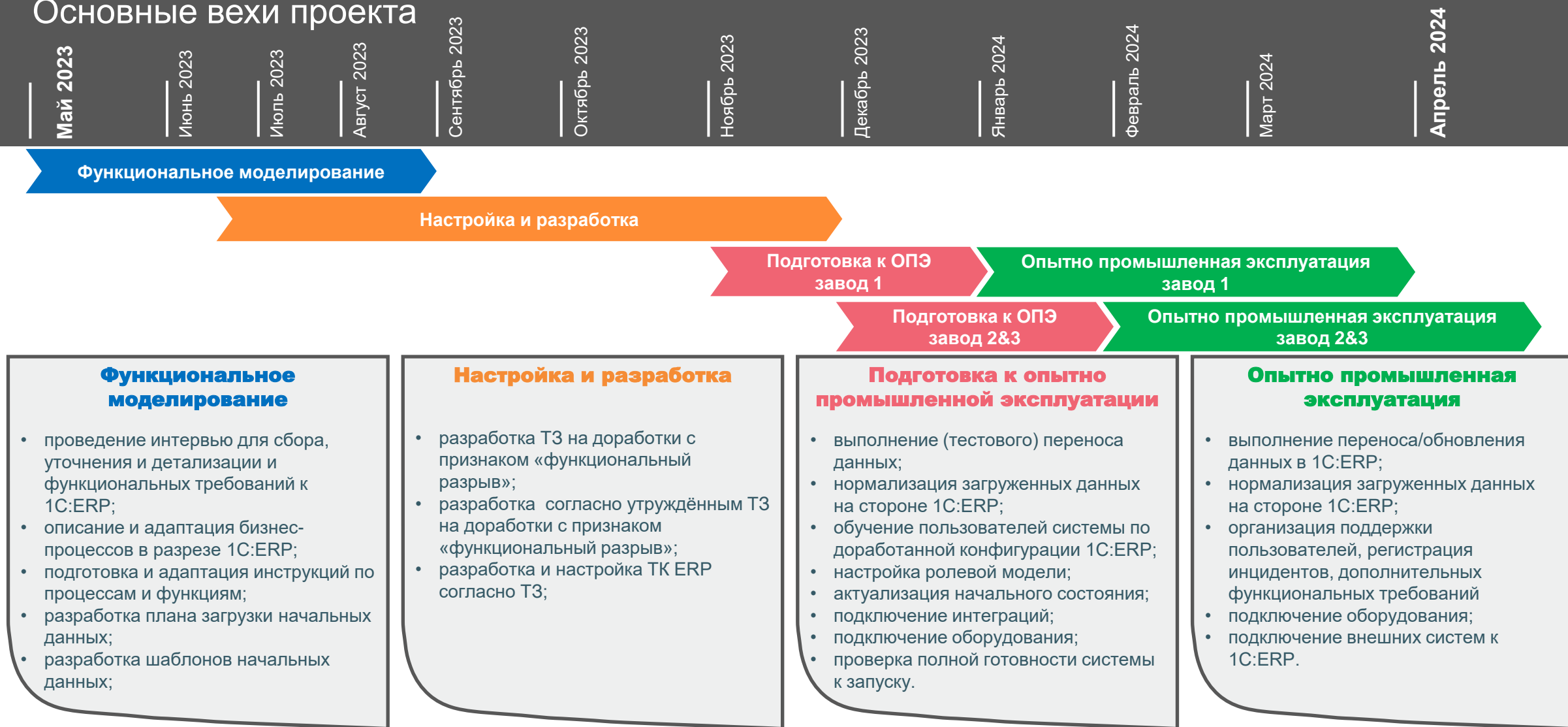
## ПОДХОД

Масштабирование



# Переход с SAP на 1C:ERP

## Основные вехи проекта





## **Практика импортозамещения: Создание независимой ИТ-инфраструктуры**

# Создание независимой ИТ-инфраструктуры

## ЦЕЛИ ПРОЕКТА

Отделение от глобальной ИТ-инфраструктуры концерна и создание независимой ИТ-инфраструктуры на каждом заводе

## ОСНОВНЫЕ БЛОКИ

- › Разделение сетевой инфраструктуры
- › Миграция сервисов Windows
- › Сервис резервного копирования
- › Внедрение системы управления конфигурациями APM
- › Внедрение системы мониторинга
- › Миграция конечных пользователей
- › Адаптация пользователей к новым продуктам

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА

Авг. 2023 – Янв. 2024

## МАСШТАБ

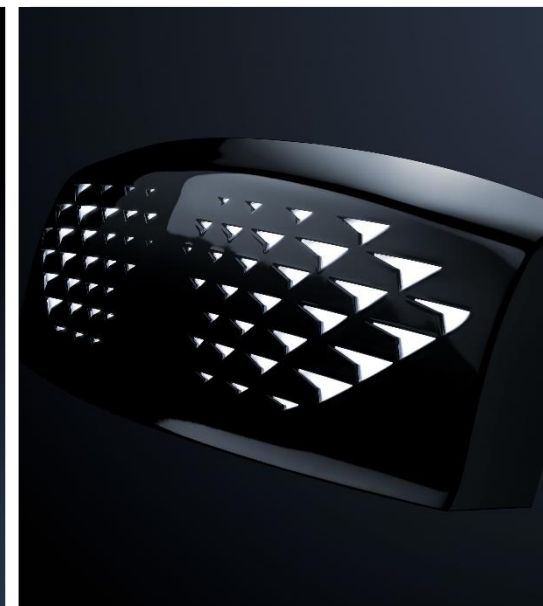
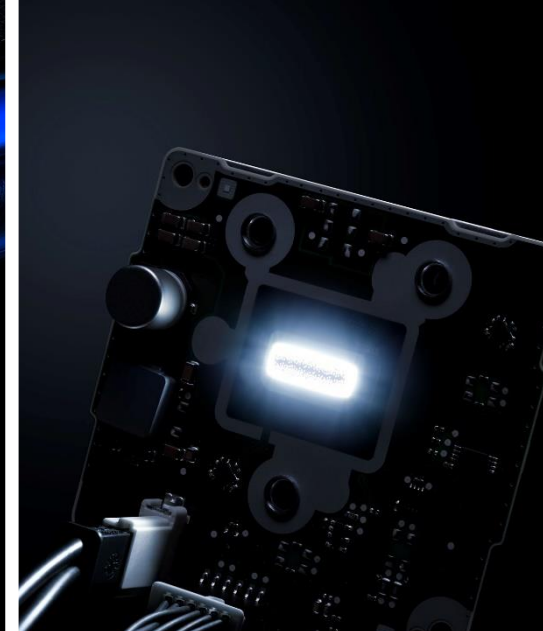
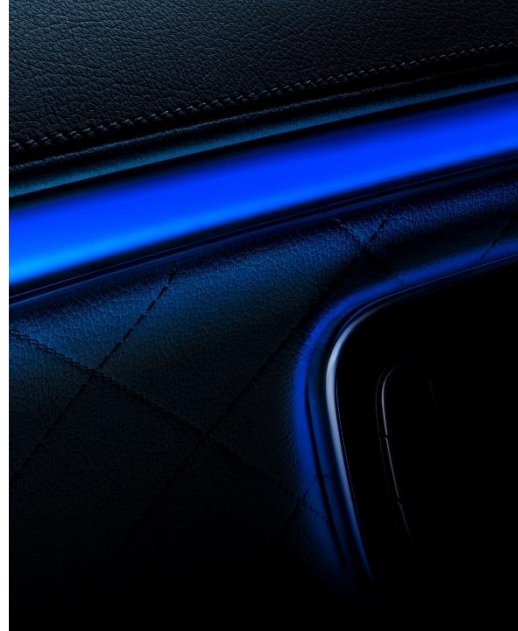
**3** завода  
**35+** серверов  
**300+** пользователей

## ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА

4 / 20

## ПОДХОД

Brownfield / Greenfield



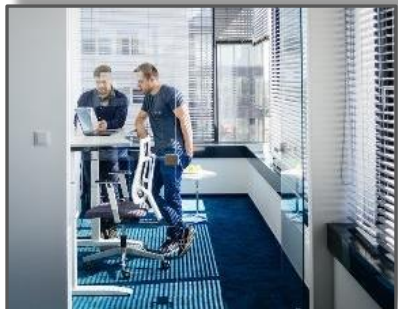
# Создание независимой ИТ-инфраструктуры

Изменения в новом ИТ ландшафте



# Создание независимой ИТ-инфраструктуры

## План миграции



**АНАЛИЗ**

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ



**ПЛАНИРОВАНИЕ**

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЦЕССА ОТДЕЛЕНИЯ



**ПОДГОТОВКА**

ПОДГОТОВКА БАЗОВОЙ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ



**ТЕСТИРОВАНИЕ**

ТЕСТИРОВАНИЕ БАЗОВОЙ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ



**ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК**

ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК  
ВЫЯВЛЕННЫХ В ХОДЕ  
ТЕСТИРОВАНИЯ



**ПЕРЕВОД ПИЛОТНОЙ  
ГРУППЫ**

ПЕРЕВОД ПИЛОТНОЙ ГРУППЫ  
НА НОВУЮ ИТ-  
ИНФРАСТРУКТУРУ



**МАССОВЫЙ ПЕРЕХОД**

МАССОВЫЙ ПЕРЕХОД НА  
НОВУЮ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРУ



**ПРОМЫШЛЕННАЯ  
ЭКСПЛУАТАЦИЯ**

ПРОМЫШЛЕННАЯ  
ЭКСПЛУАТАЦИЯ НОВОЙ ИТ-  
ИНФРАСТРУКТУРЫ

# Создание независимой ИТ-инфраструктуры

## Основные вехи проекта

АВГУСТ 2023

Сентябрь 2023

Октябрь 2023

Ноябрь 2023

Декабрь 2023

18 - 24.12.2024

Январь 2024

Февраль 2024

Март 2024

Апрель 2024

Предпроектное  
обследование

Проектирование и разработка технической документации

Развертывание серверной инфраструктуры

Разделение и настройка сетевой инфраструктуры

Внедрение системы резервного  
копирования

Внедрение системы управления конфигурациями APM

Внедрение системы мониторинга

Запуск сервисов Яндекс 360  
для бизнеса

Адаптация пользователей к новым продуктам



# Создание независимой ИТ-инфраструктуры

Основные этапы перехода

18.12.23

19.12.23

20.12.23

21.12.23

22.12.23

1ая волна миграции  
пользователей в новую  
инфраструктуру

2ая волна миграции  
пользователей в новую  
инфраструктуру

Резервный день миграции  
в новую инфраструктуру

Миграция серверов в новую ИТ-инфраструктуру

Миграция и перенастройка сетевого  
оборудования в новую ИТ-инфраструктуру

Миграция пользователей и ПК: 20%  
Миграция ИТ-инфраструктуры:  
• Электронная почта: FORVIA + Яндекс  
• Сервера: FORVIA  
• Сеть: FORVIA

Миграция пользователей и ПК: 40%  
Миграция ИТ-инфраструктуры:  
• Электронная почта: FORVIA + Яндекс  
• Сервера: FORVIA > Новая Инфрастр.  
• Сеть: FORVIA

Миграция пользователей и ПК: 50%  
Миграция ИТ-инфраструктуры:  
• Электронная почта: Яндекс и с FORVIA  
письма пере адресуются  
• Сервера: FORVIA > Новая Инфрастр.  
• Сеть: FORVIA > Новая Инфрастр.

**FORVIA**

**▪ faurecia**