



НОРНИКЕЛЬ



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ФУНКЦИЙ БЕЗОПАСНОСТИ: НАПРАВЛЕНИЯ, МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ

МАЛИНСКИЙ Алексей

**ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА УПРАВЛЕНИЯ
ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ
БЕЗОПАСНОСТИ И ПЛАНИРОВАНИЯ**



№1 в мире
производитель
Ni и Pd

>80 тыс.
сотрудников

12,1% объемов
металлургического
производства России

КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА (КП) – свод инвестиционных проектов в области объектовой безопасности для комплексной защиты ресурсов Компании.



Обеспечивает реализацию обязательных к исполнению Федеральных законов и Постановлений Правительства РФ в области противодействия терроризму, промышленной безопасности опасных производственных объектов, транспортной безопасности, безопасности объектов ТЭК, безопасности объектов массового пребывания людей

ПРОЕКТАМИ ПРОГРАММЫ ПРЕДУСМОТРЕНО ОСНАЩЕНИЕ ОБЪЕКТОВ СОВРЕМЕННЫМИ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ БЕЗОПАСНОСТИ:

- видеонаблюдением и охранным телевидением;
- охранной сигнализацией;
- системами контроля и управления доступом персонала и автотранспорта;
- современными антитеррористическими досмотровыми комплексами;
- беспилотными авиационными системами и системами контроля воздушного пространства;
- периметральными инженерными сооружениями с техническими средствами обнаружения нарушителей



ТИПОВОЙ СОСТАВ КСБ

- Система сбора и обработки информации (аппаратная часть)
- Система охранного телевидения (аппаратная часть)
- Система контроля и управления доступом (аппаратная часть)
- Система охранной и тревожной сигнализации
- Система бесперебойного питания (аппаратная часть и ПО)
- Система охранного освещения
- Периметральное ограждение
- Модульные КПП
- Кабельная продукция



до **80 %**
(США)



до **20 %**
(США, ЕС)



до **50 %**
(США)



2022 год

основные проблемы

Замена оборудования Cisco и Hewlett-Packard (США) **на доступное:** NsGate, Zelax и Eletex (Россия) или Моха, OSNOVO (Китай).

Замена оборудования Intel, AMD, Hewlett-Packard, Dell (США) и CAME (ЕС) **на оборудование Российских и Китайских производителей.**

Замена оборудования APC (США) **на доступное:** NsGate, Бастион и Импульс (Россия).

Выработана новая техническая политика

2023 год

утверждено

Коммутационное оборудование:

3 производителя - РФ



Системы хранения данных:

3 производителя - РФ



Компьютеры и мониторы:

4 производителя - РФ



2 производителя - Китай



Бесперебойное питание:

3 производителя - РФ



2 производителя - Китай



Видеонаблюдение

производители - Китай



производители - РФ



Контроль доступа

производители - РФ



Сколько теряем?

FRAUD СТАТИСТИКА

15%

доля сделок с возможной коррупционной составляющей

10%

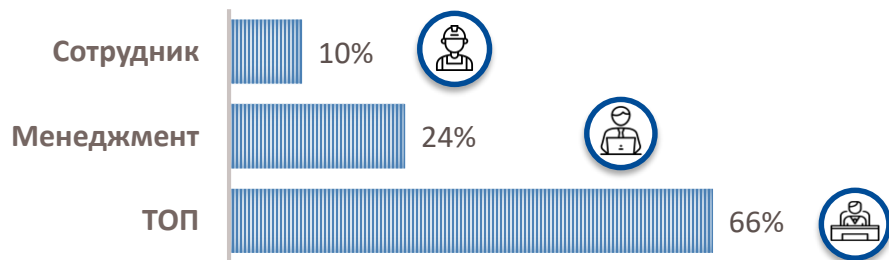
средний размер "отката"



20%

дополнительное среднее завышение стоимости при сделках с "откатом"

ДОЛЯ УБЫТКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ ПЕРСОНАЛА



СРЕДНИЕ ПОТЕРИ КОМПАНИЙ ОТ FRAUD



5% от выручки

Сколько инвестируем?

Объектовая безопасность*

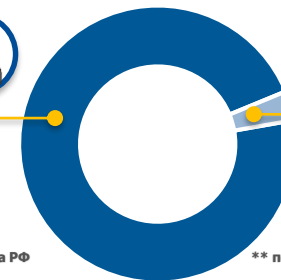


97%



Аналитическая составляющая**

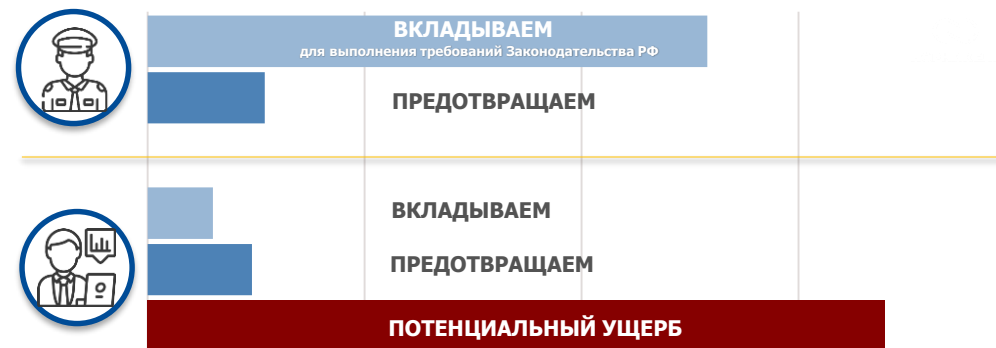
3%



* Выполнение требований Законодательства РФ

** по разделам: ОИП / ССАЦБ / ПРОВЕРКИ / АНАЛИТИКА

ИТОГО

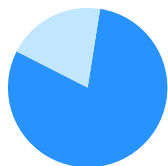


НЕДОСТАТОЧНОЕ ВНИМАНИЕ К ЦИФРОВИЗАЦИИ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ФУНКЦИИ БЕЗОПАСНОСТИ

Из опыта коллег

до

80%
проверок



Могут быть автоматизированы и оптимизированы

Направления цифровизации

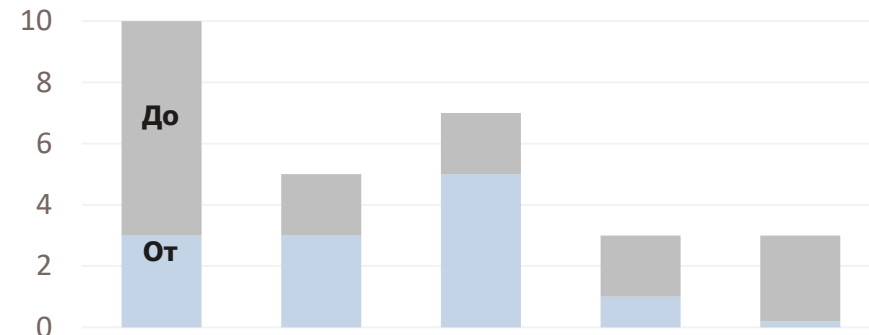
	Антифрод «Закупки»	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	Ситуационный центр	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	База проверок	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	Автоматизированные контроли	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	Сервисная модель	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

● – присутствует ○ – отсутствует
● – присутствует частично

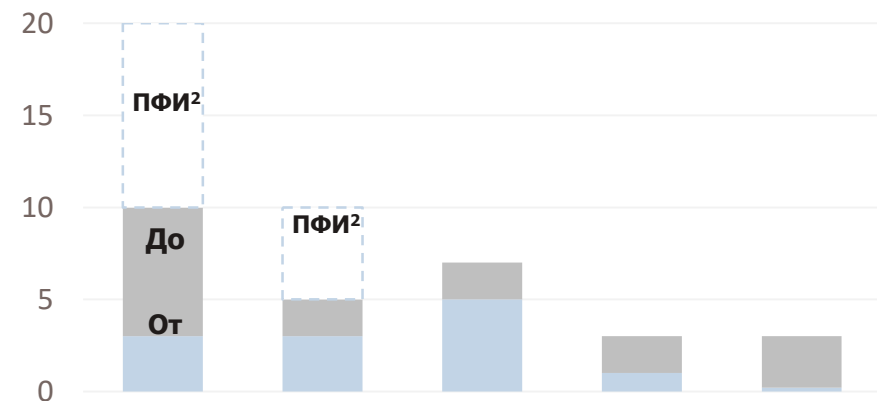


Результаты сравнения

Диапазон времени, необходимый для проверки контрагента, раб. дней



Диапазон времени, необходимый для проверки кандидата, раб. дней





Цели

- Сокращения сроков проведения процедур по проверкам контрагентов и кандидатов, без ущерба качеству результатов
- Перераспределение трудозатрат экспертов на сложные проверки
- Увеличение частоты периодичности проверок контрагентов и физических лиц, без увеличения штатной численности персонала
- Увеличение превентивной выявляемости фактов непреднамеренных ошибок и недобросовестных действий по бизнес процессам Компании
- Снижение объема негативных последствий от непреднамеренных ошибок и недобросовестных действий по бизнес-процессам Компании



Цифровой антифрод

01

Модуль «АНТИФРОД Закупки»

Модули АНТИФРОД АСУТП
(Производство, Ремонты, ГСМ)

Модуль «АНТИФРОД Финансовая отчетность»



Автоматизированные контроли

Проверка контрагентов

Кадровая безопасность



Облако связей

Договорные обязательства

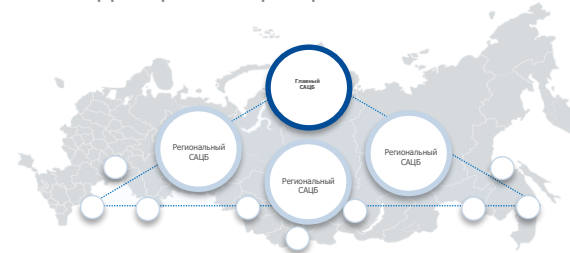
02



Система ситуационно-аналитических центров безопасности (ССАЦБ)

03

Вертикально интегрированная территориально распределенная система



10 тыс.
Видеопотоков безопасности

=

312
Операторов безопасности¹

* один оператор способен полноценно контролировать ~32 видеопотока на 2 мониторах в течение 2 часов.

→ АНТИФРОД «ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»

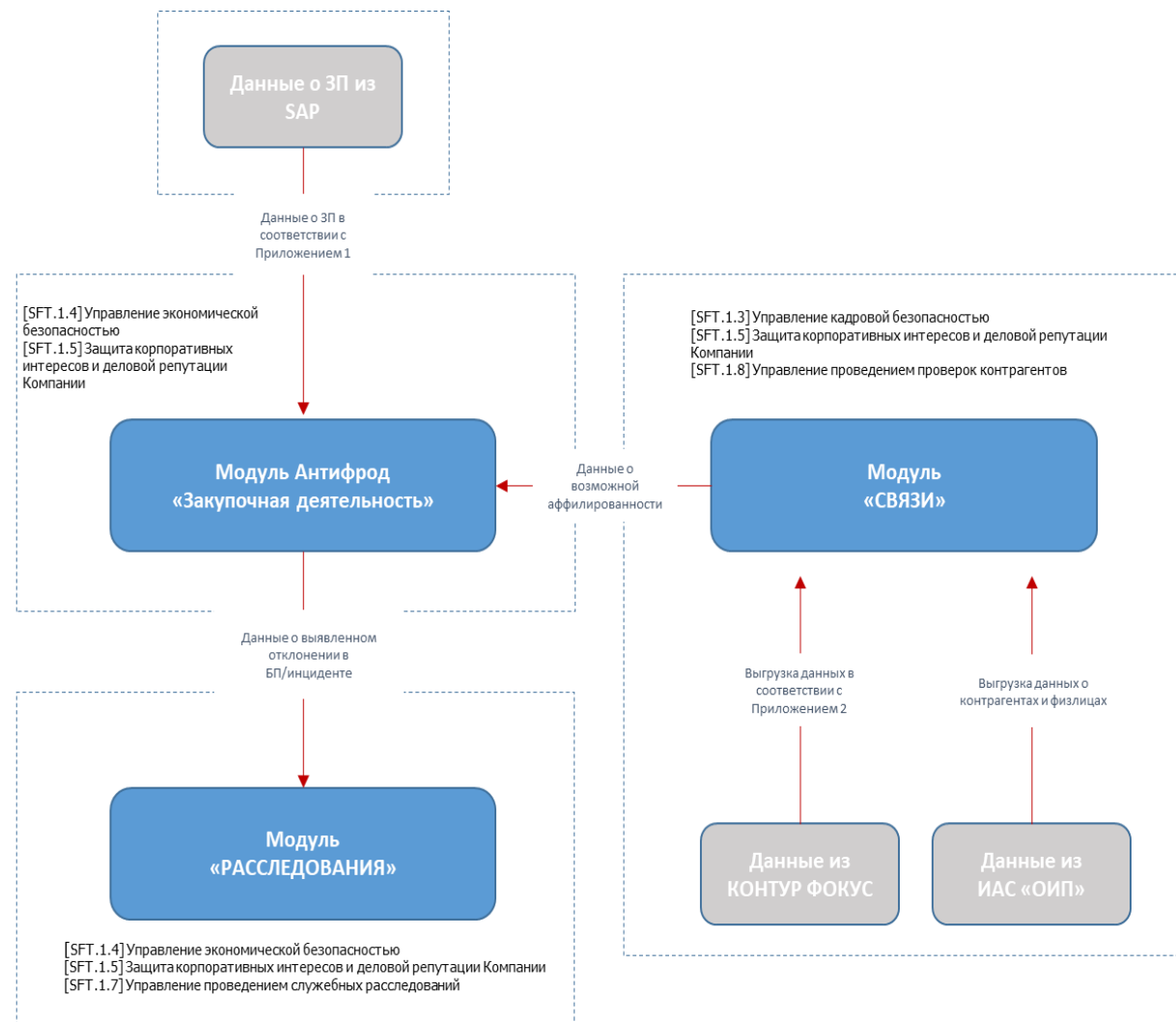
ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- ✓ Поиск и выявление в корпоративных ИТ-системах отклонений, связанных с непреднамеренными ошибками и недобросовестными действиями в закупочной деятельности Компании, совершаемых работниками Компании, участниками закупочных процедур и иными лицами.
- ✓ Автоматическая аналитика процедур:
 - 9 групп риска;
 - >40 риск-индикаторов;
- ✓ Выявление неявной аффилированности и сговора при закупочных процедурах;
- ✓ Накопление аналитической информации.

→ АНТИФРОД «АСУТП (ПРОИЗВОДСТВО, РЕМОНТЫ, ГСМ)»

ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- ✓ Поиск и выявление отклонений из различных АСУТП-систем, связанных как с непреднамеренными ошибками, так и недобросовестными действиями, совершаемыми работниками Компании, подрядчиками и иными лицами.
- ✓ Основные направления автоматизированного контроля:
 - Эксплуатация и обеспечение ремонта спецтехники и промышленного оборудования;
 - Особо ценная продукция, включая лабораторные исследования, производство, хранение и логистика, весовые контроли;
 - Оборот и хранение нефтепродуктов и ГСМ





«КАДРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ»

ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- Система, использующая электронное анкетирование, внутренние базы кадрового учета, и производящая перекрестные проверки с помощью дополнительных источников
- Реализация электронного кабинета кандидата
- Машинное распознавание реквизитов основных документов (скан/фото ИНН, паспорт и т.д.)
- Сокращение времени «простых» проверок
- Усиление проверок для «чувствительных» должностей
- Увеличение источников информации
- Формирование электронной картотеки анкет и аналитических отчетов
- Постоянный мониторинг изменения информации по сотруднику
- Интеграция с внутренними системами Компании



«ОБЛАКО СВЯЗЕЙ»

ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

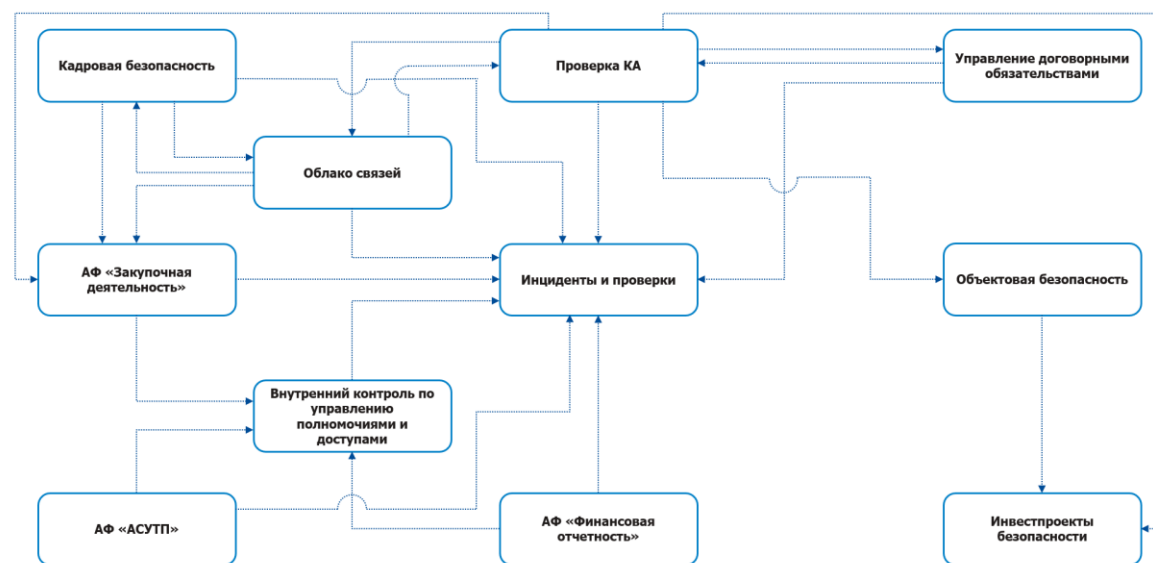
- Система, определяющая возможные связи и аффилированность, между объектами, связанными с Компанией: юридические лица, физические лица, объекты коммерческой/хозяйственной деятельности, справочная или анкетная информация
- Поиск коррупции на закупках, продажах, сервисном обслуживании и т. д.
- Поиск инсайдерских источников, сотрудников, внедренных конкурентами
- Выявление неформальных холдингов среди скрывающих свою связь контрагентов
- Поиск связей сотрудников с подрядчиками и конкурентами
- Установление неформальных групп внутри Компании
- Установление аффилированности за пределами Компании



«ПРОВЕРКА КОНТРАГЕНТОВ»

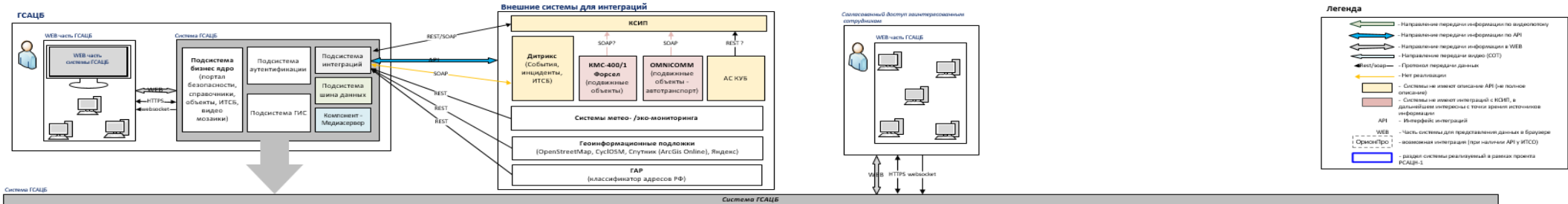
ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- Система, использующая внутренние и внешние базы, и производящая перекрестные проверки с помощью дополнительных источников
- Сокращение времени «простых» проверки;
- Усиление «сложных» проверок;
- Увеличение источников информации;
- Обогащение данных для определения аффилированности;
- Формирование электронной картотеки и аналитических отчетов;
- Постоянный мониторинг изменения информации по Контрагентам;
- Интеграция с внутренними системами Компании.

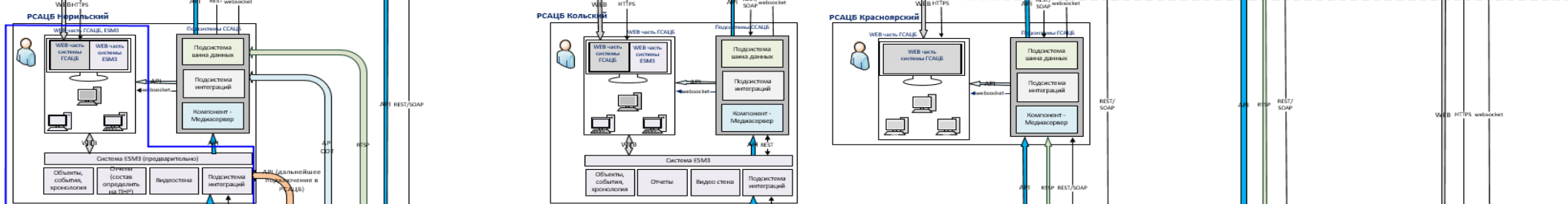


АРХИТЕКТУРА СИСТЕМЫ СИТУАЦИОННЫХ ЦЕНТРОВ БЕЗОПАСНОСТИ

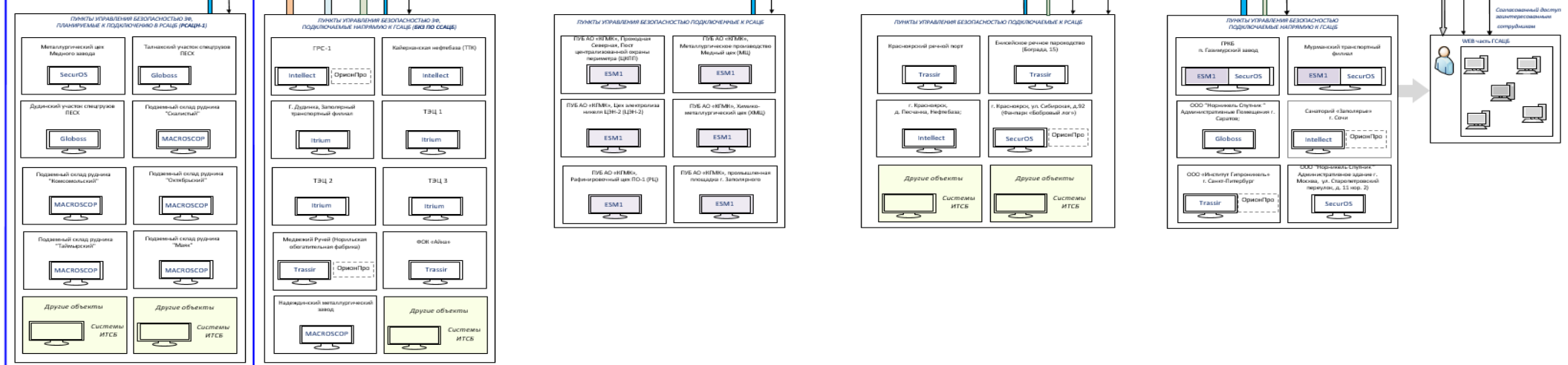
1 уровень - ГСАЦБ



2 уровень - РСАЦБ



3 уровень - Объекты (площадки)



← 4. Наименование инцидента
🗑️

Дашборд
Показатели
Фотографии

Статус
Закрит

Тип события
Инцидент

Уровень опасности
Серьёзный


Дата и время
12.12.2023, 12:00:00

Тип инцидента
Анонимная угроза о заложенном взрывном устройстве

Общая информация

Создан - Иванов Иван Иванович, 11.11.2023, в 12:00
Последнее изменение - Иванов Иван Иванович, 11.11.2023, в 12:00

Ответственный за инцидент
ИИ Иванов Иван Иванович
+7 (999) 999-99-99

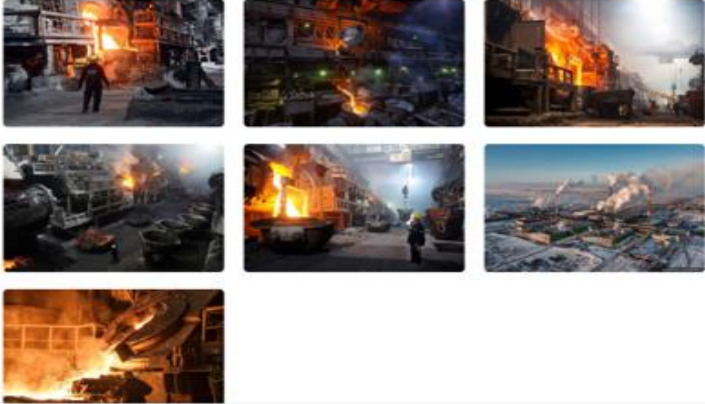
Ответственный на объекте
 Румянцев Сергей Сергеевич
Руководитель отделения, +7 (999) 999-99-99

Объект
Машинное отделение

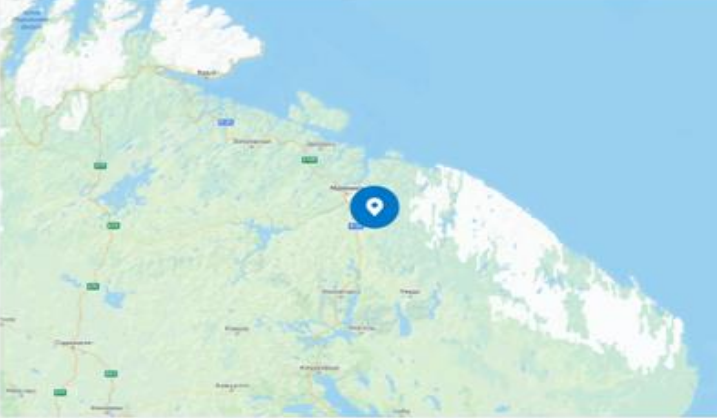
Филиал
Заполярный филиал

Площадка
—






Фотографии



Зона распространения



Хронология событий

 Румянцев Сергей Сергеевич Мой комментарий	28.10.2022, 16:00
 Румянцев Сергей Сергеевич Название файла.pdf	28.10.2022, 16:00
 Румянцев Сергей Сергеевич Мой комментарий	28.10.2022, 16:00
 Румянцев Сергей Сергеевич Мой комментарий	28.10.2022, 16:00
 Румянцев Сергей Сергеевич Название файла.pdf	28.10.2022, 16:00

Связи





📄 В следствие **Инцидент**
12.12.2023, 12:00:00
Анонимная угроза о заложенном взрывном устройстве

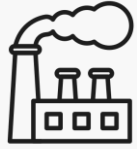
📄 На основании **Пожар**
12.12.2023, 12:00:00
Пожар в отделении
[Карта](#)

📄 Однотипный **Землетрясение**
12.12.2023, 12:00:00 - 12.12.2023, 16:00:00
Название территориального явления
[Карта](#)

📄 На основании **Землетрясение**

Файлы

 Название файла.png 84 436 КБ, 12.12.2023, 12:00 Текст
 Название файла.pdf 84 436 КБ, 12.12.2023, 12:00
 Название файла.pdf 84 436 КБ, 12.12.2023, 12:00 Текст
 Название файла.png 84 436 КБ, 12.12.2023, 12:00



- ЭТО:

> 30

ТИПОВ УГРОЗ

> 1000

РИСКОВЫХ СОБЫТИЙ





НОРНИКЕЛЬ



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ФУНКЦИЙ БЕЗОПАСНОСТИ: НАПРАВЛЕНИЯ, МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ТРАНСФОРМАЦИИ

МАЛИНСКИЙ Алексей

**ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА УПРАВЛЕНИЯ
ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ
БЕЗОПАСНОСТИ И ПЛАНИРОВАНИЯ**