



# Особенности запуска проекта цифровой трансформации

Апрель, 2024

# Предпосылки и процесс принятия решения о запуске проектов цифровой трансформации



Общий экономический фон и отраслевые тренды, такие как: сложный рынок труда, конкуренция на рынке сбыта, умение быстро адаптироваться

**Запрос на повышение эффективности собственного бизнеса**



Оценивается отраслевой бенчмарк и привлекаются консультанты, специализирующиеся на проектах цифровой трансформации

1



Создаются специальные подразделения в составе промышленных холдингов ориентированные на повышение экономической эффективности (бизнес-системы корпораций)

2



Начинается генерирование идей, направленных на снижение потерь и повышение эффективности, а также разработка метрик эффективности, которые необходимо отслеживать

3



Выделяются наиболее приоритетные направления модернизации текущей системы управления

4

**Если на сцене висит ружьё –  
то оно должно выстрелить...**

**(с) Антон Павлович Чехов**

# Особенности запуска проекта цифровой трансформации в корпоративном сегменте

## БЮДЖЕТ

Нужно знать на входе в проект точный бюджет работ и требуемые ресурсы проекта, чтобы сформировать инвестиционный план

## WATERFALL

Как следствие – требование применять waterfall, который позволяет жёстко управлять целями и расходами будущего проекта

## СТРОГОЕ ТЗ

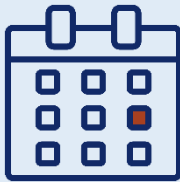
В рамках проекта waterfall Заказчик ожидает полноценного описания и анализа будущей системе на входе в проект

И в этот момент подрядчик начинает описывать в деталях систему, которой ещё **нет...**

# Проблемы, которые возникают из описанного подхода



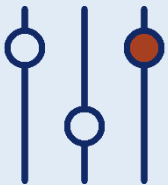
Бюджет превышает исходные параметры



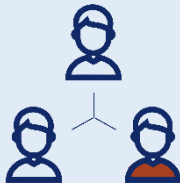
Сроки превышают ожидания



Потеря фокуса проекта



Изменение требований на ходу



Сложная система принятия решения



Когда проект делается ради проекта...



**И все недовольны происходящим...**

# Как избежать подобных проблем **подрядчику**?

# 1

Не стоит на входе в проект планировать целевой вид и рассчитывать весь потенциал будущей системы

# 2

Зафиксировать только общие параметры и требования к будущей системе

# 3

Необходимо провести аудит существующих источников данных

# Как избежать подобных проблем **заказчику**?

1

Важно систематично и своевременно управлять ожиданиями стейкхолдеров

2

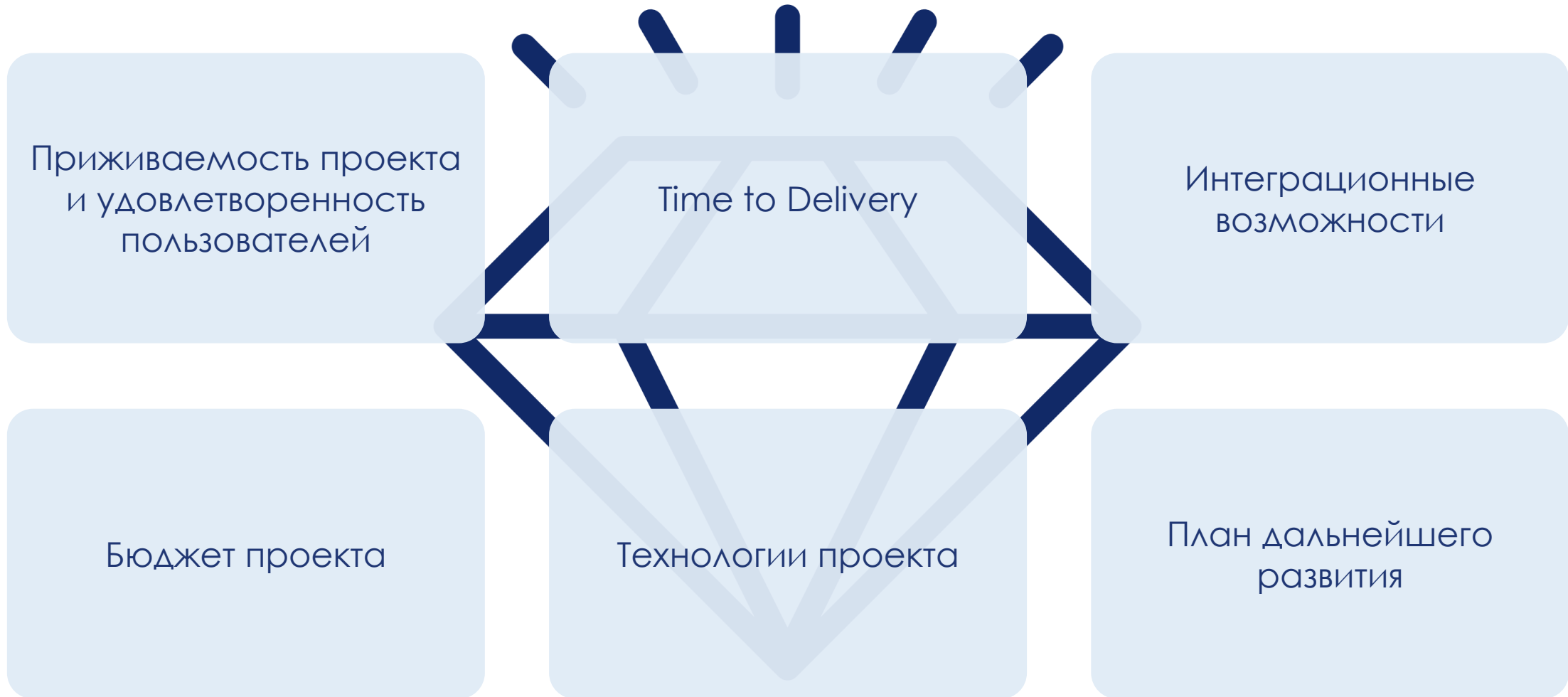
Длинная воля и заинтересованность менеджмента компании

3

**Agile –**  
едим слона по частям



# Критерии оценки успешности проекта цифровой трансформации



# Спасибо за внимание!



Генеральный директор  
**Павел Посылкин**



+ 7 (910) 007 93 10



pavel.posylkin@abgroup.tech



**abgroup.tech**



Нижний Новгород, ул. Соревнования, д. 3



Москва, ул. 3-я Ямского поля, д.2