

Импортозамещение.

Возможность ли цифровых
преобразований?

О БАНКЕ

Россельхозбанк - одна из крупнейших и наиболее устойчивых финансовых организаций страны. Универсальный розничный банк для граждан и бизнеса. Мы определяем вектор развития национальной экономики, поскольку являемся банком № 1 для агропрома.

ОСНОВАН 15 МАРТА 2000 ГОДА:



★ РЕЙТИНГИ:

Кредитный рейтинг НКР **AA+(RU)**

Кредитный рейтинг АКРА **AA(RU)**

Наивысший класс - **A1 (АРРБ)**

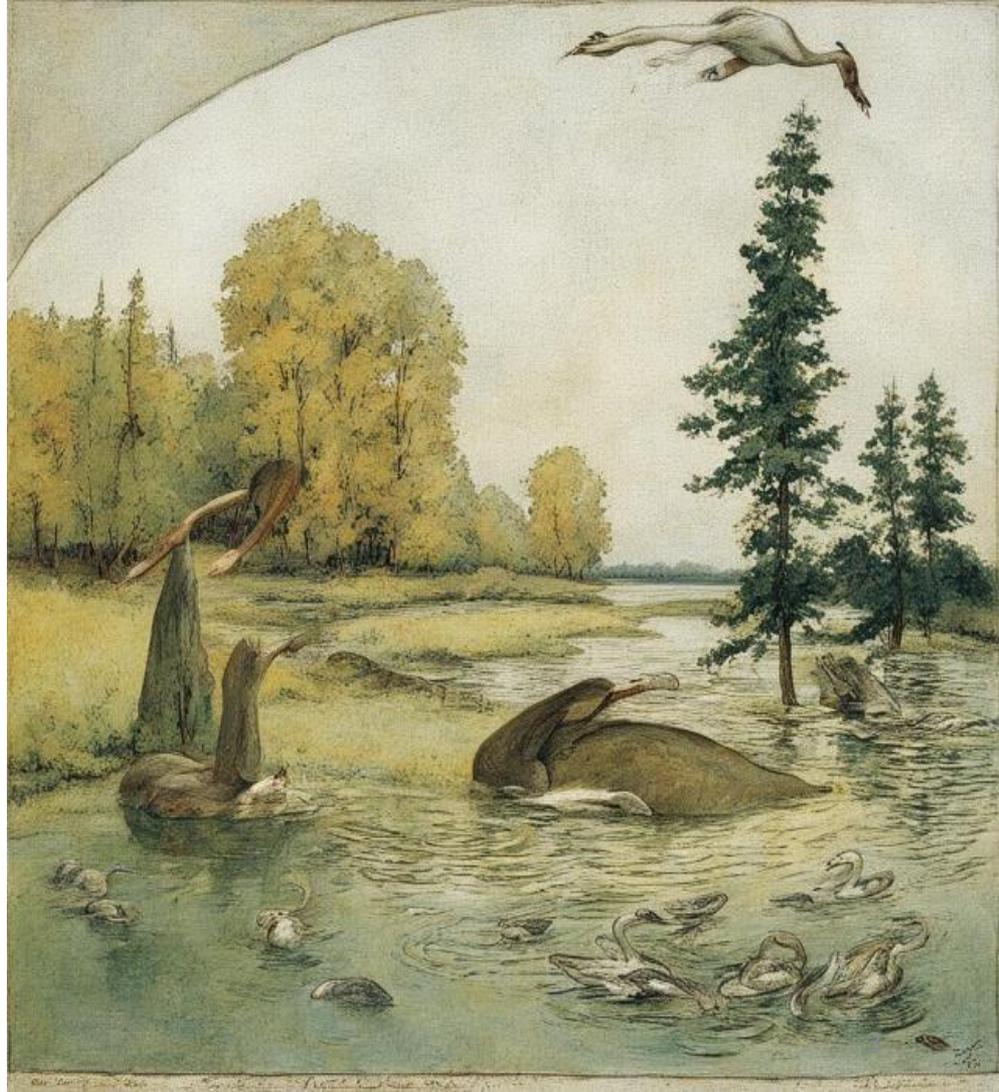
📈 МИССИЯ:

Мы развиваем **лучший банк для клиентов АПК, малого и среднего бизнеса и населения регионов страны**. Выполняя государственные задачи, внедряем передовые цифровые технологии и одновременно поддерживаем доступность нашей региональной сети, чтобы предоставлять наши продукты и сервисы в режиме **24/7** во всех уголках страны. Делая комфортной жизнь людей, мы способствуем реализации позитивного сценария будущего.

Импортозамещение. Действующие лица

- Государство
- Бизнес
- Поставщики

А есть ли в этом списке интересы
ИТ-департамента?



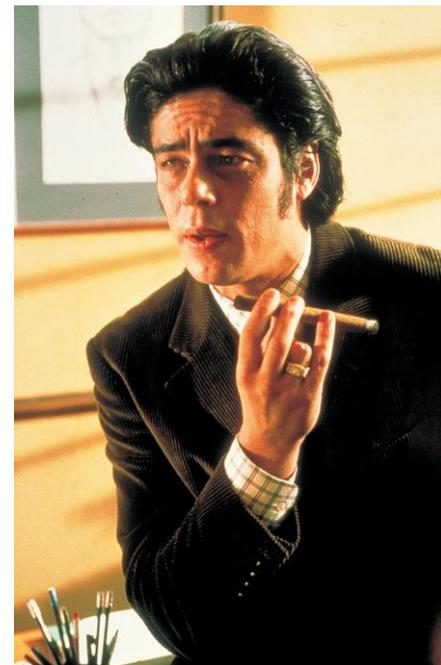
Импортозамещение — это большая возможность провести цифровые преобразования

Государство:

- Улучшение безопасности банковских данных и защита их от возможных угроз со стороны иностранных поставщиков
- Развитие внутренней IT-индустрии, новые рабочие места
- Повышение экономической безопасности страны
- Новые драйверы роста и развития

Бизнес:

- Инновации и развитие новых технологий в банковском секторе
- Возможность повысить конкурентоспособность и обеспечить преимущество на рынке
- Снижение затрат на приобретение и поддержку отечественного ПО



**Добавление задач
по цифровому преобразованию,
реинжинирингу бизнеса
и процессов может быть полезным
заинтересованным сторонам.**

**Но есть опасность, что это может
привести к недостаточно качественной
реализации всего списка задач.**



Чтобы избежать такой опасности, надо:

- Выстроить отношения с бизнесом для разумного ограничения скоупа
- Уделить особое внимание планированию, адекватному распределению ресурсов и приоритизации задач
- Определить приоритетные задачи и осуществить их в первую очередь, учитывая их влияние на достижение целей импортозамещения
- Учесть доступность ресурсов, необходимых для выполнения каждой задачи, и обеспечить их выделение
- Искать возможный выигрыш **для себя** в партнерствах
- Установить механизм контроля и оценки прогресса выполнения задач, чтобы своевременно выявлять и устранять проблемы и задержки
- Обеспечить грамотное управление рисками
- Иметь финансовый буфер под задачи импортозамещения

Подводная часть айсберга

1. ИТ-архитектура и процессы формировались годами или даже десятилетиями без устойчивого плана (стратегии)
2. Поддержка привычных решений с точки зрения финансового планирования не несет капитальных затрат
3. Фактически тратятся огромные средства на поддержание устаревших систем и технологий
4. Сложившаяся де-факто архитектура — сдерживающий фактор развития компании по следующим параметрам
5. Не хаотичная (спланированная) цифровая трансформация поможет обеспечить непрерывность бизнеса в условиях санкционных рисков, а также даст ряд важных бизнес-преимуществ



Сложившаяся де-факто архитектура — сдерживающий фактор развития компании по следующим параметрам:

- ограничение производительности;
- высокая совокупная стоимость владения ИТ-ландшафтом;
- финансово затратные изменения с длинными релизными циклами;
- несоответствие задачам бизнеса

Не хаотичная (спланированная) цифровая трансформация поможет обеспечить непрерывность бизнеса в условиях санкционных рисков, а также даст ряд важных бизнес-преимуществ:

- возможность предоставления клиентам принципиально нового пользовательского опыта в режиме реального времени;
- рост скорости вывода новых продуктов на рынок;
- снижение числа ИТ-инцидентов.

Краткое резюме

1. Задача импортозамещения и цифровой трансформации «в одном флаконе» не имеют общего решения
2. Поиск баланса между интересами бизнеса, государства и ИТ-целями – задача... ИТ-департамента
1. Разумное совмещение цифровой трансформации и импортозамещения помогает в рамках одного масштабного проекта решить многие проблемы современных организаций (но не все, надо выбирать)
2. Неразумное – не позволяет решить ни одной
5. Что может выступать объединяющей идеей:
 - Построение архитектуры, которая не препятствует **дальнейшей** трансформации
 - Достижение снижения затрат на разработку и эксплуатацию систем, кратное ускорение релизных циклов
 - Существенная оптимизация затрат

**Благодарю за проявленный
интерес!**

TulchinskiySE@rshb.ru