

ИВСОИ

вместе строим быстрее

О компании IBCON

На рынке с 2005 года

Мы начинали как компания, предоставляющая услуги по управлению стройкой крупным заказчикам:

- одни из первых начали заниматься BIM-ами,
- внедряли офисы управления проектами,
- используем углубленное календарно-сетевое планирование, 4D,
- внедряем цифровые порталы и дэшборды

В своей базе мы – строители,

которые постоянно стремятся к повышению эффективности управления, снижению управленческих затрат, обеспечению высокого качества услуг для заказчика

IBCON – профессиональный, современный цифровой технический заказчик

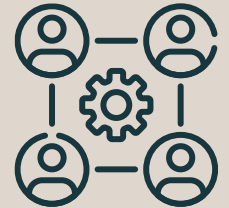


Вызовы нашего времени

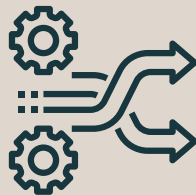
Сроки выходят
на первый план



Нет времени на раскачку
и формирование
команды: нужно сразу
приступать
к работе



Организация должна
обладать возможностью
мгновенно реагировать
на любые изменения



Кратно возрастает
негативное влияние
ошибок и «человеческого
фактора»



Всем очевидно...

Не достаточно традиционной системы отчетности

ОА1	Насилье	м3	15 014,41	4 010,00	-	-	-
	Выемка	м3	13 739,00	5 575,00	-	-	-
ОА2	Насилье	м3	9 801,00	1 290,00	-	-	-
	Выемка	м3	47,00	-	-	-	-
АД5	Насилье	м3	620 157,00	628 672,73	24 206,98	37 698,00	-
	Выемка	м3	110 988,00	97 298,00	-	-	-
АД6	Насилье	м3	17 671,00	22 804,29	-	-	Наблюдения корректировки Рабочей документации в части объема работ.
	Выемка	м3	2 793,00	1 690,00	-	-	-
АД7	Насилье	м3	505 273,00	338 668,85	24 237,98	42 778,45	-
	Выемка	м3	40 009,00	17 682,16	6 763,00	4 285,16	Наблюдения корректировки Рабочей документации в части объема по выемке грунта - общий объем примерно 32 000 м3
АД1+АД2+АД3+АД5+АД6+АД7	Насилье	м3	3 725 947,00	3 176 821,49	-	-	Отсутствовало увеличение объема по дорогам. Реализованы объемы по РД, включены работы по откосу в 2020-2021 годах части территории СНТ, прилегающей дороги от СНТ до руч. Шиней и прилегающей дороги от АД-6 до СНТ. Объемы по дорогам, прилегающим к участку в адрес ТЭ не предоставляются.
	Выемка	м3	651,00	-	-	-	-
АД8	Насилье	м3	84 970,00	82 248,94	-	-	Объем по РД Шифр 143-04-00-000-1077.1.
	Выемка	м3	8 087,00	3 984,14	-	-	-
АД9	Насилье	м3	84 577,00	65 084,00	-	-	-
	Выемка	м3	2 949,00	201,11	-	-	-
ООО "ДТН ЮРАТ"							
Итого ГТС	Насилье	м3	487 800,00	299 187,50	-	-	-
	Выемка	м3	487 800,00	299 187,50	-	-	-
ИЭ3	Насилье	м3	69 800,00	69 200,11	-	-	-
	Выемка	м3	69 800,00	69 200,11	-	-	-
ИЭ4	Насилье	м3	18 800,00	18 800,00	-	-	-
	Выемка	м3	18 800,00	18 800,00	-	-	-
ИЭ5	Насилье	м3	7 280,00	5 987,86	-	-	-
	Выемка	м3	7 280,00	5 987,86	-	-	-
ИЭ6	Насилье	м3	882 776,00	409 131,98	71 698,30	32 147,09	-
	Выемка	м3	-	-	-	-	-

Сводная справка составлена на основании совместной сверки данных от 15.11.2022г.

Составил: инженер по качеству ООО "ИВБСОН"/ООО "ИВБСОН" Власова И.А.

ООО "Феррариан ТИ" предоставил данные сводки: 08.11.2022, ООО "ДТН ЮРАТ" предоставил данные сводки: 09.11.2022 г.

Накопительные формы, бумажные или PDF отчеты

Традиционная периодичность: раз в месяц, раз в неделю

Дата выдачи задания	Наименование работ	Конкретные указания по ТЗ	Соблюдение инструкций по ТЗ	Время выполнения	Форматы рабочих, полученных заданий	Где/кто в начале работы	Время окончания	Подпись мастера	Подпись заказчика
10.06	Краска	ИОТ-03-2021	Суд. след.	10:00					
	Мелко. Замеска	ИОТ-31-2021	Каска	10:00					
	Мелко. раст. березы	ИВП-01-2021	Суд. след.	10:00					
	Монтаж лотков	ИВП-02-2021	Жидкий	10:00					
	Выход материала			10:00					
	Вывоз мусора			10:00					
10.10	Уборка территории	ИОТ-03-2021	Суд. след.	10:00					
	Чистка лотков	ИОТ-31-2021	Каска	10:00					
	Санитария	ИВП-01-2021	Суд. след.	10:00					
	Расчистка территории	ИВП-02-2021	Жидкий	10:00					
	Звукот. ф. звуко. санитария			10:00					
	с 9 по 17 апреля			10:00					

Нужны другие инструменты

**Мало пользы от «отчетов»,
нужна оперативная
и достоверная информация**

- На основе системы взаимосвязанных показателей
- Отражающая текущее положение и тенденции
- С возможностью глубокого анализа в различных разрезах



ЦИФРО- ВИЗАЦИЯ

- веяние времени?
- покупка программы и её внедрение?
- Автоматизация процессов, отчётности?



ЦИФРО- ВИЗАЦИЯ

- изменение подходов к работе, мышления, приоритетов
- не внедрение программ в процессы, а изменение процессов для достижения лучших результатов

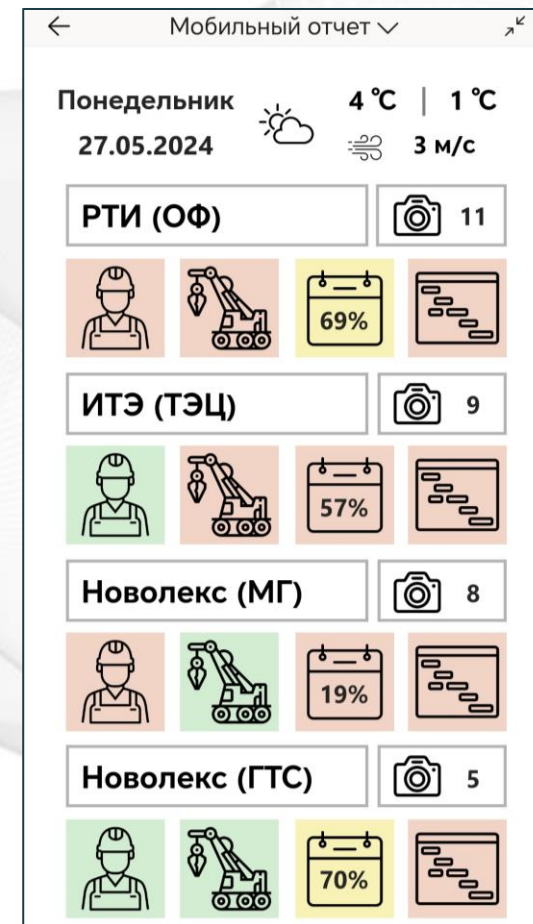
Например

Крупная компания – наш клиент.
Каждое утро руководство заказчика видит дэшборд с верхне-уровневыми показателями – это верхушка айсберга, пирамиды управления, в которой каждый знает свое влияние на показатели в этом дэшборде

Выводы о проекте в разрезе «сроки-бюджет-качество»

Выстроенные процессы оценки и валидации данных

Работа «В поле» - процесс сбора данных от участников проекта



IBCON – Цифровой технический заказчик

Результат нашей работы –
не внедрение программ

Мы организуем работу
профессиональных строителей
с использованием цифровых
инструментов и подходов

3 основные составляющие
нашей работы

Тщательная организация

Цифровизация процессов

Экспертиза в строительстве

Мы объединили профессионалов
в разных областях:



Инженеры-
строители
высокого
уровня



Специалисты
в методологии,
организации
бизнес-
улучшений



Специалисты
в ИТ, анализе
данных,
разработке
отчетности

Мы преодолели барьер в понимании между
«Лириками» и «Физиками», соединив лучшие
их стороны для совместного решения задач

Цифровой Технический Заказчик: как это работает?

Комплексное решение для объектов промышленного строительства – цифровой технический заказчик

01
Оперативное управление, реагирование и влияние на изменения и ограничения возникающие в ходе реализации проекта

07
Мобильный отчет для высшего руководства с отображением реально положения дел

02
Ежедневные отчеты для участников проекта

06
Цифровой проектный офис и среда общих данных с распределением прав доступа

03
Исключение субъективизма и человеческого фактора

05
Порталы для мониторинга проекта



04
Электронные журналы – обеспечивают достоверность отчетной информации в режиме онлайн



весь пакет актуальных документов по проекту доступен по нажатию одной клавиши

Как мы действуем



Проводим
аудит и
стандартизацию
процессов
управления
проектом

1



Оптимизируем
процессы
управления
проектом

2



Внедряем
инструменты
цифровизации
процессов
и
автоматизации
отчетности
и контроля

3



Обеспечиваем
организацион-
ную готовность
к изменениям

4



Включаем
в регламенты
процедуры
сбора
и верификации
данных

5

Самостоятельно организациям сложно пройти этот путь,
нужны не профильные навыки

Аудит и стандартизация процессов

План Реализации Проекта



Это «Библия» проекта,
в которой ясно определено:

- кто за что отвечает,
- что в каком порядке делает,
- как, на основе каких показателей определяется «здоровье» каждой составляющей проекта от начала до завершения

Цель:

Стандартизация проектной деятельности всех сторон, вовлеченных в реализацию проекта

Для всех процессов управления капитальным проектом:

- | | | | |
|----|---|----|---|
| 01 | Обеспечение ПБ и ОТ | 06 | Управление персоналом |
| 02 | Управление контрактами строительного подряда | 07 | Инжиниринг |
| 03 | Календарно-сетевое планирование | 08 | Контроль закупок МТР, ОТО и логистики |
| 04 | Бюджетное планирование и контроль кап. вложений | 09 | Организация строительства и стройконтроль |
| 05 | Управление рисками | 10 | Управление изменениями |

Для каждого процесса управления

ПРП



Распределение ответственности в рамках задач проекта (RACSI)

Задача	Этапы проекта				
	Инициация	Планирование	Исполнение	Мониторинг	Закрытие
1. Определение целей и задач	И	И	И	И	И
2. Определение структуры проекта	И	И	И	И	И
3. Определение бюджета	И	И	И	И	И
4. Определение рисков	И	И	И	И	И
5. Организация ресурсов	И	И	И	И	И
6. Организация коммуникаций	И	И	И	И	И
7. Управление качеством	И	И	И	И	И
8. Управление изменениями	И	И	И	И	И
9. Управление рисками	И	И	И	И	И
10. Управление закупками	И	И	И	И	И
11. Управление персоналом	И	И	И	И	И
12. Управление информацией	И	И	И	И	И
13. Управление отношениями с заказчиком	И	И	И	И	И
14. Управление отношениями с поставщиком	И	И	И	И	И
15. Управление отношениями с партнерами	И	И	И	И	И
16. Управление отношениями с общественностью	И	И	И	И	И
17. Управление отношениями с властями	И	И	И	И	И
18. Управление отношениями с инвесторами	И	И	И	И	И
19. Управление отношениями с конкурентами	И	И	И	И	И
20. Управление отношениями с клиентами	И	И	И	И	И

1

Описание, границы процесса, цель процесса

2

Блок-схема шагов процесса

3

Метрики эффективности процесса

4

Распределение ответственности по процессу

5

Каскад совещаний

6

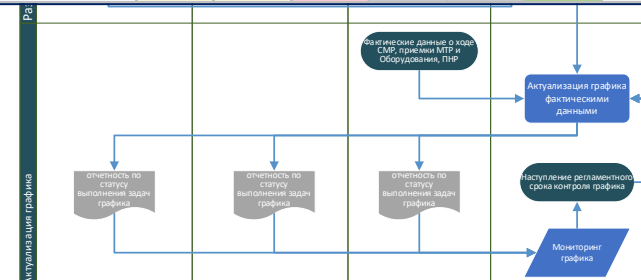
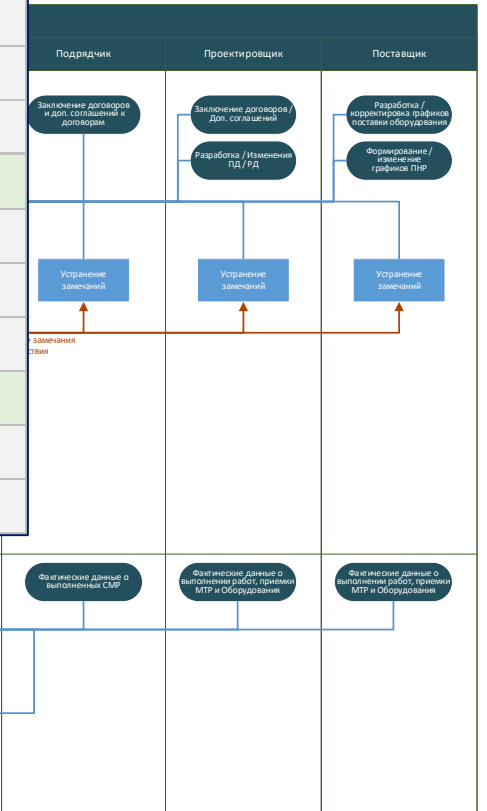
Используемые инструменты (отчетность, трекары готовности и т. д.)

Распределение ответственности по процессу

Мы используем методологию RASCI матриц, блок-схемы шагов процессов для закрепления ответственности участников



Процесс	Ключевые шаги	ОП МСК	ОП СПБ	Проектный офис	Тех. заказчик	Подрядчик	Проектировщик	Поставщик
2. Управление рисками	2.1. Анализ и выявление рисков	О	П	С	В	П	П	П
	2.2. Оценка рисков по влиянию и вероятности	О	П	С	В	-	-	-
	2.3. Разработка мероприятий по управлению рисками	О	П	С	В	П	П	П
	2.4. Мониторинг фактической реализации рисков, контроль реализации мероприятий	П	О	П	В	-	-	-
	2.5. Оценка эффективности процесса управления рисками	О	П	П	В	-	-	-
	2.6. Методологическая поддержка по вопросам управления рисками	П	О	-	В	-	-	-
3. ПД / РД / Инжиниринг	3.1. Внесение изменений в ПД / разработка ПД	С	О	П	И	-	В	П
	3.2. Организация экспертиз ПД	С	В/О	-	И	-	П	-
	3.3. Получение Разрешений на строительство	С	П	В/О	И	-	-	-
	3.4. Разработка графика выдачи РД	С	С	И	В	И	П	-
	3.5. Внесение изменений в ПД на стадии РД	С	О	И	И	-	В	П
	3.6. Внесение изменений в РД (на период отсутствия СМР)	С	О	-	И	-	В	-
	3.7. Внесение изменений в РД (на период СМР)	С	С	О	И	И	В	-



Метрики эффективности процесса

- Необходимы для объективной оценки хода капитального проекта
- Позволяют принимать обоснованные и взвешенные решения



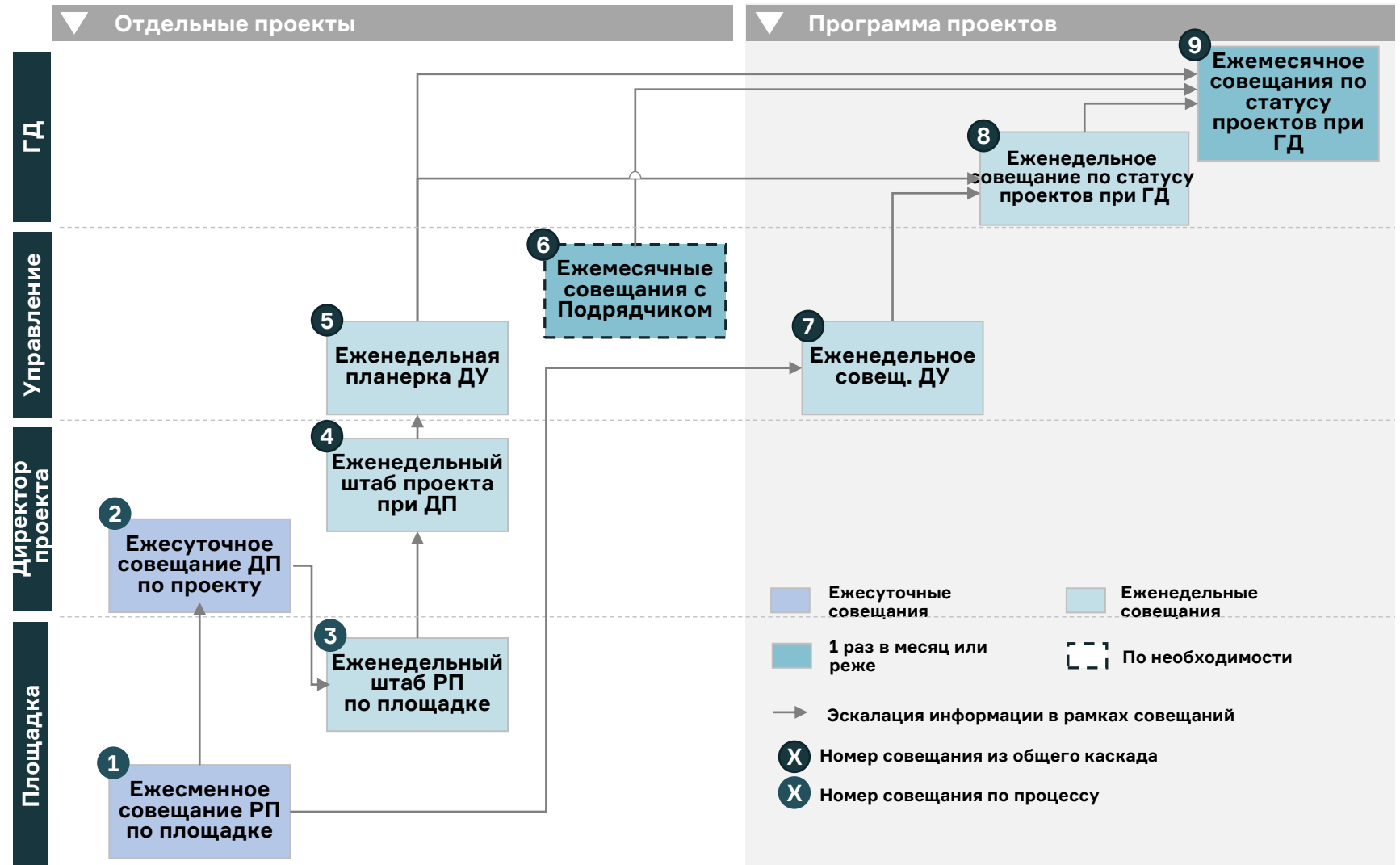
Карта метрик эффективности за неделю XX.XX-XX.XX.2024

Группы метрик	Ключевые метрики	Объект 1	Объект 2
1 Графики строительных работ	• Индекс выполнения сроков	105% (+12%)	105% (+12%)
	• Отклонение от СМГ, дней	-4 (-2)	-4 (-2)
2 Мобилизация персонала и техники Подрядчиков	• Δ от плановой числ-ти, чел	-2 (+1)	-2 (+1)
	• Δ от плановой кол-ва техники, шт	+1 (+2)	+1 (+2)
3 Обеспеченность работ РД и наполненность BIM	• % готовности РД	36% (+3%)	36% (+3%)
	• обеспеченность работ РД, дн	5 (-2)	5 (-2)
4 Обеспеченность работ ППР	• % ППР с замечаниями	20% (-5%)	20% (-5%)
	• обеспеченность работ ППР, дн	3 (+1)	3 (+1)
5 Входной контроль МТР	• % МТР/ОТО не прошедших контроль	10% (+3%)	10% (+3%)
	• % не устраненных предписаний	15% (+7%)	15% (+7%)
6 Отклонения по критичным измерениям	• Кол-во выполненных измерений, шт.	25 (+6)	25 (+6)
	• Превышение допустим. отклонений,%	3%	3%
7 Предписания/замечания (АН, стройконтроль, ГСН)	• ГСН: Кол-во откр./просроч. пред-ий, шт.	8 (+3) / 1 (+1)	8 (+3) / 1 (+1)
	• СК: Кол-во откр./просроч. пред-ий, шт.	6 (-1) / 0 (-3)	6 (-1) / 0 (-3)
	• СК: Кол-во откр./просроч. пред-ий, шт.	2 (0) / 1 (-1)	2 (0) / 1 (-1)
8 Исполнительная документация	• АН: Кол-во откр./просроч. пред-ий, шт.	-3% (-2%)	-3% (-2%)
	• Δ кол-ва проверенной ИД от плана,%	0% (-5%)	0% (-5%)
9 Отчетность подрядчиков	• Замечания по предост-ию отч-ти, шт.	8 (-3)	8 (-3)

Зеленый – положительная динамика Красный – отрицательная динамика

Каскад совещаний по процессам

- Систематизирует проведение планерок и штабов, стандартизует их
- Обеспечивает эскалацию информации по уровням управления



«Приземление» процессов

Регламентация
на основе
разработанных
стандартов и
положений ПРП

1

Система
отчетности,
автоматизация

2

Включение
в регламенты
процедур сбора
и верификации
данных

3

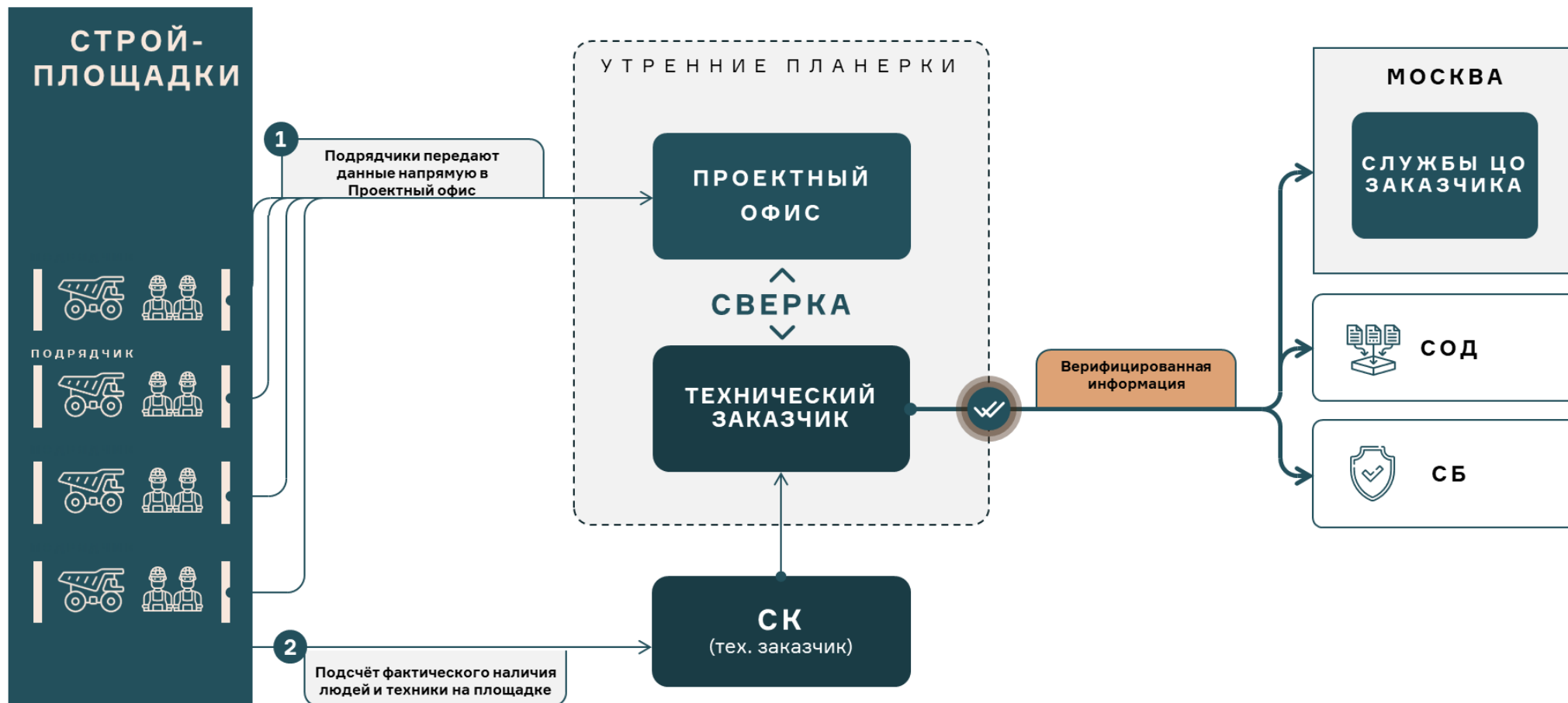
Среда общих
данных для
обеспечения
общего
информационного
пространства,
защищенного
хранения
информации

4

Процессы должны быть не только стандартизованы, но и еще и «приземлены» - необходимо учитывать реалии конкретного проекта и конкретной организации

Включение в регламенты процедур сбора и верификации данных

Общая схема сбора и верификации данных



Цифровизация – это не про внедрение программ в процессы и автоматизацию отчетов

Цифровизация – это изменение процессов так, чтобы достигнуть результата, выражающегося в оптимизации, экономии, соблюдении сроков

Цифровизация – это изменение подходов к работе, распределению ответственности, изменению образа действий, мышления и приоритетов

РЕЗЮМЕ

Важно держать цель и четко понимать результаты цифровизации:

**какие
показатели
и как должны
измениться**

Контакты

ООО «Айбикон»

**190005, г. Санкт-Петербург,
ул. 5-я Красноармейская, д. 22**



+7 (812) 325-91-28



office@ibcon.ru

ООО «Айбикон-Проект»

**121205, г. Москва, территория
Инновационного центра «Сколково»,
бульвар Большой, д. 42, стр. 1**



+7 (495) 909 41 09



office@ibcon.ru

Спасибо за внимание

ИВСОИ

вместе строим быстрее