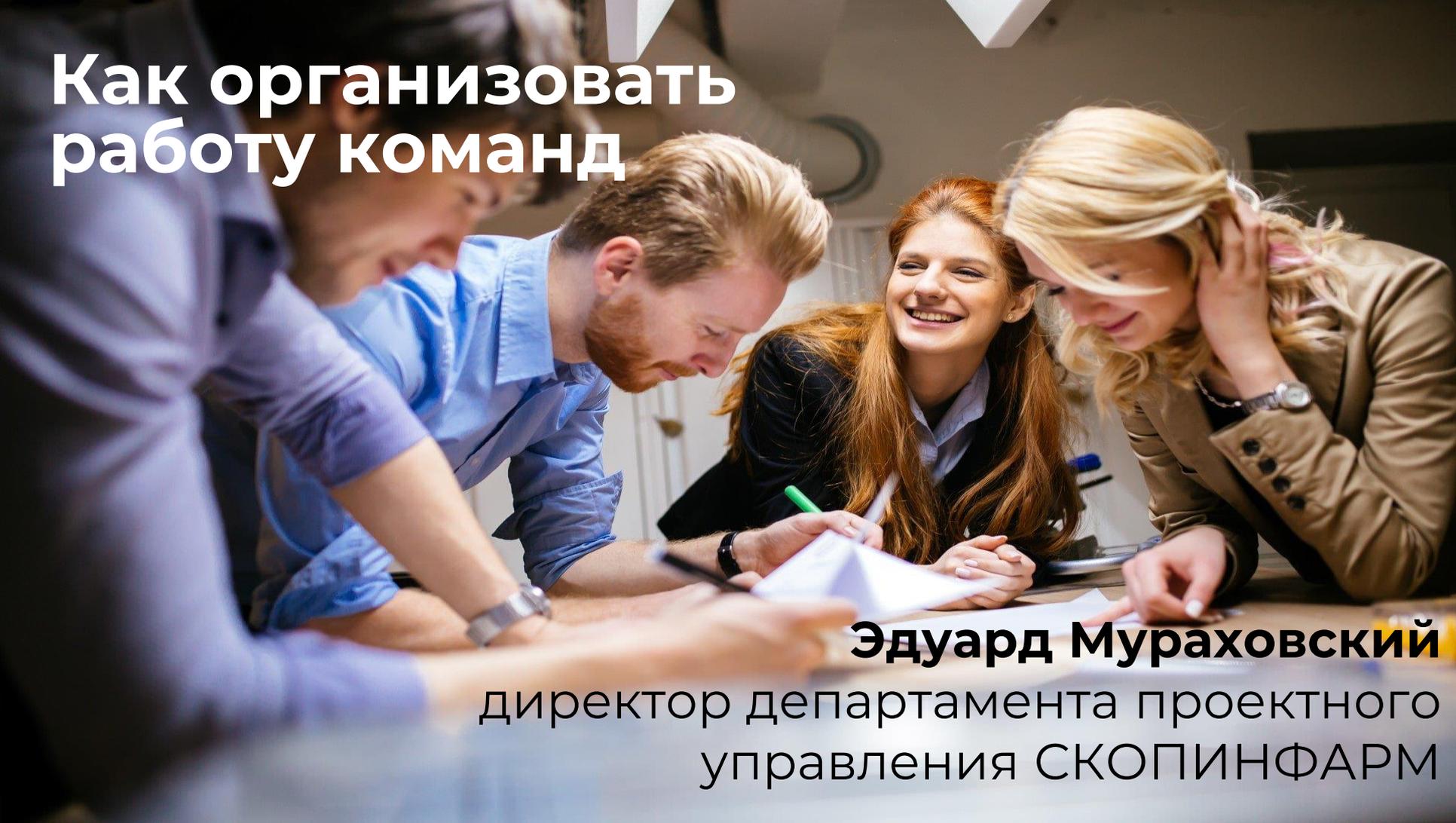


# Как организовать работу команд



**Эдуард Мураховский**

директор департамента проектного  
управления СКОПИНФАРМ



# в каждой команде

вообще  
не понимает  
что происходит

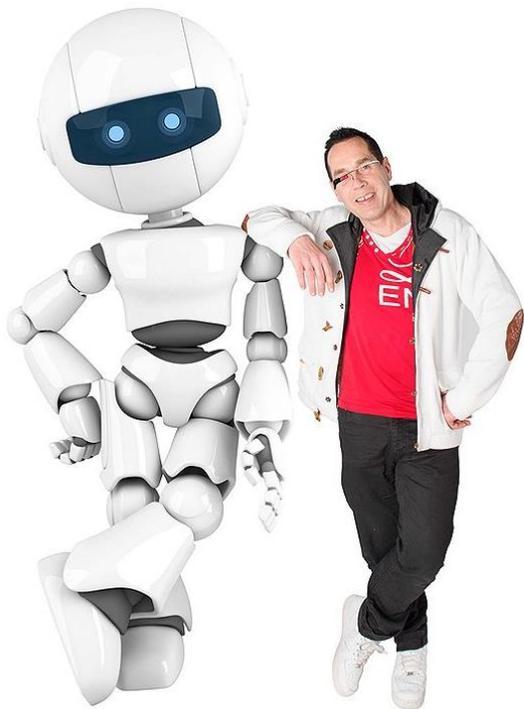
делает 99%  
всей работы

куда-то исчезает  
в самом начале  
и появляется  
только в конце

обещает помочь,  
но не помогает

## есть такие люди

# Команда внедрения – классический подход



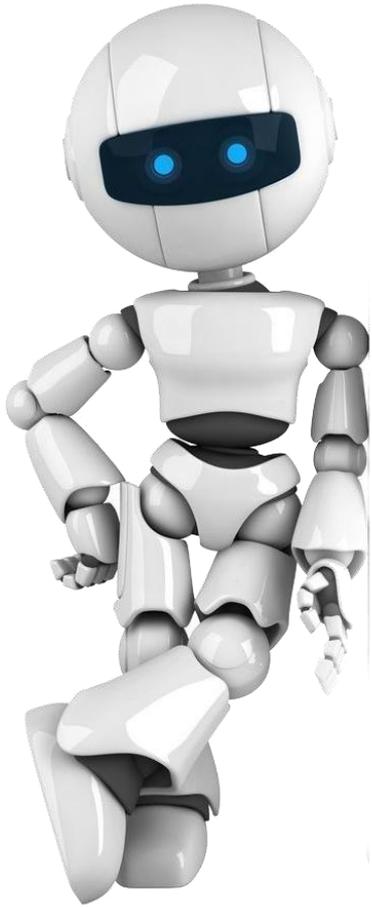
1. руководитель проекта
2. управляющий комитет из числа представителей высшего руководства
3. менеджеры оперативного руководства и отдельных процессов
4. рабочие группы из специалистов по процессу

# Главные организационные ошибки



**ERROR**

1. неверная оценка корпоративной культуры компании
2. профанация инноваций
3. конфликт интересов



**Что касается ПО...**

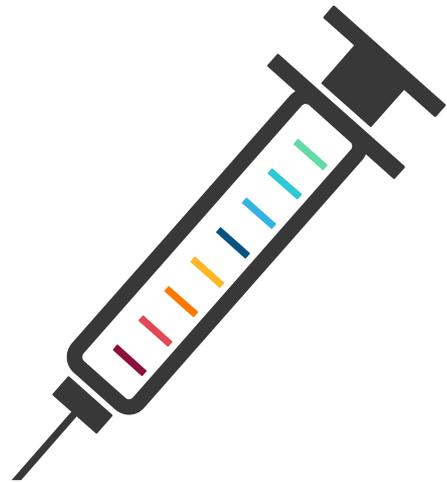
# Вера в чудесную силу технологий



# Предустановки создателей открытого ПО

В московской больнице впервые потеряли электронную медицинскую карту.

**ГЛЯДИМ В БУДУЩЕЕ,  
НЕ ЗАБЫВАЯ О ТРАДИЦИЯХ**





# Ошибки в исходных данных



- Вы уверены, что данные правильные?

- Я годами даю неправильные данные и Вы только сейчас спросили!

- Чтооо???
- Я говорю данные абсолютно верные.



**Что касается людей...**

# Неожиданно обнаруживается...

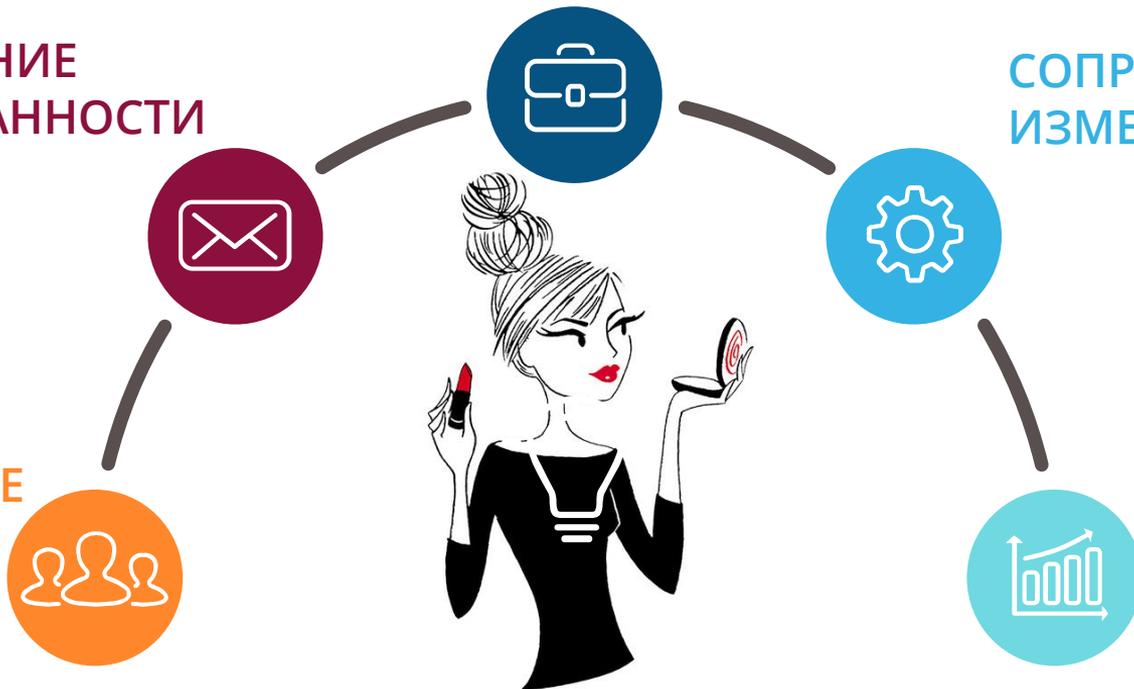
СНИЖЕНИЕ  
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАЧЕСТВ

СНИЖЕНИЕ  
ОСОЗНАННОСТИ

СОПРОТИВЛЕНИЕ  
ИЗМЕНЕНИЯМ

ПЕРЕ-  
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ  
ВЛАСТИ

ПРОБЛЕМЫ  
НОВОГО  
УРОВНЯ



# Перераспределение власти в компании

## ПРОБЛЕМА



## РЕШЕНИЕ

КОМАНДА ВНЕДРЕНИЯ:

1. ФАНАТ
2. МЕНЕДЖЕР
3. КРЕСТНЫЙ ОТЕЦ

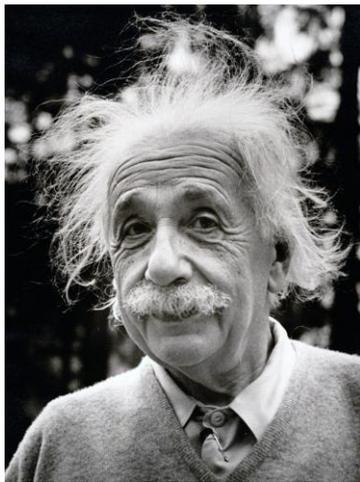


# Проблемы нового уровня

*Невозможно решить проблему на том же уровне, на котором она возникла.*

*Нужно стать выше этой проблемы, поднявшись на следующий уровень.*

*А. Эйнштейн*

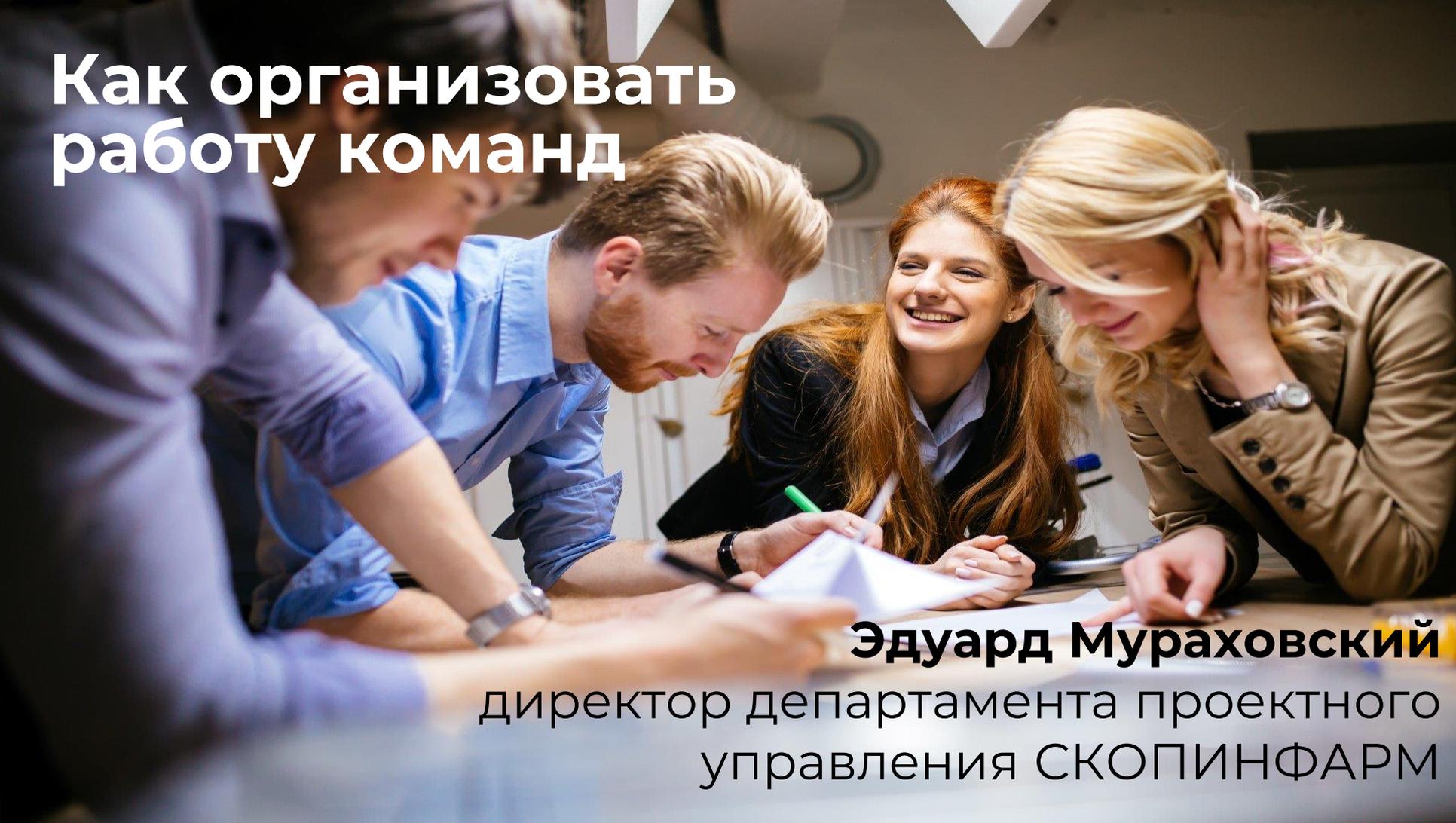


*В результате внедрения цифровых технологий мы решаем одни проблемы, но поднимаемся на следующий уровень и сталкиваемся с проблемами более высокого порядка.*

*И нам приходится подниматься еще выше, чтобы их решить!*

***В добрый путь!***

# Как организовать работу команд



**Эдуард Мураховский**

директор департамента проектного  
управления СКОПИНФАРМ