

# Новые подходы к ИБ в реалиях дефицита кадров

**Мона Архипова**

Независимый эксперт



# Обо мне

- Независимый эксперт по ИТ и безопасности
- ИТ, ИБ-предприниматель (fintech)
- vCISO/vCIO для стартапов и SMB
- Более 17 лет в ИТ, из них более 12 - в ИБ. Играющий тренер.
- Спикер и член программных комитетов ведущих отраслевых конференций

## Ключевые компетенции:

- кризисное и операционное управление;
- ИТ-мониторинг и эксплуатация (ITIL, ITSM);
- системы обнаружения аномалий ИТ и ИБ;
- форензика (ИТ-криминалистика)
- Приведение компаний к соответствию ISO27002, SOX ITGC, PCI DSS

## Образование

- Высшее, Комплексная защита объектов информатизации, 2010

# Подходы

Классика от модели угроз

От (уже) случившихся инцидентов

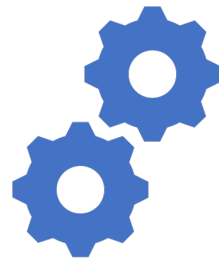
На ошибках отрасли...

Баланс между контролем и свободой

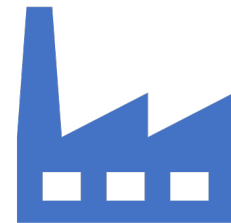
# Предпосылки



«Индустрия 4.0» все еще  
растет



DevOps – мейнстрим



Слишком большой?  
Принудительный пентест!

# Предпосылки

Кадровый голод (не только в ИБ)

Новые вызовы

Скорость бизнеса

Масштабирование

Теоретики vs практики

# Нет безопасности(но хочется)

От техники к  
комплаенсу

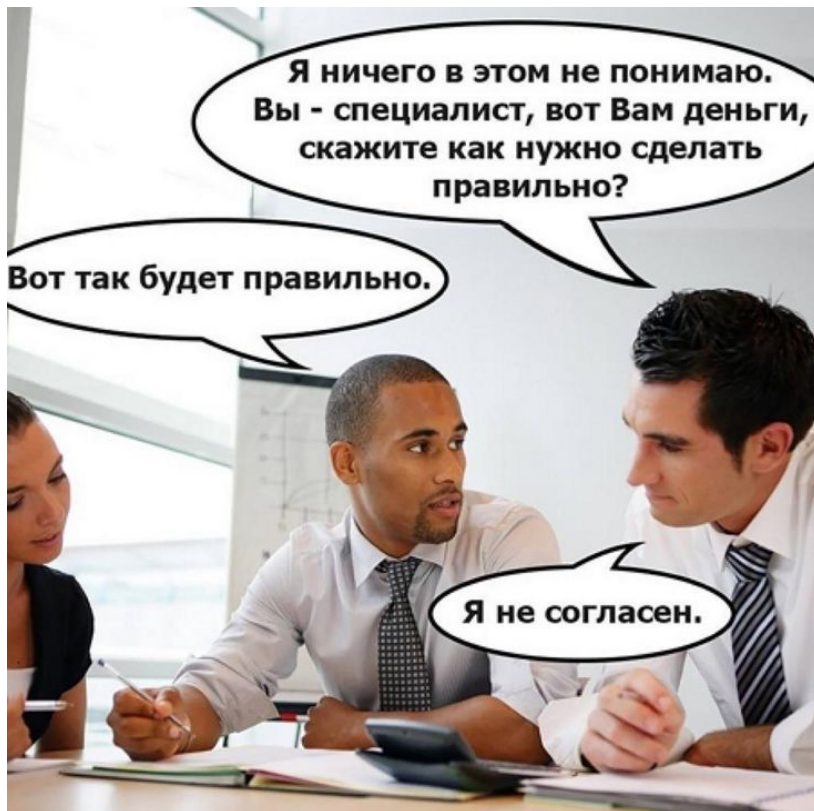
Процесс без  
документа лучше,  
чем документ без  
фактического  
процесса

Минимальный набор  
на первых шагах

# vCISO - кто это?

- Virtual CISO
- В начальном смысле – внешний «главный по ИБ» без раздутого штата
- Сейчас – как услуга в ряде компаний

**А зачем?**



# Консалтинг переобулся!

Не совсем

- Границы ответственности
- Разово vs продолжительно
- «Исторически так сложилось»



# Применение



Небольшие компании



«Непрофильные» отрасли



MVP в рамках больших компаний



Масштабирование по филиалам



Рутинные процессы



Узкопрофильные задачи в привязке к более масштабным

# Безопасность без безопасности

- vCISO как ментор
- Общие инструменты
- Параллелей больше, чем кажется
- Культура безопасности vs Цербер

**Кто фактически вносит изменения?**

## За пределами техники

Скучная классика по Адизесу

- Проблемы в компании присутствуют всегда
- Быстрее признание – быстрее выход
- Сначала – аномалии
- Все придумано до нас
- Рост – самая важная стадия

# Конфликт интересов

Аналогично любому  
другому внешнему  
сотруднику

Формализация  
ролей и границ  
ответственности

B2B



СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!

ВОПРОСЫ?