



# Почему Северсталь развивает собственную разработку? Эффекты против затрат

07.11.2024  
Олег Лукьянов



## Предпосылки собственной разработки

- Прекращение технической поддержки действующих западных решений из-за **ухода крупных поставщиков иностранного ПО** с российского рынка.
- Отсутствие на рынке полноценных отечественных аналогов.

## Основные принципы и ожидания

- **За три года** Северсталь должна создать системы, а после — обеспечить продажи, внедрение на различных клиентах и развитие
- Получившиеся продукты должны стать **отраслевым стандартом**.
- В наших проектах есть доля **государственного финансирования**.
- В наших проектах участвуют созаказчики — компании металлургической отрасли, которые вносят предложения по функциональным требованиям

## Решение

В рамках металлургической отрасли Северсталь взяла на себя ответственность разработать две системы отраслевой значимости:

- Система управления производства (MES Металлургия)
- Система производственного планирования (IPS Металлургия)



**3 июня 2022**

Пленарное совещание М.В. Мишустина на конференции ЦИПР в г. Нижний Новгород



**31 августа 2022**

Сформирован и согласован состав всех ИЦК и ЦКР



**13 и 27 сентября 2022**

Стратегические сессии с М.В. Мишустиним об импортозамещении программного обеспечения в отраслях (**финальное рассмотрение проектов**)



**27 октября 2022**

Перечень особо значимых проектов с ключевыми вехами утвержден протоколом № 46 президиума Правкомиссии



**21 ноября 2022**

Протоколом ИЦК согласованы тех. задания и Дорожные карты проектов. Направлены в Минцифры для последующего ежеквартального мониторинга



# Что разрабатываем сами?



**Силами Северстали реализовываются два программных продукта:**

- Система интегрированного планирования (IPS) – заменяем SAP APO
- Система управления производственными процессами (MES) – заменяем Danieli Qmet

## **Минпромторг и Минцифры**

Проектам установлен статус **особо значимых**, они поддержаны на уровне председателя правительства РФ:

**1 075** млн руб. — грант Сколково

**2 000** млн руб. — средства Северсталь

## **Сроки проектов:**

02.2023 — 02.2026

## **Зачем это нужно:**

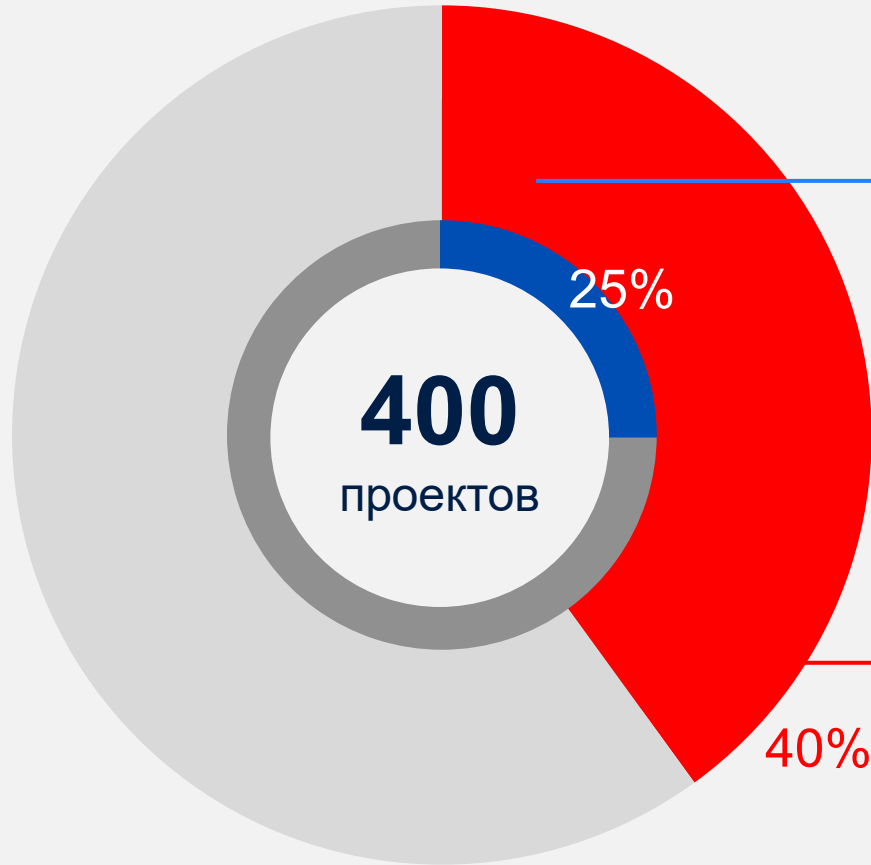
- Заменить SAP APO в процессе Downstream
- Заменить QMET в КАДП
- Создать отраслевые решения



# Объем разработки

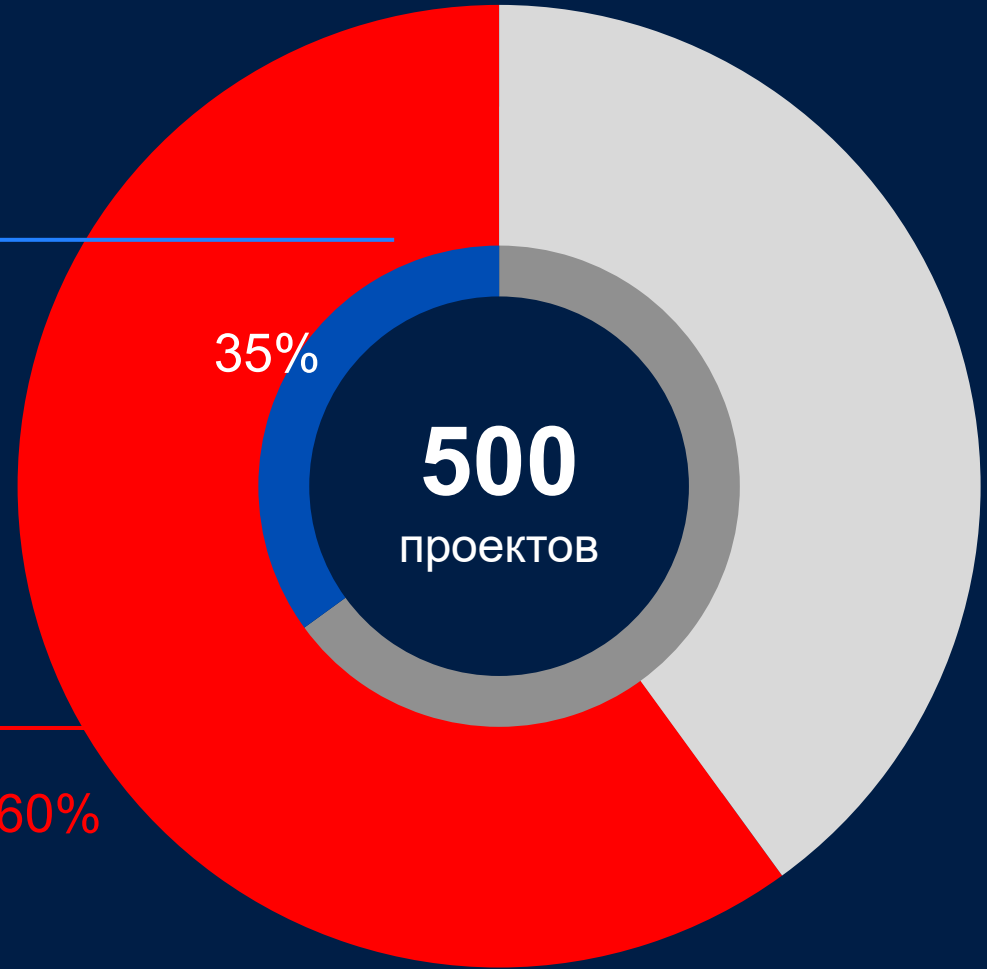
2021

2024



%  
собственных  
решений

%  
привлекаемых  
внешних ресурсов



# Сравнивали ли с внешними вендорами?



Разработали  
сами:

Что предлагает внешний рынок  
(количество вендоров):



Система управления  
производством (MES)

6



Система управления  
производственным  
планированием (S&OP)

18



Программное обеспечение  
«Надежность» (APM)

1



# Затраты vs эффекты?

Оценивая эффекты от собственной разработки, можно прийти к выводу, что она оправдывается только в случае возможности массового тиража на внутренних активах либо при выводе результата на внешний рынок.

**Однако не стоит забывать о требованиях регулятора и бизнес критичных процессах.**







# Спасибо!

Приглашаем принять участие в **кросс-отраслевом Демодне  
Индустриальных центров компетенций 13.11.24**, регистрация:

**Олег Лукьянов**  
Руководитель управления отраслевых решений  
[os.lukianov@stalcom.com](mailto:os.lukianov@stalcom.com)

