

Цифровая трансформация
промышленной компании:
инструменты, подводные
камни, реальные потребности

Евгений
Михалев
CIO Cotton
Club

0 компании

2 500 сотрудников компании

250 000 торговых точек

500 прямых клиентов

150 производственных линий

75 000 м2 производственно-складские площади

5+ федеральных брендов


Я САМАЯ


AURA


Qualita

cotton  club


Olea


Солнце
и Луна
СОЗДАНО МАМАМИ ДЛЯ МАМ


LURE



24 ГОДА НА РЫНКЕ

cotton  club

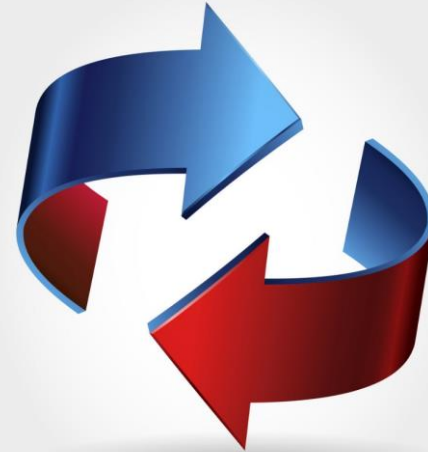
Структура выступления

- Цели и задачи цифровизации в FMCG
- Подводные камни
- Пирамида цифровизации
- Наблюдаемость деятельности компании
- Путь трансформации
- Инструменты цифровой трансформации
- Организация и контроль vs культура непрерывных изменений

Фокус цифровой трансформации

Увеличение доли на
рынке

Повышение эффективности
бизнеса



Занятие новых ниш, лидерство в
существующих

Увеличение производительности,
снижение потерь и издержек

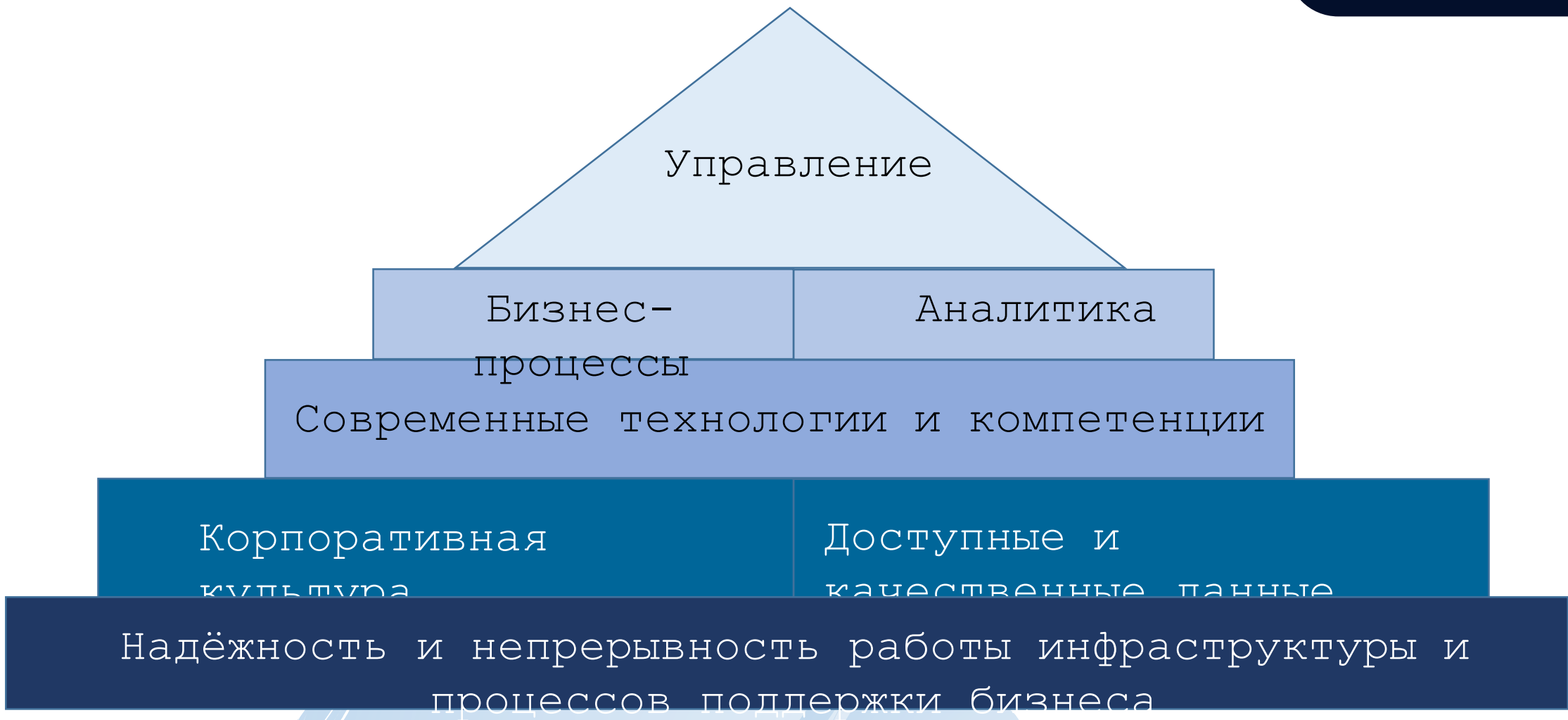
Цифровая трансформация – процесс изменений, направленный на **УСКОРЕНИЕ** роста и гибкости бизнеса и на **ПОВЫШЕНИЕ** эффективности за счёт **ОПТИМИЗАЦИИ** основных бизнес-процессов и **ВНЕДРЕНИЯ** современных информационных технологий

Консервативная
корпоративная культура

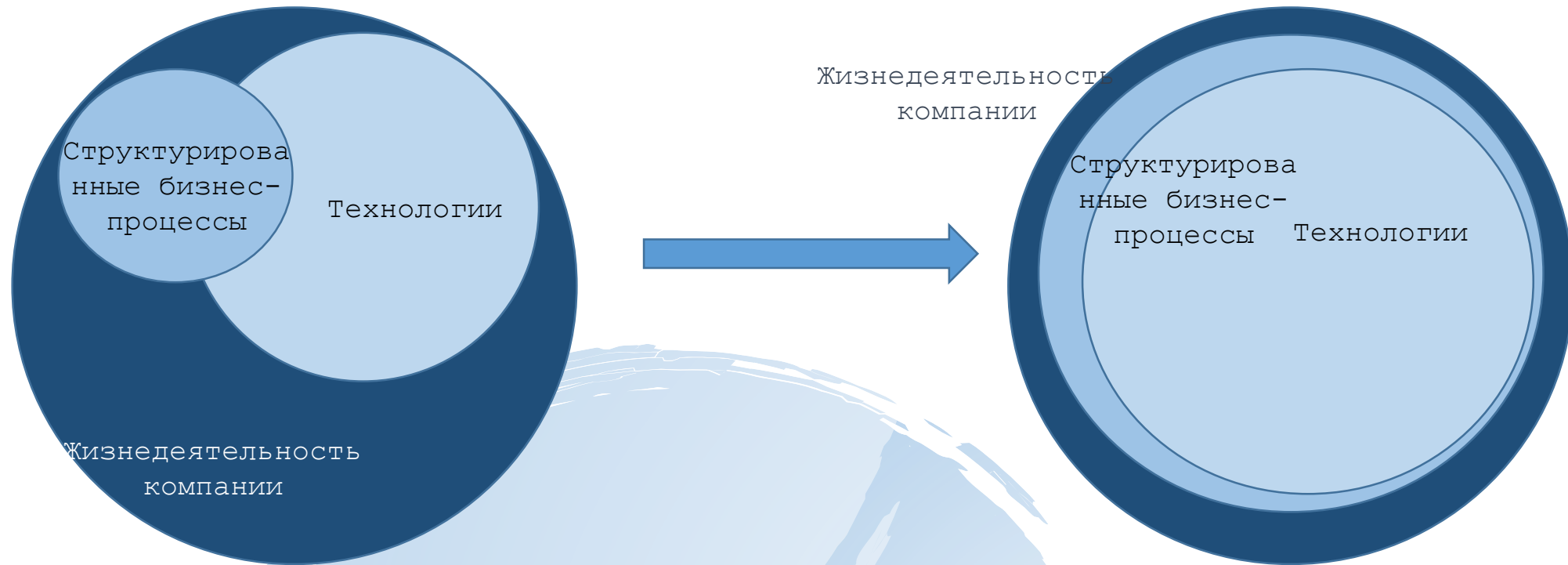
Стратегия «поймай
волну»

Отсутствие опыта и компетенций
проведения изменений

Пирамида цифровизации



Наблюдаемость деятельности компании



Доверие к изменениям и реформаторам

Куратор на уровне Совета Директоров

*Небольшие
быстрые победы*

Бизнес ориентированный подход в ИТ

Современные
методологии в ИТ:
Scrum, Agile, ITIL

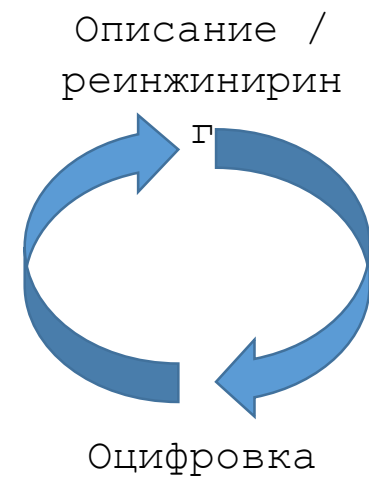
Новые удобные цифровые
инструменты для работы
бизнеса

Инструменты и подходы

Центр компетенций по управлению данными



Центр компетенций по бизнес-процессам



Аналитики

1С



Методология Scrum, завершение всех «ДОЛГОВ»

Номенклатура, кодировка



Центр компетенций по НСИ

Центр компетенций Битрикс24

Корп. Портал /



Организация и контроль vs культура изменений

Банк идей

Проектная
мотивация

Корпоративные
мероприятия

Регламенты и
положения



Результаты шаг за
шагом

**Вовлечение бизнеса
небольшими блоками**

Системная поддержка
инициатив автоматизации

**Скорость и качество
реализации изменений**



Михалев Евгений Александрович

Директор департамента ИТ

Группа компаний Cotton club



@EAMIKHALEV

Профессиональные

компетенции:

- ✓ Стратегическое развитие бизнеса
- ✓ **Повышение эффективности бизнеса с помощью реинжиниринга процессов и внедрения новых технологий**
- ✓ **Создание новых центров компетенций в бизнесе**