

Стратегия импортозамещения коммерческого банка

Геннадий Гребеник
ФОРАБАНК



32 года на рынке

16 регионов России

176 офиса

69 Место по Активам



ФОРАБАНК

ИННОВАЦИИ БИЗНЕСА

2023 – 2026 Масштабная перестройка ИТ инфраструктуры организации

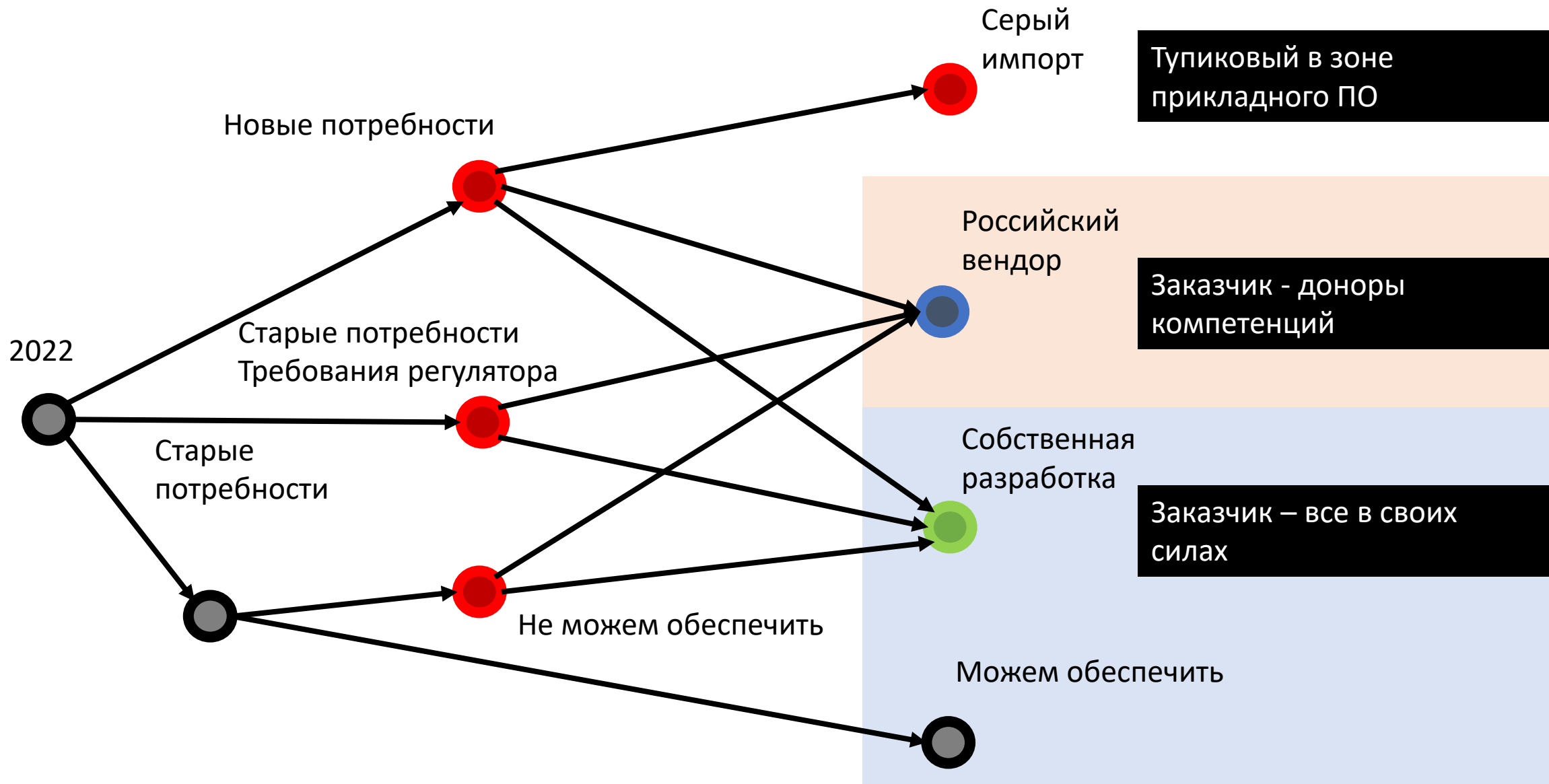
УХОД ИНОСТРАННЫХ ВЕНДОРОВ

ГОС СТРАТЕГИЯ ОРИЕНТАЦИЯ НА СОБСТВЕННЫЕ РЕШЕНИЯ

ОПЕРЕЖАЮЩ



СТРАТЕГИЯ РЕШЕНИЙ





Не можем обеспечить (Облачные сервисы)

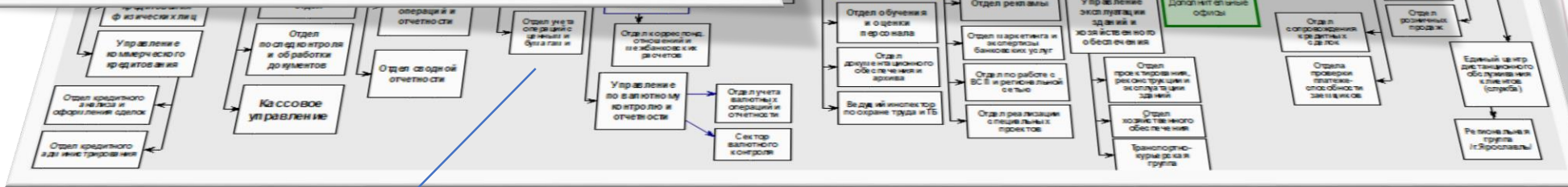
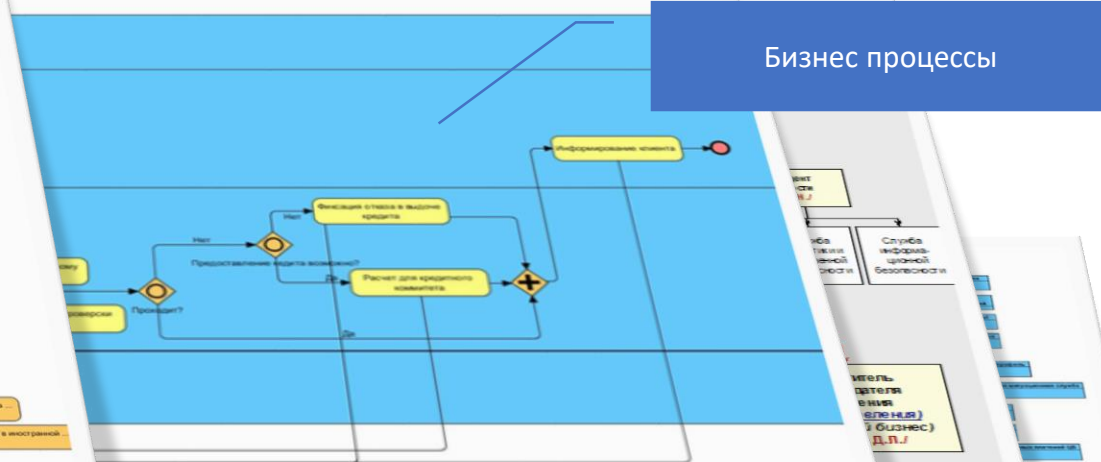
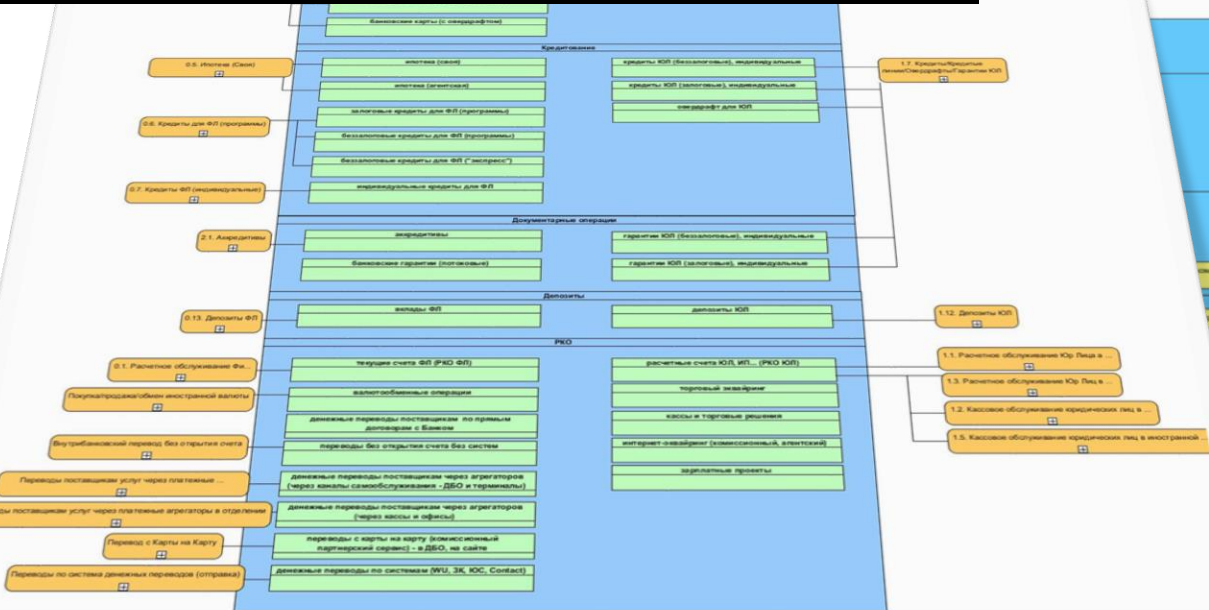
ПЕРВАЯ ЦЕЛЬ – БЫСТРО ЗАМЕНИТЬ ВЫПАВШИЕ ФУНКЦИИ И СЕРВИСЫ

ДЛЯ ВСЕГО ОСТАЛЬНОГО ЕСТЬ СТРАТЕГМЯ

ПРОГРАММЫ ИЗМЕНЕНИЙ

Продукты/Направление деятельности

Бизнес процессы

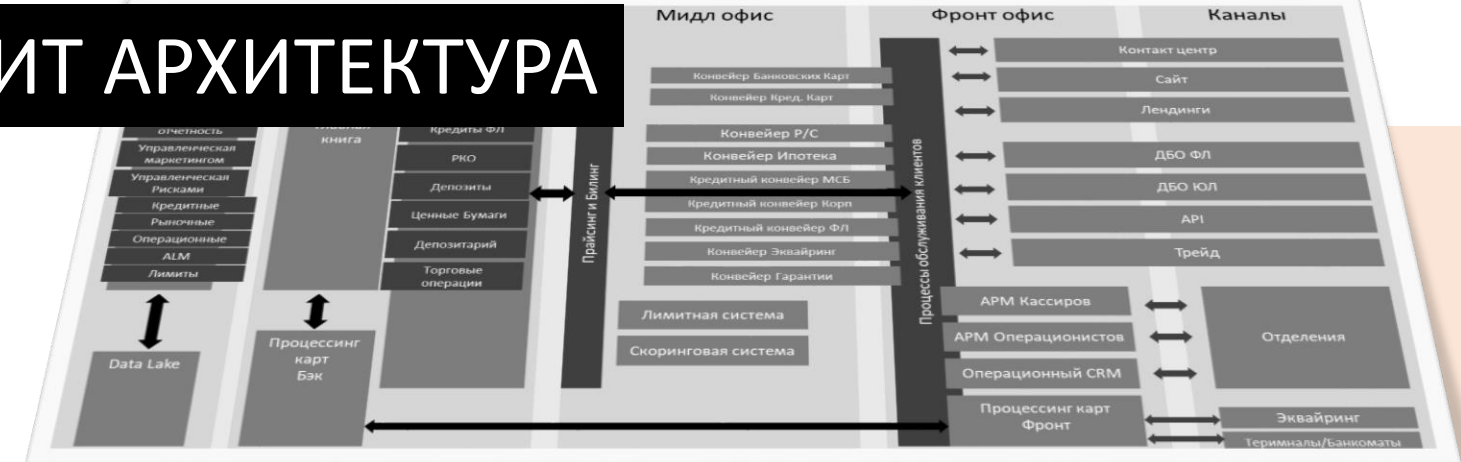


Оргструктура

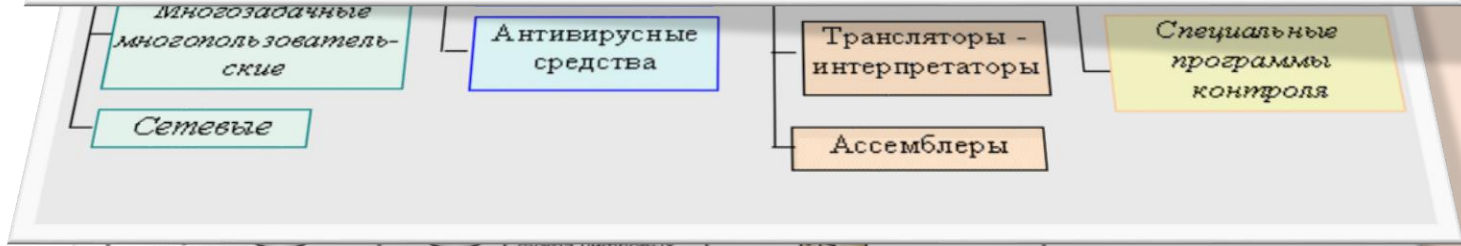
ИТ архитектура



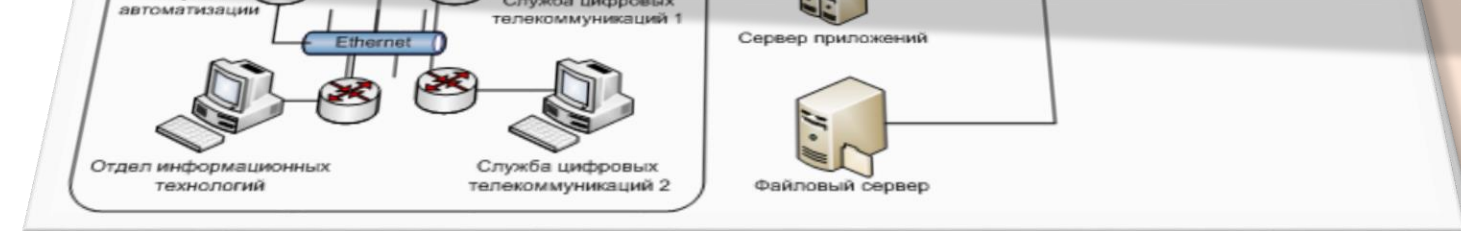
ИТ АРХИТЕКТУРА



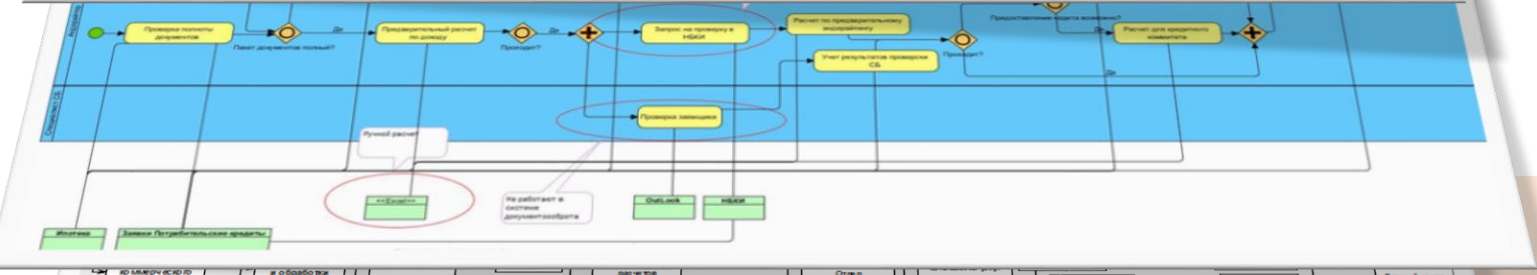
Прикладное ПО



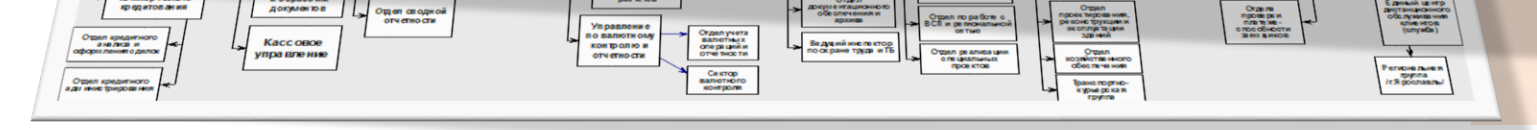
Системное ПО, СУБД



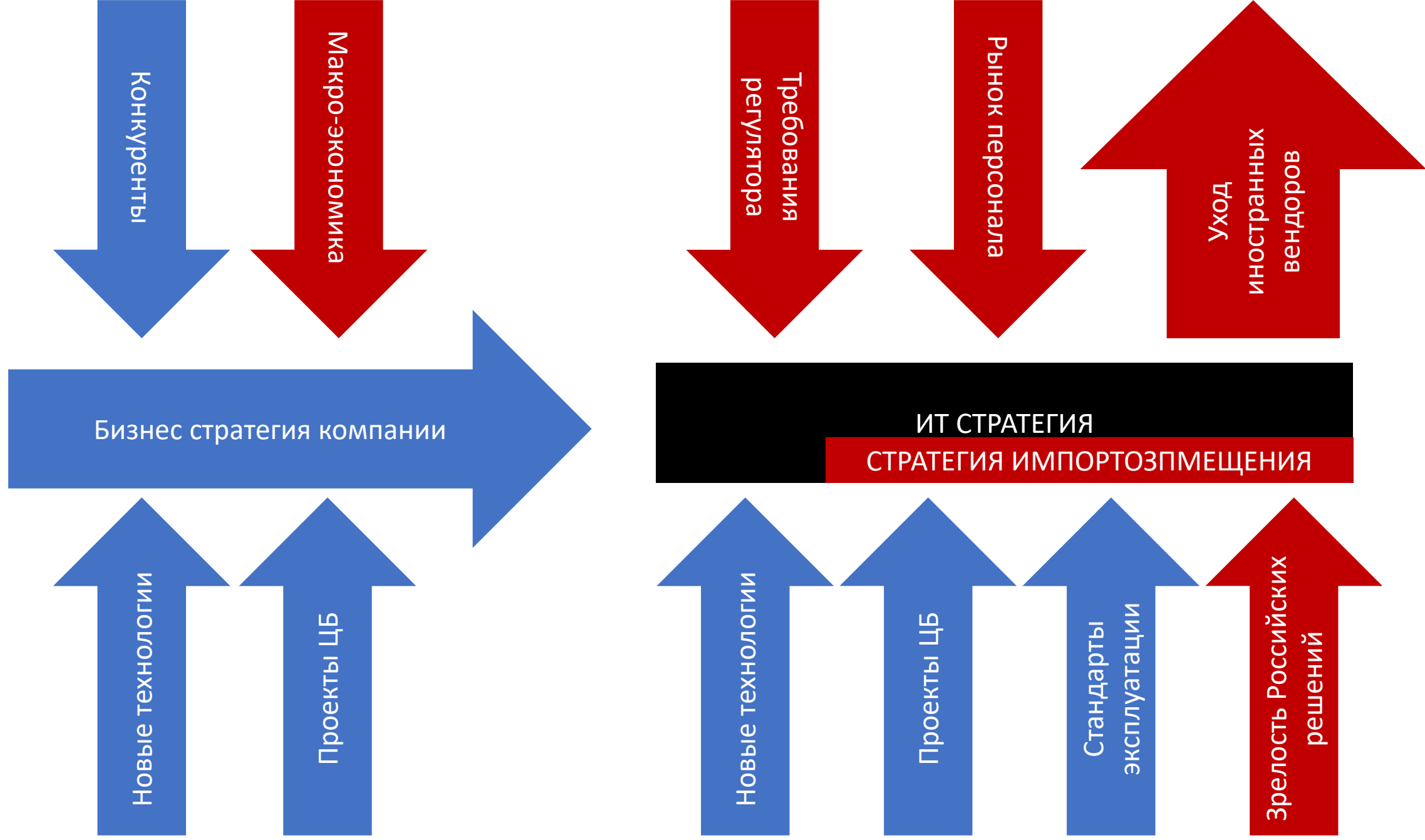
Сервера
Каналы
Сети



ИТ процессы



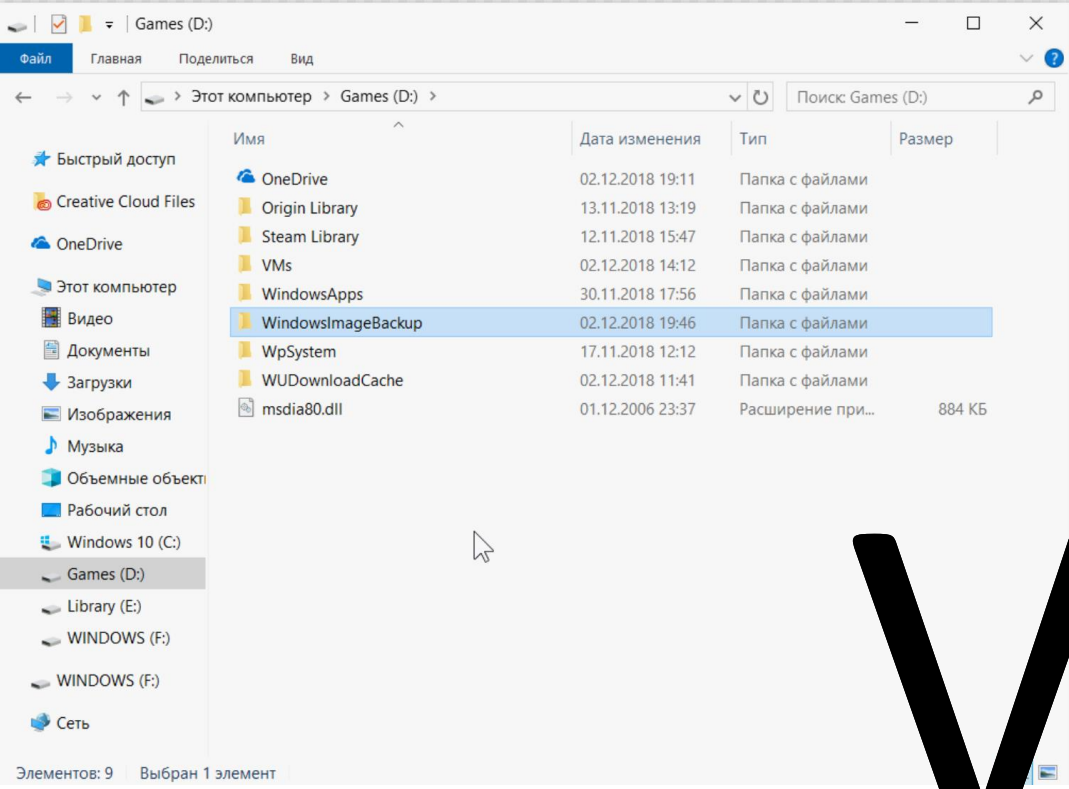
Персонал
Структура



Зрелость Российских
решений



РЫНОК КОМПРОМИСА



БАЗОВЫЕ ФУНКЦИИ ОБЩИЕ



РАЗНИЦА В ДЕТАЛЯХ

РЫНОК ПРОБЛЕМЫ ВЫБОРА



РЕЕСТР
РОССИЙСКОГО
ПРОГРАММНОГО
ОБЕСПЕЧЕНИЯ

60+ систем виртуализации

30+ операционных систем

Некачественное, неразвивающееся ПО
оттягивает на себя часть бюджетов, которые
могли бы идти на развитие реальных системе

РЫНОК ДОВЕРИЯ



Категория	Степень доверия	Готовность к риску	Стабильность	История
Стартапы	Низкая	Высокая	Низкая	Отсутствует
Малые компании	Средняя	Средняя	Средняя	Короткая
Средние компании с историей	Высокая	Низкая	Высокая	Средняя
Крупные игроки рынка	Очень высокая	Низкая	Очень высокая	Долгая

VS

Категория	Степень доверия	Готовность к риску	Стабильность	История
Стартапы	Низкая	Высокая	Низкая	Отсутствует
Малые компании	Средняя	Средняя	Средняя	Короткая
Средние компании с историей	Высокая	Низкая	Высокая	Средняя
Крупные игроки рынка	Очень высокая	Низкая	Очень высокая	Долгая

Нет на рынке зрелых решений.

Продают не функции, а обещания их реализации

Стартапы

Малые компании

- ✓ Средние компании с историей
- ✓ Крупные игроки рынка



ОТСУТСТВИЕ ГЛУБОКОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ У КОМАНД РАЗРАБОТКИ

ОТСУТСТВИЕ ОПЫТА ВНЕДРЕНИЯ СОБСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ

ПОИСК ЭКСПЕРТИЗЫ У ЗАКАЗЧИКА

а дорогу покажешь?

РЫНОК ГОЛОД КАДРОВ



Рынок персонала



31 902 резюме на VMware

354 резюме на 3 самых популярных
Российский систем (Basis+Zvirt+Vstack)

Указ Президента от 30.03.2022 № 166

Запрет с 1.01.2025 – использования **ПО** на Объектах критической инфраструктуры.

Указ Президента от 01.05.2022 № 250

Запрет с 1.01.2025 – использования **средств защиты информации** на Объектах критической инфраструктуры.



Требования регулятора

По 166-му указу:

- 7% уже выполнили импортозамещение
- 8% будут готовы к 1 января 2025 г.
- 32% думают, что успеют
- 39% думают, что не успеют
- 14% не понимают, к какому сроку успеют

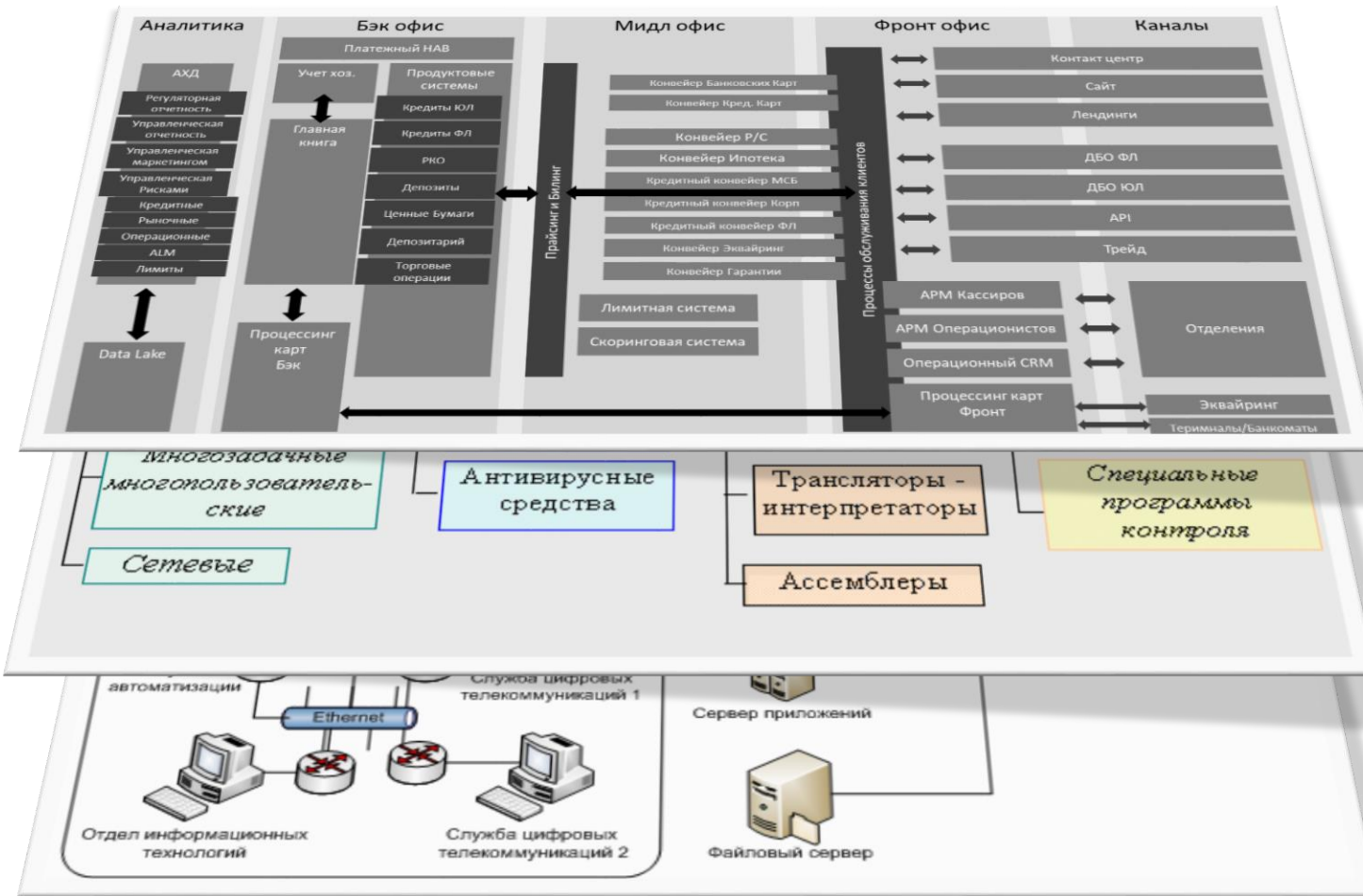
По 250-му указу:

- 25% уже выполнили
- 9% уже имели средства защиты информации
- на 14% указ не распространяется
- 20% не смогут выполнить



Старые потребности

ТРЕБОВАНИЯ РЕГУЛЯТОРА



Прикладное ПО

ПРИОРИТЕТ 2

Системное ПО, СУБД

ПРИОРИТЕТ 1

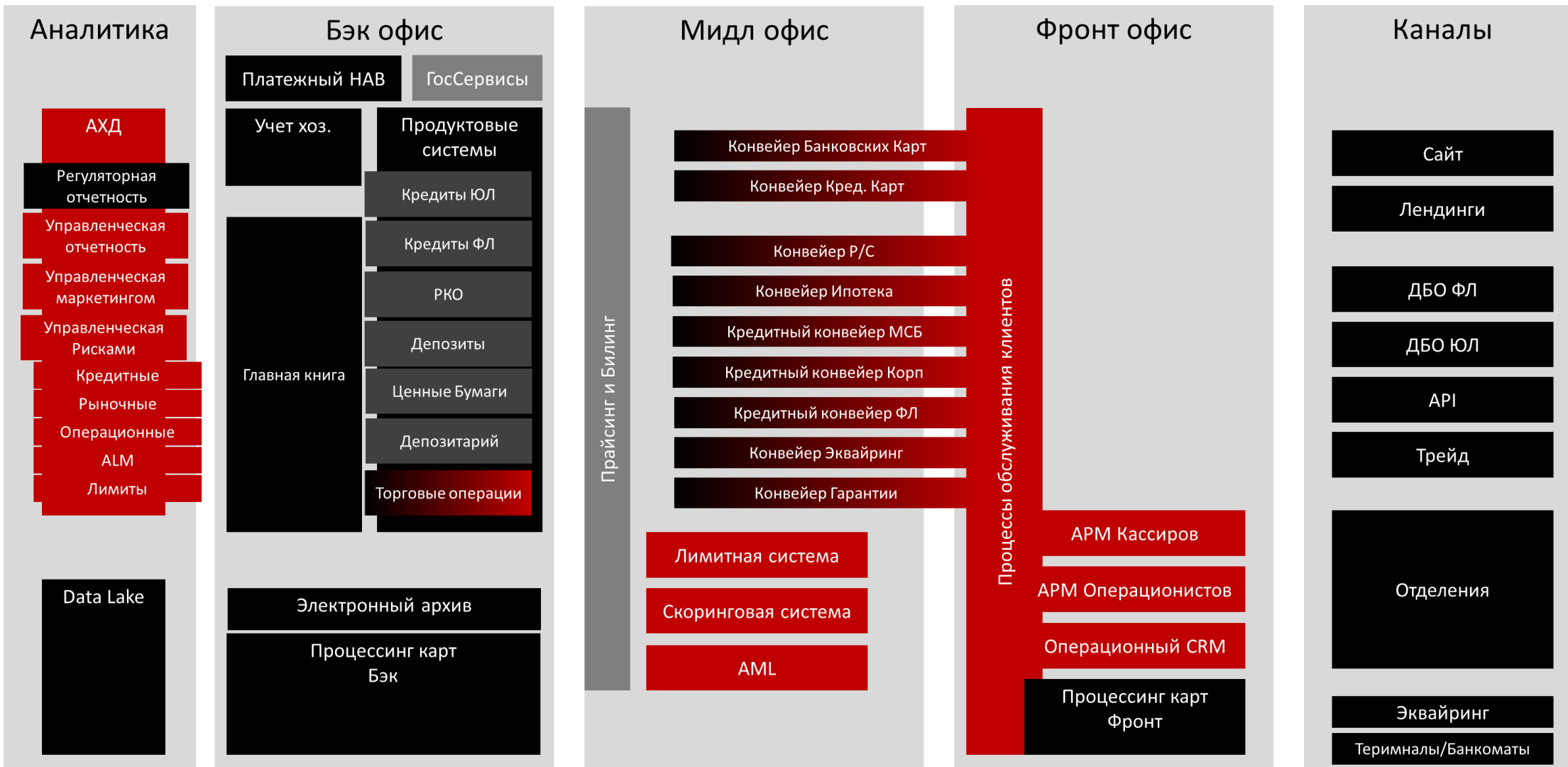
Сервера
Каналы
Сети

ПРИОРИТЕТ 3

Остается
возможность серого
импорта

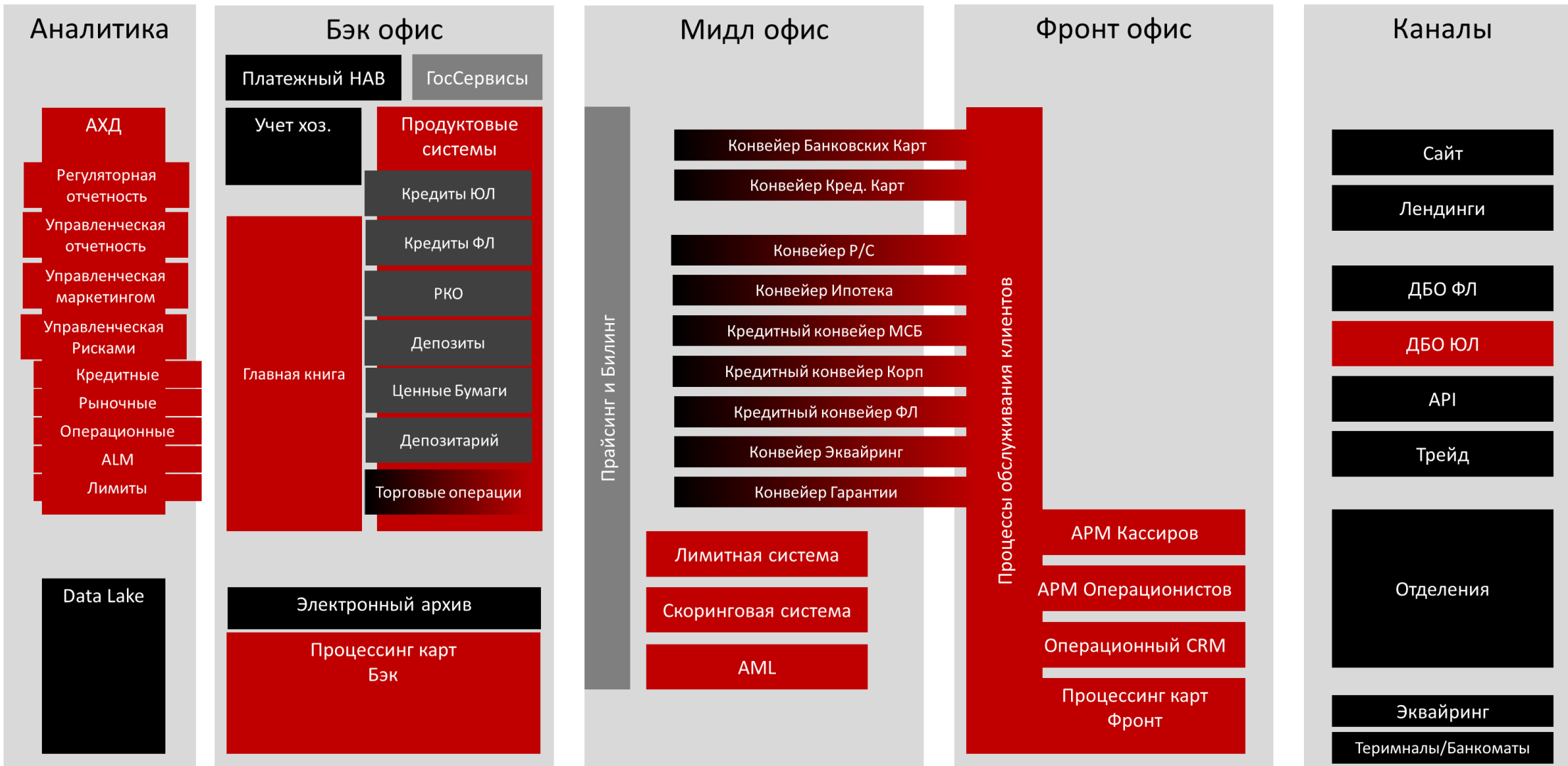


ПРИКЛАДНОЕ ПО



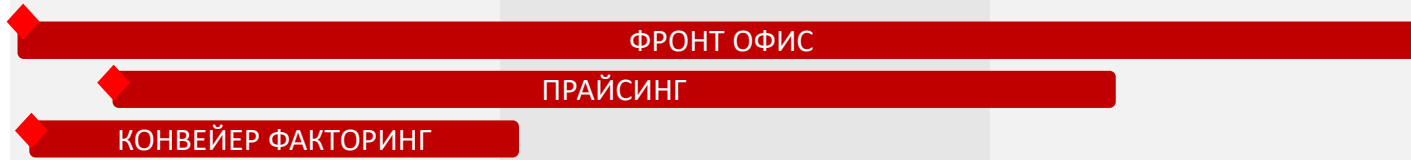


СИСТЕМНОЕ ПО

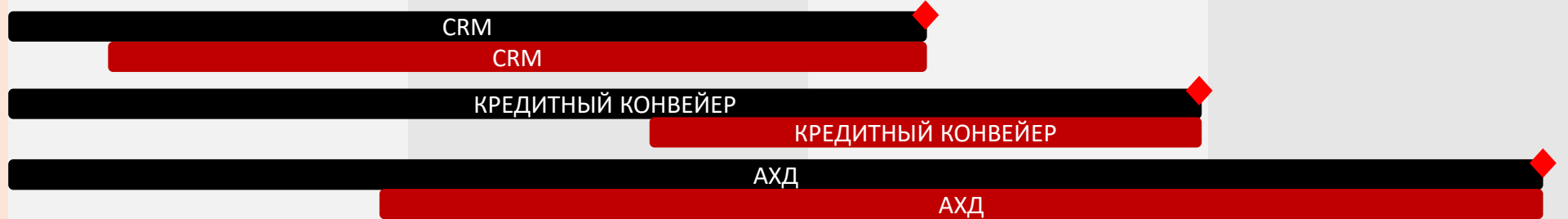


СТРАТЕГИЯ ИТ

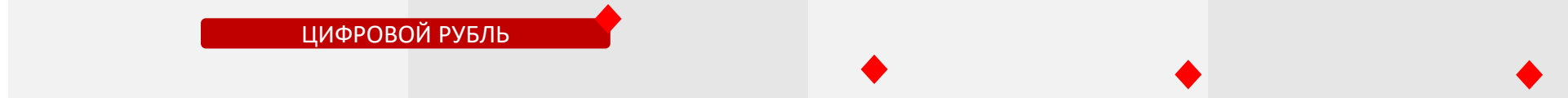
Стратегические проекты



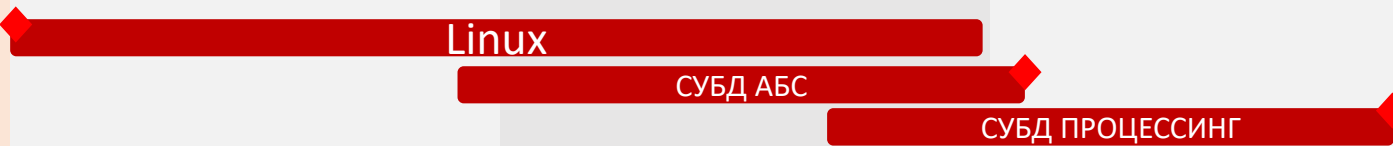
Замена западных систем



Инициатива регулятора



Замена системного ПО



Правила эксплуатации



ПРОГНОЗЫ РАЗВИТИЯ

до 2030 года ожидается сохранения государственной поддержки импортозамещения

устаревание иностранного ПО, которое будет увеличивать спрос, особенно начиная с 2027 (5 лет)

основные ожидания государства и потребителей будут связаны с появлением качественных тиражируемых промышленных/отраслевых/интегрированных решений от крупных отраслевых игроков и госкорпораций

до 2026 основными драйверами импортозамещения будут оставаться доходы от продаж на внутреннем рынке

до 2030 года ожидается удвоение экспортной выручки от реализации российского ПО

наиболее востребованными в корпоративном секторе останутся решения на основе порталных и облачных технологий



Драйвером импортозамещения будут оставаться Гос Корпорации

КТО ВЫ?



Импотрозамещение для среднего и малого бизнеса является дополнительным, необоснованным расходом.

ГЛАВНЫЙ ВОПРОС: ЖДАТЬ ИЛИ ИДТИ В БУДУЩЕЕ?

