

 **РСХБ** | ЦИФРА

ПРАКТИКА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Тульчинский С.Э.

Спикер



Станислав Тульчинский

Управляющий директор ДИТ
АО «Россельхозбанк»

Руководитель блока кредитного
корпоративного бизнеса РСХБ-Интех



TulchinskiySE@rshb.ru



№1
на рынке
финансирования АПК

№1
на рынке финансирования
сезонных работ

№4
среди инновационных
банков (2022 г.)

№6
по размеру активов



Россельхозбанк — одна из крупнейших и наиболее устойчивых финансовых организаций страны. Универсальный розничный банк для граждан и бизнеса.

Мы определяем вектор развития национальной экономики, поскольку являемся банком № 1 для агропрома.



МИССИЯ

- » Выполняем государственные задачи
- » Внедряем передовые цифровые технологии
- » Поддерживаем доступность 24/7 по всей России
- » для клиентов АПК
- » для малого и среднего бизнеса
- » для населения регионов страны



> 30 тыс.

сотрудников



> 300 тыс.

корпоративных
клиентов



> 10 млн

розничных
клиентов



> 1 400

офисов



> 3 000

банкоматов



82 субъекта

Российской
Федерации

РЕЙТИНГ

AA+ (RU)

Кредитный рейтинг НКР

AA (RU)

Кредитный рейтинг АКРА

A1 (АРРБ)

Наивысший класс

Список того, о чем стоит подумать

1

Три кита

- **Ванильный openstack.**
Но при этом все равно нужна разработка
- **Внутренняя разработка.**
Для большинства ИТ компаний это новый бизнес
- **Российские вендоры.**
Есть разные вендоры, единственное, что их объединяет, – нет ни одного устраивающего на 100%

2

Нюансы импортозамещения

- Дефицит кадров и решений
- Зависимость импортозамещения одного решения от другого
- Исторические данные: нормализация, хранение, очистка

3

Золотой Change Request

- Бизнес хочет развития и не готов останавливаться
- Появляются новые возможности и угрозы на поле ИТ (AI, ML, решения у конкурентов, которых вчера еще не было)
- Контролеры все сильнее борются за тотальный контроль

4

Критическая цепь

- Требования со стороны сотрудников все выше
- Количество открытых вакансий также растет
- Требования к hard-soft skills персонала растут

ИЗ всего ИТ-ландшафта предприятия

1 Оценка текущего состояния

- Аудит существующих систем
- Выявление критически важных приложений
- Выявление сетевой и бизнесовой связанности

2 Определение целей

- Формулирование стратегических целей
- Выявление ключевых требований и ограничений

3 Исследование альтернатив

- Поиск отечественных решений
- Проведение пилотного исследования

4 Разработка дорожной карты

- Составление плана перехода, интеграции, миграция данных, хранение старых данных, инфраструктура
- Оценка сроков и ресурсов

5 Вовлечение заинтересованных сторон

- Обсуждение с топ-менеджментом
- Активное участие пользователей

6 Реализация

- Пошаговый переход, временные интеграционные схемы
- Обучение персонала
- Миграция и выверка данных

7 Мониторинг и оценка

- Начинайте с пилотов
- Контроль за выполнением проекта
- Контроль финансов
- Управление рисками
- Постоянное улучшение
- Больше демо, активно привлекайте пользователей

8 Документирование и поддержка

- Создание документации
- Непрерывная поддержка. Ее придётся строить заново

Управление рисками и финансами

Планирование рисков и бюджета

1

Буферы по ресурсам (включая финансы) — неотъемлемая часть проектного бюджета, что бы ни говорил финансовый директор

2

Учет того факта, что неопределенность не равна риску

3

Миграция рисков, работа с неопределённостью в ходе всего проекта, каждую неделю

4

Контроль затрат

5

Регулярное общение с командой: именно она первой видит потенциальные проблемы

6

В русской традиции поиск ответов на вопросы «Что делать?» и «Кто виноват?» нельзя получить одновременно

7

Излишняя сговорчивость приводит к увеличению score без изменений в сроках и бюджете и в «эклектике» в архитектуре

8

Если в ходе программы вас хотя бы один раз не попытались уволить – значит что-то идет не так

9

Должно ли ИЗ быть экономически выгодным

1

Кому (конечный потребитель, финансовый директор, государство)? С чем сравнивать (стоимость простоя, стоимость поддержки старого решения, стоимость конечного продукта)?

2

Импортозамещение в идеале должно быть экономически выгодным, поскольку его главная цель заключается в снижении зависимости от иностранных товаров и услуг и в развитии внутреннего производства. Однако на практике его экономическая эффективность может варьироваться в зависимости от ряда факторов.

3

Сравнительные преимущества: Импортозамещение может быть выгодным: есть ресурсы, технологии или навыки, которые позволяют производить решения и/или конечные услуги-товары более эффективно

4

Опережающие инвестиции и инновации: Для успешного импортозамещения необходимо инвестировать в исследования и разработки, инфраструктуру, обучение кадров и т.д. Без этих усилий эффективность программы может оказаться низкой.

5

Себестоимость производства: Импортозамещение должно приводить к снижению себестоимости продукции.

6

Качество и доступность: Важно, чтобы услуги-товары соответствовали качеству и стандартам импортируемой продукции.

7

Точка зрения государства: Политическая и экономическая стабильность и другие факторы также влияют на возможность успешного импортозамещения.

Благодарю за проявленный интерес!



TulchinskiySE@rshb.ru

