



Экономические эффекты в программной роботизации

Сnews, март 2025г.

Павел Ульихин

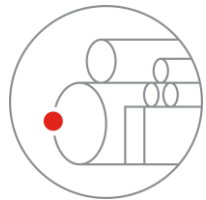
Руководитель направления бизнес-аналитики и роботизации процессов

PUlihin@omk.ru

+79151255318

Объединенная металлургическая компания

В составе ОМК — шесть металлургических и машиностроительных предприятий, одна из крупнейших в стране вагоноремонтных компаний, металлосервисная и торговая сети, металлоломная компания



Трубная продукция и решения для топливной энергетики



Продукция и сервис для автомобильного и железнодорожного транспорта



Конструкции и материалы для стального строительства

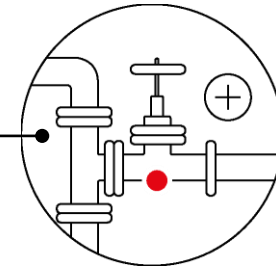


Группа ОМК образована в 1992 г.
В компании – 38 тыс. сотрудников

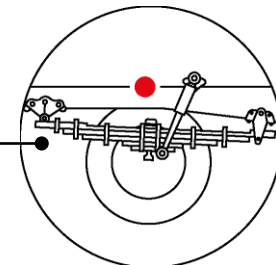
ОМК - одна из крупнейших в России



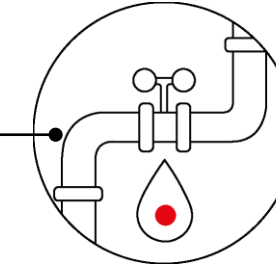
Каждый **3-й** язычок пламени на газовой конфорке пришел в дом, потому что мы произвели трубы



Каждый **3-й** грузовой автомобиль использует наши рессоры



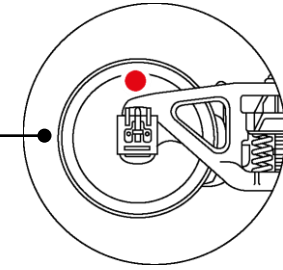
Каждый **4-й** литр бензина сделан из нефти, добытой и транспортированной с помощью наших труб



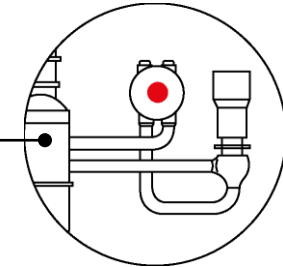
ОМК - одна из крупнейших в России



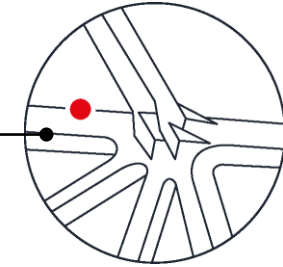
Практически каждый вагон в стране ездит на колесах нашего производства



Мы произвели половину трубопроводов для атомных станций



Из наших металлоконструкций строятся стадионы, аэропорты, небоскребы





2020

- Проект внедрения UiPath
- Создание внутренней команды



RPA в ОМК



RPA в ОМК



RPA в ОМК



RPA в ОМК



Команда и результаты

Команда 17 человек

- Руководитель
- Бизнес-аналитики
- Архитектор
- Разработчики
- Тестировщики
- Команда технической поддержки

> 75
бизнес-
процессов

> 85 FTE

> 100 млн
руб. в год

**А почему
эффекты?**



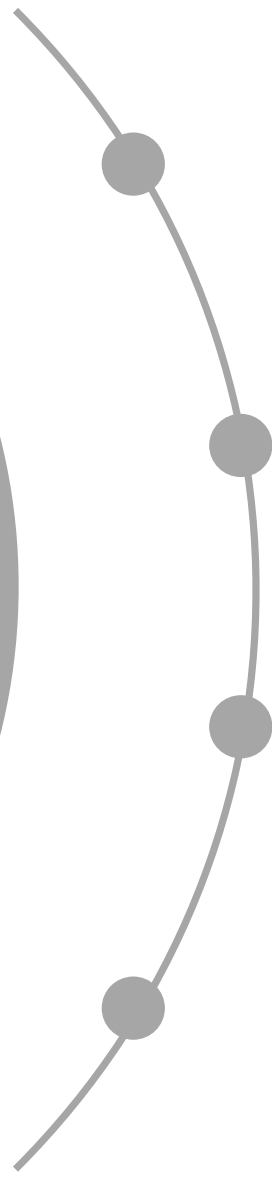
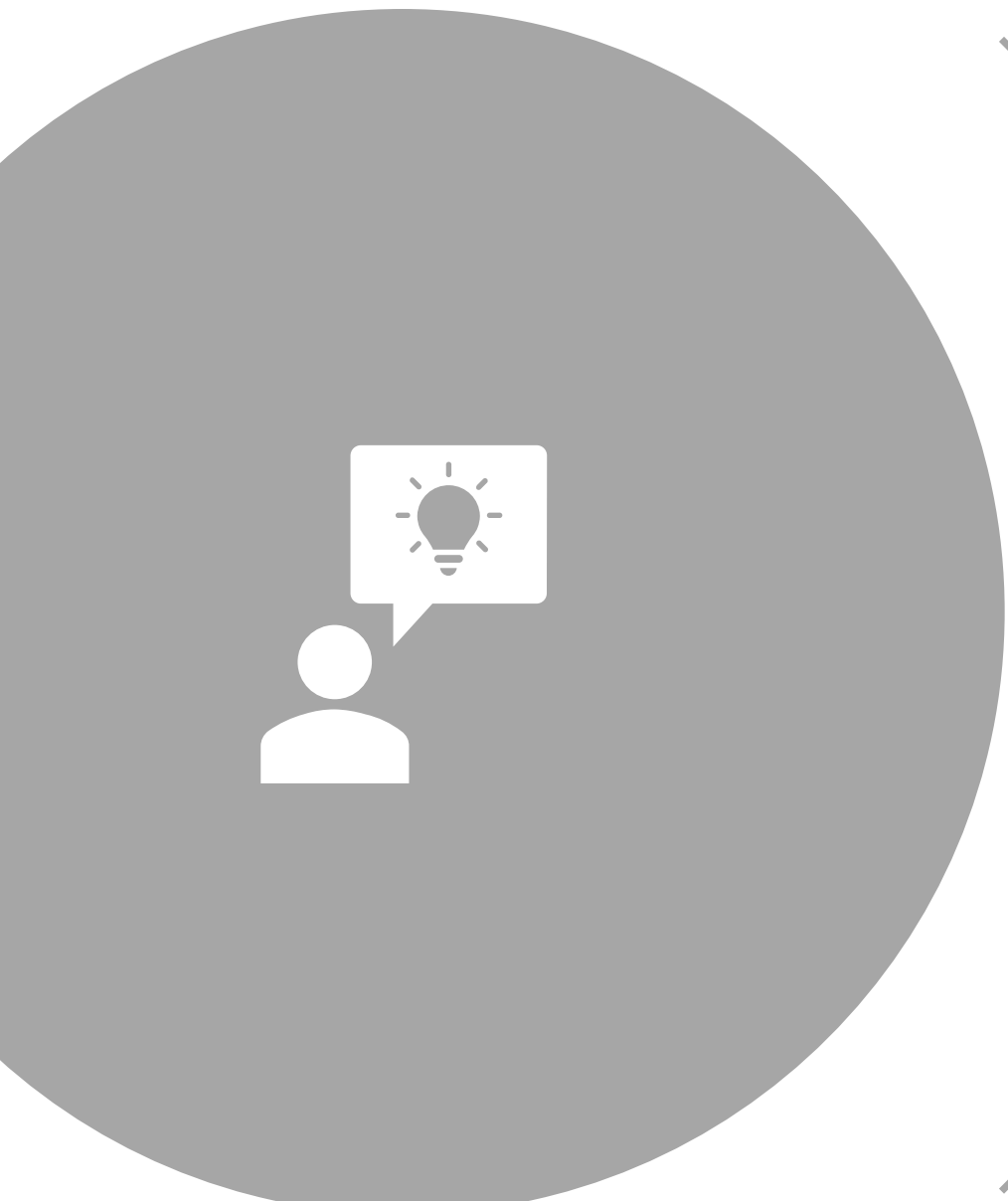
Расчет эффектов (как было)

Только прямые и извлеченные трудозатраты

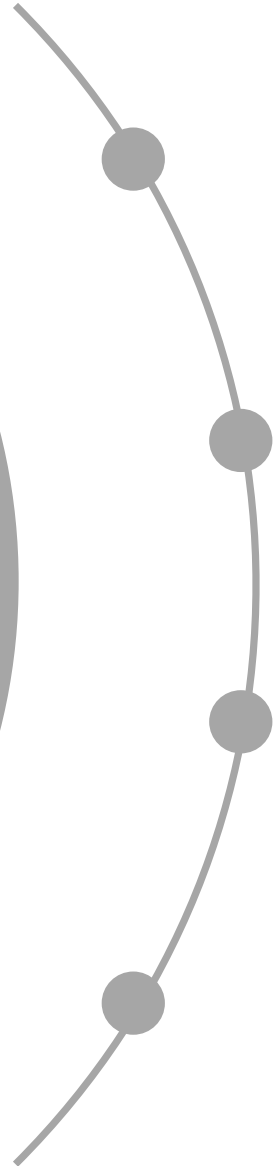
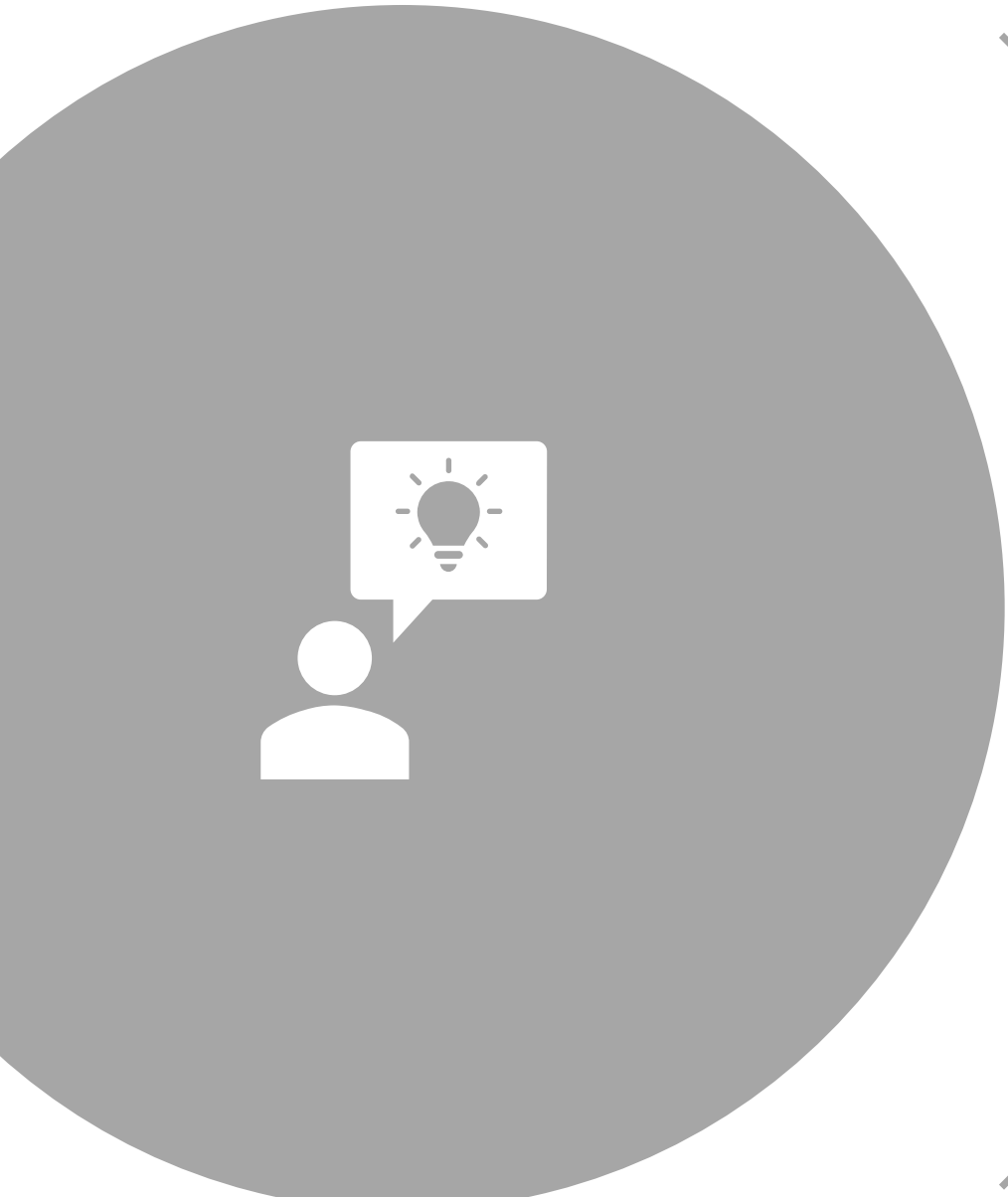
- Учитываем только реальные трудозатраты по «секундомеру»
- Стоимость человеко-часа считаем через средний ФОТ* операторов в ОЦО
- Важен вывод численности по результатам внедрения робота

* ФОТ – фонд оплаты труда

Предпосылки к изменению

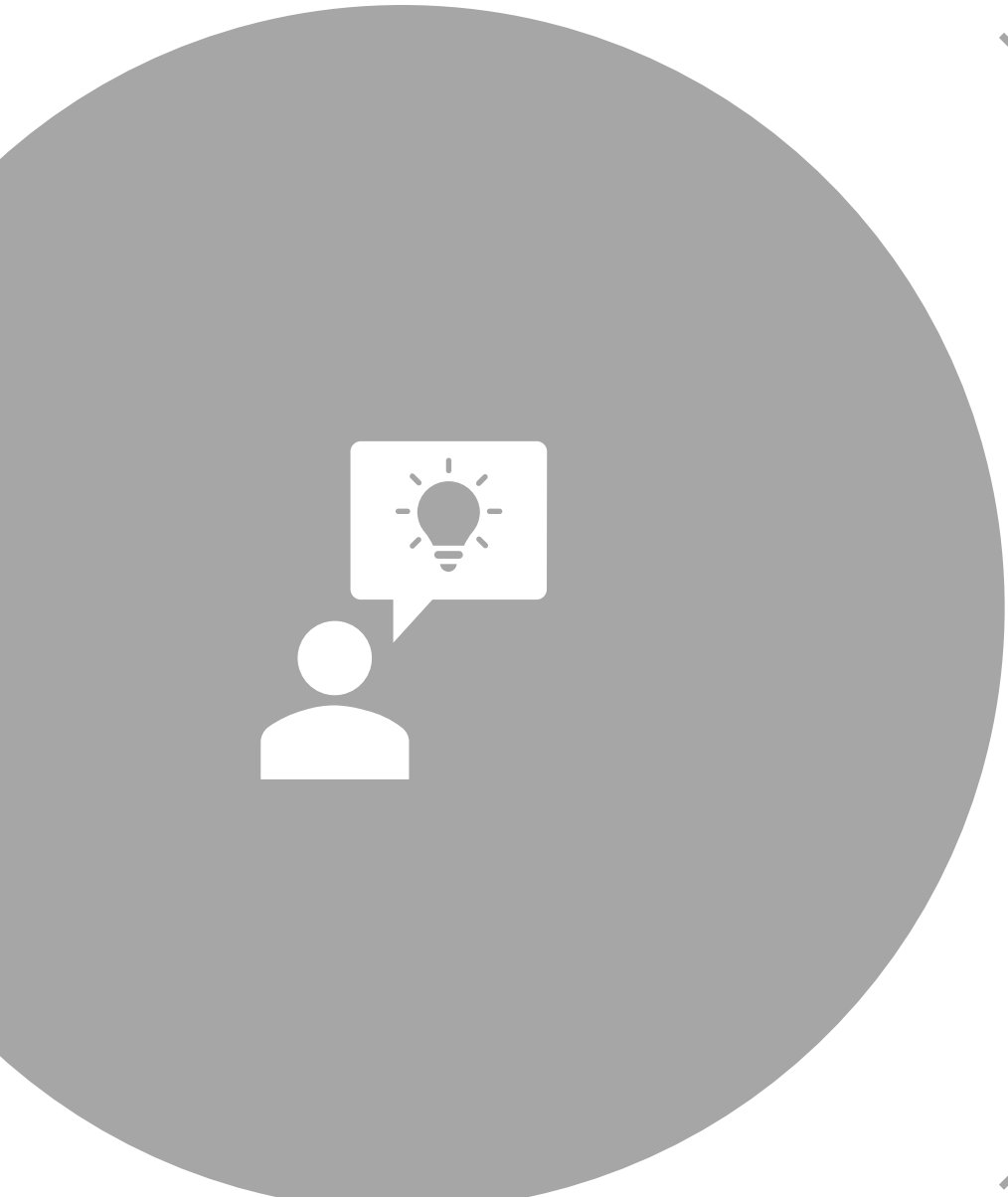


Предпосылки к изменению



Опыт других компаний

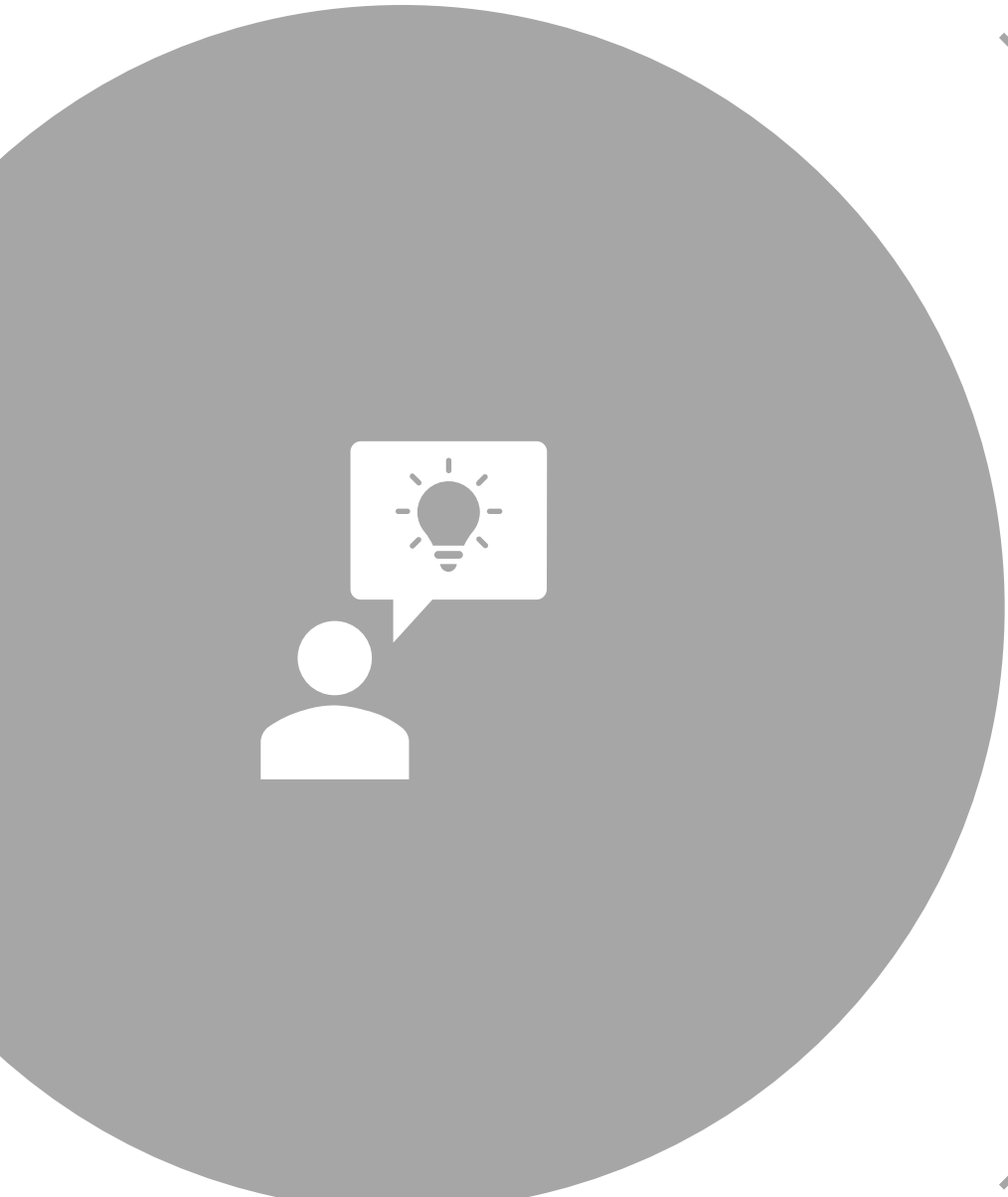
Предпосылки к изменению



Опыт других компаний

Ассесмент ЦК RPA со стороны вендора

Предпосылки к изменению

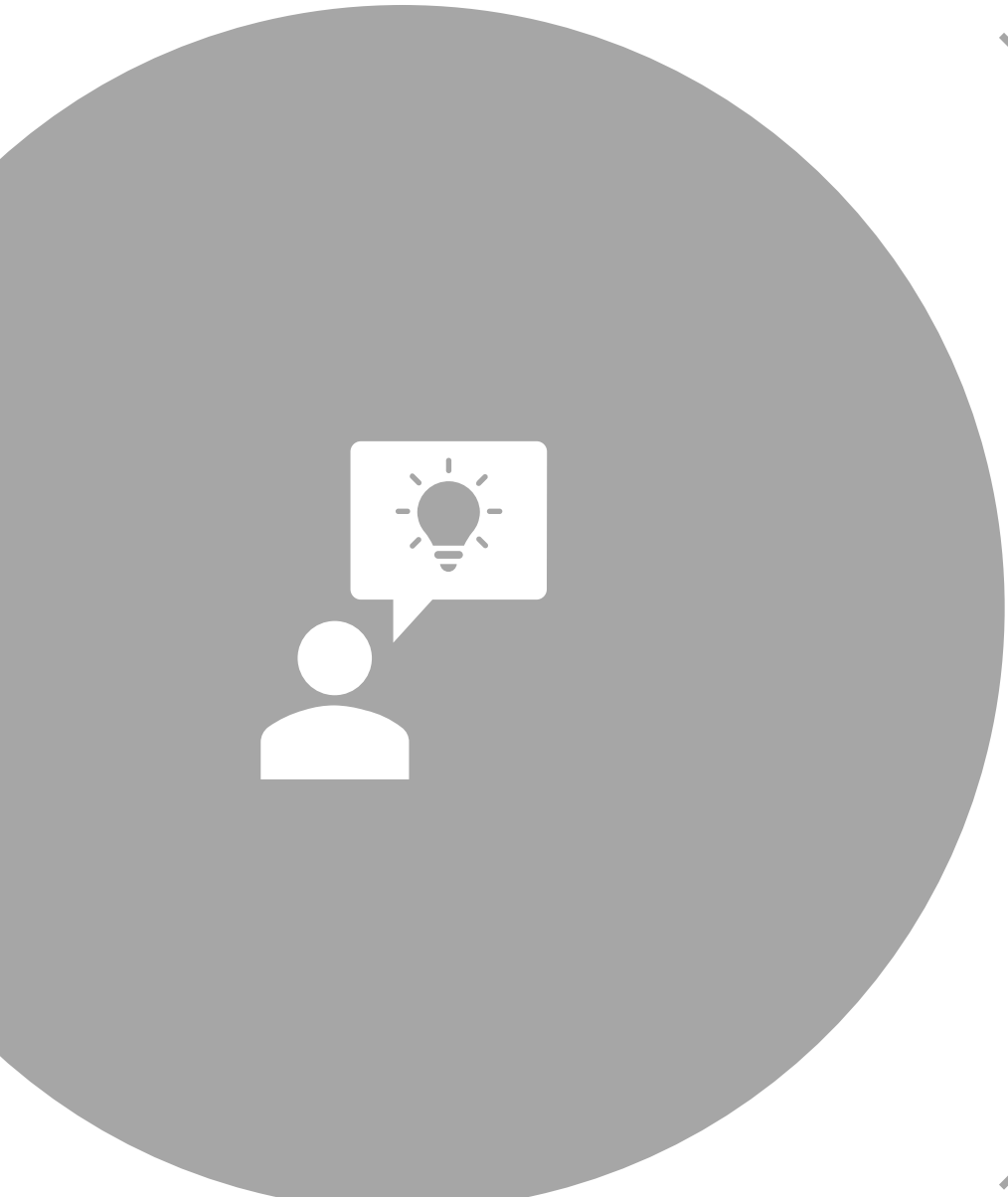


Опыт других компаний

Ассесмент ЦК RPA со стороны вендора

Непонимание имеющихся подходов к эффектам со стороны заказчиков

Предпосылки к изменению



Опыт других компаний

Ассесмент ЦК RPA со стороны вендора

Непонимание имеющихся подходов к эффектам со стороны заказчиков

Желание видеть понятные цифры по эффектам со стороны стейкхолдеров

Расчет эффектов (как стало)

Сопутствующие эффекты от экономии прямых трудозатрат

- Экономия общехозяйственных и накладных расходов
- Учет в экономии технических перерывов сотрудников
- «Обнуление» коэффициента отсутствия сотрудника
- Экономия на доплатах при замещении отпуска
- Экономия за счет отсутствия текучести персонала
- Исключение вероятности ошибки при выполнении операции человеком

Расчет эффектов (как стало)

Прочие эффекты (помимо экономии трудозатрат)

- Снижение/исключение различных рисков
- Получение дополнительной экономии или выгод
- Прочее

А что еще важно?



5 лет на
работа

А что еще важно?



5 лет на
работа



Прогнозный
ФОТ

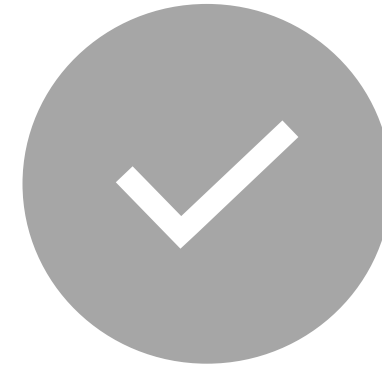
А что еще важно?



5 лет на
работа



Прогнозный
ФОТ



Согласование
с дирекцией
по экономике

В результате



Официально утвержденный расчет
эффектов

В результате



Официально утвержденный расчет
эффектов



Повышение в расчетах эффектов
стоимости одного ЭПЗ* в **2.4** раза!

* ЭПЗ – эквивалент полной занятости

В результате



Официально утвержденный расчет эффектов



Повышение в расчетах эффектов стоимости одного ЭПЗ* в **2.4** раза!



Увеличение количества заявок и заинтересованности заказчиков.

* ЭПЗ – эквивалент полной занятости

В результате



Официально утвержденный расчет эффектов



Повышение в расчетах эффектов стоимости одного ЭПЗ* в **2.4** раза!



Увеличение количества заявок и заинтересованности заказчиков.



Отсутствие «вопросов» к окупаемости технологии и ЦК RPA в компании

* ЭПЗ – эквивалент полной занятости

Вопросы и ответы

