

Роботизация бизнес-процессов

Опыт группы Продо

Группа «ПРОДО»

Предприятия расположены

в Центральном, Приволжском,
Сибирском и Уральском
федеральных округах России

**Полный
производственный
цикл** от производства
сырья до реализации
готовой продукции

Общая численность
сотрудников
9 500 человек

География
продаж –
65 регионов

Объем производства
свинины
19 000 тонн

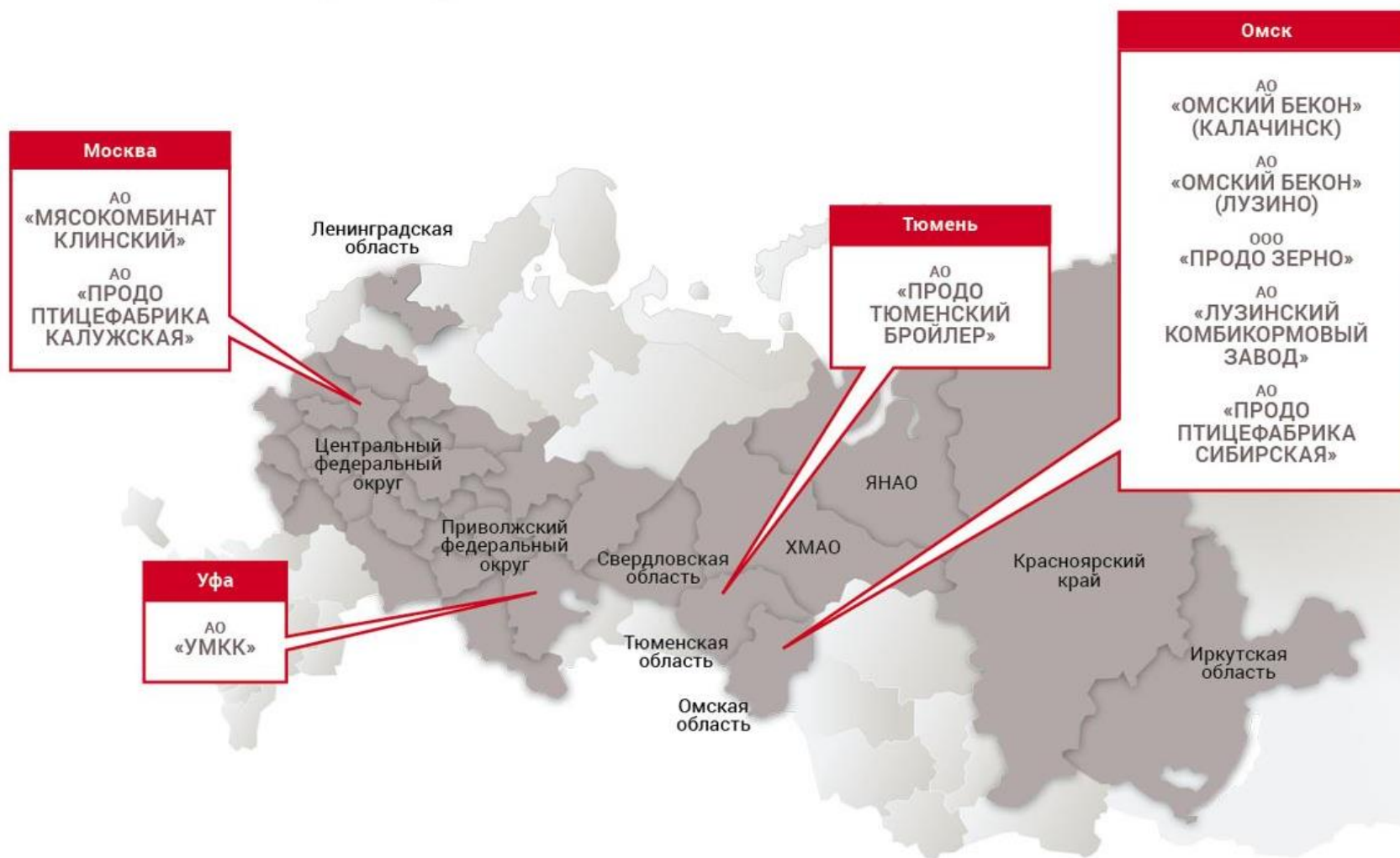
Объем производства мяса
и мясопродуктов составляет
85 000 тонн

Объем производства
продукции из мяса птицы
122 000 тонн

Объем производства
зерновых культур –
112 000 тонн

Объем собственного
производства комбикормов
270 000 тонн

Предприятия и регионы присутствия



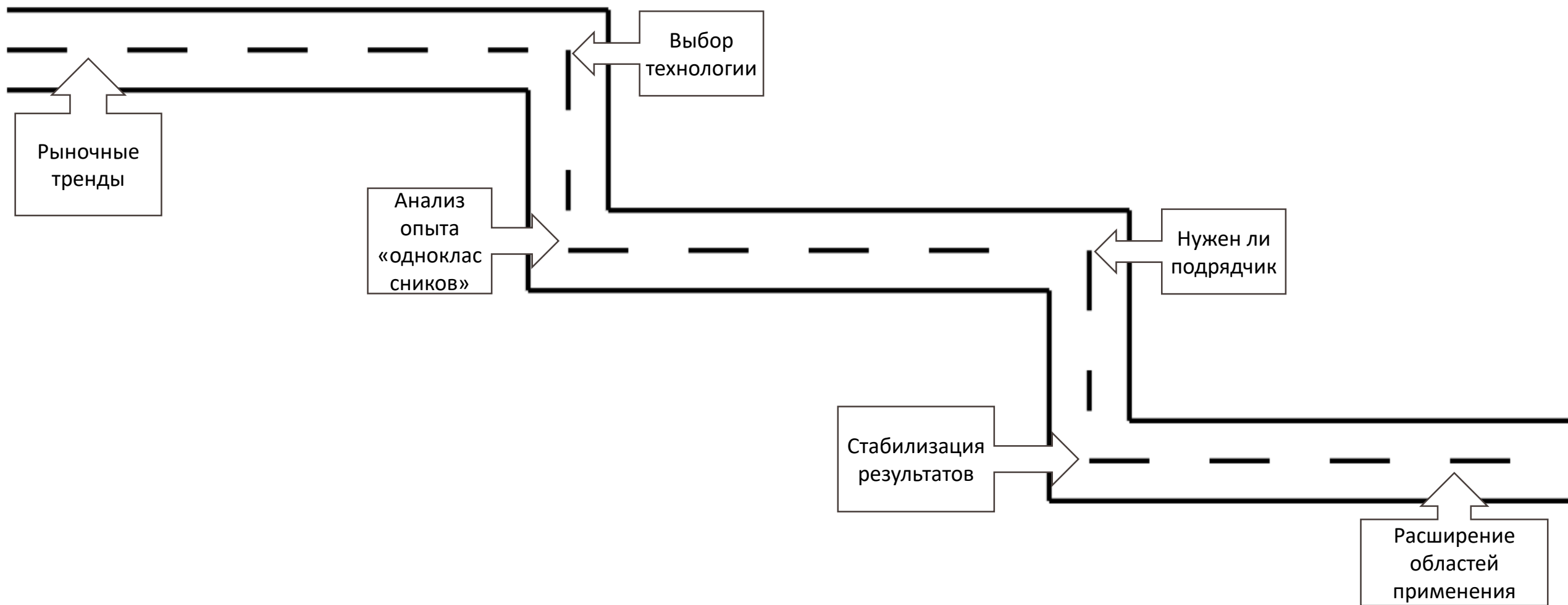
Потребительские бренды Группы «ПРОДО»

Предприятия Группы «ПРОДО» производят колбасные изделия, полуфабрикаты, продукцию из мяса птицы

Ассортимент насчитывает более **1700** наименований



Путь к роботизации



Внедрение новой технологии. Самостоятельно или с подрядчиком?

С подрядчиком

Плюсы

- Профессиональная экспертиза
- Быстрое внедрение
- Фокус на бизнесе
- Гарантии результата

Минусы

- Высокие затраты
- Зависимость от внешнего поставщика
- Отсутствие внутренней экспертизы
- Риск непонимания специфики бизнеса

Самостоятельно

Плюсы

- Экономия средств
- Развитие внутренней компетенции
- Глубокое понимание бизнес-процессов
- Гибкость и адаптивность
- Независимость

Минусы

- Долгий старт
- Высокий риск ошибок
- Отвлечение ресурсов
- Необходимость инвестиций в инфраструктуру
- Сложность оценки результатов

Группа Продо за гибридный подход к внедрению

Распространенный сценарий



Сценарий Группы Продо



Наши проекты

Банковские выписки

1. Скачивание выписок из клиент-банков (КБ)
2. Размещение банковских выписок в систему 1С Документооборот
3. Размещение банковских выписок в систему 1С: Консолидация (с корректировкой)
4. Выполнение итоговой сверки

Метрики и особенности процесса

1. Работа в двух часовых поясах (сжатые SLA)
2. Работа с 7 клиент-банками (КБ)
3. Работа 4 специалистов казначейства
4. Средний объем работы отдела казначейства по этому процессу в год – 1800 часов
5. Высокая важность процесса

Используемые системы



Платежные реестры

1. Подготовка сводных платежных реестров
2. Подготовка платежных реестров по предприятиям и счетам
3. Выгрузка платежных реестров в формате TXT
4. Импорт платежных реестров в клиент-банки (КБ)

Метрики и особенности процесса

1. Работа в двух часовых поясах (сжатые SLA)
2. Работа с 3 клиент-банками (КБ)
3. Работа 4 специалистов казначейства
4. Средний объем работы отдела казначейства по этому процессу в год – 700 часов
5. Высокая важность процесса

Используемые системы



Грабли, на которые мы наступили

Развертывание компонентов



- Проблема с настройкой инфраструктуры
- Ошибки при настройке ПО RPA.

- Проработка проблем вместе с подрядчиком и вендером
- Своевременное обращение к поставщику технологии



Подготовка к написанию алгоритмов



- Двухфакторная аутентификации в КБ
- Необходимость использования токенов для КБ

- Подключение специальных приложений, для работы с СМР
- Оптимизация способов подключения к банкам



Запуск процесса



- Проблемы с алгоритмами разнесения выписок в 1С
- Алгоритм корректировок выписок казначейми

- Совместный анализ проблем с внутренней ТП 1С
- Подготовка свода правил



Поддержка решения



- Непрозрачность работы нового алгоритма
- Появление все новых инцидентов

- Разработка понятной бизнесу отчетности
- Своевременная фиксация проблем и передача в доработку



Вектор развития группы автоматизации и роботизации

1 кв, 2025

2 кв, 2025

3 кв, 2025

4 кв, 2025

2026

Стабилизация первой волны процессов

Разработка новых роботов

Акцент на разработке алгоритмов кодом

Стабилизация технологии RPA

Проекты с технологиями ИИ

Выстраивание центра компетенций внутри компании



Работы для работы, **люди** для творчества!

Кузнецов Семен Михайлович

Руководитель группы автоматизации
и роботизации

ООО "ПРОДО ТЕХ"

Раб. +7(495)7756609

Моб. +7 (920)129-23-81

s.kuznetsov@prodo.ru

www.prodo.ru