

Директор по персоналу ПАО «ММК»
О.В. Парфилов:

Тандем человека и робота в HR: как достичь синергии?

Конференция «Роботизация
бизнес-процессов 2025»
27 марта 2025 года



ММК – ЭТО ЛЮДИ

2024

Численность

53 тыс чел

Средний возраст

42 года

Поколения

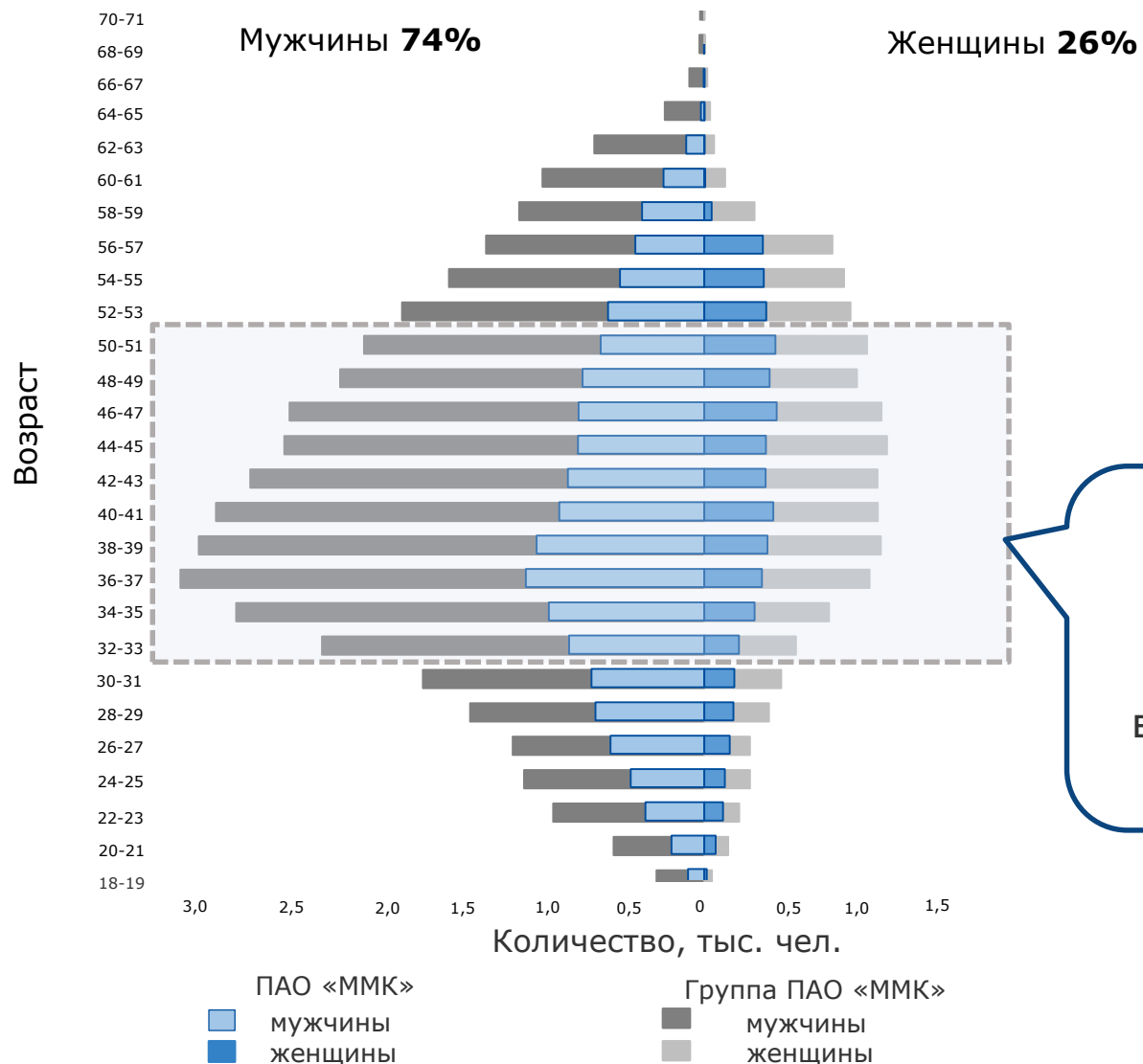
5 поколений

В целом мы отвечаем за

>450 тыс чел

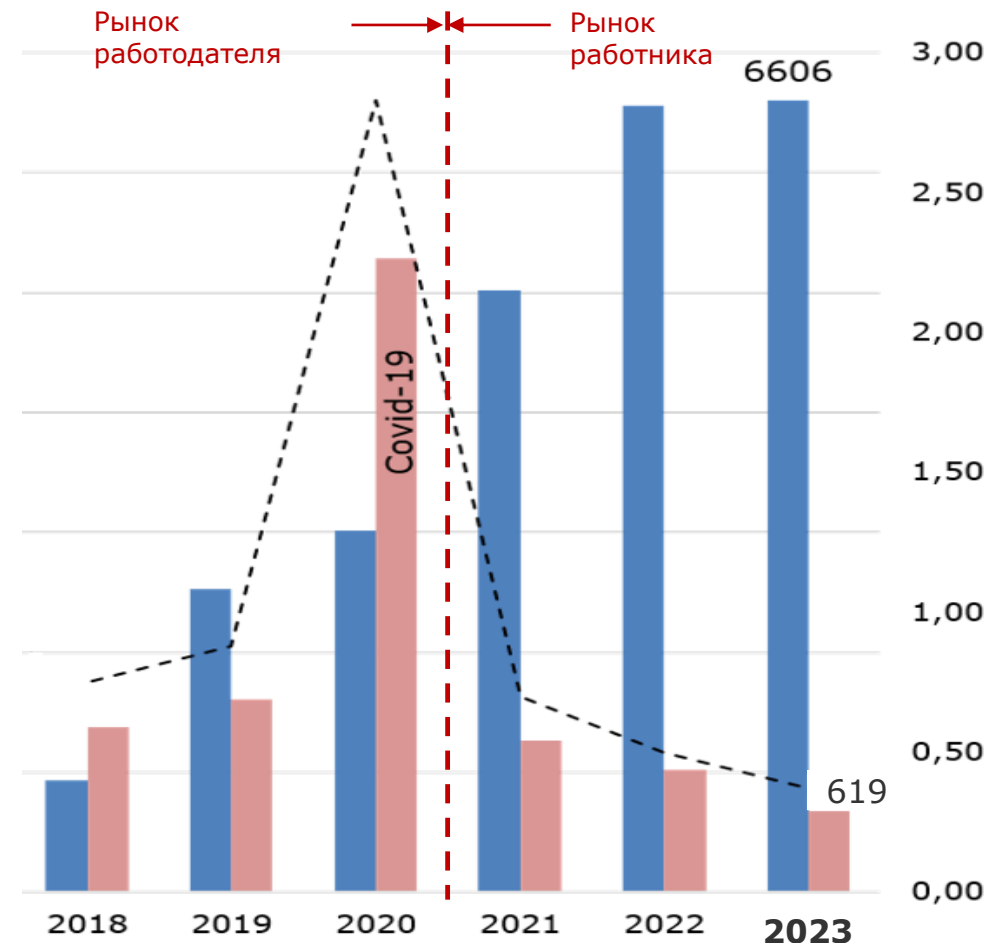
в регионах присутствия

Половозрастной состав Группы ПАО «ММК»



СИТУАЦИЯ С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛЛОМ В РОССИИ И В МАГНИТОГОРСКЕ

Уровень безработицы



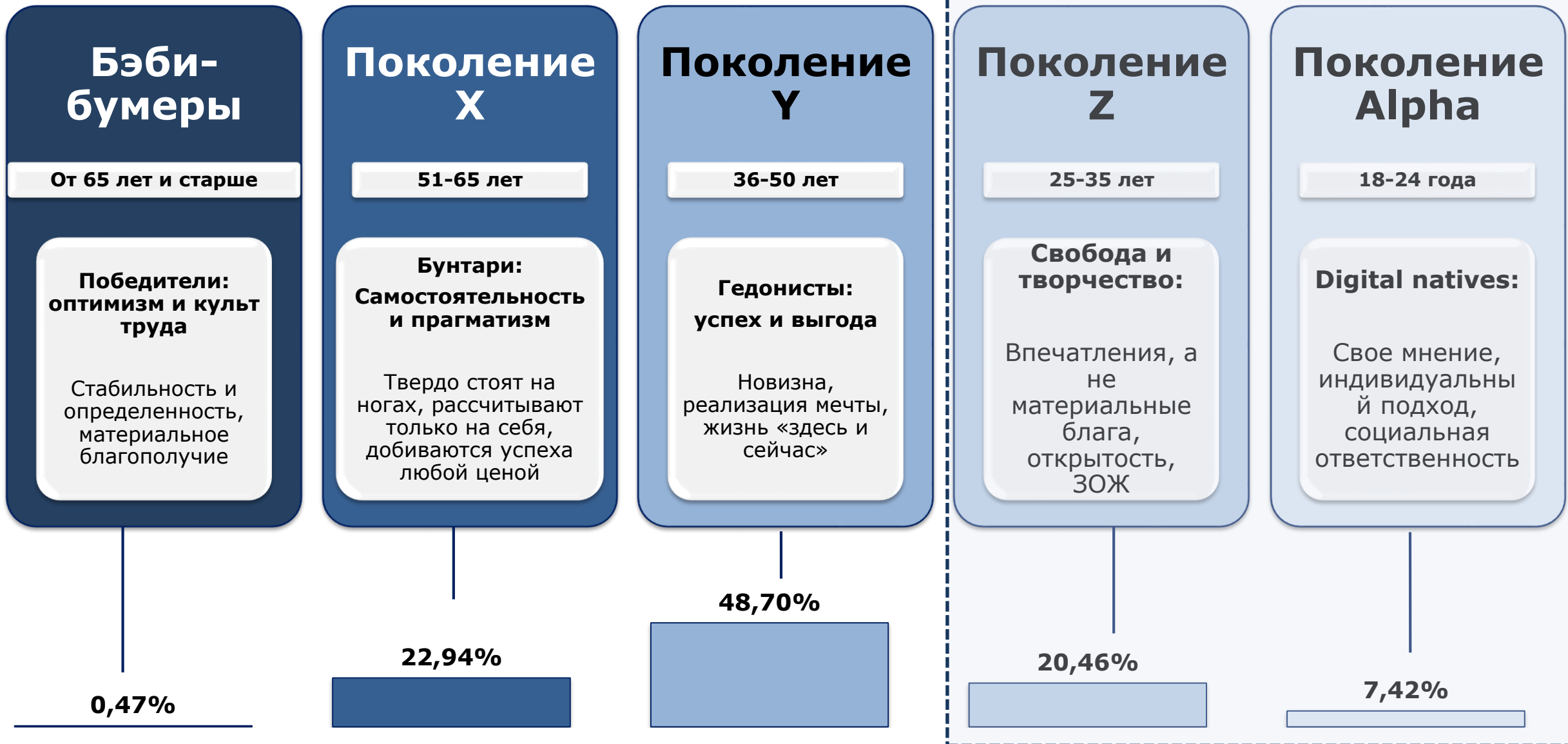
— Потребность в работниках, заявленная организациями в службу занятости на конец года, чел.
— Зарегистрированное число безработных (на конец отчетного периода), чел.
---- Уровень безработицы, %

Уровень зарегистрированной безработицы в **Челябинской области на 26.03.2025 – 0,38%**

Уровень безработицы в **Магнитогорске на 26.03.2025** составил **0,18%**



КАРТА ПОКОЛЕНИЙ ГРУППЫ ММК



ИТОГИ RPA В ГРУППЕ ММК 2019-2024

ЦЕЛЬ RPA - НЕ УВОЛЬНЯТЬ, А ПРИВЛЕКАТЬ И РАЗВИВАТЬ

**FTE за
2019-2024**

ТОП НАПРАВЛЕНИЯ:

Учет и отчетность	66
Экономика и финансы	47
Закупки	22
Другие направления	44
Итого по Группе ММК:	179

RPA позволяет:

1. компенсировать текучесть персонала;
2. не отвлекать сотрудников при возникновении новых задач;
3. перераспределять нагрузку сотрудников.



ПРИМЕРЫ HR RPA

1. Компенсация естественной текучести персонала - вместо сотрудника который ушел из компании (выход на пенсию, переезд, прочие причины) выходит цифровой сотрудник выполняющий рутинные операции.

Пример: обработка запросов от сотрудников компании, подготовка отчетной информации.

2. При возникновении новых задач.

Пример: отклики кандидатов на вакансии в работе - рекрутере.

3. Перераспределение нагрузки сотрудников (убираем рутину).

Пример: формирование пакетов документов по операциям «Прием, Перевод, Замещение, Увольнение, оформление Отпусков».

ВСЕ КЕЙСЫ УЧИТЫВАЮТ ЗАПРОСЫ ПОКОЛЕНИЙ Y, Z, ALPHA

Основные каналы привлечения персонала в Группе ПАО «ММК»



Корпоративный рекрутинговый центр

- Функционирует с 12 апреля 2024 года в структуре АНО ДПО «КЦПК «Персонал».
- Является самым перспективным направлением по привлечению персонала в Группу ПАО «ММК».

Количество кандидатов, откликнувшихся на вакансию в 2024 году, чел.	Количество устроившихся сотрудников, чел.	Коэффициент конверсии
42 532	6 178	14,5



Кадровый центр – 3 397 чел.



Юный металлург – 8 917 чел.



АНАЛИЗ РЫНКА

КРУПНЫЕ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЕ КОМБИНАТЫ

Evraz market 

Северсталь Маркет  **Severstal**

MMK Market 

NLMK.shop 

Я

поиск нейро картинки видео карты товары переводчик все

- Закажите **листовой прокат** в **ЕВРАЗ Маркет**
magnitogorsk.evraz.market › металлопрокат... Реклама
- Поставим любой объем напрямую от производителя. Оптовые скидки. Гарантия качества! · Оптовые поставки. Сертификаты. ГОСТ. Доставка на объект. Быстрый заказ
 ★ 4,4 · 989 отзывов на магазин
 Металлообработка · Скидки · Гарантия безопасной сделки
- Металлический листовой прокат**
magnitogorsk.truboproduct.ru › Стальные-листы... Реклама
- Отсрочка платежа до 30 дней. 8 лет на рынке. 3000 производителей ботаем с ГОСзаказами. 100% качество по ГОСТу. Филиалы по всей России. Точно в срок. В наличии
 ★ 4,7 · 181 отзыв на магазин
 Лист 09Г2С · Нержавеющий лист 12Х18Н10Т · Лист Д16Т · Лист
- Листовой прокат в Магнитогорске** по цене от 6268
magnitogorsk.evraz.market › metalloprokat/listy/
- Компания ЕВРАЗ Маркет предлагает приобрести **Листовой прокат**
 ★ 4,4 · 989 отзывов на магазин
- ЛИСТ МЕТАЛЛА** купить в **Магнитогорске** | Цена на
magnitogorsk.spk.ru › Металлопрокат › Листовой прокат
- Выгодные цены на **лист** металла в **Магнитогорске**. Из наличия металл – свыше 1021 товаров разной толщины и ширины.
 ★ 4,4 · 607 отзывов на магазин

Google

КМК Сибпрофиль
<https://kmktradeco.ru> › О нас · Статьи ·

Листовой прокат и его виды | «КМК Сибпрофиль»

О выделенных описаниях · Оставить отзыв

Вопросы по теме :

- Что делают из листового проката?
- Какие бывают виды прокатки?
- Сколько стоит 1 тонна листового металла?
- Какая шероховатость у листового проката?

Оставить отзыв

evraz.market
<https://magnitogorsk.evraz.market> › metalloprokat › listy

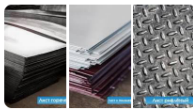
Листовой прокат в Магнитогорске по цене от 62160 руб./т ...

Листовой прокат в Магнитогорске по цене от 62160 руб./т . В наличии ✓Гарантия качества от ведущего металлотрейдера ✓Большой ассортимент металлоизделий ...
 4,9 ★★★★★ (108)

МеталлНефтеПроект
<https://magnitogorsk.metallnp.ru> › listovoy_prokat

Листовой прокат - Купить металлопрокат в Магнитогорске

Заказать Листовой прокат в каталоге МеталлНефтеПроект. Оптовые цены. Высокое качество. Доставка во все регионы Р...



ЧерметПрокат
<https://magnitogorsk.chermetprokat.ru> › listovoy-prokat

Я

поиск нейро картинки видео карты товары переводчик все

- О прокате SteelArt**
lysvamk.ru › o-kompanii/o-brende-steelart/
- О нас О прокате SteelArt История предприятия Менеджмент Кадровая и социальная политика Политика в области качества Вакансии Документация Реквизиты.
- Прокат с покрытием от крупнейшего производителя ПАО «ММК».**
market.mmk.ru › catalog/prokat-s-pokrytiem/prokat-s...
- Прокат с покрытием, листы и рулоны напрямую от производителя ПАО «ММК» по доступной цене.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ И ГРУППИРОВКА ПОПУЛЯРНЫХ ЗАПРОСОВ

Вид продукции (из каталога ММК-маркет)

Сортовой и фасонный прокат

Металлопродукция

Круг

Сброс фильтров

Отображать по 15 записей

Наименования

круг стальной

вес круга стального

круг стальной гост

круг стальной горячекатаный

круг стальной диаметры

круг стальной купить

Примечание:

Статистика будет собираться

роботами



Copy

Excel

PDF

Print

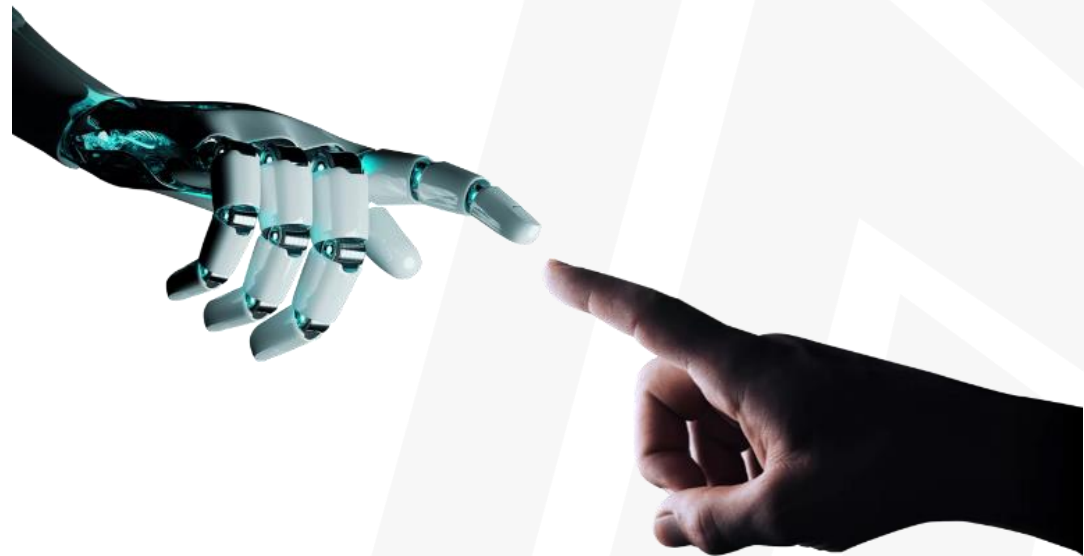
Отображено с 1 по 6 из 6 записей

RPA – НОВЫЙ ТИП МЫШЛЕНИЯ

ЦЕЛЬ: В МАГНИТОГОРСКЕ ВСЮ РУТИНУ ДЕЛАЮТ РОБОТЫ

ЧТО МЫ ДЛЯ ЭТОГО ДЕЛАЕМ:

- создаем Цифровых помощников RPA
- запустили Академию Next
- используем Citizen developers RPA
- синхронизируем RPA с Process mining и Task mining
- формируем новый тип мышления
- создаем нейронные связи
- повышаем уровень IQ
- развиваем ММК



ЛАБОРАТОРИЯ ПЕРСОНАЛЬНЫХ РОБОТОВ RPA

Каждый наш сотрудник:

- сам знает что ему не интересно
- хочет расти по карьерной лестнице
- чуть чуть хочет в IT – дорого богато))))
- молодой – продвинутый (живет в матрице)
- со стажем – хочет уверенности в завтрашнем дне
- знает – «мини RPA» это не сложно



МАГИЯ ПРИТЯЖЕНИЯ



НАШЕ ВИДЕНИЕ



- ✓ RPA – это следующий уровень.
HR NEXT LEVEL
- ✓ RPA – это технология для комфортной работы
- ✓ Если сегодня вы не используете RPA, вы рискуете проиграть в борьбе за сотрудников = проиграть конкурентам



МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
КОМБИНАТ

КОНТАКТЫ

