Управление проектом разработки ПО

Делимся опытом

Александр Афанасьев

Управление цифровизацией

ИТ ДИРЕКТОР
AFANACIEV.RU

LEOMAX

колеса даром

УРАЛСИБ

ЛОГИСТИКА ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНОВ IML

OFFPRICE

спортмастер

DEMIX

Верный универсам

O'STIN

FUN DAY

LIMÉ

USHATÁVA

ЛИДЕРЫ РОССИИ
КОНКУРС УПРАВЛЕНЦЕВ

АЦРКК

ЯИТЫ
СООБЩЕСТВО ЦИФРОВЫХ УПРАВЛЕНЦЕВ

GlobalCIO · DIGITAL experts

conews CONFERENCES

UPGRADE
МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ РОСТА

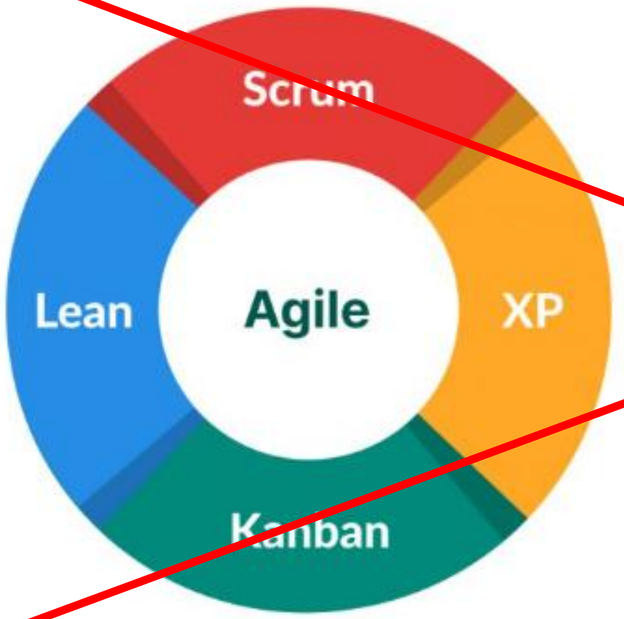
Поговорим о

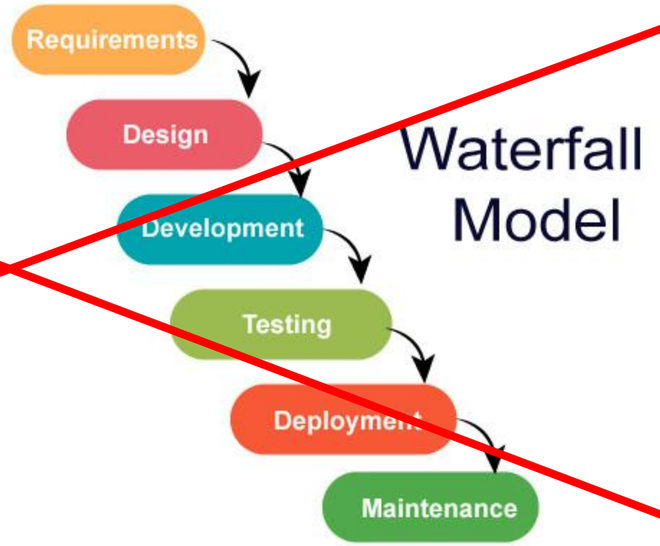
1 Успешный проект

2 Провальный проект

3 ВЫВОДЫ

Не будет говорить о





Внедрение CRM в Спортмастере. Исходные позиции

1500 магазинов → 11 часовых поясов

90 млн клиентов → 5 торговых сетей

2 ТВ чистых данных → 3 часа на конвертацию

Команда 7 чел

↓

3 часа на переход без возможности откатиться назад

Разработка и внедрение нового мобильного приложения для ООО Ромашка

Команда 7 чел

Провели тендер

100 тыс. клиентов

Работа по SCRUM

Бэкенд от сайта

Есть ТЗ

Есть работающее решение на

IMSHOP.IO

Какой проект был успешным?

1 CRM для Спортмастера

2 МП для ООО Ромашка

Успешный – CRM для Спортмастера

ИТ ДИРЕКТОР
AFANACIEV.RU

- Разработано за 8 месяцев
- Бюджет 20 млн руб
- Внедрено за 1 ночь на 1500 магазинов
- Работает по сей день
- Возможности превышают рыночные аналоги

Провальный – МП для ООО Ромашка

ИТ ДИРЕКТОР
AFANACIEV.RU

- Разрабатывали более 2-х лет
- Бюджет вырос с 7 млн до 20+ млн руб
- Рабочую версию так и не выложили в МП
- Компания успешно работает на IMSHOP.IO
- Все заказчики давно уволились

Причины успеха в ООО Спортмастер

ИТ ДИРЕКТОР
AFANACIEV.RU

- Стабильная команда Заказчиков и Исполнителей
- Исполнители погрузились в бизнес-смысл ПО
- Доверие со стороны руководства
- Компетенции исполнителей
- Системное решение задачи

Причины провала в ООО Ромашка

За время проекта сменилось 4 Заказчика

Agile шел по Waterfall - недоверия руководства

Исполнителей взяли недорогих, а не эффективных

«ТЗ» было написано, чтобы отстали

Задача все время менялась

Мораль

Компетенции важнее построения

Но построение тоже важно!

Контакты

+7 (916) 007-06-00

alexander@afanaciev.ru

www.afanaciev.ru

@CIOaaS