

IBP в Рулог: опыт внедрения

Анна Укстина
IT бизнес-партнер

План

- О Рулог и спикере
- Для чего нам IBP
- IBP в Рулог
- Результаты и вызовы
- Заключение

Мы создаем интеллектуальную цепочку поставок

50+

лет международного опыта

15+

лет работы в России



Эксперты в управлении цепочкой поставок продукции, требующей температурного режима хранения и перевозки



Дистрибуция от Калининграда до Владивостока

90 000 м² операционных площадей / кулер / фризер / сухой

340 000+ тонн доставляется ежегодно

НАШИ УСЛУГИ

01

Управление
цепочкой поставок
и хранение



02

Управление
грузоперевозками
и таможенное
оформление



03

Цифровые
сервисы ROSO
и RULOG Connect



04

Контрактная
логистика
и дистрибуция



РУЛОГ В ЦИФРАХ

90 000 кв.м. операционной
площади

158 000 поставок
в год

>340 000 тонн доставляется
в год



160

грузовика
в автопарке



>120

ТС наемного
транспорта



180

поставщиков



>1200

сотрудников



>2000

SKU

О спикере

- 10+лет управляю командами и программами проектов на стыке ИТ и логистики в доменах HoReCa, FMCG
- В Рулог управляю проектным офисом и командой платформенных решений



✉ anna.ukstina@rulog.ru

☎ + 7- 905-5-121-343

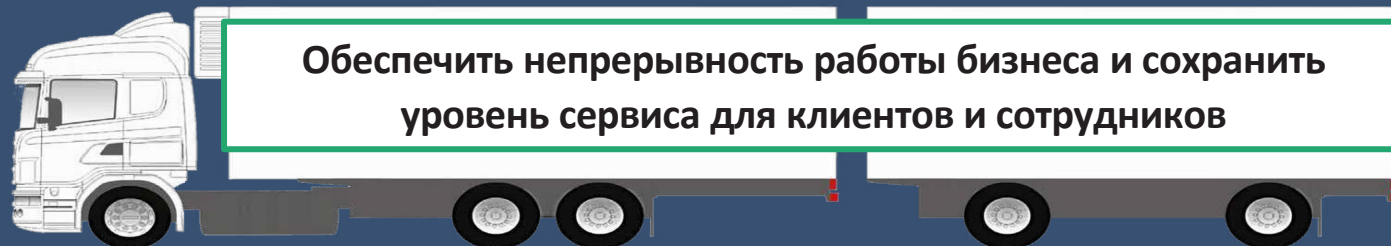
@anna_ukstina

Для чего нам IBP

- **Единый механизм** планирования
- **Согласованность на коротком-длинном** горизонте планирования
- **Баланс** потребности (спроса) и предложения
 - Минимизация потерь
 - Сбалансировать ресурсы
 - Сгладить колебания



**ОЖИДАЕМЫЙ
ОПЕРАЦИОННЫЙ
РЕЗУЛЬТАТ**



IBP В РУЛОГ



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И НАМЕРЕНИЯ

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Повышение
эффективности
операций

Оптимизация
рабочего
капитала

2025

Получение
прибыли
от цифровых
сервисов

Увеличение
стоимости
бизнеса

НАМЕРЕНИЯ

Совместное IBP
с клиентами

Снижение расходов на
овердрафт

Сокращение времени на
формирование отчётности и
увеличение скорости принятия
решений

Снижение стоимости остатков у
клиента на конец месяца
(оптимизация запасов)

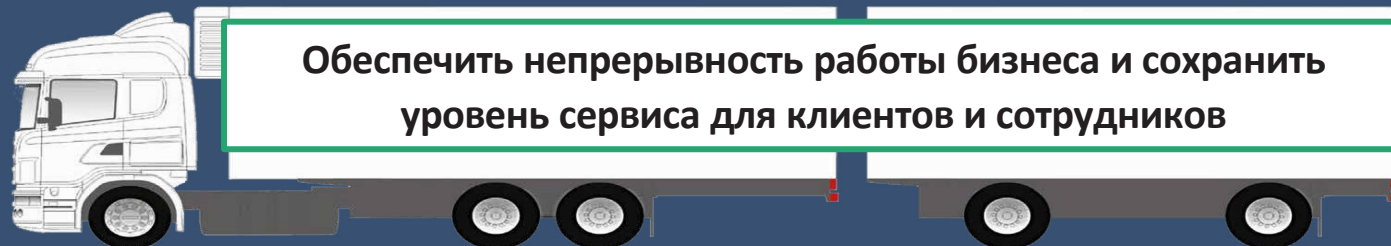
Списания продукции и перемещения
снижаются за счет поддержания
оптимального запаса на уровне клиента.

Снижение экстр. доставок за счет
улучшения качества планирования

С какими вызовами столкнулись

- Неоднородная зрелость процессов
 - Отсутствие части процессов
 - Нехватка данных
- Сложность понимания выгод и разное понимание в разных бизнес-функциях
- Сопротивление изменениям

ОЖИДАЕМЫЙ
ОПЕРАЦИОННЫЙ
РЕЗУЛЬТАТ



ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Сколько в месяц
вам стоит
отсутствие
планирования?

- Выделять **контуры планирования**, **вовлекать** в проект их **владельцев**
- Учитывать **горизонт планирования**, требования к **гранулярности данных**
- Разносить в **разные модели** оперативное, тактическое и финансовое планирование
- **РП с финансовым контекстом** для проектов финансового планирования

Благодарю за внимание



Анна Укстина

