

Комплементарные изменения при автоматизации и повышении зрелости планирования



Светлана Митченко
Руководитель проектного офиса ИТ
АКРИХИН

- ❑ О компании АКРИХИН
 - ❑ Задачи и результаты проекта
 - ❑ Архитектура ИТ-решения
 - ❑ Фреймворк комплементарных активов
 - ❑ Драйверы успеха в управлении проектом
-

«АКРИХИН» СЕГОДНЯ



«АКРИХИН» – одна из крупнейших российских фармацевтических компаний. Входит в **ТОП-5** крупнейших российских фармпроизводителей по объему продаж на розничном рынке*.

Мы выпускаем **современные, эффективные, доступные по цене и высококачественные*** лекарственные препараты.

Наши лекарства относятся к наиболее востребованным российскими пациентами терапевтическим группам: **дерматология, кардиология, педиатрия, неврология, гинекология, пульмонология, эндокринология, гастроэнтерология, ревматология, офтальмология, др.**



ДЕРМАТОЛОГИЯ



КАРДИОЛОГИЯ



ПЕДИАТРИЯ



ГАСТРОЭНТЕРОЛОГИЯ



ГИНЕКОЛОГИЯ



ПУЛЬМОНОЛОГИЯ



ЭНДОКРИНОЛОГИЯ



НЕВРОЛОГИЯ



ОФТАЛЬМОЛОГИЯ

*Источник: IQVIA Retail 2022



ЗАДАЧИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА



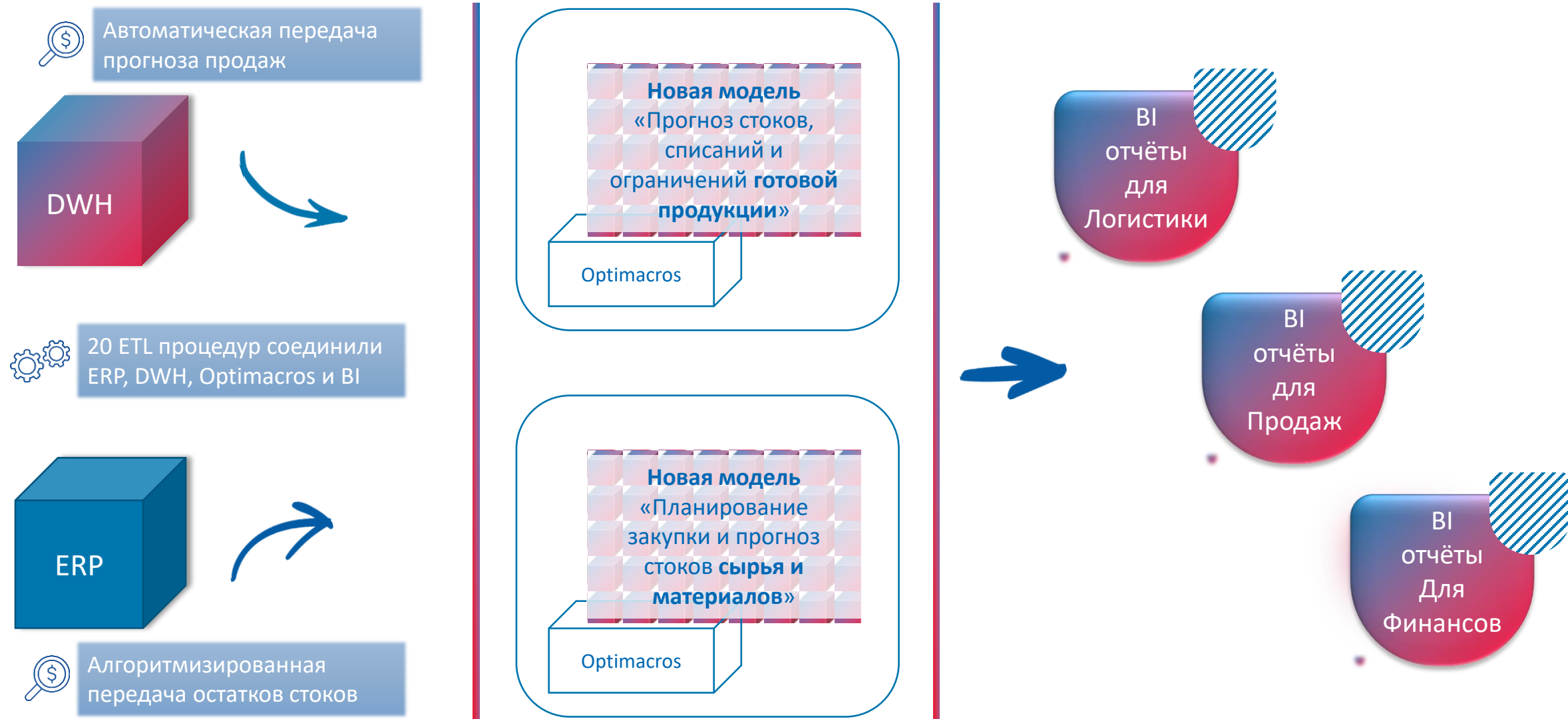
Задача

- ❑ Автоматизировать расчёт прогноза стоков готовой продукции в разрезе партий SKU

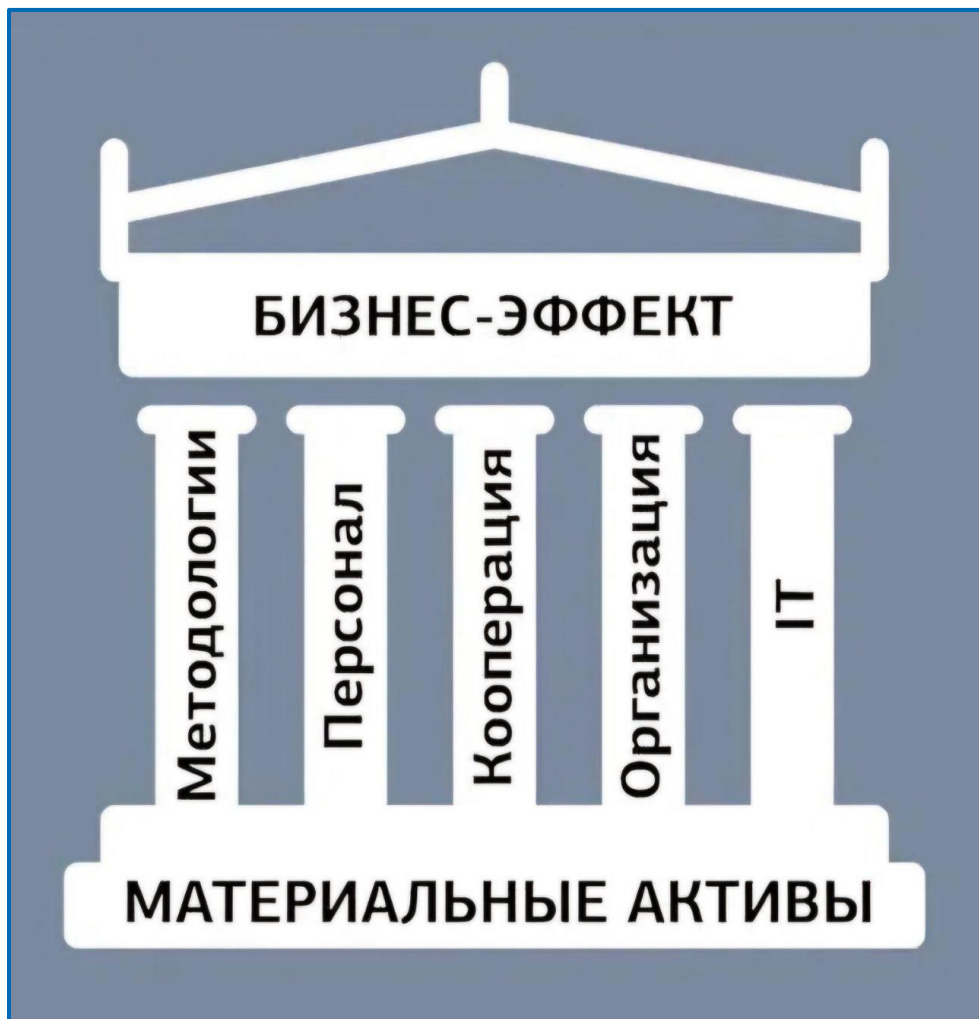
БИЗНЕС-ЭФФЕКТЫ

- ✓ Показатели на десятки и сотни миллионов рублей доступны в отчётности для принятия решений
- ✓ С 1-2 дней – до 0-15 минут сокращено время подготовки различных аналитических записок
- ✓ Все участники процесса – 5+ подразделений – используют единый источник данных и уверены в нём





ФРЕЙМВОРК КОМПЛЕМЕНТАРНЫХ АКТИВОВ



Источник: [авторская программа Павла Алфёрова по управлению проектами в бизнес-школе СКОЛКОВО](#)

МЕТОДОЛОГИЯ

- ✓ Создан единый «словарь» себестоимости готовой продукции

ПЕРСОНАЛ

- ✓ В результате проекта все участники из 5 подразделений вовлечены, пользуются системой и развивают её

КООПЕРАЦИЯ

- ✓ Проектный чат стал операционным
- ✓ Логистика и Продажи оперативно корректируют взаимные ожидания на основе единого источника данных

ОРГАНИЗАЦИЯ

- ✓ Согласован единый регламент кросс-функциональной работы
- ✓ Поставлена практика актуализации «словаря» себестоимости и регламента работы



ЗАКАЗЧИК

- ✓ Появление **амбассадора изменений** в подразделениях, вовлечённых в кросс-функциональную работу:
 - активное формирование требований
 - инициатива в коммуникации со смежными отделами

ИСПОЛНИТЕЛЬ

- ✓ Служба ИТ в несвойственной роли **лидера изменений**:
 - управление не только ИТ-активами – но всеми комплементарными «столпами» изменений для достижения бизнес-эффекта

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Светлана Митченко
Руководитель проектного офиса ИТ
АКРИХИН

