# Интегрированное бизнес-планирование инструменты поддержки принятия решений





Старший менеджер Технологическая платформа

# Сара Чавушян



10+

лет опыта



Руководитель команды автоматизации инвестиционных процессов (СРІ), процессов управления рисками (GRC) и интегрированного бизнес планирования (IBP)



Сертифицированный IIBA эксперт в области бизнес-анализа

### Компания «Технологии Доверия»

#### Цифры говорят за нас

>30 лет

оказания аудиторских и консалтинговых услуг в РФ

3500+

компаний клиентов

>**110**портфель услуг

**>3000** число сотрудников

**10+** офисов по всей стране

20+
проектов по цифровизации инвестиционных процессов и бизнес-планирования



#### Удобство и сервис

#Сервисная\_модель
#Сервисная\_ архитектура #SLA
#Self-service
#Figma #UX #UI
#Гибкость #Интуитивность

#### Лучшие практики

#LEAP #RACI #Референтные\_модели #КПЭ #Бенчмарки #Метрики\_процессов #Эффективность

#### Цифровизация

#Интеграция #Моделирование #Партнерства #Модель\_данных #Прогнозная\_аналитика

### Команда экспертов

#Интегрированная\_команда #OneFirm #Кроссфункциональность #Отраслевой\_опыт

#### Наши партнеры ИБП





форсайт.

jume

### Созвездие ТеДо

Созвездие ТеДо представляет собой цикл обзорных исследований, нацеленных на определение уровня зрелости ИТ систем и выявление рыночных тенденций. Выпускаемые отчеты призваны стать исходной точкой для бизнеса при выборе систем и ориентиром для вендоров на российском рынке.



- Набор функциональных, технических и стратегических критериев
- Скоринг карта база для собственной оценки
- Проверка гипотез

### Исследования линейки «Созвездие»







Созвездие GRC

Созвездие MDM

Созвездие HR ATS







Созвездие TMS & KMS



Созвездие BI

# Созвездие ТеДо – Обзор рынка российских систем ИБП

Обзор рынка российских систем ИБП 1.0

Какие решения предлагают российские вендоры?



**10** Детально рассмотренных систем

**>300**Критериев для анализа

Созвездие ИБП 2.0

Какие требования к ІВР предъявляют заказчики?



Примите участие в исследовании рынка систем ИБП

# Созвездие ТеДо – Обзор рынка российских систем ИБП

Мы провели опрос среди крупных российских компаний, чтобы определить, какие функции IBP-систем наиболее активно используются в процессах бизнес-планирования, а также какие возможности пользователи хотели бы внедрить в будущем.

### ТОП 10 наиболее приоритетных функций:

Настройки методологии

Цикл Plan to Action

Классификация **предпосылок плана** и настройка разных подходов к сбору данных

Автоматизированный workflow

Механизмы встроенных автоконтролей

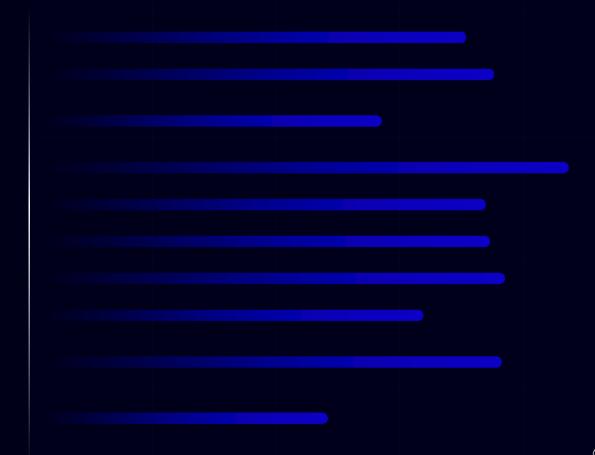
Real-time сценарный анализ и факторный анализ

Расширение набора оптимизационных задач

Мониторинг и ключевые риск индикаторы

Наличие технической возможности **коллаборативного планирования** и обмена данными с поставщиками и клиентами

**База данных** для следующего цикла планирования и **визуализация показателей** бизнеса по отношению к планам



### IBP Framework – level 1

Определение периметра IBP

Оценка зрелости

Дорожная карта

Амбициозная цель

Fit-Gap анализ

Архитектура процесса и

Процесс S&OP

Demand Supply Finance

Production Procurement Вопросы ИБП и инсайты

Качество аналитики для принятия решений

методология

Целевая

операционная модель

Процессы FP&A

Критерий успеха - кейс

Уровни автономности принятия решений

Процессы ІМ

Операционный план Стратегические план Среднесрочный план

Investments

Синхронизация требований

ИТ инструменты

Быстрые победы

PlanToAction и метрики эффективности

Встречи по ИБП полностью посвящены принятию решений и их влиянию на исполнение стратегии. Все необходимые входные данные (аналитика и сценарии решений) подготавливаются и согласовываются заранее, чтобы участники могли быстро принимать эффективные датацентричные решения.

CFO COO Functional Leaders RM

# Case study - Комплексная программа S&OP + FP&A + IM

 Релиз
 2 Релиз
 5 Релиз

S&OP Автоматизация операционного планирования производственной программы на основании предпосылок по прогнозу спроса и плану продаж FP&A Автоматизация финансового планирования и аналитики - среднесрочный горизонт

IM Автоматизация управления проектами и портфелями на всех этапах жизненного цикла проекта

FP&A Автоматизация финансового планирования и аналитики - долгосрочный горизонт

ML-прогнозы и "интеллектуальный помощник" на базе ИИ

Сбор операционных и финансовых показателей в разрезе план-факт в автоматизированном режиме

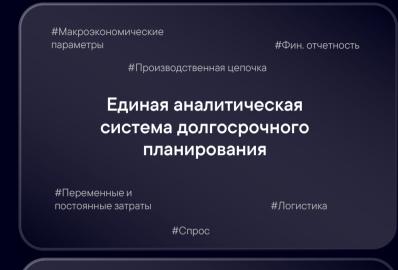
Сбор и анализ показателей по инвестиционной программе в режиме реального времени в разрезе план-факт, формирование финансового плана и получение аналитики по запросу в режиме real-time

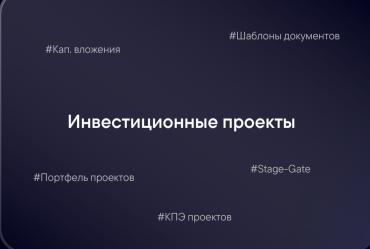
Формирование операционных и финансовых показателей в режиме реального времени в разрезе план-факт, показатели по проектам и портфелям формируются в режиме реального времени в разрезе план-факт

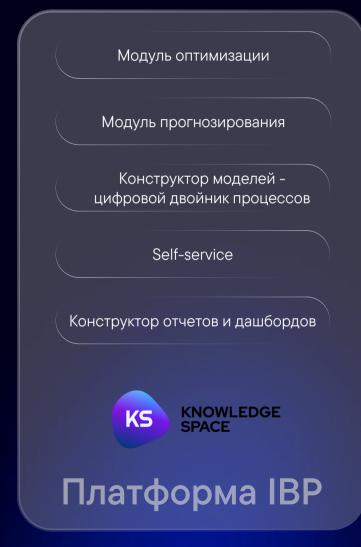
Формирование операционных и финансовых показателей и формы отчетности в режиме реального времени с учетом утилизации текущих мощностей в разрезе план-факт (долгосрочный горизонт, по сегментам)

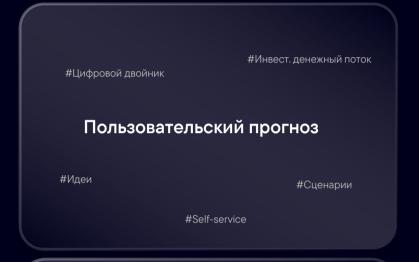
Формирование ML прогнозов и интерактивное общение с ИИ-помощником для формирования запросов / получения ответов

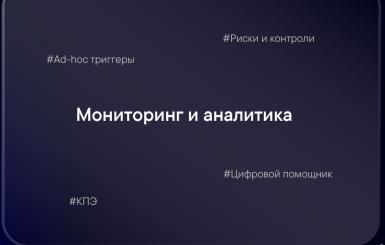
# Case study - Набор цифровых инструментов для поддержки принятия решений











### IBP Case study - набор цифровых инструментов для поддержки принятия стратегических решений

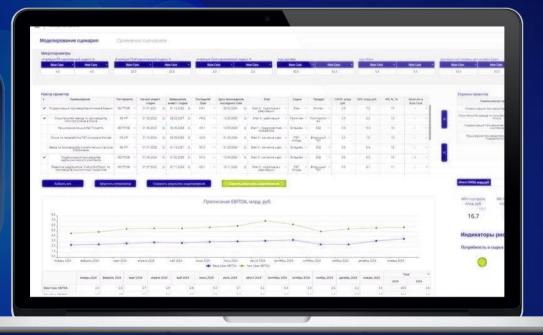
#Investment management & Decision Support

Real – time сценарии операционных процессов и инвестиционных проектов

GAP анализ и генерация инвестиционных идей



Запрос на проведение демо-сессии



Мониторинг рисков и возможностей

Strategy insights

## IBP Case study - набор цифровых инструментов для поддержки принятия стратегических решений

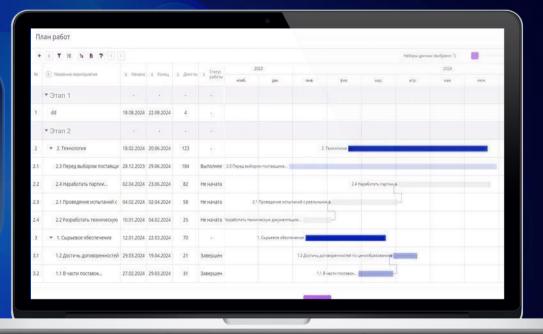
#Investment management & Decision Support

Согласование нескольких вариантов сценария и автоматическое предложение изменений при срабатывании триггеров

Автоматизированные workflow по согласованию предпосылок и результатов моделирования



Запрос на проведение демо-сессии



Цепочка потоков задач по согласованию

IBP Case study - набор цифровых инструментов для поддержки принятия стратегических решений

#Investment management & Decision Support

Мониторинг рисков через ключевые риск индикаторы

Мониторинг исполнения инвестиционной программы



Запрос на проведение демо-сессии



### Мониторинг



Наша страница на сайте tedo.ru



Наши исследования



Запрос на проведение демо-сессии

Связаться с нами



### tedo.ru

Технологии Доверия» (www.tedo.ru) предоставляет аудиторские и консультационные

услуги компаниям разных отраслей. В офисах «Технологий Доверия» в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе, Перми и Нижнем Новгороде работают 3 000 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса.

© 2025 «Технологии Доверия». Все права защищены.