



Требования заказчиков к системам интегрированного бизнес-планирования (IBP)

В эпоху цифровой трансформации и растущей неопределенности рынка системы интегрированного бизнес-планирования (IBP) становятся ключевым инструментом для российских компаний. Современные заказчики предъявляют к таким системам всё более сложные и комплексные требования.

В данной презентации мы рассмотрим основные ожидания российских заказчиков от IBP-платформ в условиях импортозамещения, ускоряющихся изменений бизнес-среды и растущей сложности цепочек поставок. Анализ основан на актуальных исследованиях рынка и опыте внедрения отечественных решений.

Актуальность ИВР-систем в современной бизнес-среде



Ускорение изменений

Растущая волатильность рынков и сокращение циклов планирования требуют более гибких и оперативных инструментов



Импортозамещение

Необходимость перехода на отечественные решения в условиях санкционных ограничений и обеспечения технологического суверенитета



Усложнение цепочек поставок

Глобальные сбои и перестройка логистических маршрутов увеличивают потребность в интегрированном планировании

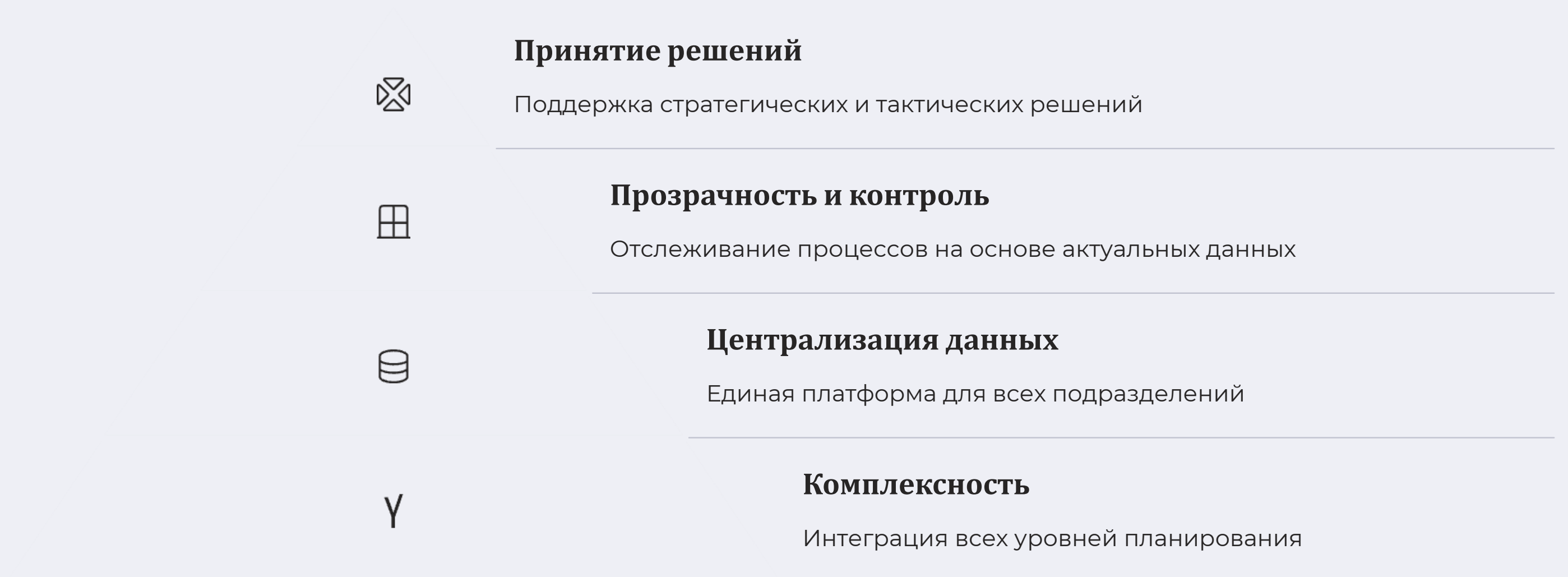


Рост объемов данных

Возрастающий поток информации требует продвинутых аналитических инструментов для принятия обоснованных решений



Общие ожидания заказчиков от IBP-систем



Российские заказчики ожидают, что IBP-системы обеспечат непрерывность и согласованность всех процессов планирования — от стратегического до оперативного уровня. Важна возможность видеть полную картину бизнеса и оперативно корректировать планы при изменении внутренних или внешних условий.



Функциональные требования: гибкость и многозадачность

Многосценарное планирование



Интеграция финансового, производственного, сбытового и закупочного планирования в единую систему с возможностью построения взаимосвязанных сценариев

Гибкость настройки



Возможность адаптировать процессы под изменения в бизнесе без привлечения разработчиков, с помощью конфигурируемых интерфейсов

Прогнозирование и моделирование



Инструменты для работы с большими объемами данных, построения сценариев и тестирования гипотез с использованием статистических методов и машинного обучения

Коллаборация и согласование



Обеспечение эффективного взаимодействия между подразделениями, автоматизация процессов согласования и уведомления о всех изменениях

Технологические требования: современность и интеграция

Технологический стек

Высокая производительность,
масштабируемость,
отказоустойчивость и
безопасность на уровне
корпоративных стандартов

Гибкость развертывания

Поддержка как облачных (SaaS),
так и локальных (on-premise)
вариантов внедрения



Интеграционные возможности

Наличие API и коннекторов для
связи с ERP, CRM, WMS и другими
корпоративными системами

Low-code инструменты

Возможность самостоятельно
настраивать и автоматизировать
бизнес-процессы без
программирования



Пользовательский опыт: доступность и визуализация

Интуитивный интерфейс

Современный дизайн, понятная навигация и минимальное время на обучение сотрудников работе с системой. Возможность быстрого освоения даже для пользователей без специальных технических знаний.

Продвинутая визуализация

Интерактивные дашборды, графики, тепловые карты и другие способы наглядного представления аналитической информации. Возможность настраивать визуализации под конкретные задачи.

Мобильность и доступность

Работа с системой с любых устройств (ПК, планшеты, смартфоны) и из любой точки. Адаптивные интерфейсы и оптимизация под различные платформы с сохранением функциональности.

Экономические требования: эффективность и прозрачность

Прозрачная ценовая политика

Понятная модель лицензирования без скрытых платежей.

Возможность выбора между постоянными лицензиями и подписочной моделью, в зависимости от потребностей компании.

Предсказуемость расходов на поддержку и возможность точного планирования бюджета ИТ.

Быстрое внедрение

Минимизация сроков и затрат на внедрение системы. Наличие готовых отраслевых шаблонов и лучших практик для ускорения запуска.

Возможность поэтапного внедрения с получением быстрых результатов на каждом этапе.

Поддержка и развитие

Наличие русскоязычной технической поддержки с быстрым временем реакции. Доступность обучающих материалов и курсов для персонала.

Регулярные обновления системы и адаптация под меняющиеся потребности бизнеса и законодательства.

Организационные требования: зрелость и компетенции



Отраслевая экспертиза

Понимание специфики бизнеса заказчика



Квалифицированная команда

Наличие опытных консультантов



Методологическая база

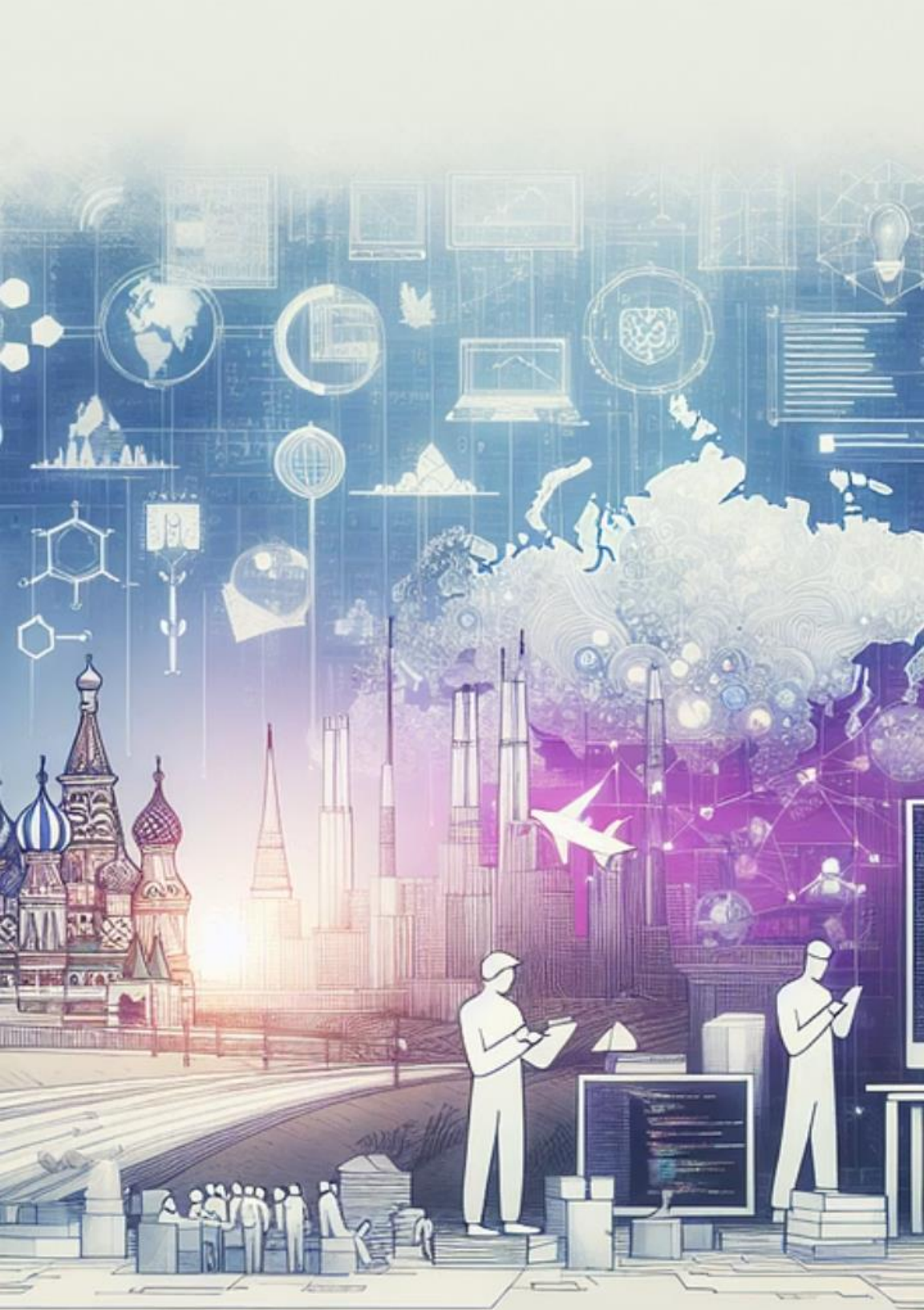
Готовые шаблоны и лучшие практики



Сопровождение и развитие

Долгосрочное партнерство

Заказчики оценивают не только технологический продукт, но и компетенции вендора в целом. Критически важным становится наличие опыта внедрения в конкретной отрасли и возможность предоставить референс-визиты на реализованные проекты. В условиях импортозамещения растет ценность наличия российской команды разработки и поддержки.



Вызовы и тенденции: от импортозамещения к инновациям



Импортозамещение

Потребность в замене западных решений на российские аналоги с сохранением функциональности и производительности



Рост требований к гибкости

Необходимость быстрой адаптации к изменениям рыночных условий, регуляторных требований и внутренних процессов



Внедрение ИИ и ML

Усиление роли искусственного интеллекта и машинного обучения в прогнозировании, оптимизации и автоматизации принятия решений



Непрерывное планирование

Переход от циклических процессов к непрерывному планированию с постоянной актуализацией данных



Критерии выбора системы IBP

Выбор системы интегрированного бизнес-планирования (IBP) – ответственный шаг для любой организации. Правильный выбор обеспечит эффективность бизнес-процессов и минимизирует риски.

Опыт и масштаб внедрений



100+

Внедрений

Больше внедрений – выше опыт разработчика, больше обкатанных решений.

50+

Активных клиентов

Показывает востребованность и стабильность поддержки продукта.

1000+

Пользователей

Система справляется с разной нагрузкой, подходит для компаний любого размера.

Технические характеристики



Общие сведения о ПО

Помогает понять архитектуру системы и её совместимость с вашей инфраструктурой.



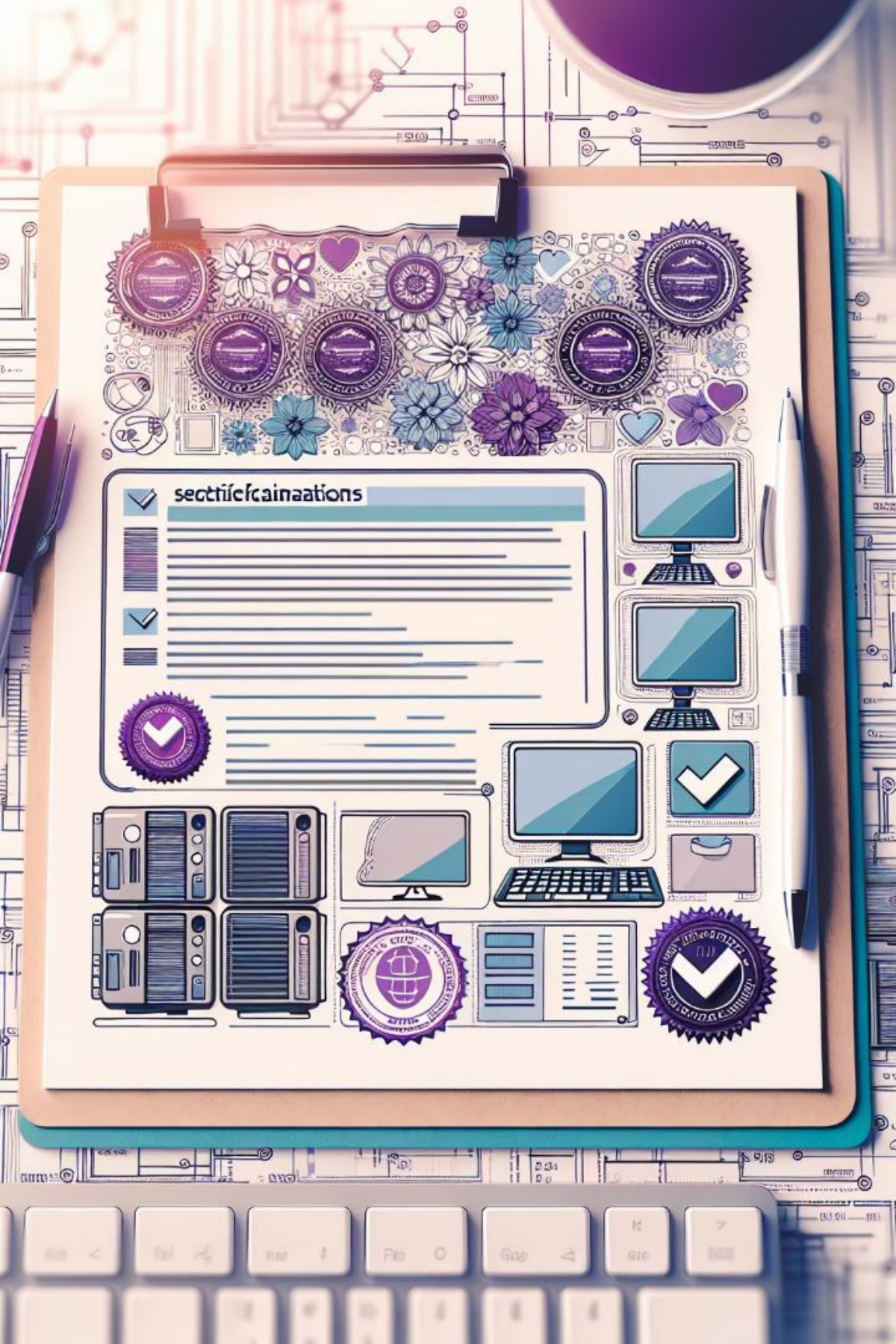
Реестр отечественного ПО

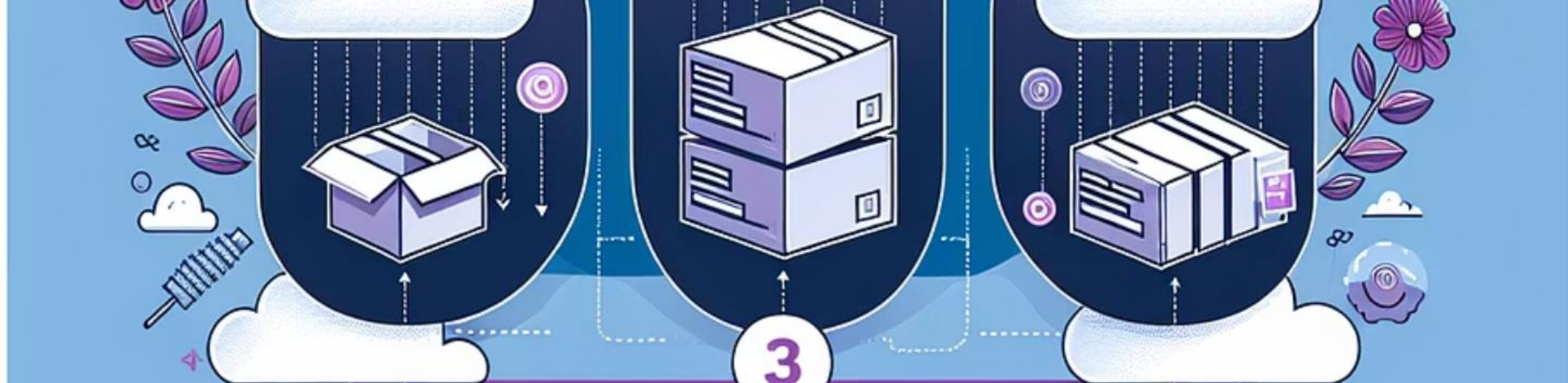
Снижает бюрократию и риски для государственных организаций.



Совместимость с российскими ОС

Обеспечивает работу на отечественных компьютерах и серверах.





Форматы поставки

Коробка

Данные хранятся на вашей территории. Больше контроля над системой и информацией.

Облако

Минимум инфраструктурных забот. Быстрый старт без капитальных затрат.

Гибкость настройки

Low-code платформа

Позволяет быстро адаптировать систему под свои процессы без программирования.

Сокращает время и стоимость внедрения. Упрощает поддержку и развитие.



Визуальные инструменты настройки делают систему доступной для бизнес-пользователей.

Функциональные модули



Производство

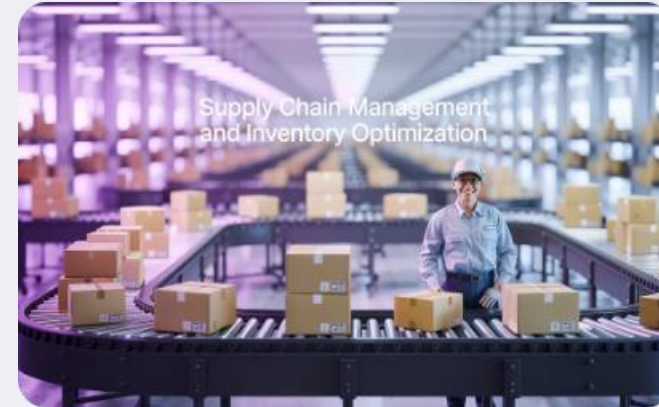
Планирование мощностей и ресурсов. Оптимизация производственных циклов и маршрутов.

Контроль загрузки оборудования и учет технологических ограничений. Подготовка производственных заданий с учетом имеющихся ресурсов и приоритетов.



Продажи

Прогнозирование спроса и управление заказами. Построение точных прогнозов на основе исторических данных и рыночных трендов. Автоматизация обработки клиентских заказов и распределение товаров. Инструменты для повышения точности прогнозирования и сокращения ошибок планирования.



Закупки

Оптимизация запасов и поставок. Автоматический расчет потребностей в материалах и комплектующих. Планирование закупок с учетом сроков поставки и минимальных партий. Контроль уровня запасов и предотвращение дефицита или излишков материалов.



Финансы

Бюджетирование и контроль затрат. Прогнозирование денежных потоков на основе планов продаж и закупок. Оценка финансовых результатов различных сценариев планирования. Инструменты для анализа рентабельности и оптимизации финансовых показателей.



Методы планирования



Вытягивающее

Планирование от клиента к производству.



Выталкивающее

Планирование от производства к клиенту.



Нормативы

Использование стандартов и нормативов.



Симуляции

Моделирование различных сценариев.

Аналитические возможности



Прогнозирование на основе ML

Точные прогнозы с учетом всех факторов.



Моделирование процессов

Быстрая оценка различных сценариев.



Вычисления

Поддержка Excel-функций, in-memory обработка.

Обработка данных



Фильтрация

Отбор нужных данных по заданным критериям.



Объединение

Консолидация информации из разных источников.



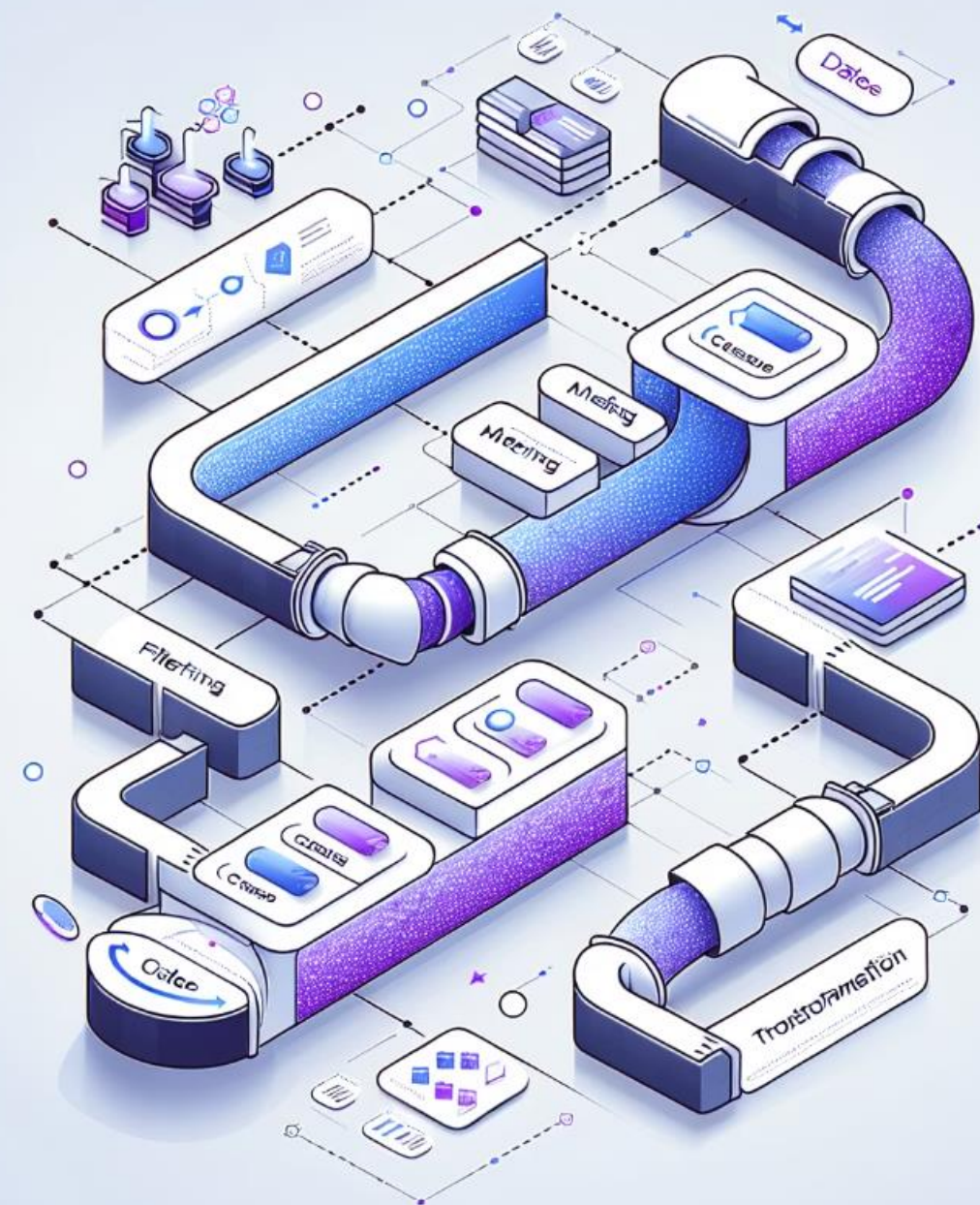
Поддержка форматов

Работа с данными в различных форматах.



Хранение

Эффективное хранение больших объемов информации.



Доступность решения



Демо-стенды

Возможность протестировать систему перед покупкой. Оценить интерфейс и функциональность.



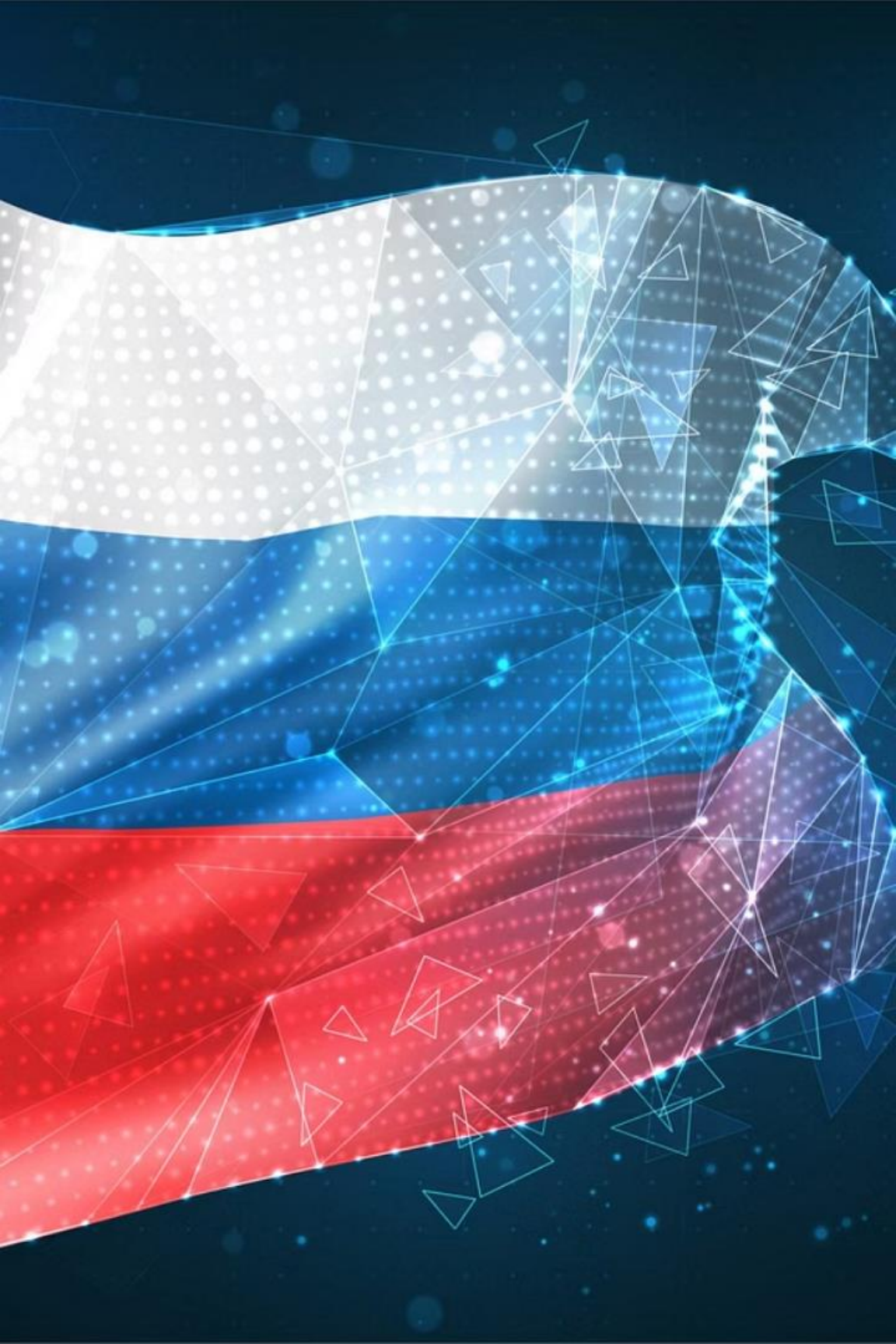
Уровень цен

Выбор решения, соответствующего бюджету. Экономическое обоснование инвестиций.



Экономический эффект

Оценка окупаемости и долгосрочной выгоды. Соотношение цены и получаемой ценности.



Представленность российских IBP-решений на рынке

Категория решений	Количество	Примеры
Комплексные IBP-платформы	5-7	Omega Production, CITYSOFT IBP, Optimacros
Специализированные решения	10-15	GANDIVA, Antegra, Планета
Модули для ERP-систем	3-5	1С:ERP, Галактика ERP
Нишевые решения	15-20	Отраслевые и функциональные продукты

Российский рынок IBP-систем активно развивается в условиях импортозамещения. Появляются как комплексные платформы, так и специализированные решения, ориентированные на конкретные отрасли или функциональные области. Заказчики имеют возможность выбора из нескольких десятков отечественных продуктов различного масштаба и специализации.



Удовлетворенность заказчиков российскими ИВР-решениями

78%

Общая удовлетворенность

Процент заказчиков, положительно оценивающих внедренные российские ИВР-системы

82%

Функциональное соответствие

Доля требований, покрываемых текущими отечественными решениями

65%

Технологическая зрелость

Оценка технической реализации по сравнению с зарубежными аналогами

90%

Качество поддержки

Уровень удовлетворенности русскоязычной технической поддержкой

Согласно исследованиям рынка, российские заказчики в целом позитивно оценивают отечественные ИВР-решения. Особенно высоко ценится качество локальной поддержки и функциональное соответствие требованиям. Технологическая зрелость пока отстает от западных аналогов, но и здесь наблюдается положительная динамика.



Критерии выбора ИВР-системы для российских компаний

Определение бизнес-потребностей

Формализация требований от всех подразделений компании и приоритизация функциональных блоков. Выделение критически важных и желательных функций.

- Формирование кросс-функциональной команды
- Картирование бизнес-процессов
- Создание каталога требований

Анализ рынка решений

Исследование представленных на рынке отечественных ИВР-систем, соответствующих отраслевой специфике компании. Оценка функциональной полноты и технологической зрелости.

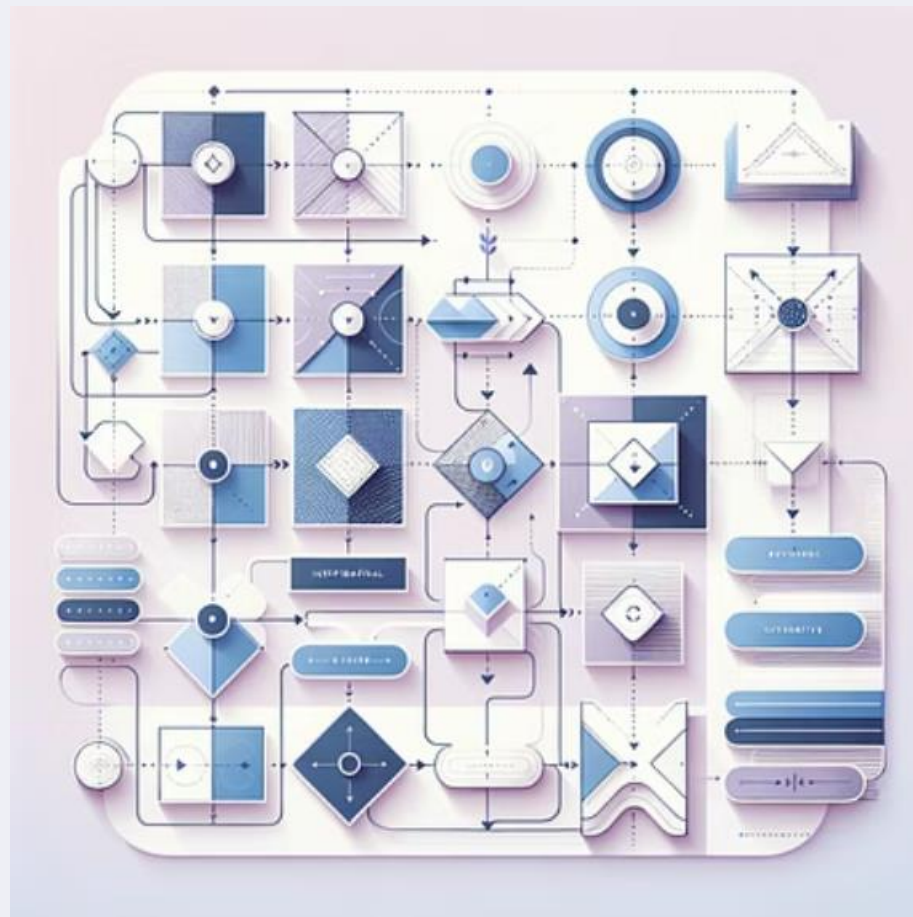
- Изучение рейтингов и аналитических обзоров
- Запрос демонстраций и пилотных проектов
- Общение с текущими пользователями решений

Принятие решения и внедрение

Выбор оптимального решения с учетом соотношения функциональности, стоимости и сроков внедрения. Разработка детального плана реализации проекта.

- Расчет TCO и ROI
- Оценка рисков и ограничений
- Планирование этапов внедрения

Ключевые выводы: новый стандарт IVP-систем



Современные требования заказчиков формируют новый стандарт IVP-систем: они должны обеспечивать комплексное планирование на всех уровнях, быть гибкими в настройке, технологически продвинутыми и при этом простыми в использовании.

IVP-системы уже не просто инструмент автоматизации, а стратегический актив, обеспечивающий прозрачность, гибкость и обоснованность принятия решений в условиях высокой неопределенности. Российский рынок IVP-решений активно развивается, и отечественные продукты все более успешно конкурируют с западными аналогами по ключевым параметрам.