

Строительные технологии будущего 2025

Управление строительными проектами на основе данных

Как предпосылка для применения ИИ

Станишевский Артем Вячеславович

Заместитель генерального
директора Project Lad



Project Lad – один из лидеров в области цифровизации строительства на рынке РФ с опытом более 6-ти лет

Мы предлагаем комплексную экспертизу от постановки методологии управления проектами до автоматизации под ключ.



Project Lad

- ✓ Участник Сколково, НОТИМ, Альянса цифровых лидеров, разработчик школы государственного заказчика в строительстве.
- ✓ Представители компании на постоянной основе выступают экспертами и спикерами на ЦИПР, ОКИТ, мероприятиях под эгидой ЕРЗ и др.
- ✓ Финалисты конкурса «Лидеры строительной отрасли 2024»

Проблематика

Степень проникновение автоматизации в производственные и операционные процессы прямо не влияет на повышение качества управления проектами

Цифровизация процессов оперативного управления проектами пока остается на уровне MSP/Excel + WhatsApp.

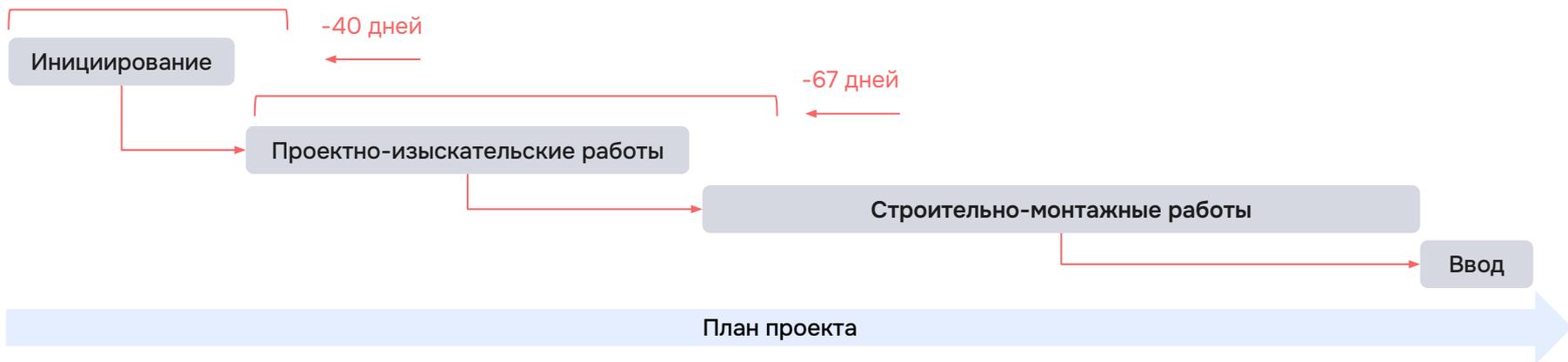
Острый дефицит кадров и ресурсов предъявляет повышенные требования к ИТ.

Мы внедряем или строим? Продукт или сервис?

Отрасль обеспокоена качеством исполнения сроков и контролем подрядчиков и заинтересована в простых и эффективных решениях, которые помогут им решить эти проблемы.

Что такое план проекта

План проекта — это последовательность этапов/операций с нормативными параметрами: длительность, затраты, ресурсы и др.



Управление планом делится на два типа:

1 Управление планом проекта

Обеспечиваем выполнение нормативных сроков и показателей исключая задержки на переходах между этапами (до **80% просрочек** связаны именно с этим).

2 Оптимизация длительности операций

Сокращаем сроки за счет новых технологий или автоматизации процессов (вне скоупа доклада).

Именно руководитель портфеля и руководитель проекта — источники решений, возвращающих проект к плану

В каждой компании границы ответственности между руководителями проектов, групп проектов и всей программы строительства могут различаться.

Иногда сложно определить, кто из них несет главную роль в предотвращении рисков проекта.

Поэтому важно:

- ✓ Обладать актуальными данными о состоянии проекта
- ✓ Иметь единое информационное пространство для всех ЛПР

Данные могут быть представлены в разных срезах: как для тех, у кого один проект, так и для тех, у кого их десятки.

Важно избежать излишней иерархии в передаче информации, иначе:

- ✗ Данные теряют оперативность
- ✗ Информация искажается на каждом этапе передачи

Решения и управление должно быть построено **на данных**

Управление проектами требует регулярного контроля, анализа отклонений и принятия решений, и все это должно опираться на стабильный поток стандартизированных данных – именно их поставка на уровень управления является нашей ключевой задачей.



Все этапы процесса опираются на данные

Данные – источник для анализа и решений

 Отчеты об исполнении

  Учет

 Отчеты о готовности и прогрессе

 Базовый график

 Решения в процессе обсуждения

 Платежи

 Отчеты о качестве и безопасности

 Недельно-сут. план

Где взять данные?

Данные для управления рождаются в операционных и производственных процессах



Эти данные **не попадают в аналитику сами по себе** — их нужно **собрать целенаправленно** с точки зрения управления проектом

Дальше лежит самая распространенная ошибка, и мы ее сейчас разберем

- Управление требует ежедневных оперативных данных
- Автоматизация процессов часто приводит к документам, а не к данным для управления

Ловушка №1: Данные для управления рождаются из автоматизированных процессов

Чтобы управлять на основе данных, нужно автоматизировать 100% процессов
– **Это не случается никогда**

Результат:

- Проекты автоматизации идут годами
- А управленцы по-прежнему работают «вслепую»

Ловушка №2: Данные в ИС автоматизации появляются, когда есть документы

Документы нужны для сдачи, оплаты, учета – а для управления нужны ежедневные данные о фактическом ходе работ.

Результат:

- Данные появляются поздно
- Не полностью
- Не пригодны для управления

Начните с построения системы управления нормативными показателями

Главное – принятие решений, а не автоматизация ради нее

Почему это важно:

- Без системы решения принимаются интуитивно
- Невозможно оценить текущее положение
- Невозможно проверить достижение целей

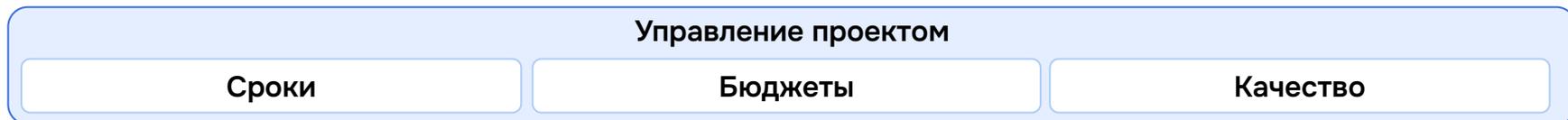
Что нужно сделать:

- Построить систему, основанную на данных
- Автоматизировать процессы только после этого
- Обеспечить стабильное соблюдение сроков

Как управлять уже сегодня – без полной автоматизации

Управление можно построить на 20% самых полезных данных

По принципу Парето: 20% данных дают 80% управленческих решений



Минимально необходимый набор данных для управления ↓

- | | | | |
|--|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">- План/факт по срокам получения ИРД- Утверждение ТЗ- Финмодель | <ul style="list-style-type: none">- План/факт выполнения ПИР, ИИ- Трудозатраты | <ul style="list-style-type: none">- План/факт поставок МТО- План/факт СМР- Техническое освоение- Готовность ИД- Критичные предписания СК/ГСН | <ul style="list-style-type: none">- План/факт ПНР- Проведение ПСИ- Подписания КС-11 |
|--|---|--|---|

Управленческий эффект достигается быстро – на действующих проектах, без ожидания полной автоматизации, за счет наведения порядка в сроках и устранения просрочек

Отсутствие системы управление нивелирует эффекты от автоматизации

Управление и принятие решений

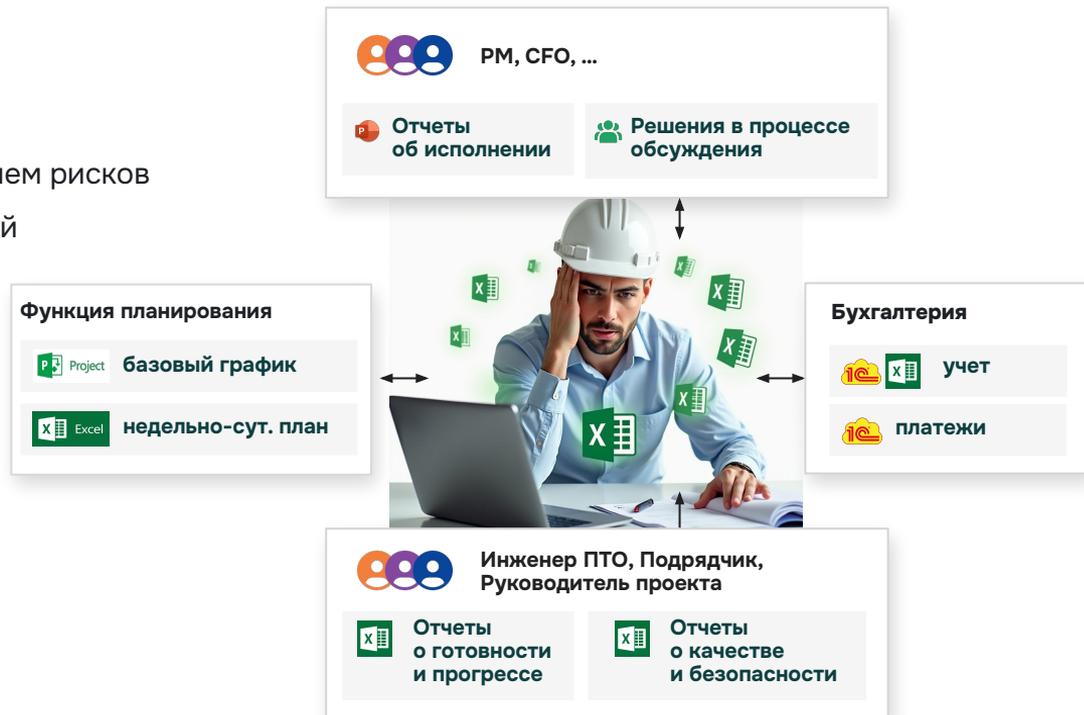
- ✗ Задержка между возникновением и выявлением рисков
- ✗ Недостоверные данные для принятия решений

Управление проектами

- ✗ Много ручной работы по сбору и подготовке отчетов, обновлению данных

Строительная площадка

- ✗ Двойной ввод данных
- ✗ Ошибки и намеренный ввод в заблуждение



Project Lad объединяет данные в модель управления и создает качественный контекст для применения искусственного интеллекта

Управление и принятие решений

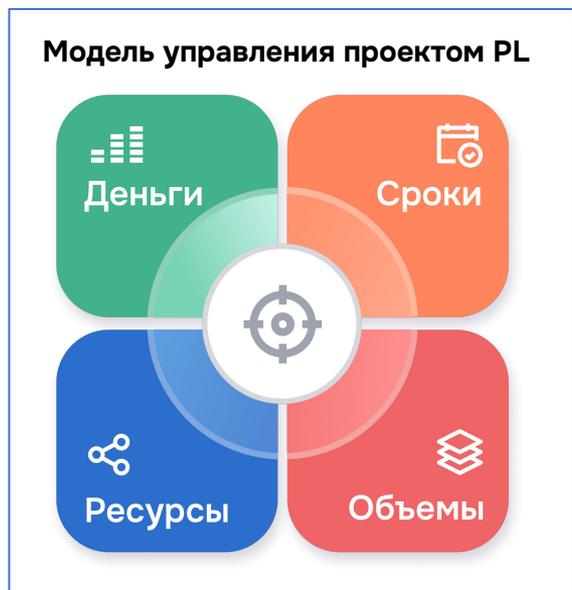
- ✓ Предупреждение рисков
- ✓ Достоверные и оперативные данные с площадки и ИТ-контура заказчика

Управление проектами

- ✓ Автоматизация формирования отчетов на разных уровнях управления. Онлайн обновление данных

Строительная площадка

- ✓ Единое окно ввода данных
- ✓ Исключение ошибок и манипуляций с фактическими данными



Техзаказчик, контроль – отчеты о готовности, качестве и безопасности



Банк, инвестор – учет и платежи



Заказчик, проектировщик – отчеты и решения



Подрядчик, проектировщик – планы и графики





По всем вопросам:

Артем Станишевский

Заместитель генерального
директора Project Lad

+7 (904) 780-07-80

Stanishevskiiav@csp24.ru

