

Импортозамещение и экономическая эффективность



Станислав

Тульчинский

Управляющий директор Департамента информационных технологий
АО «Россельхозбанк»

Руководитель блока кредитного корпоративного бизнеса ООО «РСХБ-Интех»

Возможен ли экономический эффект?

III РСХБ | ЦИФРА

**Узкий взгляд
на задачу: НЕТ**

Перевнедрение стоит денег

Сложный процесс миграции данных тоже не бесплатен

Замена как правило более низкокачественная

Требуется перестройка процессов, что тоже требует денег

Возможен ли экономический эффект?

III РСХБ | ЦИФРА

Да, проекты по импортозамещению в ИТ могут принести значительный экономический эффект, но его масштабы зависят от конкретных условий реализации.

**Более широкий
взгляд на задачу:
ВОЗМОЖНО**

- Прямая экономия (ТСО)
- Развитие локального рынка
- Снижение зависимости
- Стимул для инноваций
- Развитие кадров

Возможен ли экономический эффект?

III РСХБ | ЦИФРА

Вывод

Пример успеха: Китай, где Huawei, Alibaba и Tencent выросли в условиях протекционизма. Россия пока на ранней стадии этого пути.

Экономический эффект возможен, но требует:

— долгосрочных инвестиций

— координации между бизнесом и государством

— фокуса на качестве, а не просто на «замене ради замены»

Должно ли импортозамещение быть экономически выгодным?

III РСХБ | ЦИФРА



Кому выгодно

Конечный потребитель:
финансовый директор,
государство, бизнес?



С чем сравнивать

Стоимость простоя,
стоимость поддержки
старого решения,
стоимость конечного
продукта?



Как учесть упущенную выгоду

Отсутствие развития
продукта, необходимость
реализации «костылей»?

Должно ли импортозамещение III РСХБ | ЦИФРА быть экономически выгодным?

Импортозамещение в идеале должно быть **экономически выгодным**, поскольку его **главная цель** заключается в снижении зависимости от иностранных товаров и услуг и в развитии внутреннего производства.

Однако, на практике, его экономическая эффективность может варьироваться в зависимости от ряда факторов.

Должно ли импортозамещение быть экономически выгодным?

III РСХБ | ЦИФРА

Сравнительные преимущества: импортозамещение может быть выгодным, если есть ресурсы, технологии или навыки, которые позволяют производить решения и/или конечные услуги-товары более эффективно.

Опережающие инвестиции и инновации: для получения успеха недостаточно провести просто импортозамещение, необходимо инвестировать в исследования и разработки, инфраструктуру, обучение кадров и т.д.

Должно ли импортозамещение быть экономически выгодным?

III РСХБ | ЦИФРА

Себестоимость производства: импортозамещение должно приводить к снижению себестоимости продукции.

Качество и доступность: важно, чтобы услуги-товары, соответствовали качеству и стандартам импортируемой продукции.

Точка зрения государства: политическая и экономическая стабильность и другие факторы также влияют на возможность успешного импортозамещения.

Что нужно делать?

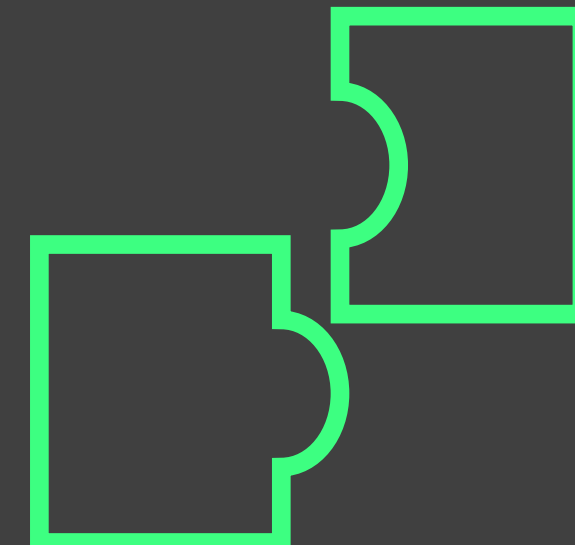
Чтобы получить значимый экономический эффект от проектов импортозамещения в ИТ, необходимо реализовать комплекс мер на государственном, корпоративном и технологическом уровнях



Бизнес



Государство



Вендор



Внутреннее ИТ

Экономическая эффективность

Что нужно делать?

Экономический эффект
достигается только
при системном подходе:

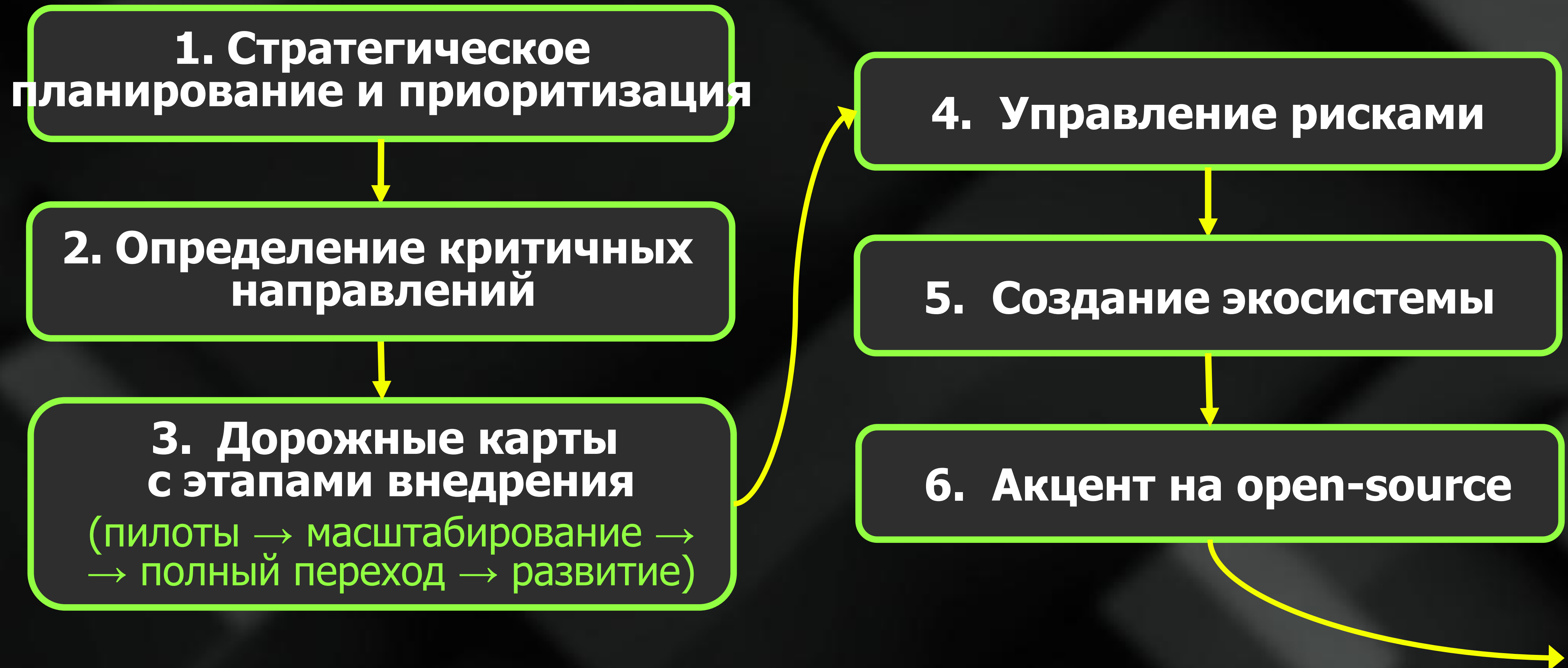
государство создает условия
(регуляторика, финансы)

бизнес фокусируется
на качестве и внедрении

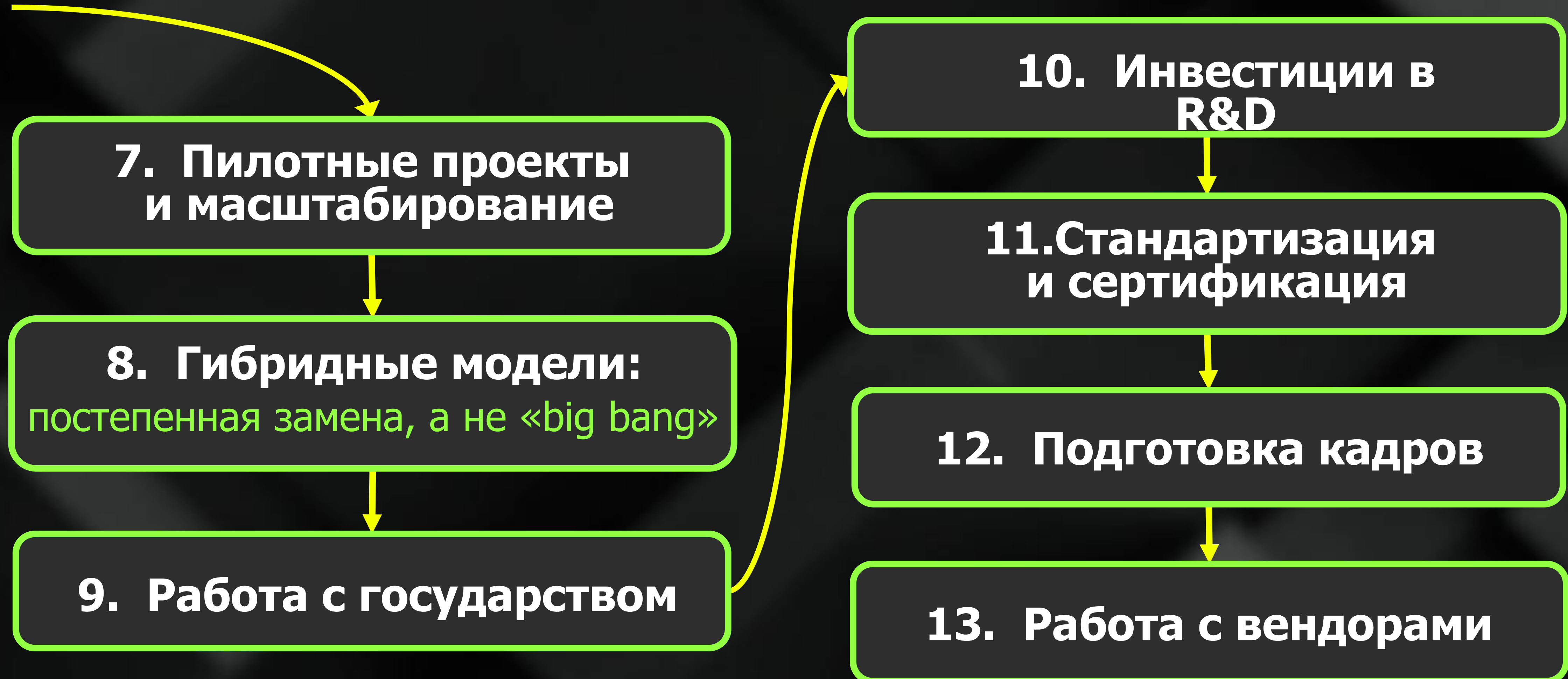
разработчики закрывают
реальные потребности,
а не имитируют активность

Без этого импортозамещение останется «дорогой галочкой»
без реальной выгоды.

Что нужно делать?



Что нужно делать?



С чего стоит начать?

1. Аудит текущей ИТ-инфраструктуры

2. Приоритезация замены

Начинать стоит:

- с наиболее уязвимых систем (например, офисное ПО, ОС, системы безопасности);
- с решений с высокой стоимостью лицензий (например, замена Oracle, SAP, Microsoft на российские аналоги);
- с продуктов, где есть готовые российские аналоги.

3. Поэтапный переход (план)

Пилотные проекты – внедрение в тестовом режиме

Обучение сотрудников – минимизация потерь эффективности при переходе

Интеграция с текущими системами – проверка совместимости

С чего стоит начать?

4. Взаимодействие с регуляторами и господдержка

- участие в программах Минцифры (например, субсидии на цифровизацию)
- использование реестра российского ПО (при выборе софта)
- консультации по соответствию требованиям (особенно для критичных систем)

5. Выбор вендора и работа с ним

Не так важно, что вендор обещает на пресейле, нужен анализ отклонений от требований и согласованная программа развития, прогноз изменения стоимости и сопровождения.

6. Оценка экономического эффекта

- сравнение TCO (Total Cost of Ownership) до и после замены
- анализ и расчет стоимости операционных рисков
- учет косвенных выгод (например, развитие системы)

Примеры (лицензионные платежи)

Замена зарубежных СУБД на российские

Что заменяли: Oracle,
Microsoft SQL Server

Чем заменили: PostgreSQL,
Postgres Pro

Экономия: До 70 - 90%

Офисное ПО и ОС

Что заменяли: Windows,
MS Office

Чем заменили: Astra Linux,
Альт Линукс, МойОфис, Р7-Офис

Экономия: До 80%

Примеры (лицензионные платежи)

Замена VMware и Citrix

Что заменяли: VMware vSphere, Citrix Virtual Apps

Чем заменили: Альт Линукс, Ред ОС, отечественная виртуализация

Экономия: До 60%

Замена Cisco и Huawei

Что заменяли: Импортные сети (Cisco, Huawei)

Чем заменили: Eltex, Qtech, Yadro

Экономия: До 50%

Примеры (лицензионные платежи)

ERP и CRM-системы

Что заменяли: SAP, Oracle ERP

Чем заменили: 1С, Галактика,
Компас

Экономия: **До 80%**

BI-системы (аналитика данных)

Что заменяли: Tableau, Power BI

Чем заменили: Datalens, Arenadata

Экономия: **До 70%**

Примеры (лицензионные платежи)

Замена AWS, Google Cloud, Azure

Что заменяли: AWS

Чем заменили: VK Cloud,
СберОблако, Яндекс.Облако,
МТС Cloud

Экономия: **До 40 - 60%**

Спасибо за внимание!



TulchinskiySE@rshb.ru

 **РСХБ**



 **РСХБ** | ЦИФРА



 **R-STYLE
SOFTLAB**

