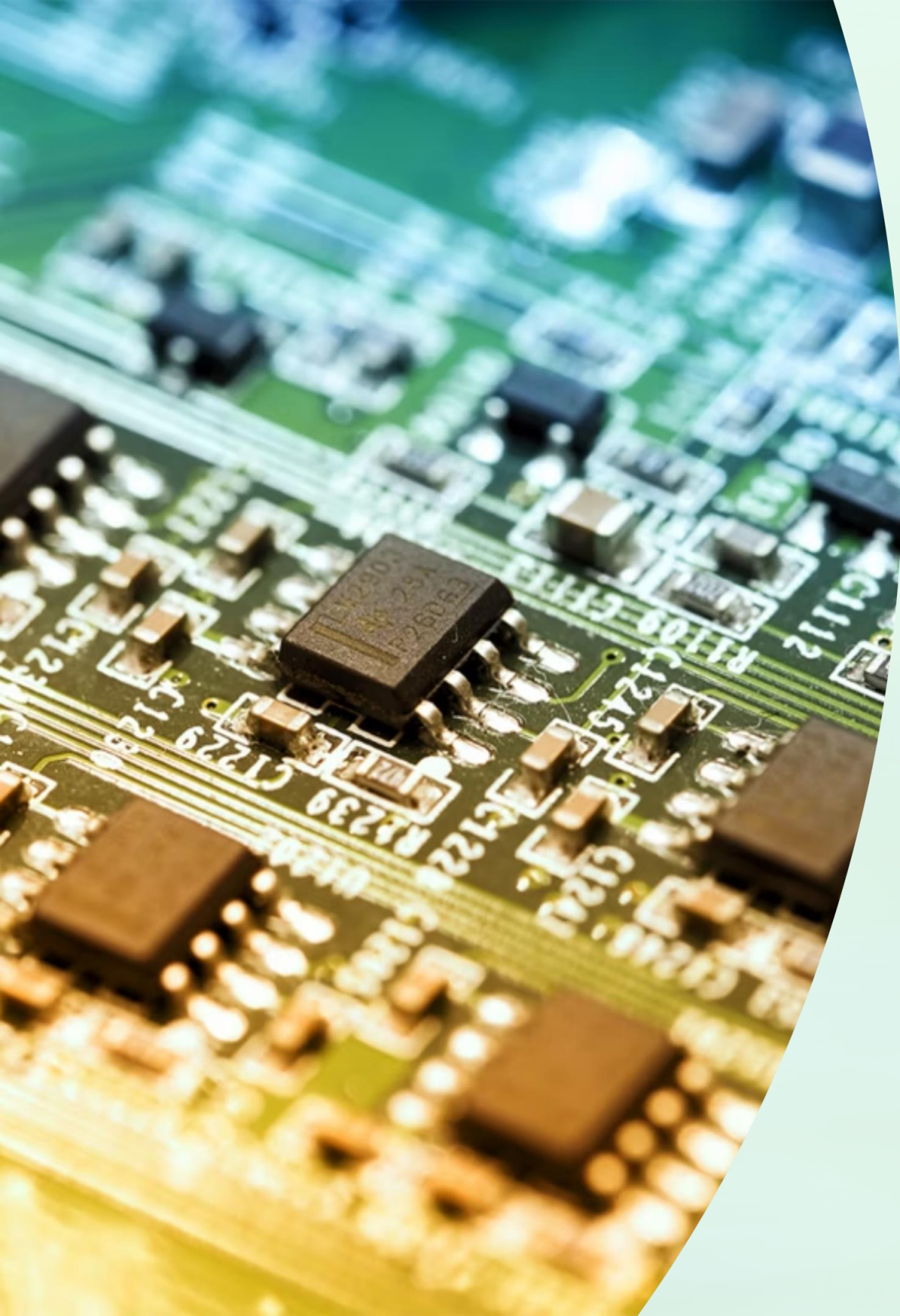




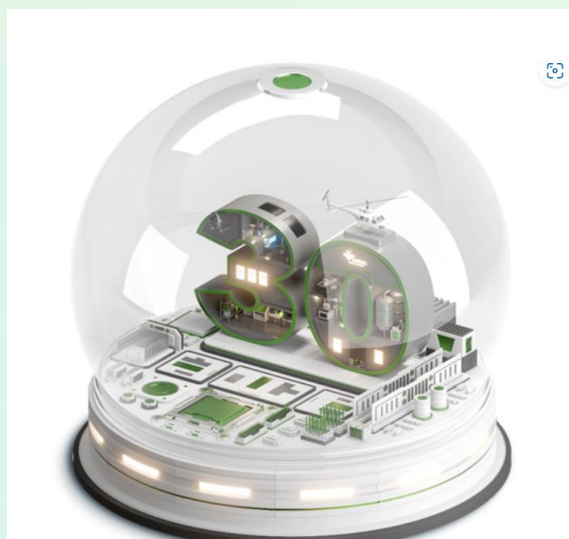
Внедрение 1С:ERP в Группе компаний Остек

Докладчик: Иванова Наталья, Руководитель направления развития бизнес-процессов в ГК Остек.

О Группе компаний Остек

Крупнейшее инжиниринговое предприятие в России и СНГ, специализирующееся на автоматизации высокотехнологичных производств, поставке оборудования и ПО.

Более 80% производств радиоэлектронной промышленности России используют решения Остека.



30

Лет на рынке

2500+

Проектов

3000+

Клиентов

520+

Специалистов



Уникальность проекта

Перевод одновременно несколько бизнес-единиц в 1С:ERP.

Интеграции:

- 1С:ЗУП КОРП,
- 1С:Документооборот 8 КОРП.

Начало: 01.11.2023

Окончание: 01.10.2024

Предпосылки внедрения

Недостаточная интеграция процессов

Разрозненность функциональных систем управления.

Несоответствие регламентации

Процессы не покрывали требования локальных актов компании.

Дублирование информации

Наличие противоречивых данных в системе.

Отсутствие оперативной информации

Менеджмент не имел данных для принятия решений в реальном времени.

Отсутствие оперативного управления достоверностью данных по складским запасам

Использование системы «1С:Предприятие 8. WMS Логистика. Управление складом»



Стадии внедрения

Инициация проекта

Определение целей и формирование рабочих групп.

Обследование

Выяснение текущей ситуации и ограничений.

Разработка

Реализация функционала.

Опытно-промышленная эксплуатация

Запуск и внедрение системы.



Проблемы внедрения



Неготовность пользователей

Отсутствие понимания необходимости новой системы.



Конец года

Отвлечение на текущие задачи.



Сложности с переносом доработок, сделанных для 1С:КА

Подход «копипаст» не подходит, перенос данных требует высокой квалификации специалиста. Рекомендуется провести инвентаризацию доработок, разделив их на три категории: неактуальны, требуют переноса в ERP с рефакторингом кода, могут быть решены стандартными средствами ERP.



Ошибки данных при переносе

Большое количество этапов по корректировке остатков и НСИ. Привести данные к формату, пригодному для импорта в 1С:ERP.



Результат внедрения



Прозрачность учета

Повышение прозрачности учета и планирования, а также контроль полноты и непротиворечивости данных.



Единый документооборот

Отражение всех документов без функциональных разрывов для целостного представления.



Сквозная автоматизация

Максимальная сквозная автоматизация всех ключевых бизнес-процессов.



Автоматизация отчетности

Полная автоматизация регламентированной и управленческой отчетности.



Комплексное Управление

Эффективное поддержание управления предприятием от планирования до расчетов.



Новые инструменты

Разработка современной управленческой среды и дополнительного инструментария.

Экономический эффект внедрения

30%

Сокращение
трудозатрат в
подразделениях

25%

Ускорение получения
управленческой
отчетности

25%

Ускорение получения
регламентированной
отчетности

21 %

Сокращение сроков
исполнения заказов /
оказания услуг



Спасибо за внимание!

Иванова Наталья

Руководитель направления развития бизнес- процессов

+7 913 465 48 18

e-mail: Ivanova.N@ostec-group.ru

www.ostec-group.ru

