

# **Роботизация бизнес-процессов**

Опыт Группы «ПРОДО»

**Группа ПРОДО** – один из крупнейших российских производителей продукции из мяса птицы, колбасных изделий, полуфабрикатов и мясных деликатесов, входящий в ТОП 10 предприятий мясной отрасли.



**3** птицефабрики  
«ПРОДО Тюменский бройлер»  
«ПРОДО Птицефабрика Сибирская»  
«ПРОДО Птицефабрика Калужская»



**3** мясокомбината  
«Мясокомбинат Клинский»  
«Уфимский мясоконсервный комбинат»  
«Омский бекон»



**1** свинокомплекс  
«ПРОДО Омский бекон»



**1** кормопроизводственное предприятие  
«ПРОДО Зерно Комбикорма»



**1** растениеводческое предприятие  
«ПРОДО Зерно»



**1** предприятие по хранению зерна  
«ПРОДО Зерно Элеватор»

**122**

ТЫС. ТОНН  
продукции из  
мяса птицы

**85**

ТЫС. ТОНН  
продукции  
мясопереработки

**19**

ТЫС. ТОНН  
свинины

**160**

ТЫС. ТОНН  
комбикормов

**103**

ТЫС. ТОНН  
зерна

**>160**

ТЫС. ТОНН  
хранения зерна

**55**

млрд. руб.  
Выручка



# Потребительские бренды Группы «ПРОДО»

Предприятия Группы «ПРОДО» производят колбасные изделия, полуфабрикаты, продукцию из мяса птицы. Ассортимент насчитывает более 1700 наименований.



# Наши проекты

## Банковские выписки

1. Работа в двух часовых поясах (сжатые SLA)
2. Работа с 7 клиент-банками (КБ)
3. Работа 4 специалистов казначейства
4. Средний объем работы отдела казначейства по этому процессу в год – **1800 часов**
5. Высокая важность процесса

## Сервисные отчеты

1. Бизнес-процесс используется всеми отделами компаниями
2. Поэтапная реализация
3. Средний объем работы по отчету в год – **500 часов**
4. *Задача типовая, подход будет использоваться для построения аналогичных роботов*

## Выгрузка отчетов

1. Бизнес-процесс используется всеми отделами компаниями
2. Поэтапная реализация
3. Средний объем работы по одной выгрузке в год – **70 часов**
4. *Задача типовая, подход будет использоваться для построения аналогичных роботов*

## Платежные реестры

1. Работа в двух часовых поясах (сжатые SLA)
2. Работа с 3 клиент-банками (КБ)
3. Работа 4 специалистов казначейства
4. Средний объем работы отдела казначейства по этому процессу в год – **700 часов**
5. Высокая важность процесса

## Перемещение файлов-Бюджетов

1. В процессе задействовано до 10 сотрудников.
2. Важна скорость реакции и динамика работы
3. Средний объем работы в год – **460 часов**
4. *Задача типовая, подход будет использоваться для построения аналогичных роботов*

## Текущий итог:

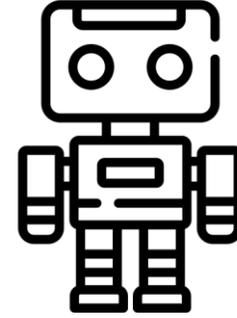
1. Роботизированы процессы 3 отделов
2. Выстроены внутренние процессы разработки и поддержки
3. Создаются отдельные рабочие группы
4. Совокупный эффект – **3530 часов в год.**
5. **В 2025 бэклог задач подразумевает еще 5 роботов.**

# Наш подход



*«Наша цель — не просто автоматизировать, а сделать процессы умнее, быстрее и удобнее для каждого сотрудника»*

Цифровой помощник Ева



**Фокус на кросс-функциональных процессах**

**Поддержка сотрудников ИТ-дирекции**

**Решение сложных задач во внутреннем контуре компании**

# Обратная связь по взаимодействию с вендером



Группа «Продо» активно работает над достижением целей стратегии цифровизации компании. В связи с этим, активно внедряются и масштабируются новые технологии.



Роботизация органично вписывается в общую стратегию цифровизации предприятий, способствуя повышению эффективности, точности и масштабируемости процессов. Помимо это, технология уже показала устойчивый рост и раскрывает широкий потенциал



Командная работа вместе с вендером PIX Robotics позволила плавно внедрить продукт и выполнять его масштабирование внутри контура группы. Проактивная команда технической поддержки позволила в кратчайшие сроки наладить и кастомизировать необходимый нам функционал



Платформа по обучению сотрудников (PIX Академия) и активное сообщество в Telegram позволило оперативно расширять компетенции проектной команды.

# Что из взаимодействия вышло?



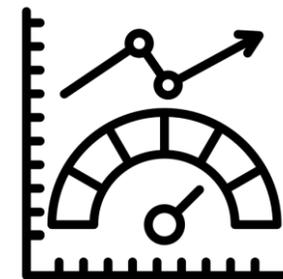
У членов проектной команды группы «Продо» большая экспертиза в разрезе казначейских бизнес-процессов. Компетенция позволила сделать УТП для наших ближайших партнеров.



Группа «Продо» и PIX Robotics становятся партнерами. Таким образом, мы приступили к реализации совместных бизнес-проектов для внешнего, относительно нас, рынка.



В рамках третьего квартала был успешно реализован первый внешний проект, результатом которого является последующее масштабирование практики RPA во внешней компании.



Наше взаимодействие повлекло за собой не только усиление компетенций команды, но и реализацию коммерческих проектов, что позволяет многократно ускорить процесс развития группы RPA, а также, позволяет финансировать новые амбициозные проекты в группе «Продо».



# Работы для работы, **люди** для творчества!

**Кузнецов Семен Михайлович**

Руководитель группы автоматизации  
и роботизации

ООО "ПРОДО ТЕХ"

Раб. +7(495)7756609

Моб. +7 (920)129-23-81

s.kuznetsov@prodo.ru

[www.prodo.ru](http://www.prodo.ru)