

# Цифровая трансформация логистики

Стратегия повышения конкурентоспособности промышленных компаний в перспективе 5 лет

**АО "КО "Любимый Край"**

**Вячеслав Истин, директор по информационным технологиям**

# Логистика: новый фронт конкуренции

## Цифровая трансформация

Масштабные изменения в логистике.

## WMS-системы

80% складов класса «В» перейдут на WMS к 2027 году.

## ИИ-оптимизация товаропотока

Критически важна при дефиците персонала.

## Роботизированная логистика

Автономные системы способны обеспечить бесперебойную работу без соблюдений режима труда и отдыха персонала.



# Ключевые технологии для прорыва (2025–2030)

## 1–2-й годы: данные и автоматизация

- IoT-технологии (RFID, GPS-трекеры)
- Электронный документооборот (ЭДО)
- Мобильные терминалы сбора данных

## 3–4 года: интеллект и устойчивость

- Автоматизированные склады (роботы, дроны)
- Искусственный интеллект (оптимизация, аналитика)
- Беспилотные грузовики (Navio)
- Блокчейн-технологии (смарт-контракты)

## Год 5: экосистема и интеграция

- AR/VR-решения (навигация, обучение)
- Цифровой двойник + роботы
- Интеграционные платформы (API, единые системы)
- Кибербезопасность

# Рекомендация по выбору правильных решений



## Соответствие реалиям

Учет санкций, дорог, климата.



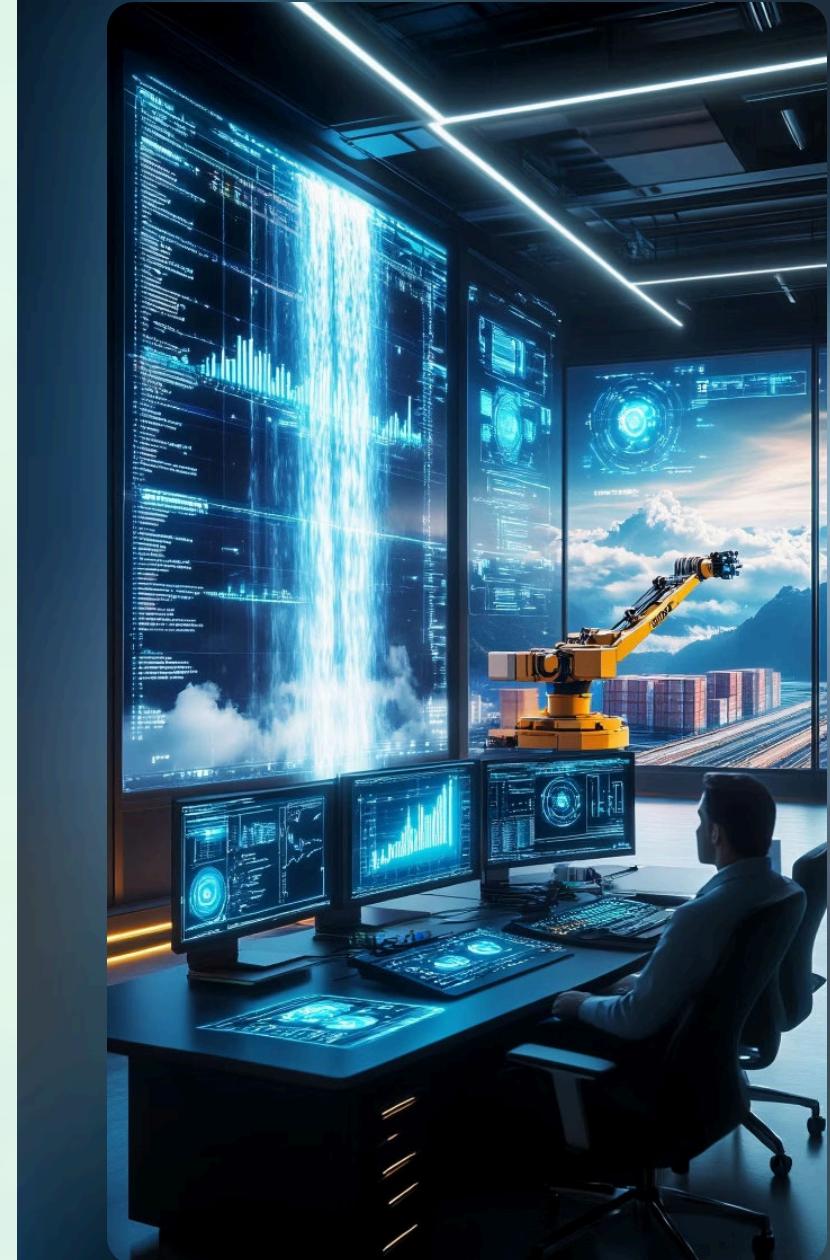
## Готовые кейсы

Партнеры с доказанными пилотными проектами.



## PR с доказательствами

Публикации, конференции, успешные примеры.



# Как избежать провала: 3 правила

## 1 Пилотный проект

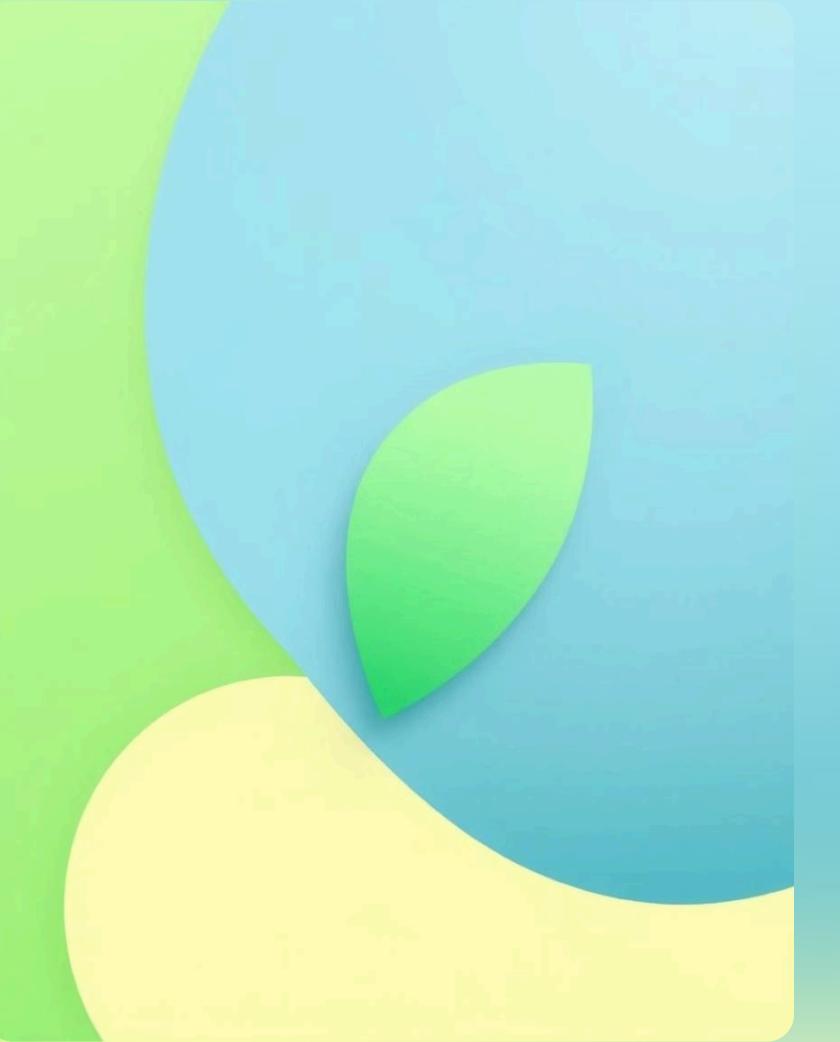
Начинать с малого,  
тестировать, масштабировать.

## 2 Синергия с корпоративным обучением

Технологии AR/VR,  
микрообучение и LMS напрямую  
поддерживают цифровизацию  
логистики.

## 3 Измеряем результат

ЭДО, автоматизация,  
автономные перевозки,  
кибербезопасность.



## Планируемый выигрыш через 5 лет

### Быстрая реакция

На 25% быстрее на изменения рынка.

### Снижение затрат

На 20% дешевле производство.

### ESG-лидерство

Снижение выбросов CO<sub>2</sub> на 15%.

**Компания станет стратегическим партнером, предлагающим скорость, надежность и инновации.**



## Начните сегодня

Главное – не внедрять все сразу, а постепенно, осознанно двигаться к цифровому стандарту, где технологии служат людям, а не заменяют их. Ведь в 2027 году автономные грузовики перестанут быть диковинкой — они станут стандартом.

Главное — начать  
сегодня!

# Спасибо за внимание!

