



Цифровая трансформация ЛОГИСТИКИ

Стратегия повышения конкурентоспособности промышленных компаний в перспективе 5 лет

АО "КО "Любимый Край"

Вячеслав Истин, директор по информационным технологиям



Логистика: новый фронт конкуренции

Цифровая трансформация

Масштабные изменения в логистике.

WMS-системы

80% складов класса «В» перейдут на WMS к 2027 году.

ИИ-оптимизация товаропотока

Критически важна при дефиците персонала.

Роботизированная логистика

Автономные системы способны обеспечить бесперебойную работу без соблюдения режима труда и отдыха персонала.

Ключевые технологии для прорыва (2025–2030)

1–2-й годы: данные и автоматизация

- IoT-технологии (RFID, GPS-трекеры)
- Электронный документооборот (ЭДО)
- Мобильные терминалы сбора данных

3–4 года: интеллект и устойчивость

- Автоматизированные склады (роботы, дроны)
- Искусственный интеллект (оптимизация, аналитика)
- Беспилотные грузовики (Navio)
- Блокчейн-технологии (смарт-контракты)

Год 5: экосистема и интеграция

- AR/VR-решения (навигация, обучение)
- Цифровой двойник + роботы
- Интеграционные платформы (API, единые системы)
- Кибербезопасность

Рекомендация по выбору правильных решений



Соответствие реалиям

Учет санкций, дорог, климата.



Готовые кейсы

Партнеры с доказанными пилотными проектами.



PR с доказательствами

Публикации, конференции, успешные примеры.



Как избежать провала: 3 правила

1 Пилотный проект

Начинать с малого,
тестировать, масштабировать.

2 Синергия с корпоративным обучением

Технологии AR/VR,
микрообучение и LMS напрямую
поддерживают цифровизацию
логистики.

3 Измеряем результат

ЭДО, автоматизация,
автономные перевозки,
кибербезопасность.



Планируемый выигрыш через 5 лет

Быстрая реакция

На 25% быстрее на изменения рынка.

Снижение затрат

На 20% дешевле производство.

ESG-лидерство

Снижение выбросов CO₂ на 15%.

Компания станет стратегическим партнером, предлагающим скорость, надежность и инновации.



Начните сегодня

Главное - не внедрять все сразу, а постепенно, осознанно двигаться к цифровому стандарту, где технологии служат людям, а не заменяют их. Ведь в 2027 году автономные грузовики перестанут быть диковинкой — они станут стандартом.

Главное — начать сегодня!

Спасибо за внимание!

