## AI в процессах





Андрей Константинович Коптелов Бизнес-тренер koptelov.info a@koptelov.info















## Визитка

## Коптелов Андрей Константинович

- Консультант по управлению процессами и корп. архитектурой
- Более 25 лет специализации в области процессного управления
- Более 80 завершенных проектов в области анализа процессов
- Более 200 выступлений на конференциях
- Более 200 публикаций в российских изданиях
- Более 3000 выпускников корпоративных и открытых курсов
- Преподаватель в ИБДА РАНХИГС, ВШЭ, МИИТ, Синергия
- Преподаватель в IBS-Training, IT-expert, OTUS
- Сооснователь ABPMP Russia
- CEO Школы бизнес-анализа (analyst.su)
- Исполнительный директор крупной финансовой организации

• ...



Адрес: a@koptelov.info

Сайт: koptelov.info

## Текущее состояние бизнес-трансформации в мире 2025/26

## Что применяете для бизнес-трансформации?

#### Отчёт Comindware и PEX

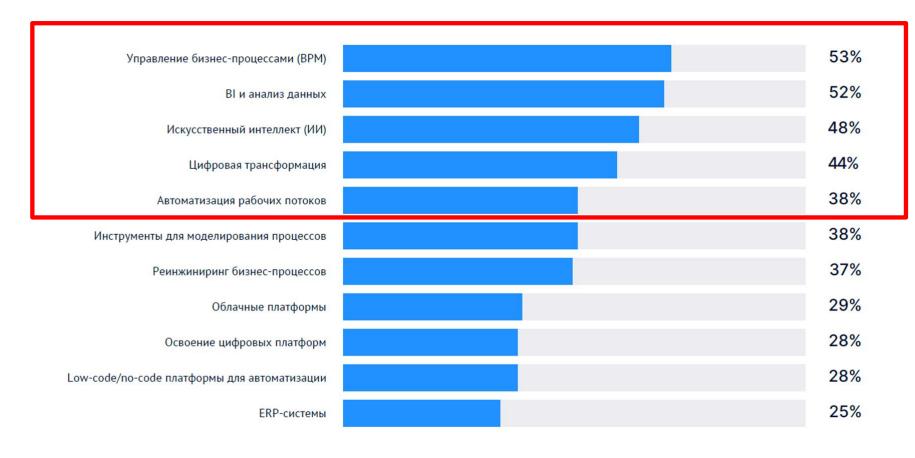
2025

Текущее состояние бизнес-трансформации в мире, 2025/2026









## Текущее состояние бизнес-трансформации в мире 2025/26

## Во что планируете инвестировать в ближайший год?

#### Отчёт Comindware и PEX

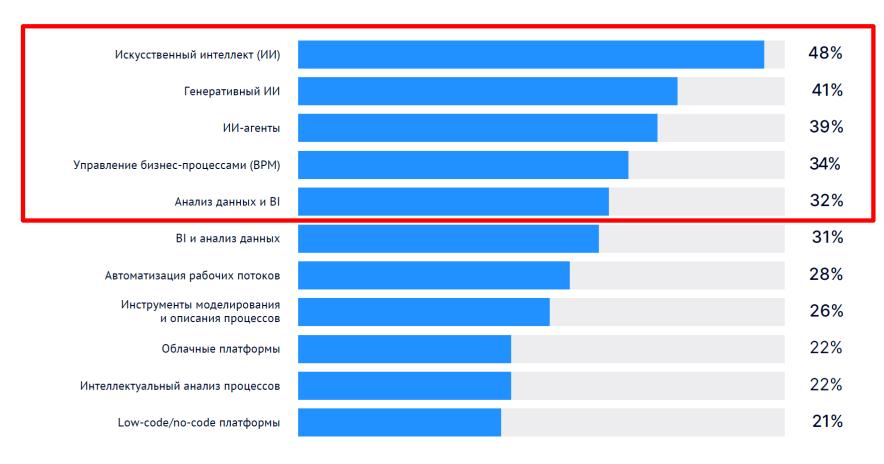
2025

Текущее состояние бизнес-трансформации в мире, 2025/2026



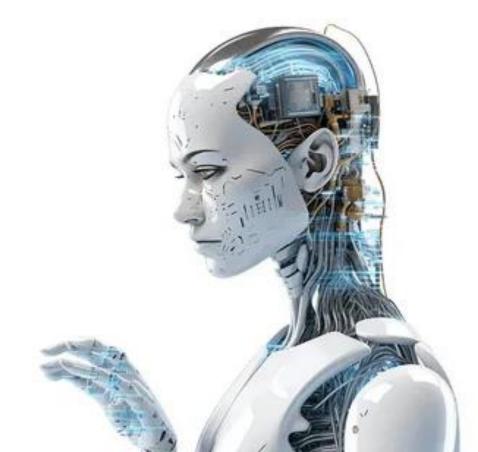




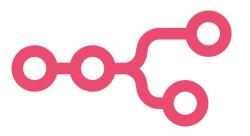


## Генеративный искусственный интеллект

- Генеративный искусственный интеллект (Generative Artificial Intelligence, или GenAI) это тип нейронных сетей, которые используются для создания новых данных на основе полученной при обучении информации
- Такие нейросети могут создавать изображения, тексты, аудио и видео, концепты и другие типы контента



## Назад в прошлое - workflow – движок (n8n)



## Визуальный редактор Workflow (ноу-код/лоу-код):

- Строите процессы, перетаскивая блоки (ноды) на холст и соединяя их между собой Библиотека интеграций (нод):
- n8n поддерживает более 500 готовых соединений (нод) с популярными сервисами
- Если готовой ноды нет, можно использовать ноды HTTP Request

### Гибкость и контроль:

- n8n дает контроль над вашими данными и процессами
- Разворачиваете на собственном сервере все данные и логика workflow лежат у вас **Возможность писать свой код**:
- Можно писать логику на JavaScript для сложных операций

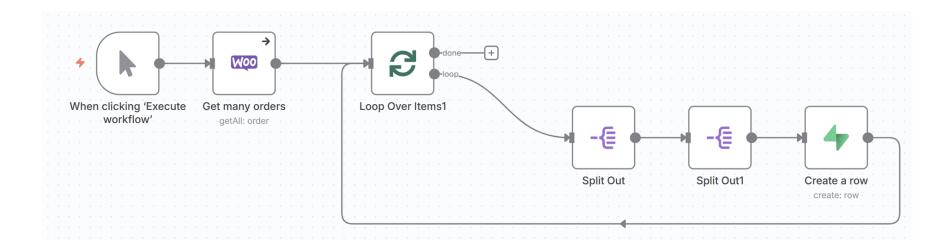
## Два типа операций:

- Триггер запускает workflow (например, при поступлении новой почты)
- Действие выполняет операции (отправить сообщение, создать запись в таблице)

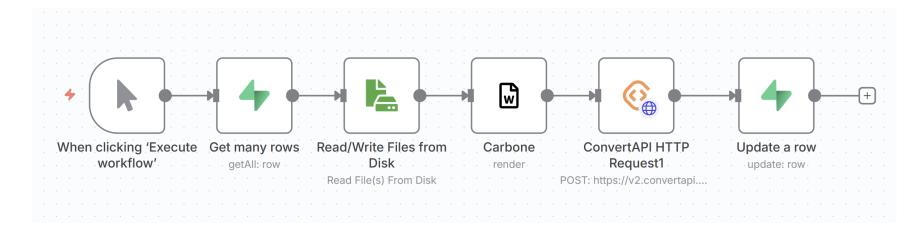
# Примеры автоматизации из практики



Выгрузка заказов в аналитический слой



Генерация диплома для слушателя



# Примеры узлов n8n



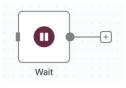
Старт из Телеграмм



Запрос к сайту



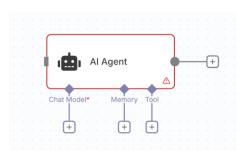
Подпроцесс



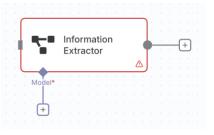
Ожидание



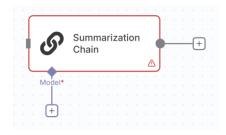
Moodle



Вызов Al-агента



Al-агент для выборки инф.



Al-агент для суммаризации



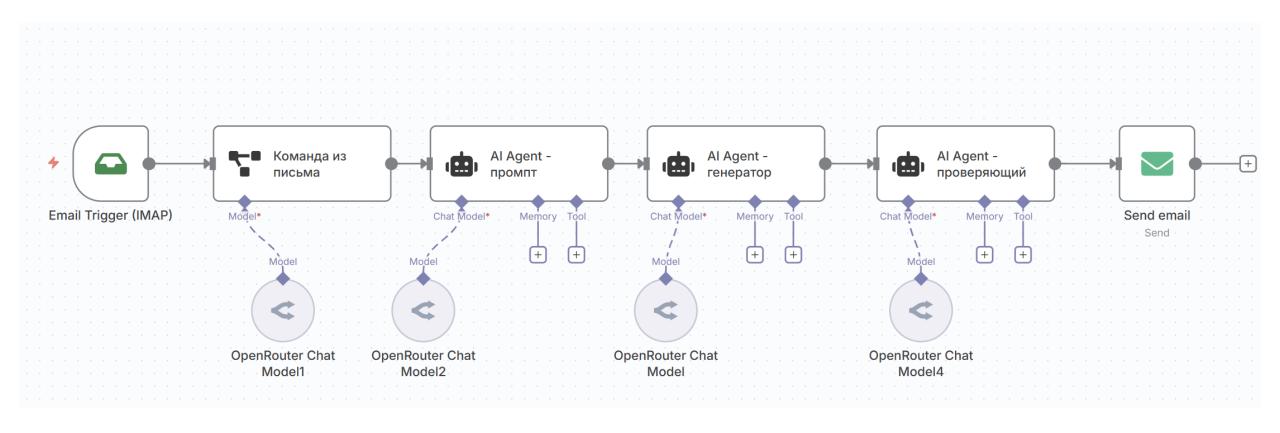
WoordPress

## Может ли AI выступить исполнителем задачи в процессе?

- **Al-areнт** это система на базе Gen-Al, способная планировать и совершать автономные действия во внешней среде, реагировать на изменения и взаимодействовать с человеком и другими агентами для достижения поставленных целей
- **АІ-агенты** способны планировать последовательность действий для достижения цели
- **АІ-агенты** постоянно анализируют поступающую информацию и корректируют свои действия
- **АІ-агенты** работают на естественном человеческом языке
- **АІ-агенты** в некоторых случаях действуют независимо от человека



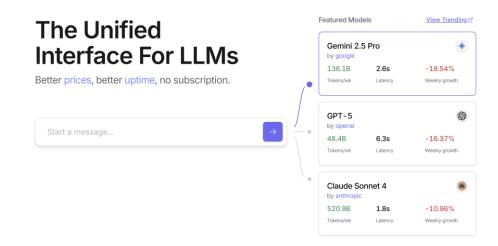
# Пример – агент маркетолог



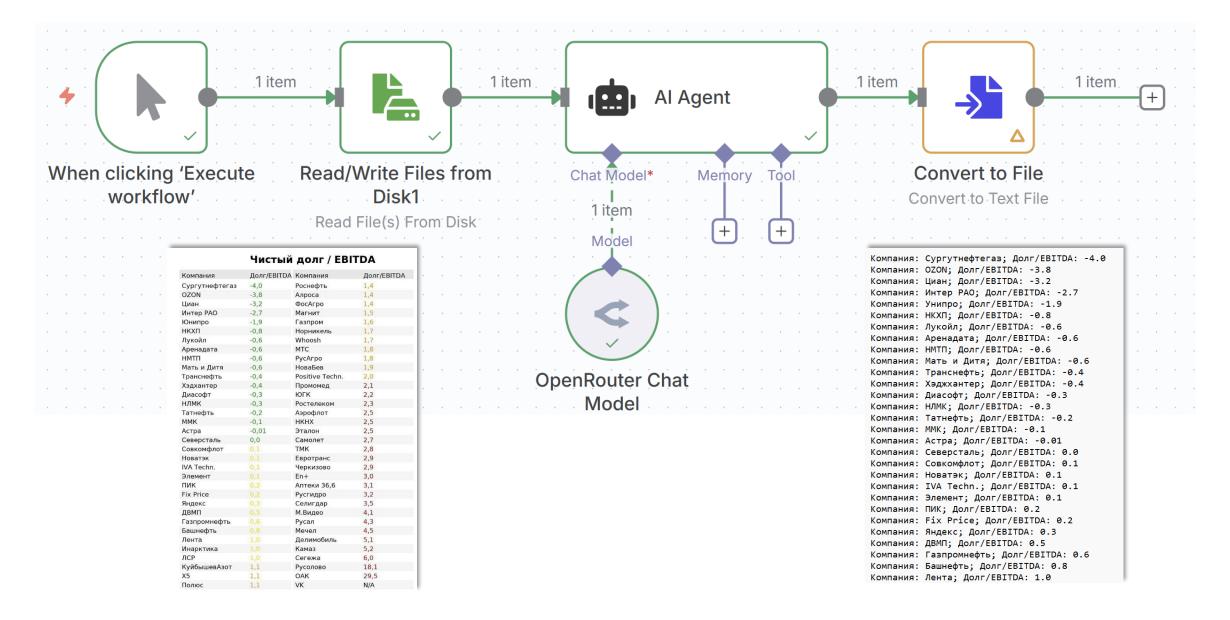
# OpenRouter — это платформа для доступа через API к LLM

- Единая точка входа к более чем 300 моделям от 50+ поставщиков
- Более 2,5 млн активных разработчиков
- Обработка 114,5 млрд токенов в неделю
- Средняя задержка: 2,6 сек.
- Рост активности: +131,8% еженедельно
- Транзакции на сумму свыше \$8 млн в месяц
- В 2025 году компания привлекла \$40,5 млн при оценке \$500 млн
- Штаб-квартира в Ангилье, команда распределена глобально

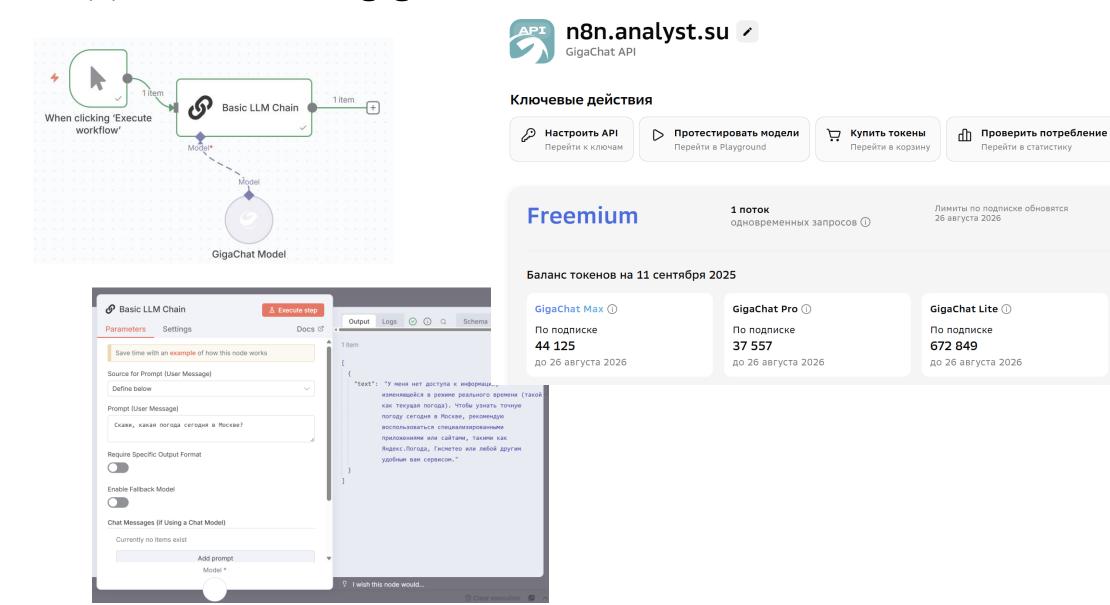




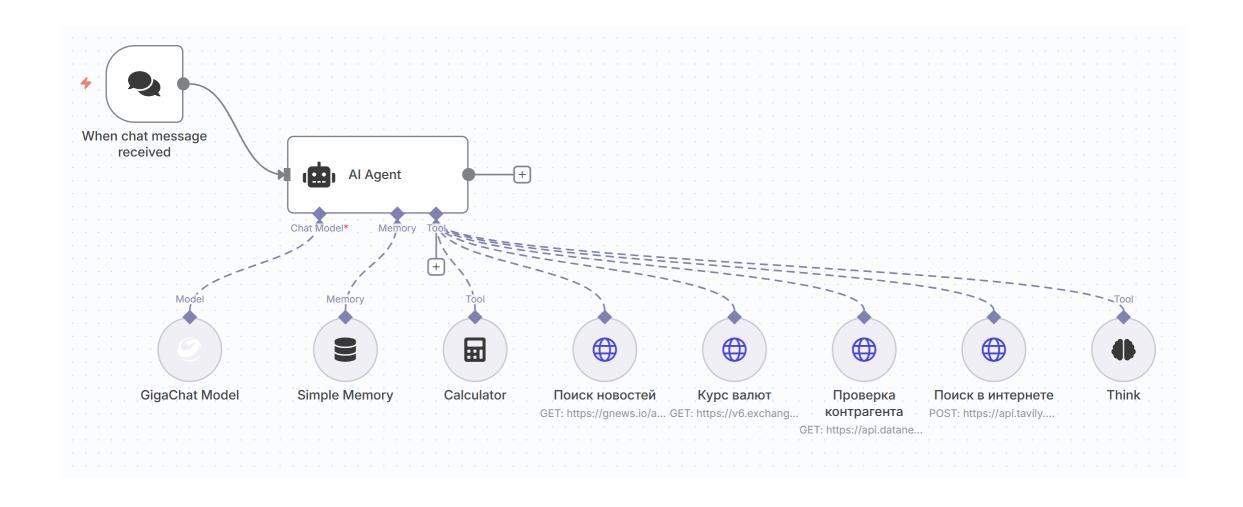
# Mistral: Mistral Small 3.2 24B (free)



# Подключение к gigachat



# Выпускаем агента в интернет



# Как не странно, но промпты важны!

## Запроси уточнение

- Неправильно: "Напиши бизнес-план для стартапа"
- Правильно: "Напиши бизнес-план для стартапа. Сначала уточни у меня: сфера деятельности, целевая аудитория, начальный капитал и сроки запуска.«

### Четко ставьте задачи

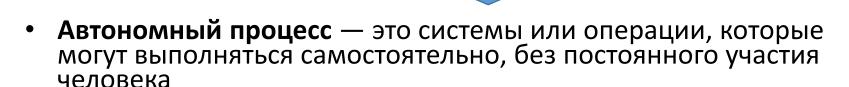
- Неправильно: "Напиши что-нибудь про здоровье"
- Правильно: "Напиши статью о здоровом питании (500 слов) для блога о фитнесе. Целевая аудитория - офисные работники 25-40 лет. Включи 5 практических советов. Тон - дружелюбный и мотивирующий. "

## Добавляйте примеры

- Неправильно: "Напиши хайку"
- Правильно: "Напиши хайку о весне. Пример хайку: 'Старый пруд / Прыгнула лягушка / Всплеск воды'. Формат: 5-7-5 слогов."

# Автономный процесс – следующий этап развития

- Автоматизированный процесс выполняется на основании заранее заданных правил и сценариев
- Автоматизированный процесс не может адаптироваться без вмешательства человека



- **Автономные процессы** используют алгоритмы для принятия решений и опираются на данные, полученные в реальном времени
- Автономный процесс изначально создается так, чтобы не требовался постоянный контроль со стороны человека
- **Автономный процесс** может адаптироваться и изменять свою работу в зависимости от меняющихся внешних условий



# Внедрение АІ в управление процессом - будущее

#### Владелец процесса

Определение долгосрочной стратегии развития процесса

Человек

Принятие решений по коренному изменению процесса

Человек

Постановка целей по корренному изменению процесса

Человек

Контроль исполнения целей по коренному изменению процесса Человек

#### Эксперт по процессу

Анализ внешней среды по отношению к процессу

Человек + А

Проектирование процесса

Человек + А

Автоматизация процесса

Человек + Al

Анализ процесса

Человек + А

Совершенствование процесса

Человек + Al

Отработка эскалаций по экземплярам процесса

Человек + Al

#### Администратор процесса

Создание экземпляра процесса

ΑI

Назначение задач на исполнителей

ΑI

Мониторинг экземпларов процесса

Эскалация по экземпляру процесса

ΑI

#### Участник процесса

Исполнение операции процесса

ΑI

Эскалация операции процесса

ΑI

#### Владелец ресурса

Обучение Al

Отработка эскалаций по операциям

ΑI

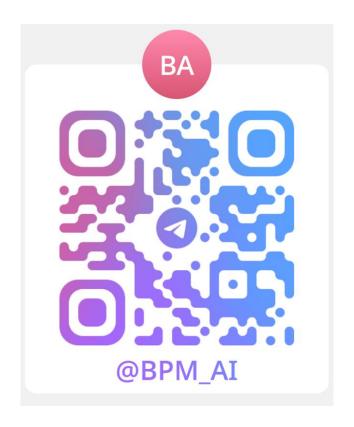
Определение правил исполнения операции

Человек

# Выводы по работе с LLM

- В некоторых процессах может заменить начинающего сотрудника
- Со структурированными данными LLM лучше работает
- Скорость работы LLM пока не высокая
- Качество работы LLM разное и зависит от промптов
- Фактологический контроль результатов LLM обязательно
- Скорость развития LLM лавинообразная, поэтому с локальной версией LLM стоит подождать
- На бесплатных токенах коммерческие задачи не сделать
- Инструменты помогают делать сильных AI-агентов





Группа, где обсуждаем BPM + Gen AI