



Совершенство
продуманных
решений

Цифровые инструменты: практические примеры решения бизнес-задач



Махалин Тимур
+79250058607

О чем мы сегодня поговорим?

1. Знакомство
2. Что такое КЦС и из чего он состоит: Функционально и технически
3. Как сервис «Мои возможности» помогает достигать операционной эффективности
4. В чем особенности построения модели управления КЦС:
 - с какими проблемами сталкиваются команды разработки;
 - доминирующие организационные модели и их «болячки»;
 - как трансформировать свою организационную модель и преодолевать кризисы.
5. Заключение

Знакомство



Добрый день, меня зовут Тимур Махалин!

Более 14 лет занимаюсь автоматизацией, цифровизацией и трансформацией бизнеса в России и за её пределами. С 2019 года работаю в Объединённой металлургической компании, где стремлюсь вывести компанию в лидеры в области пользовательского опыта.

Наша команда разработала уникальную цифровую платформу — «Корпоративные цифровые сервисы ОМК».

Окончил Государственный университет управления в 2008 году по специальности менеджмент организации, институт «Управление в химической и металлургической отрасли». С того времени моя карьера неразрывно связана с металлургией.

Увлекаюсь маунтибордингом, скейтингом, сноубордом, эндуро. Люблю делиться знаниями, ценю дискуссии и обмен идеями.

Компания сегодня

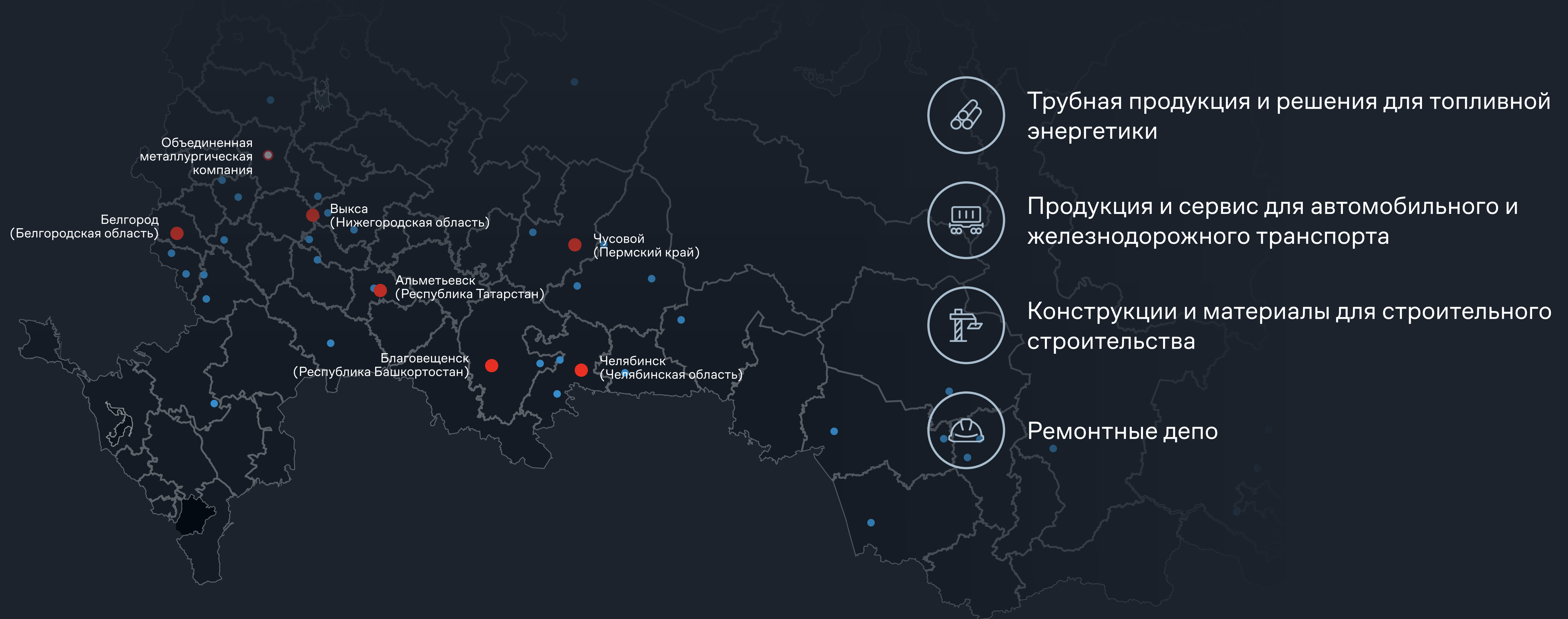
ОМК – российский производитель высококачественной, соответствующей самым жестким требованиям потребителей металлургической продукции и комплексных решений для строительства, топливной энергетики, транспорта и других отраслей экономики.

В составе — **шесть крупных металлургических предприятий** и **вагоноремонтная сеть** с общей численностью сотрудников **более 35 000 человек**.



ОМК – системообразующая компания в России

Обеспечивает совершенными и продуманными решениями в области металлургической продукции и сервиса российский топливно-энергетический комплекс, включая предприятия атомной и тепловой энергетики, строительные компании, машиностроительные, автомобильные, вагоностроение и железнодорожный транспорт.

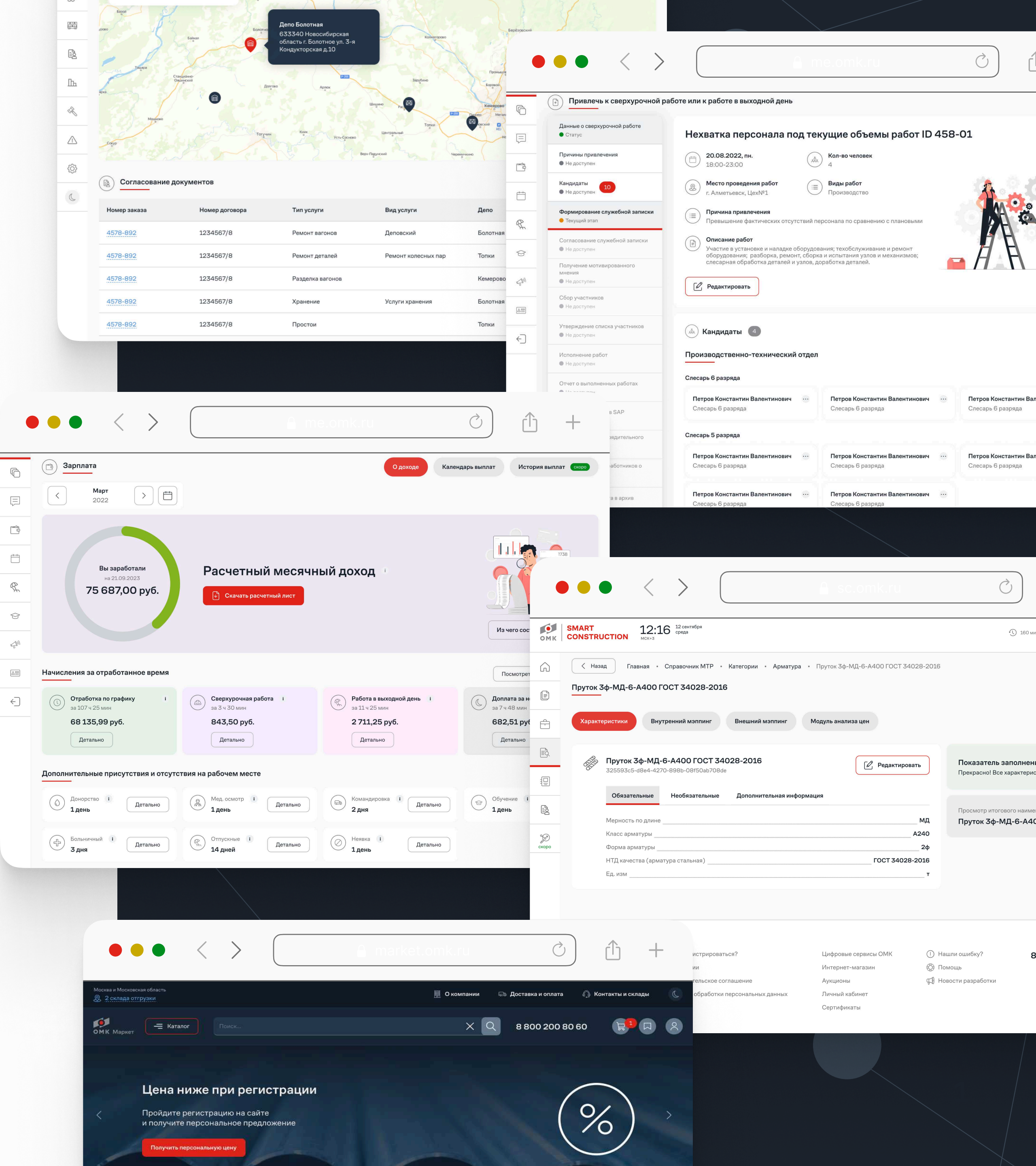


Что такое КЦС

Подразделение корпоративных цифровых сервисов ОМК (сокращено КЦС) – специализируется на создании продуктов и инструментов для управления бизнес-процессами и системами различных функциональных направлений.

Ключевая особенность подразделения – это гибкость и универсальность с фокусом на достижение бизнес-результата, а областью воздействия являются бизнес-процессы.

Все реализованные сервисы командой КЦС находятся на единой технологической платформе подразделения – «Цифровые сервисы ОМК».



Реализовано:

18 интегрированных пользовательских
продуктов/сервисов

>14 технических продуктов/сервисов, которые
выполняют технические функции.



Формула успешной команды трансформации



20

человек

20

человек

28

человек

30

человек

26

человек

20

человек

2020

2021

2022

2023

2024

2025



6

человек

6

человек

8

человек

11

человек

16

человек

14

человек

КЦС в цифрах

30 440

пользователей сервиса

4 960

партнеров и клиентов
пользуются сервисами



> 23 424 (76,9%)

сотрудников компании
+2 485 в 2025 году



> 7 016 (23,1%)

сотрудников партнеров и
клиентов
+1 101 в 2025 году



800 новых компаний

стали пользоваться сервисами в 2025 году

Технологическая модель

Использовалась отечественная разработка на базе
1С-Битрикс: Управление сайтом

Используемые системы:

СКУД, SAP, SAP PO/PI, CRM, 1С, ORM, Saperion, Postfix, Корпоративный портал ОМК, Dadata, ЯндексКарты, МТС API, Контур, Crypto PRO, DashaMail, AI-платформы (Metacommerce), PT AI, Ptaf, OmniTracker, Битрикс24

Технологии/языки программирования:

JavaScript, Typescript, GraphQL, PHP, PDO ORM, Docker, PerconaDB, ElasticSearch, ELK, Nginx, Gitlab, k8s, Redis, MongoDB, Memcached, web services, xml, xslt, json, AI, API, Restful, WebSockets, sql, Stored Procedures, Postfix, PostgreSQL, micro services, service based, Gateway API, ClickHouse, RabbitMQ, 1С Битрикс, Laravel, Swagger, php doc, Gitlab CI, DevSecOps, SRE, CI/CD/CT, Composer, Twig, Vue.js, Prometheus, Loki, Zabbix, Mysql, Oracle DB, RSS, OAuth, JWT, Sphinx, XPath, Ajax, node.js, Apache, Npm, docker-compose, SOAP, Git, Blade

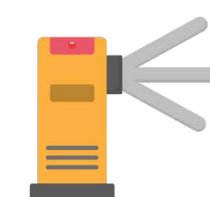
Стек / Интеграции



1С-Битрикс: Управление сайтом



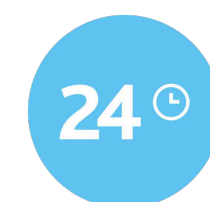
SAP



Система контроля и управления доступом



ЭЦП



Битрикс24



И другие...

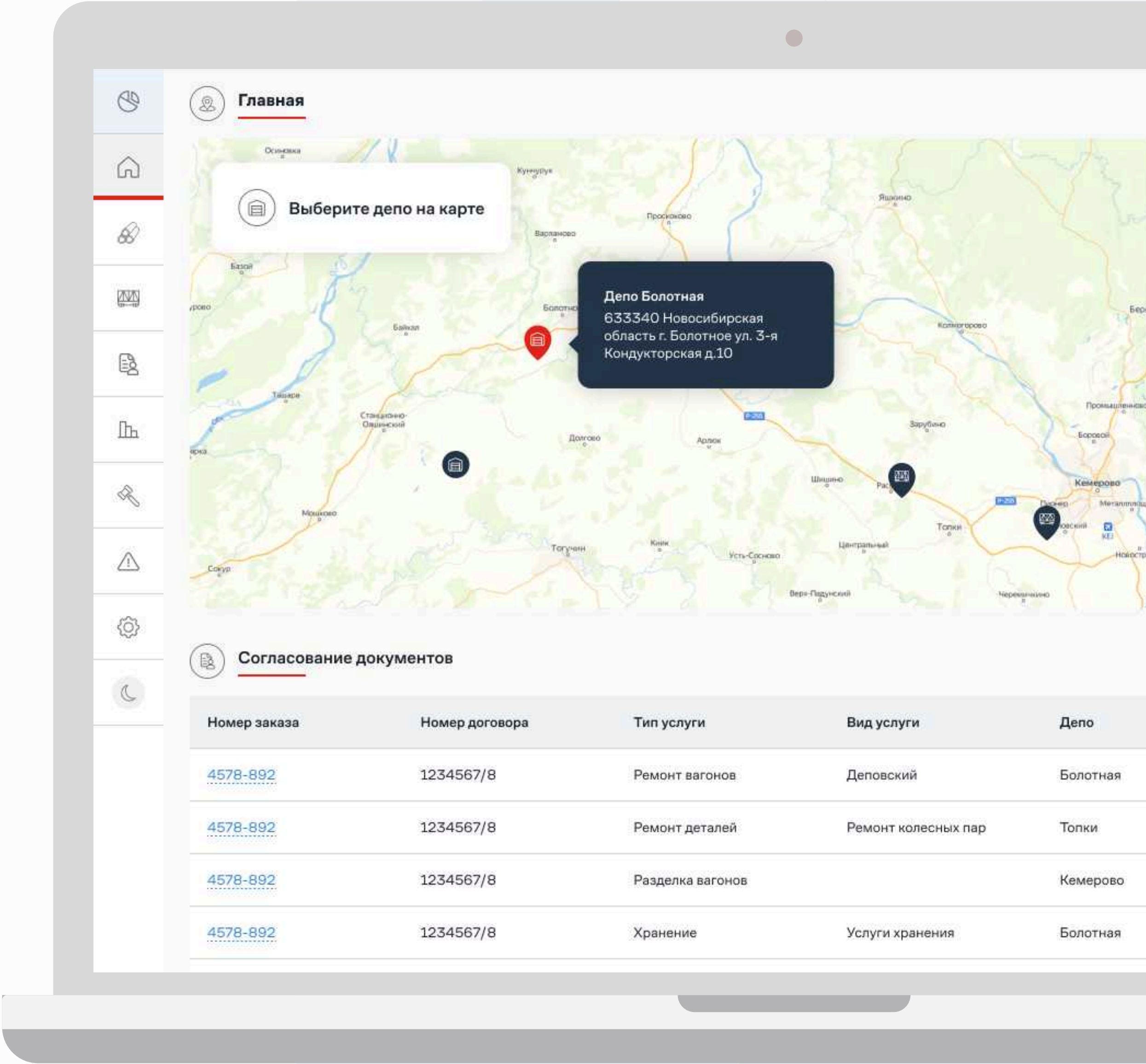
Кабинет для корпоративных клиентов

lk.omk.ru

Сервис самообслуживания клиентов компании по процессу продаж и обслуживания

Функциональные особенности

- Отображение информации по размещённым заказам
- Автоматическая генерация отчетности для клиентов
- Отображение информации по отгрузкам, со всей необходимой документацией
- Финансовая информация, с отображением необходимой документацией
- Дислокация транспорта (жд-вагоны)
- Обмен документацией МХ-3
- Отображения информации по спецификациям, с отображением информации по скан-копия/электронным документам
- Информация по оказанным услугам, онлайн-согласование документов, подписание документов электронной подписью

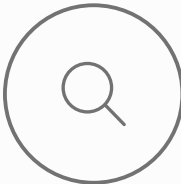


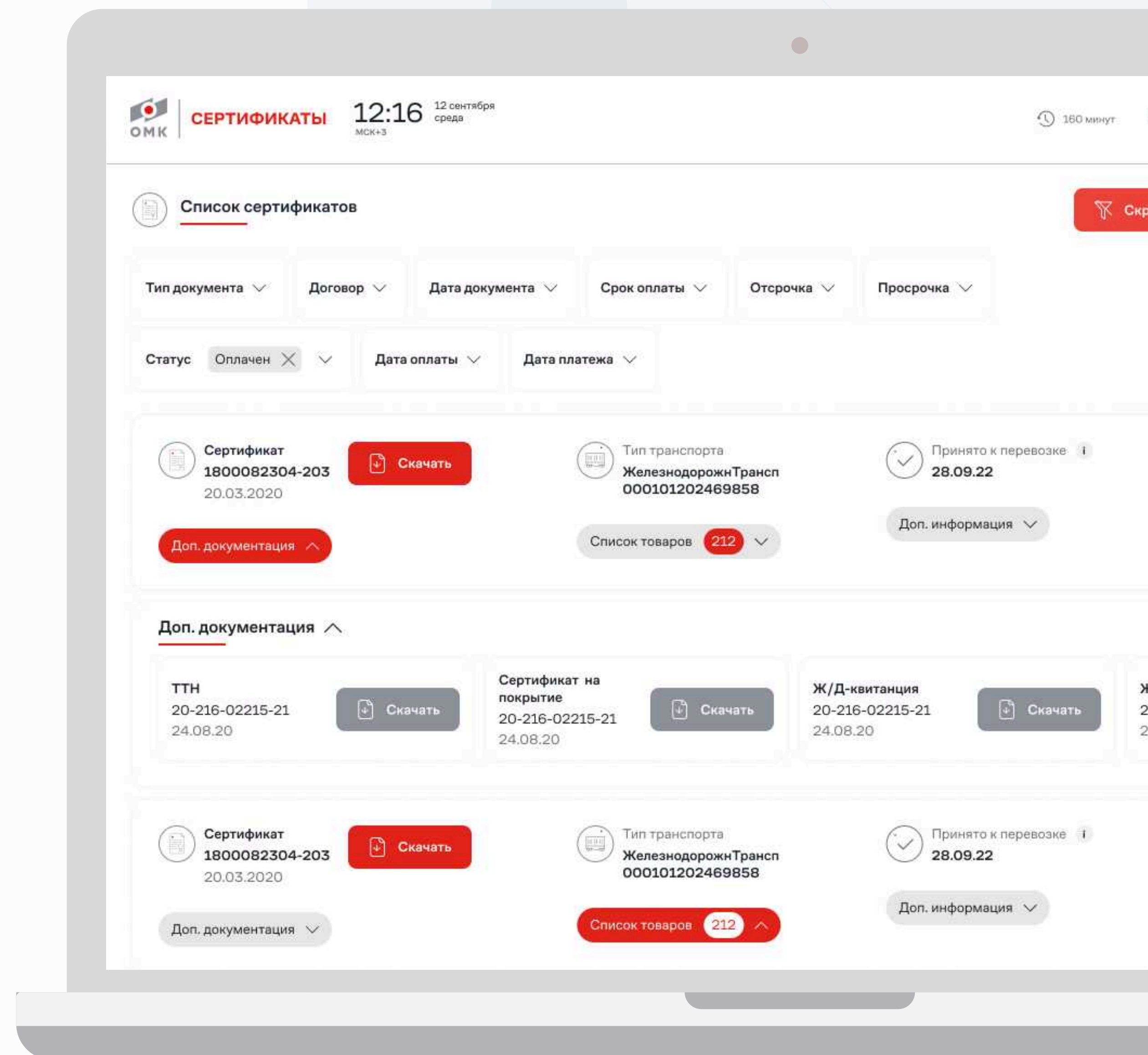
Сертификаты

certificate.omk.ru

Сервис для быстрого доступа к сертификатам качества и дополнительным документам в поставки для приемки товара клиентом или их партнерам

Функциональные особенности

- | | | | |
|---|--|--|--|
|  | Актуальная информация по сертификатам качества |  | Удобный поиск с помощью быстрых фильтров |
|  | Проверка сертификата качества |  | Возможность предоставить доступ к сертификатам для ваших партнеров |
|  | Мобильная версия сервиса |  | Открытая API. Быстрая интеграция систем |

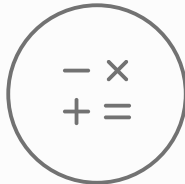


Тарифы

tariff.omk.ru

Сервис управления тарифами автодоставки

Функциональные особенности



Автоматический расчет минимальных, средних и максимальных значений стоимости доставки до заданного района

API

Подключение по API систем потребителей (CRM, ERP, Интернет-магазин и т.д.)



Аналитика логистических услуг

Тарифы доставки

Населенные пункты

Районы

Субъекты

Заканчивается период

80 тарифов

Активные

80 тарифов

Скоро к запуску

80 тарифов

Список тарифов направления

ТАРИФ	КОЛИЧЕСТВО РЕЙСОВ	СТАТУС	ПЕРИОД ДЕЙСТВИЯ UTC+3	ДАТА ИЗМЕН UTC+3
		Черновик		16.01.2021 14:26:21
19 000.00 Р ↑	200 ↑	Скоро к запуску	01.01.2020-30.01.2020	16.01.2021 14:26:21
17 000.00 Р ↓	180 ↑	Активно	01.01.2020-30.01.2020	16.01.2021 14:26:21
18 000.00 Р	150	Истекло	01.01.2020-30.01.2020	16.01.2021 14:26:21

Завод отправитель

АО "Трубодеталь"

ID направления

0001

731 км

Доставка

Субъект РФ

Нижегородская область

Населенный пункт

г. Санкт-Петербург

Район

Выкуснского района

Код ОКТМО

58295727204

Добавлен самостоятельно

Тариф

Статус

Активно

Период действия

01.01.2020- 30.01.2020

Дата создания

01.01.2020

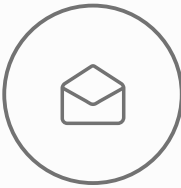
Рассылки

sender.omk.ru

Сервис рассылок с шаблонами email и SMS, настройкой персонализации и автоматизацией отправки. Включает редактор писем, библиотеку готовых форм и инструменты массовой коммуникации.

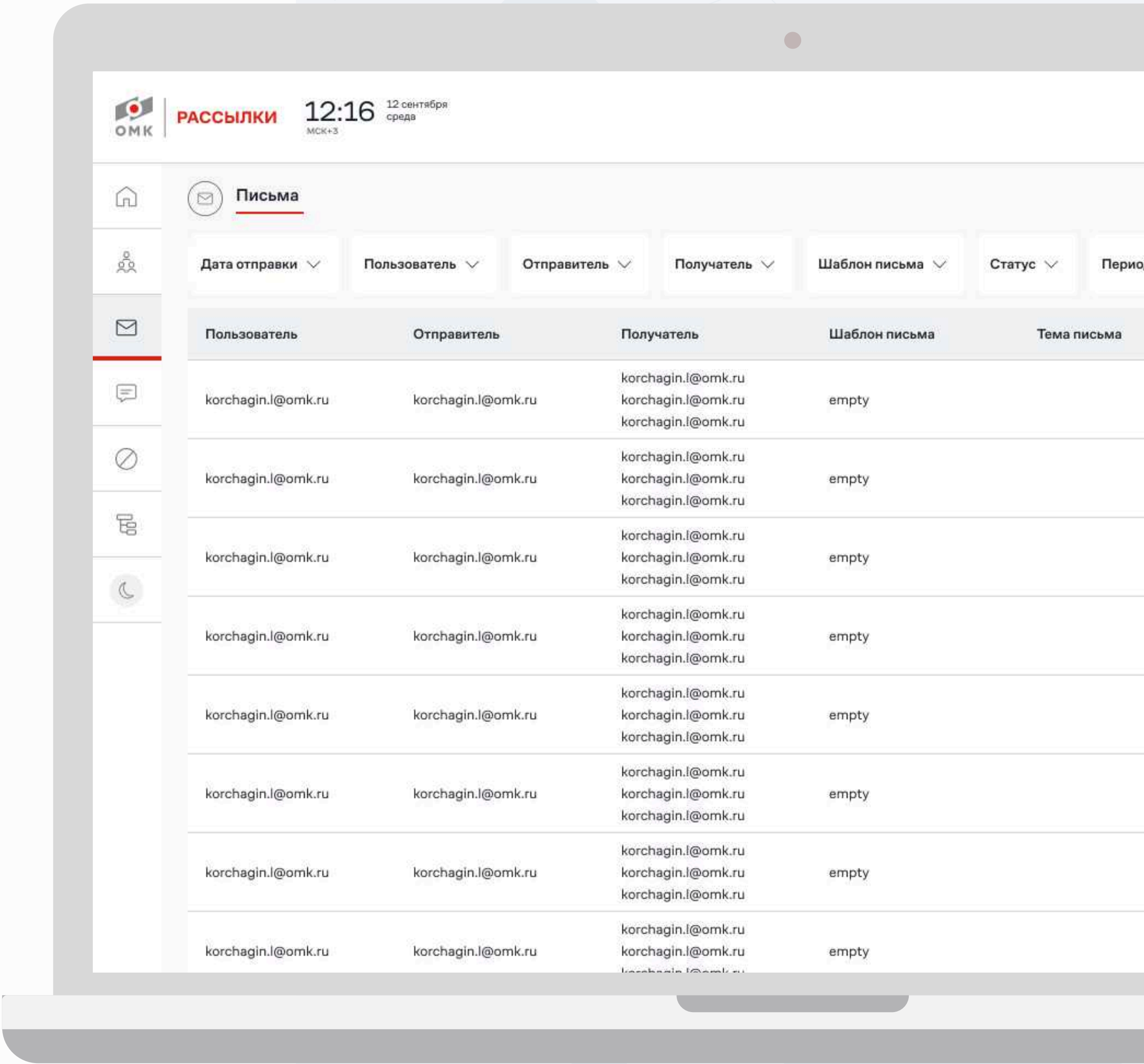
Функциональные особенности

 Технический сервис, отвечающий за отправки информационных писем и смс по всем реализованным сервисам и внутренним системам компании

 Управление рассылками писем, визуальный редактор для создания, отслеживание статуса доставки

 Управление SMS-рассылками, шаблоны, отслеживание статуса доставки, просмотр кода ошибок и описания для диагностики

 Инструмент отправки коммерческих рассылок



DataConnector

api-integration.omk.ru

Сервис получения данных по поставкам и документам посредством API

Функциональные особенности

API

Модуль передачи данных по заказам, спецификациям, поставкам, документа во внешние системы контрагентов

**DataConnector**

API сервиса

Открывает программный доступ к возможностям «Дата Коннектора».

[Сертификаты](#) [Спецификации](#) [Финансовая информация](#) [Заказы](#) [Дислокации](#)

Спецификации

API метод для работы с Спецификациями

[Подключение по данному методу](#)

Находит спецификации по внешнему номеру спецификации SAP, по номеру исходящей поставки, по фактическая дата отгрузки и по многому другому.

Сертификаты

API метод для работы с Сертификатами

[Подключение по данному методу](#)

Находит сертификаты по номеру транспортного средства, по номеру документа, по номеру исходящей поставки и по многому другому.

Короткие ссылки

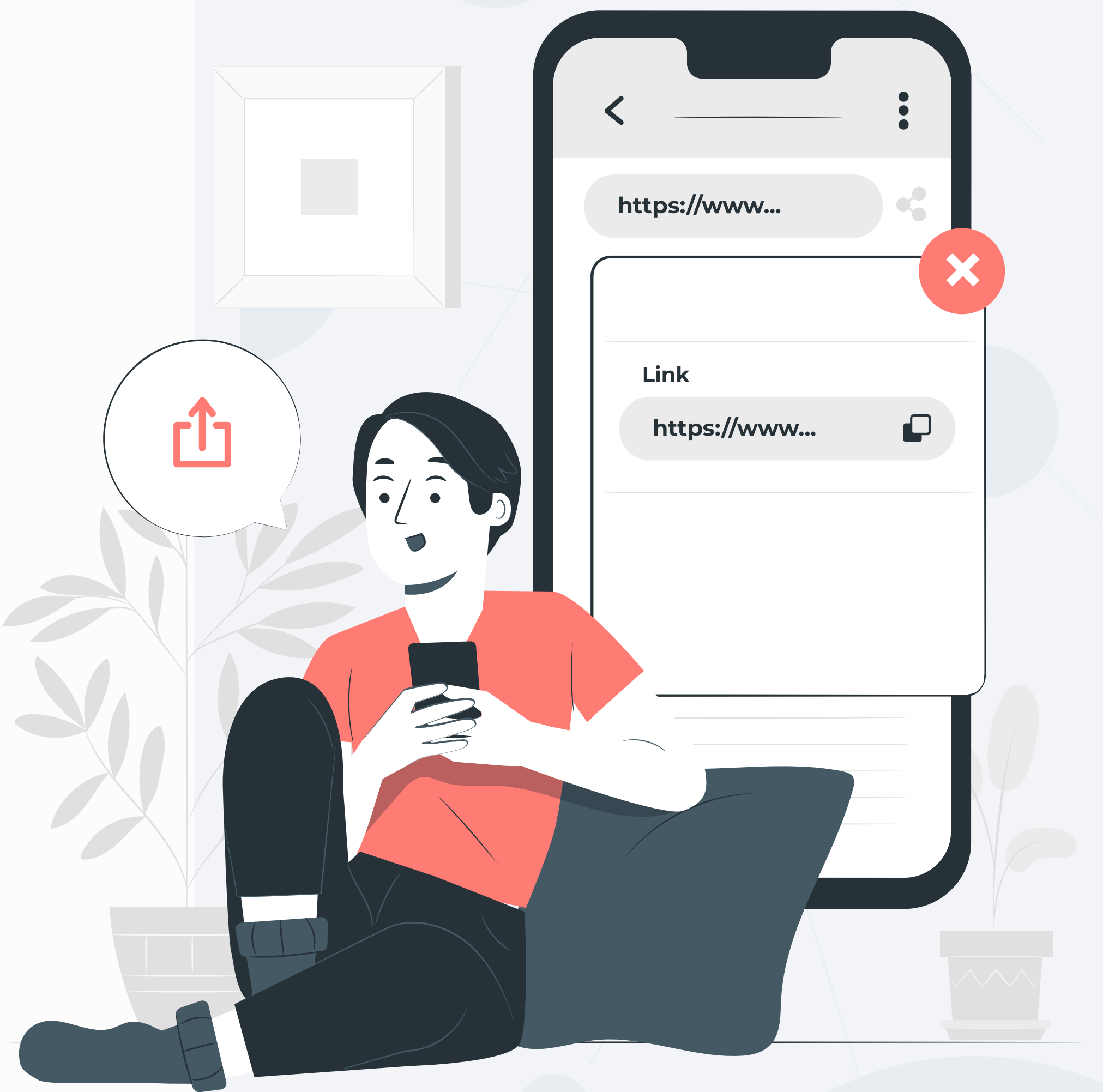
link.omk.ru

Сервис генерации коротких ссылок

Функциональные особенности



Технический сервис, который позволяет генерировать короткие ссылки для отправки из в письмах, смс-сообщения или отображать в сервисе



Интернет-магазин ОМК Маркет

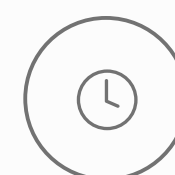
market.omk.ru

Коммерческий сервис для реализации продукции
ОМК Маркет с функциями самообслуживания

Функциональные особенности



Все актуальные запасы для вас
с доставкой



Заказ быстрее на 30% -
экономия времени по заказам
через интернет-магазин



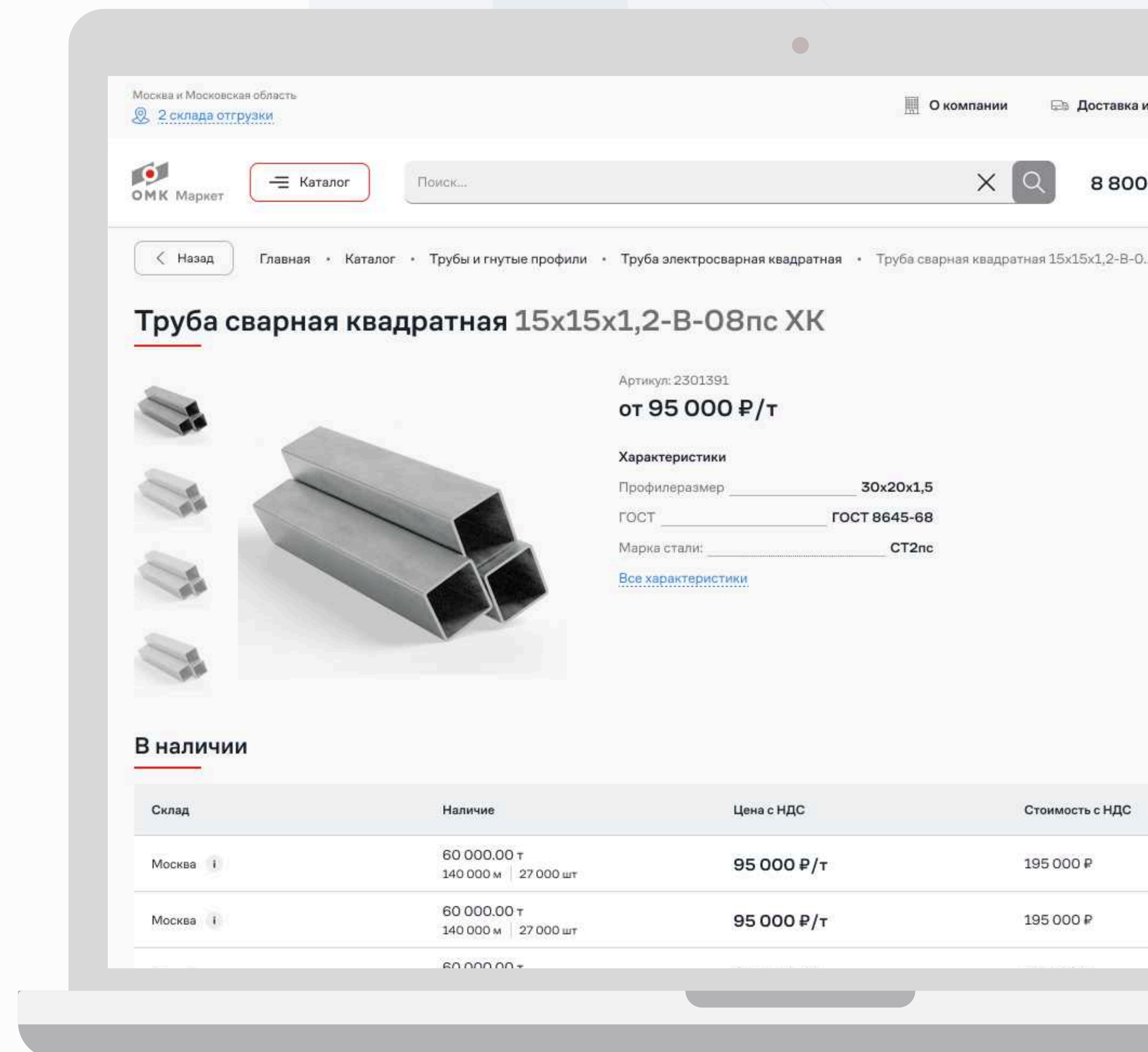
Ваша персональная цена -
получайте скидку на продукцию
при регистрации



Прозрачность процессов -
статус вашего заказа на
текущий момент



Простой выбор товара и
оформления заказа в
интернет-магазине



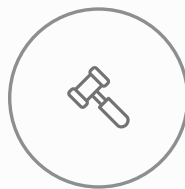
Аукционы

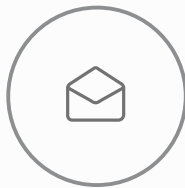
auction.omk.ru

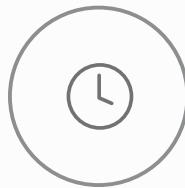
Коммерческий сервис для реализации готовой продукции и ТМЦ в формате проведения аукционных продаж

Функциональные особенности

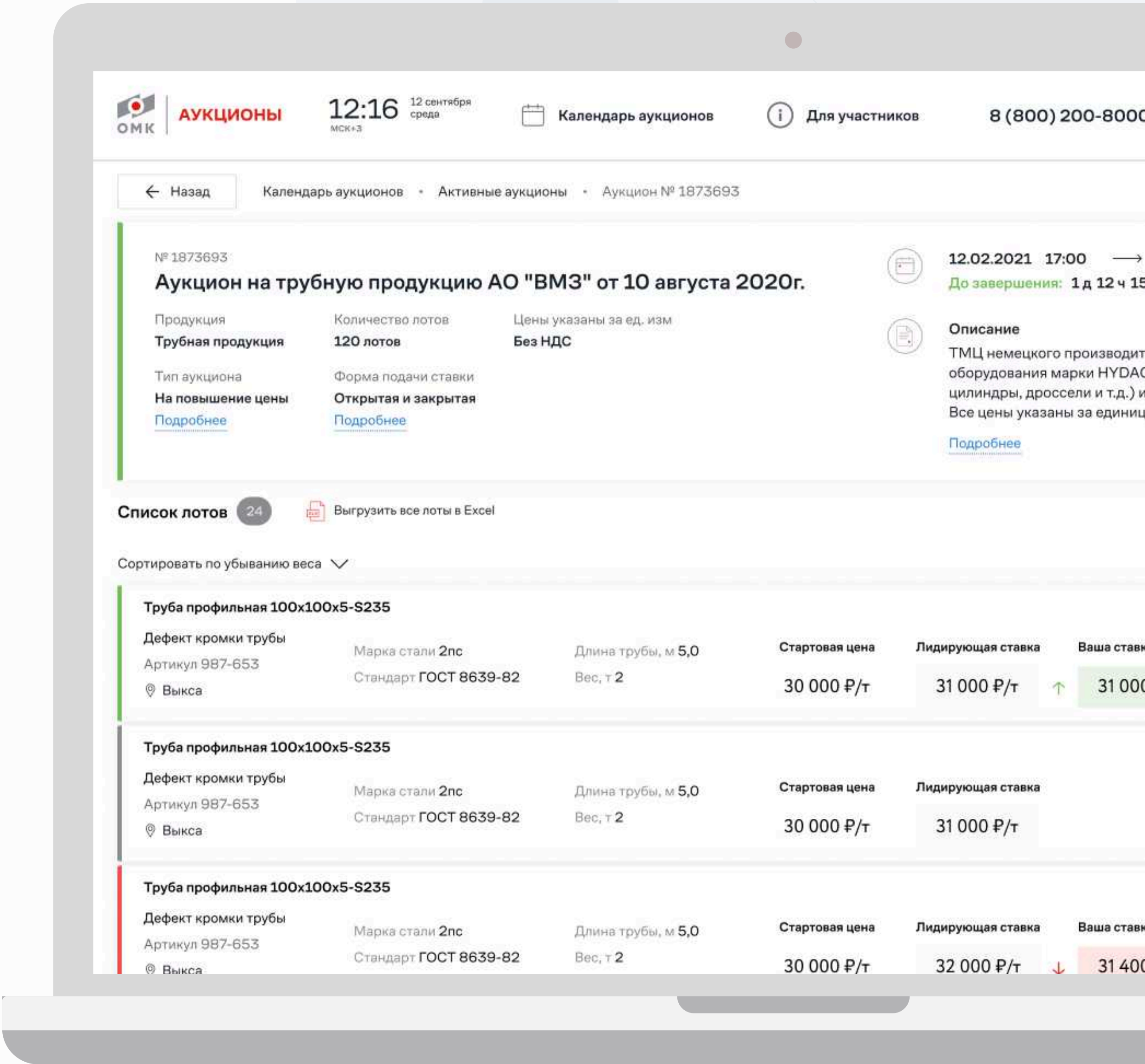
- 

Анонсы предстоящих аукционов
- 

Автоматизированный и обезличенный процесс торгов
- 

E-mail – рассылки
- 

Доступность 24x7

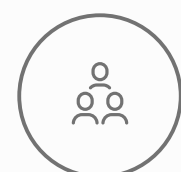


DataBase

metrics.omk.ru

Сервис сбора, обработки и хранения данных

Функциональные особенности



Сервис сбора данных по поведению пользователей на сайте



Сервис сбора, обработки и хранения данных для подготовки аналитической отчетности по сервисам или показателям компании



Тендеры

tender.omk.ru

АО «ВМЗ»

АО «ЧМЗ»

АО «БАЗ»

Сервис для проведения тендерных закупок

Функциональные особенности

- 

Размещение тендерных заявок онлайн
- 

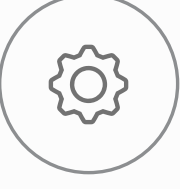
Верификация участников торгов
- 

Электронный документооборот скоро
- 

Система рейтингов исполнителей
- 

Каталог успешных кейсов
- 

Автоматические уведомления
- 

Личный кабинет участника скоро
- 

Управление тендерными процедурами
- 

Формирование коммерческих предложений
- 

Проверка контрагентов
- 

Контроль сроков подачи заявок
- 

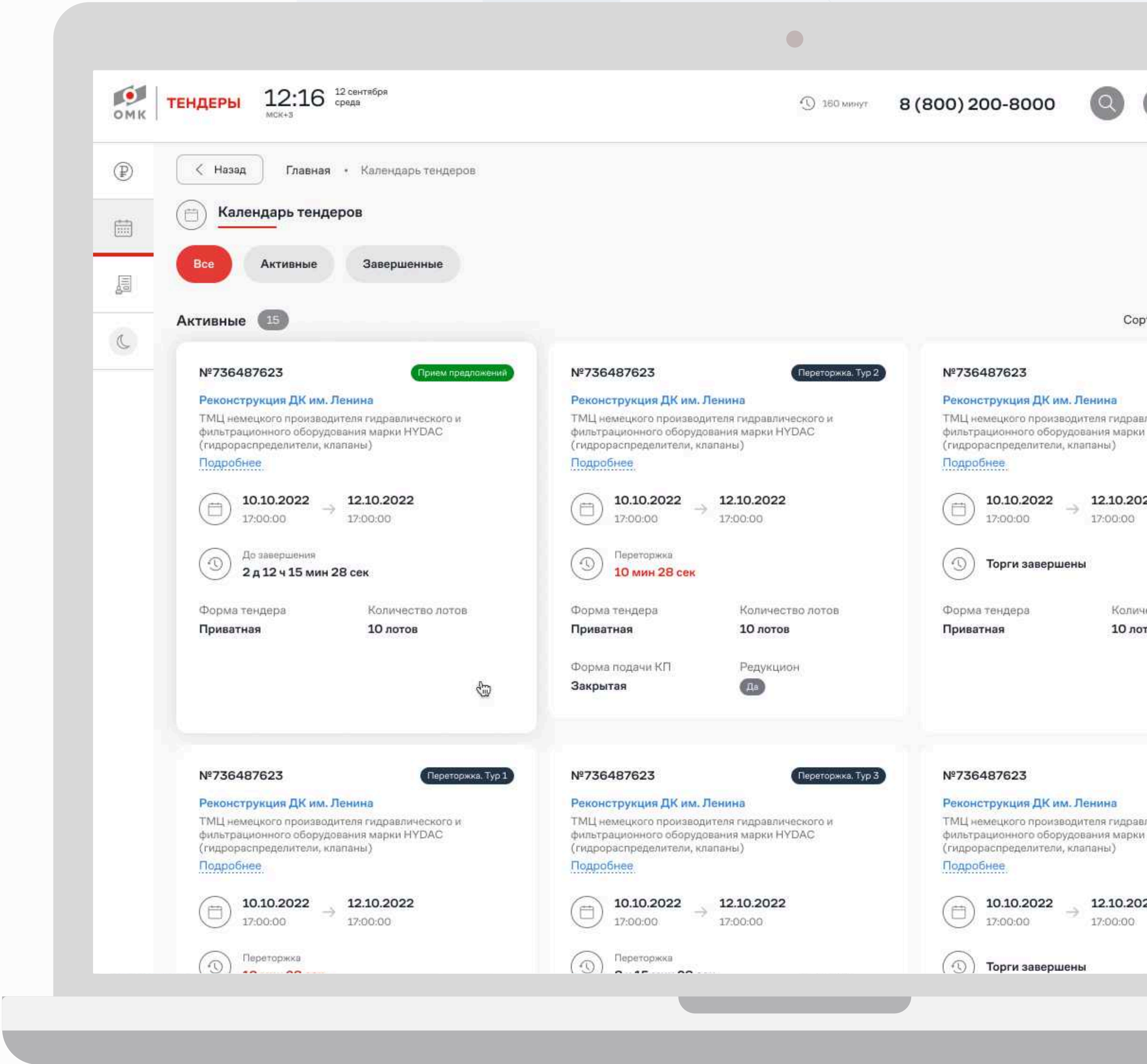
Статистика по тендерам
- 

Мобильная версия площадки скоро
- 

Чат с участниками торгов скоро
- 

История участия в торгах
- 

Аналитические отчёты скоро



Smart Construction

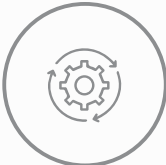
sc.omk.ru

Сервис сбора, анализа стоимости СМР и МТР, и расценки закупочных ведомостей

Функциональные особенности

- 

Мониторинг цен накупаемую продукцию по различным внутренним и внешним источникам
- 

Профиль поставщика со статусом аккредитации, внутренними и внешними рейтингами
- 

Автоматизированный анализ цен на МТР и СМР
- 

Личный кабинет сотрудника отдела закупок
- 

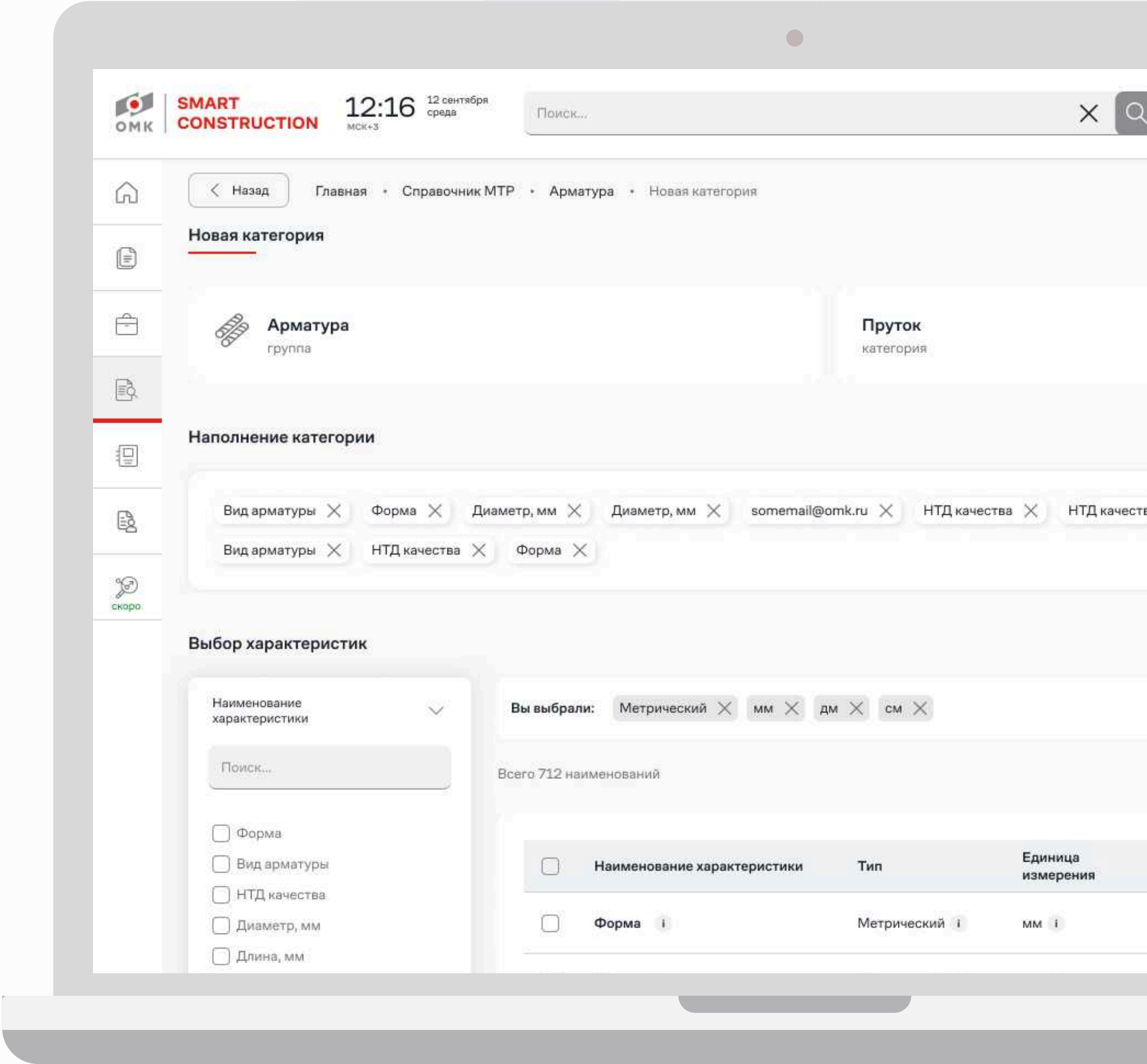
Предложение рекомендованного поставщика с учетом наличия, тарифа доставки и индивидуальных скидок
- 

Личный кабинет сотрудника отдела по капитальному строительству
- 

Личный кабинет подрядчика
- 

Личный кабинет поставщика
- 

Единое окно взаимодействия всех участников процесса закупки МТР



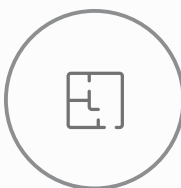
Пространство

place.omk.ru

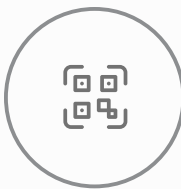
Сервис управления рабочими офисными местами

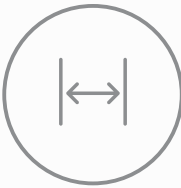
Функциональные особенности

- 

Автоматический или ручной подбор подходящих рабочих мест
- 

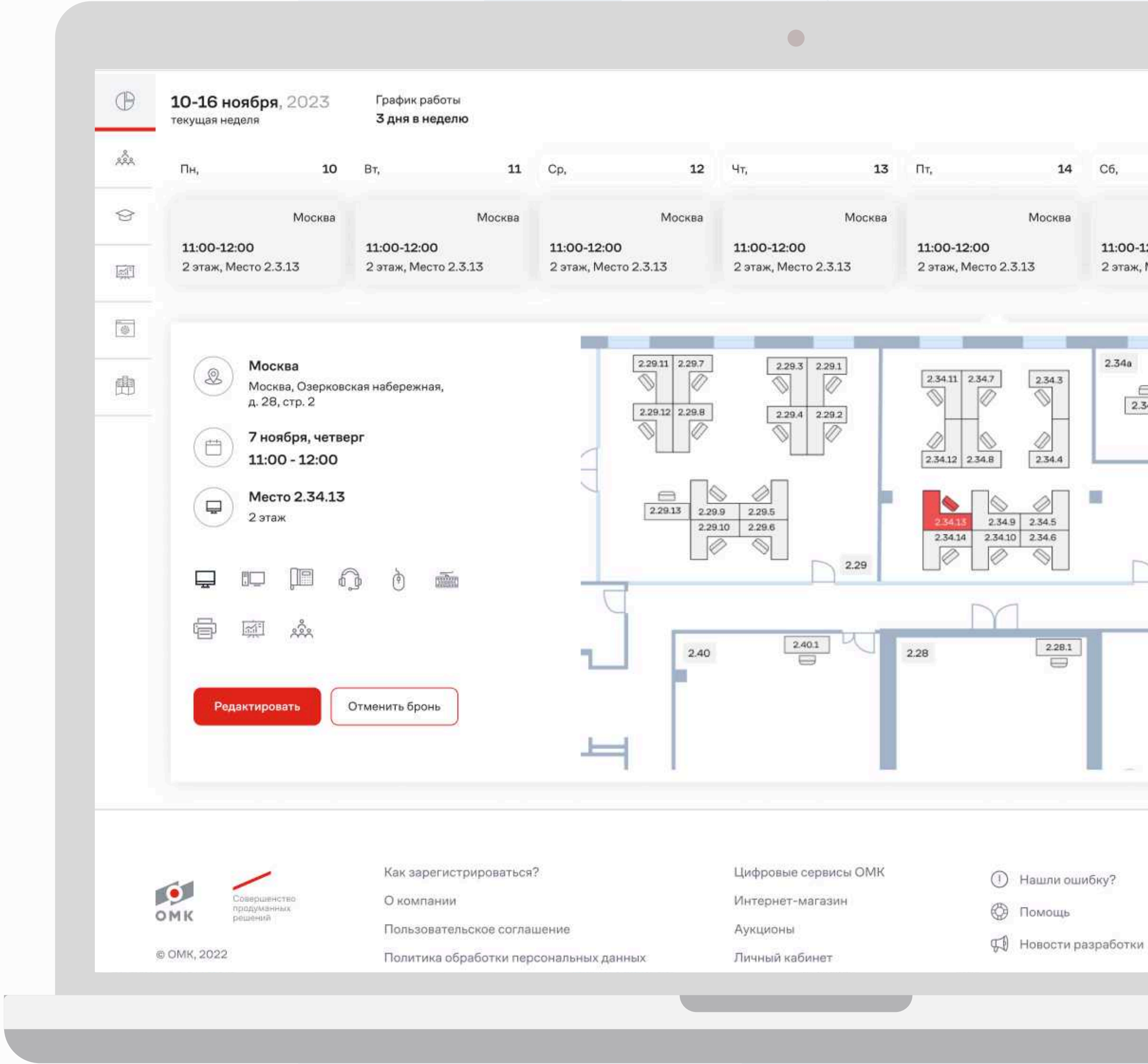
Графическая карта доступных мест и их оснащение
- 

Отчеты по утилизации рабочих мест для расчета стоимости аренды
- 

Check In рабочего места по QR коду
- 

Управление пространством для соблюдения социальной дистанции
- 

График посещения офиса

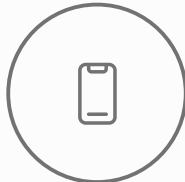


Документы

documents.omk.ru

Сервис хранения и совместной работы над конфиденциальной документацией компании.

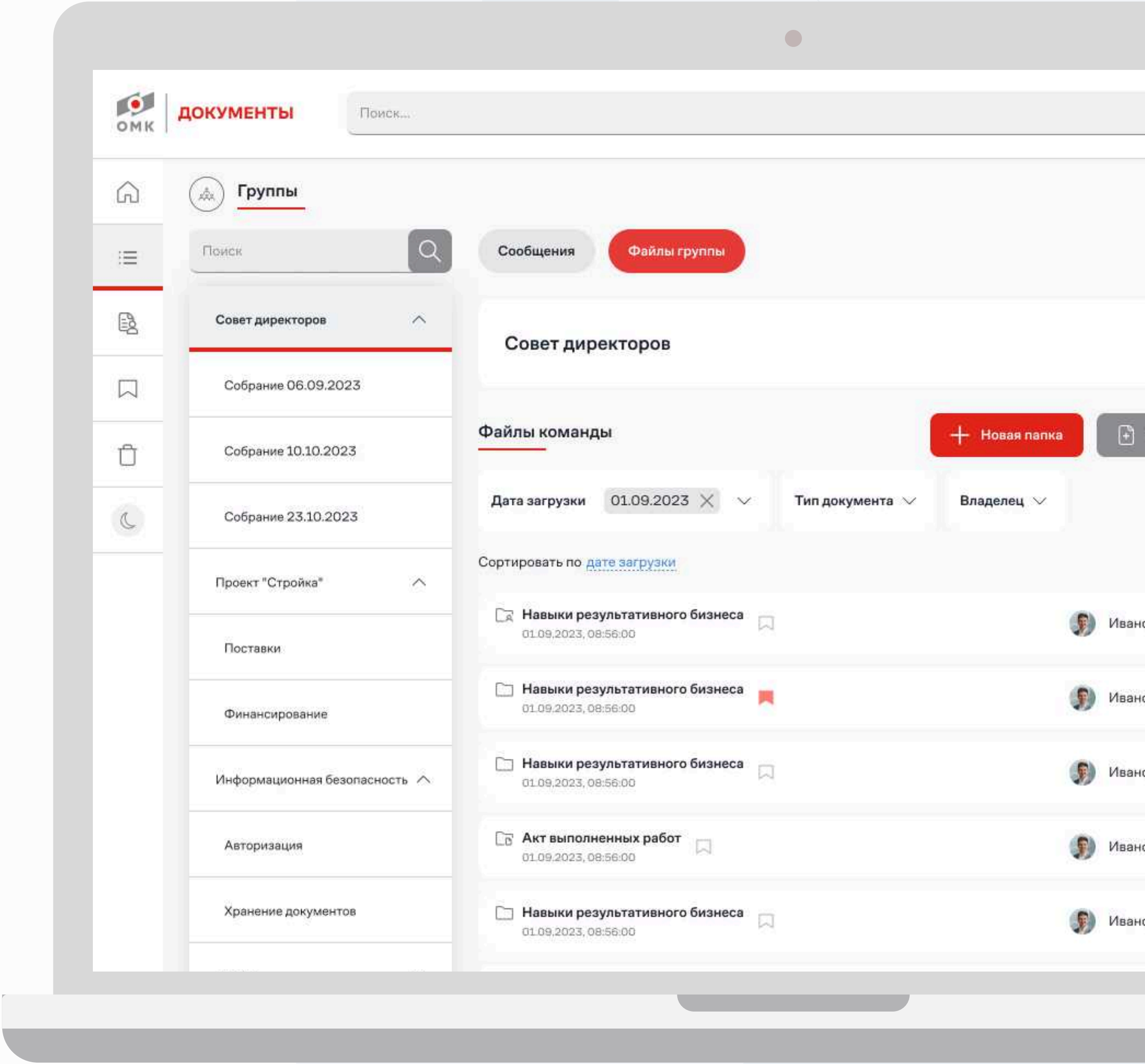
Функциональные особенности

- 

Адаптивный сервис
- 

Быстрый доступ к документам
- 

Система управления группами, участниками и документами, принадлежащих группе



Опросы

forms.omk.ru

Сервис быстрого и удобного создания опросов с развитыми инструментами анализа и хранения результатов по ним

Функциональные особенности

- 

Быстрое создание анкет любой сложности
- 

Автоматический анализ результатов
- 

Хранение и выгрузка исторических данных
- 

Формирование отчетов о доставках и открытиях
- 

Единая база опросов с индикаторами
- 

Прохождение опросов с любого устройства

Анкета оценки удовлетворенности клиентов АО "ВМЗ"

24%

Современные инструменты коммуникации предоставили нам очень широкие и полезные возможности. В то же время цифровая среда для всех нас сравнительно новая, и мы еще только учимся и осваиваем правильные модели поведения в этой среде.

Какая ваша должность в компании? *

Укажите вариант

☐ Менеджер по клиентам

☐ Ведущий специалист по сопровождению внешних автоперевозок

☐ Помощник бухгалтера

Этот вопрос, связанный с предыдущим вопросом "Какая ваша должность в компании" и ответом на него: "Менеджер по клиентам"

Насколько вы удовлетворены сроками предоставления коммерческого предложения? *

Оценка ⓘ

☐ 1 - 50%

☐ 81 - 90%

☐ 51 - 70%

☐ 91 - 100%

☐ 71 - 80%

☐ Затрудняюсь с оценкой

Важность характеристики ⓘ

0

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

Мои возможности

me.omk.ru

Сервис для сотрудников, позволяющий управлять HR-процессами в компании

Функциональные особенности

- 

Электронные визитки сотрудников
- 

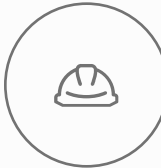
Организационная структура сотрудников
- 

График выплат
- 

График работы с отображением всех запланированных и прошедших событий
- 

Отпуска (запланированные/текущие/прошедшие) и кол-во накопленных дней
- 

Профиль сотрудника с указанием всей необходимой информации (в работе расширение кол-ва выводимой информации)
- 

Планирование и управления мероприятия по обучением в учебном центре ВМЗ
- 

Процесс привлечения к сверхурочной работе/работе в выходной день
- 

Табель сотрудника и руководителя по подчиненным
- 

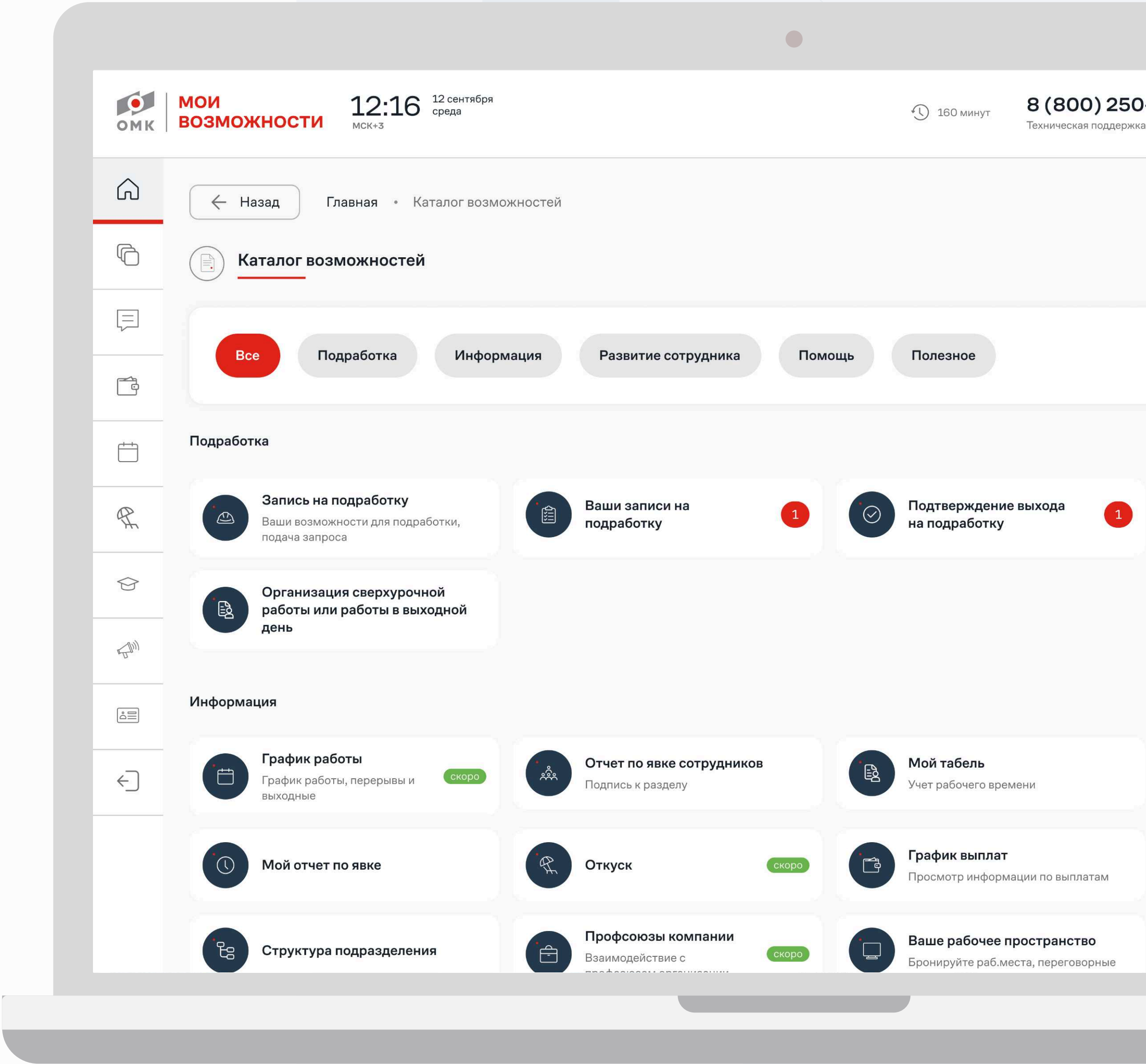
Онлайн отчеты по вашим подчиненными
- 

Расчетный листок
- 

Расписание движения корпоративного транспорта
- 

Декларирование конфликта интересов
- 

Уведомление о подарке сотруднику

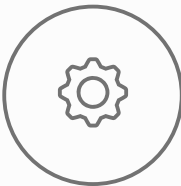


Управление контрагентами

supservices.omk.ru

Сервис управление учетными данными пользователей, организации, доступами и процессами сопровождения продаж и процессов компании.

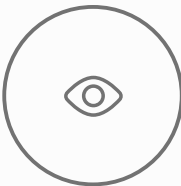
Функциональные особенности

- 

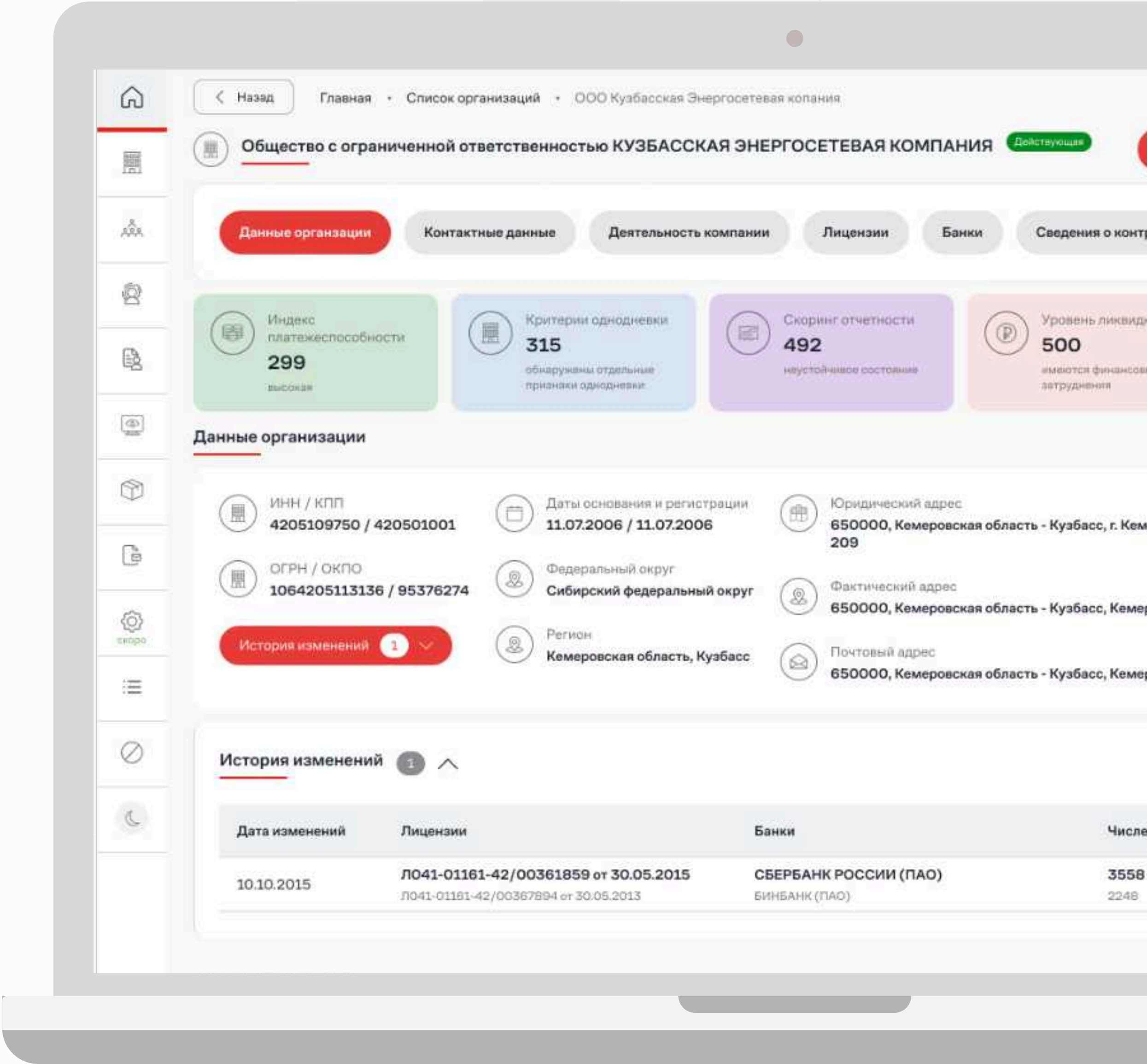
Управление данными всех сервисов в одном месте
- 

Возможность управления рассылками из административной панели
- 

Визуализированное табло управления ролями и основными данными пользователя
- 

Alert monitor.
Все ошибки в одном месте
- 

Управление системой доступов компаний наблюдателей

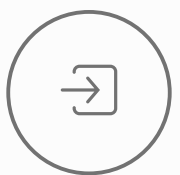


Авторизация/ Регистрация

auth.omk.ru

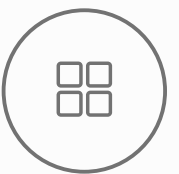
Единая точка получения доступа в платформу
"Корпоративные цифровые сервисы ОМК"

Функциональные особенности

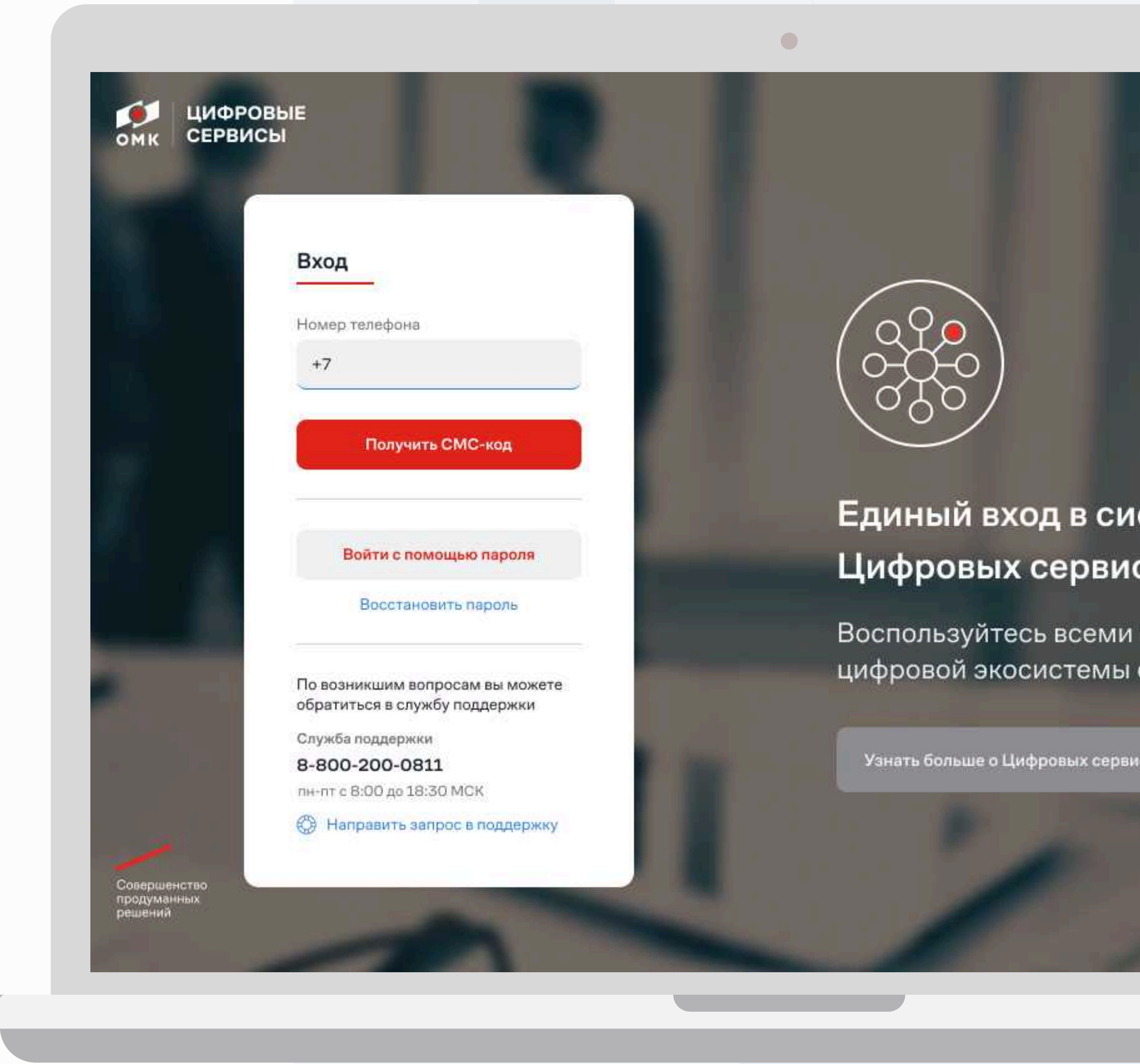
- 

Единая точка входа для всех категорий пользователей (внутренний и внешних)
- 

Регистрации поставщиков, партнеров и клиентов компании с верификацией организации
- 

Двухфакторная аутентификация
- 

Навигатор по сервисам платформы



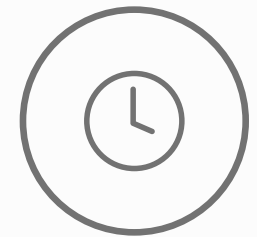


Совершенство
продуманных
решений

Немного об одном из наших сервисов



Цели



Гибкое управление фондом рабочего времени персонала.



Оптимизация и автоматизация HR процессов.



Выявление и управление перегруженными производственными центрами.

Вызовы

- Низкая производительность бригады из-за неуклопектованности смены
- Процесс поиска и оформления временного сотрудника сложный и длительный
- Наши сотрудники искали подработки, но уходили за этим в другие места (такси, магазины и т.д.)
- Обеспечение эффективного использования человеческих ресурсов

Ожидаемые результаты



Ускорение сроков выполнения производственных заказов.



Повышение доверия работников к цифровым решениям.



Повышение NPS у работников.

Сотрудники хотят влиять на свой доход, у многих есть желание самостоятельно взять дополнительные часы работы и заработать. Ранее сотрудники компании в свободное время периодически уходили на подработку к другому работодателю. Одна из причин: не было удобной системы, где рабочие могли бы узнать, где на своем предприятии требуется дополнительный персонал, и быстро оформить подработку

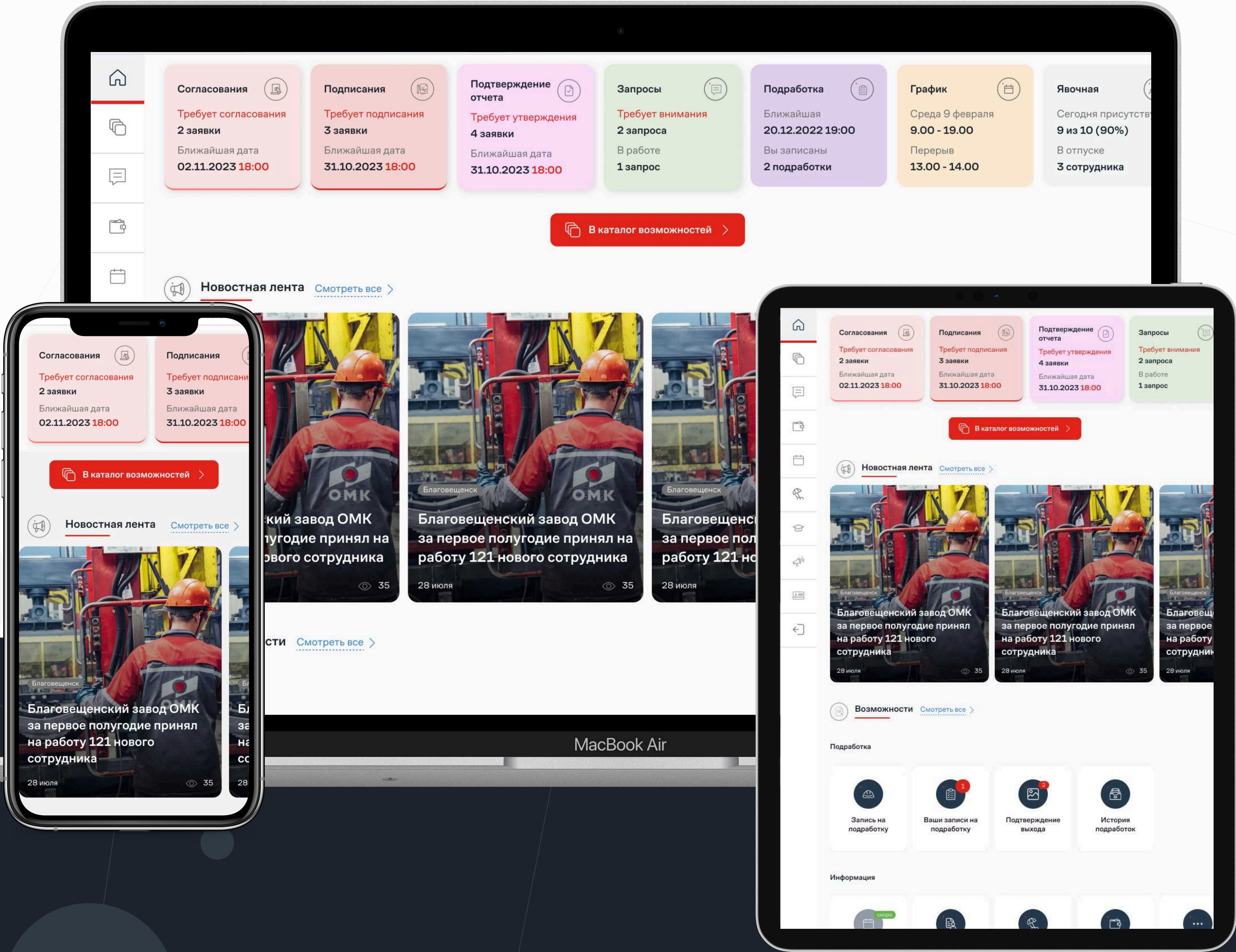
Мобильность Доступность Функциональность

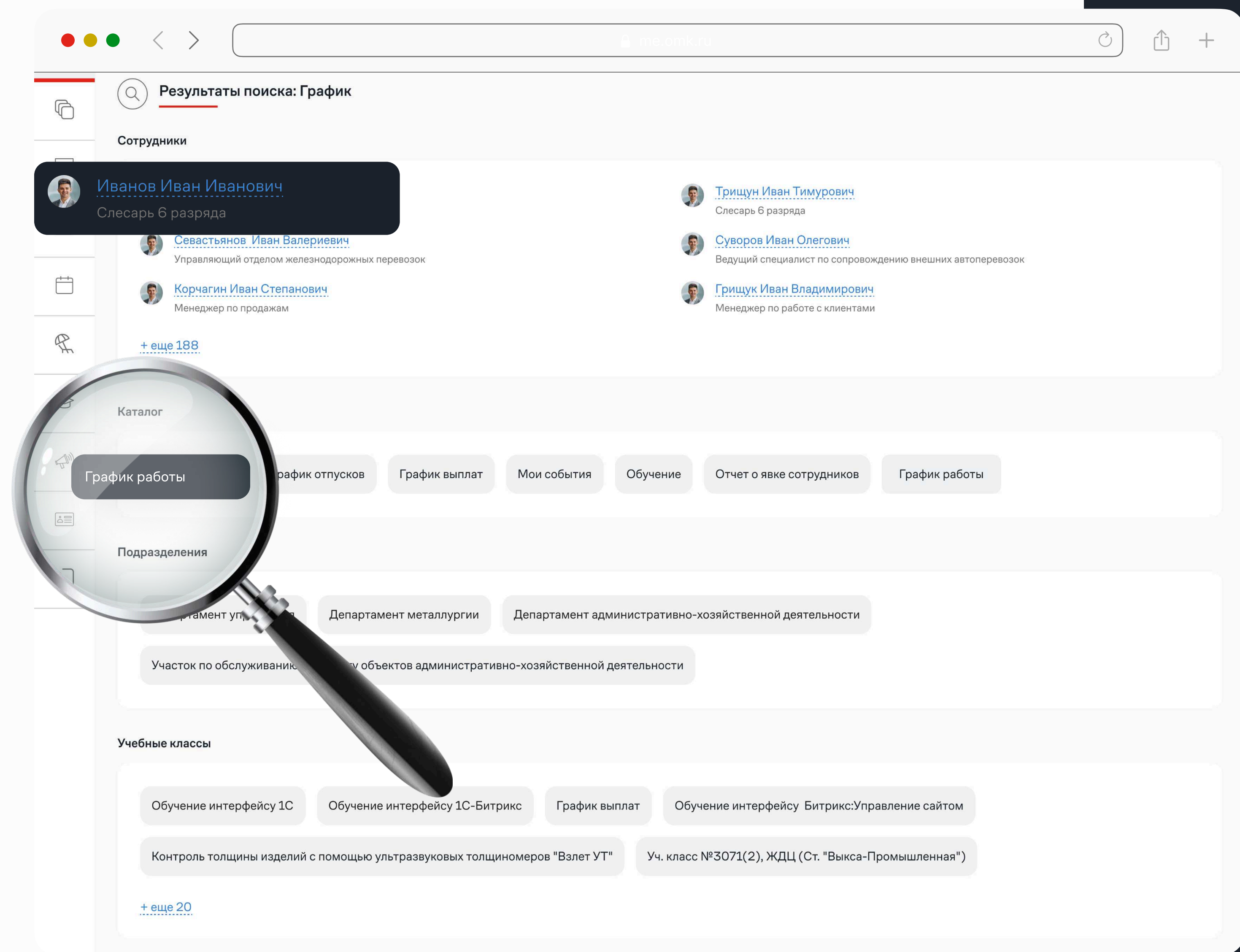
Решаем задачи бизнес, упрощая процессы для сотрудника.

Доступность

🕒 24 на 7

📅 365 дней в году





Поиск по порталу

Позволяет найти нужного сотрудника, каталог разделов, подразделения, учебные классы и многое другое

Дополнительное информирование

Оперативное оповещение сотрудников о важной информации не только на корпоративную почту!

Возможно получение информации на личный телефон и email

Добавить личный e-mail

На электронную почту отправлен код подтверждения

yar...@metall4-group.ru [Изменить](#)

Введите код подтверждения

1

5

8

5

✓

Запросить код повторно можно через 07 мин. 24 сек.



Подтвердить

Отменить

Вам интересно получать данные по отпускам?

Для Вашего удобства предлагаем настроить получение уведомлений по предстоящим отпускам

☐ +7 (985) 167-77-87 (по СМС)

☐ +7 (985) 478-00-01 (по СМС)

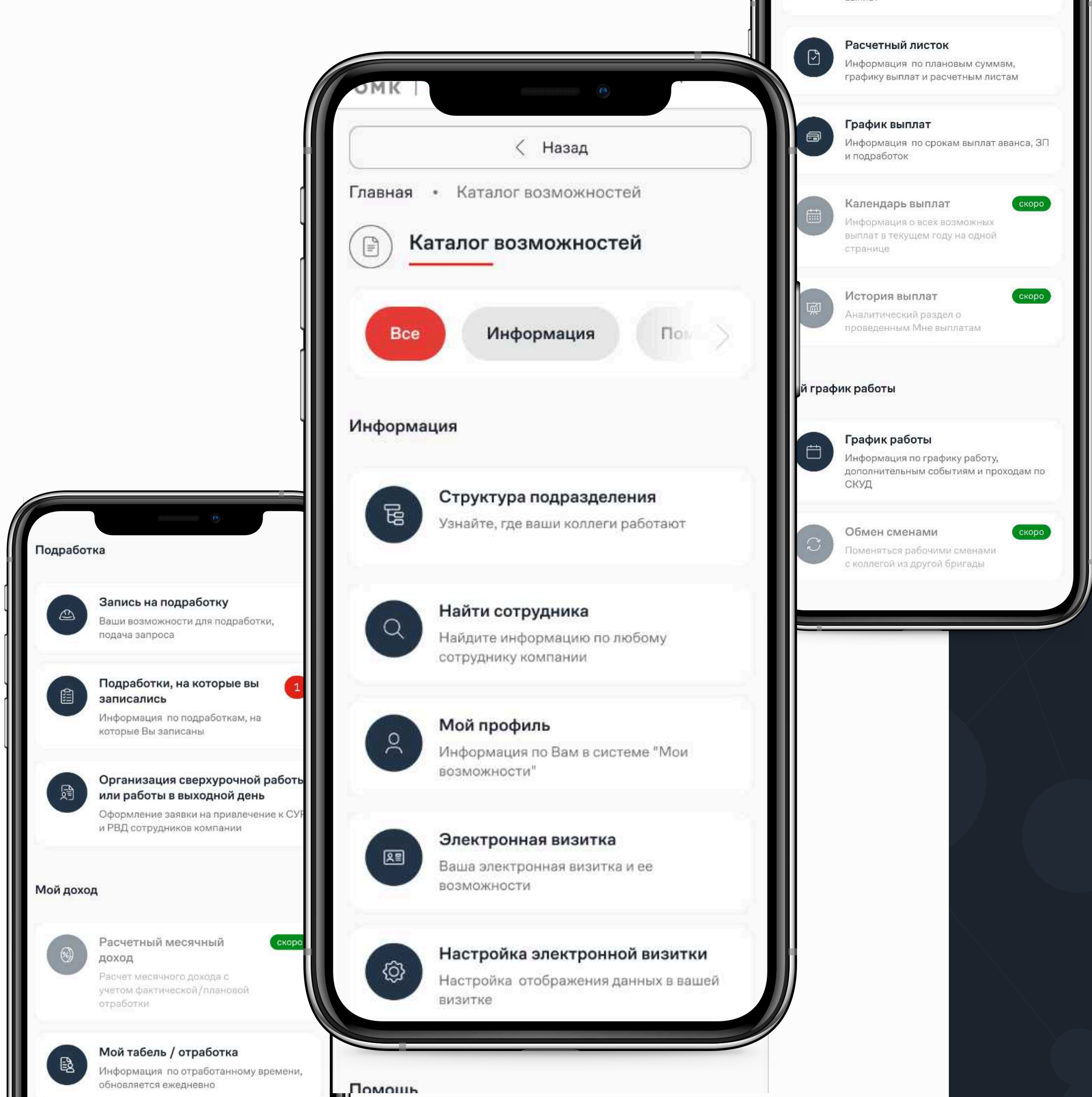
☒ yaroslav_vasilev@metall4-group.ru

☐ На личную электронную почту



Сохранить

Не интересно

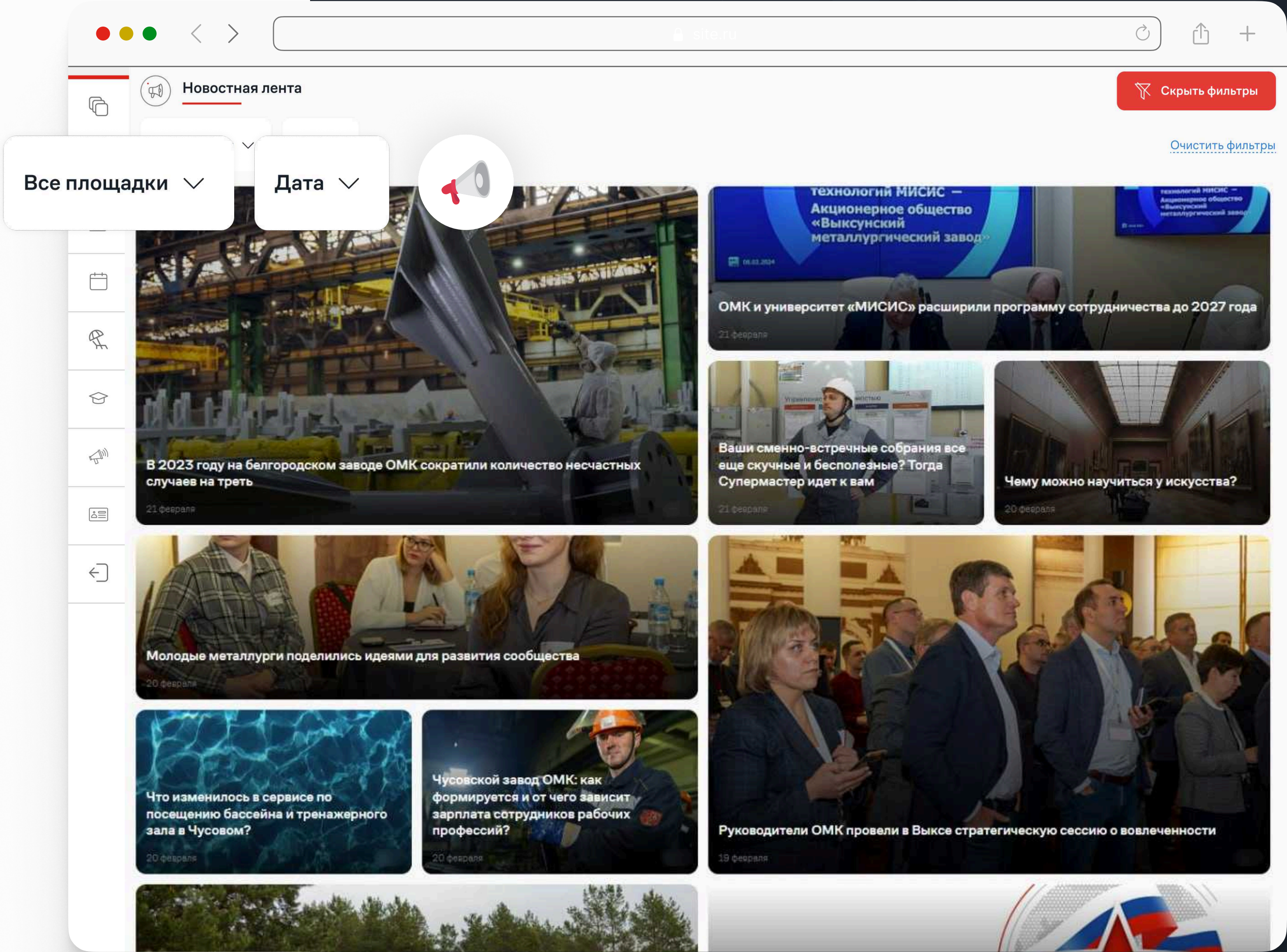


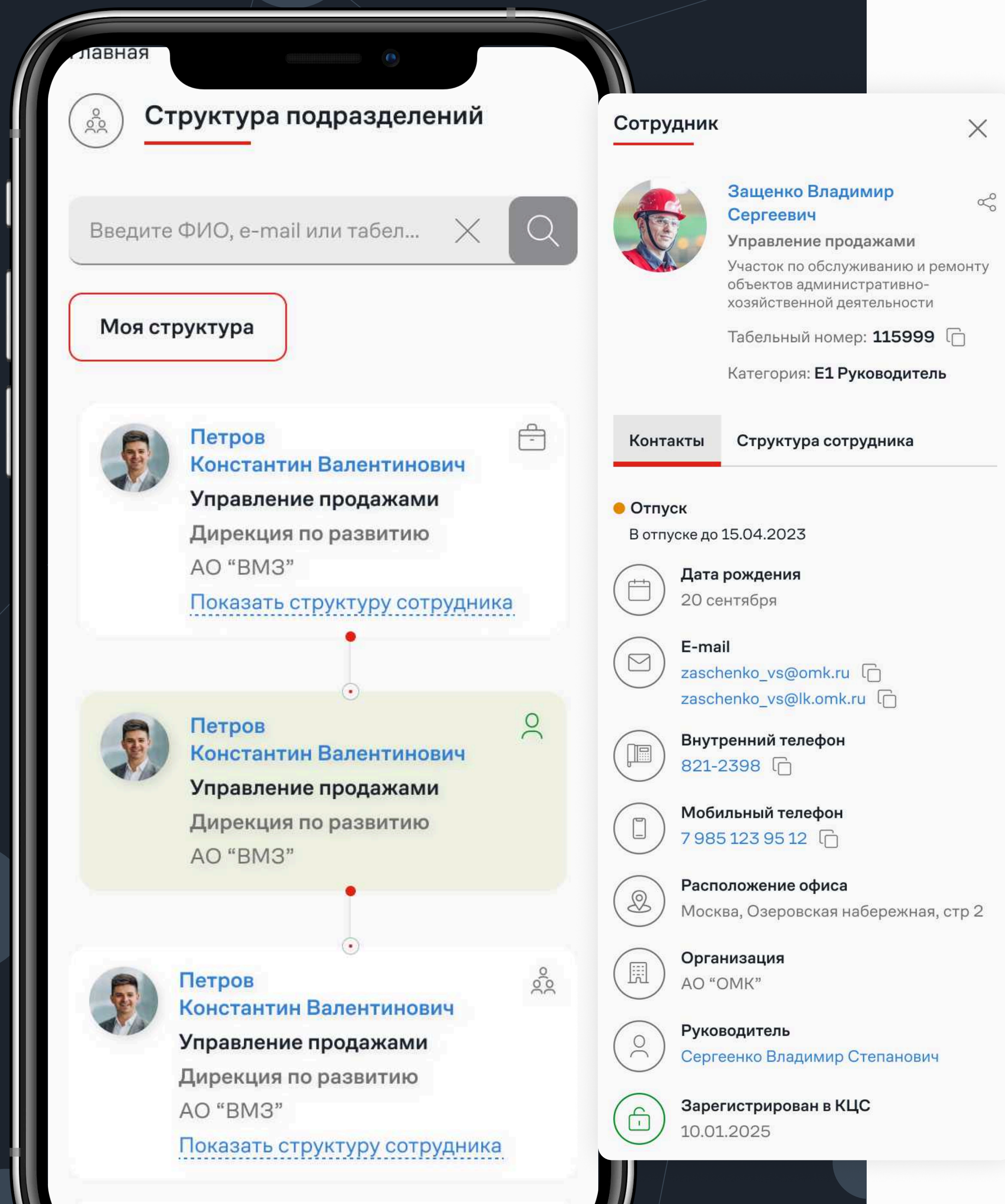
Ключевые бизнес-процессы

Все возможности для работника на одной странице

Новостная лента

Сотрудники всегда в курсе всех ключевых новостей в компании





Структура подразделений

Структура всей компании в режиме онлайн.

Быстрый поиск справочной информации по любому работнику компании (телефон, email и т.п.).



**Защенко Владимир
Сергеевич**

Управление продажами

Участок по обслуживанию и
ремонту объектов
административно-хозяйственной
деятельности



Расположение офиса

Москва, Озеровская набереж
стр 2



Организация

АО "ОМК"



Внутренний телефон

8-800-200-8000 

789-01 



Мобильный телефон

7 985 123 95 12 



E-mail

zaschenko_vs@omk.ru 

zaschenko_vs@lk.omk.ru 



Отсканируйте QR для того, чтоб загрузить
информацию о сотруднике в телефон

Скачать QR

Скачать визитку

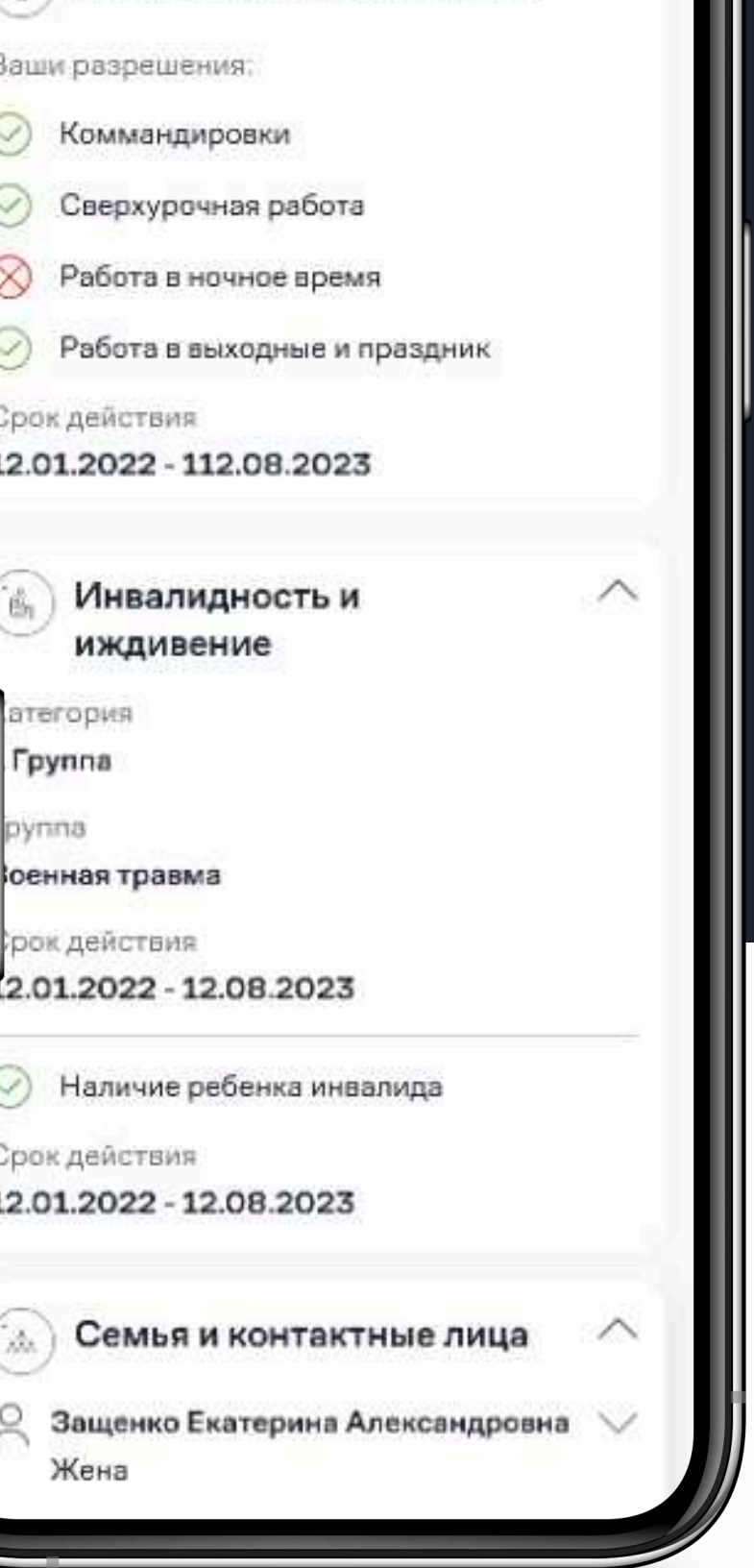
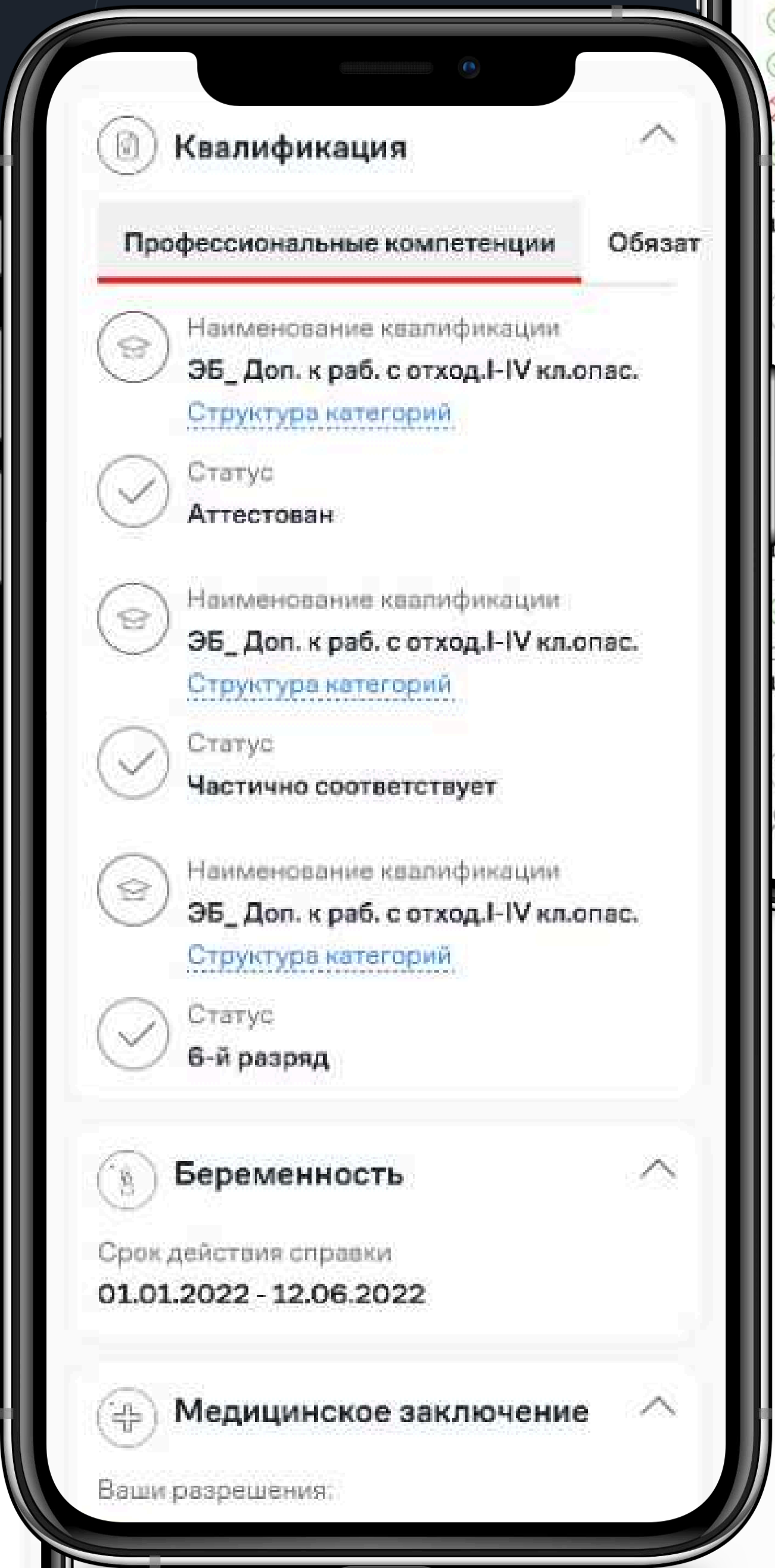
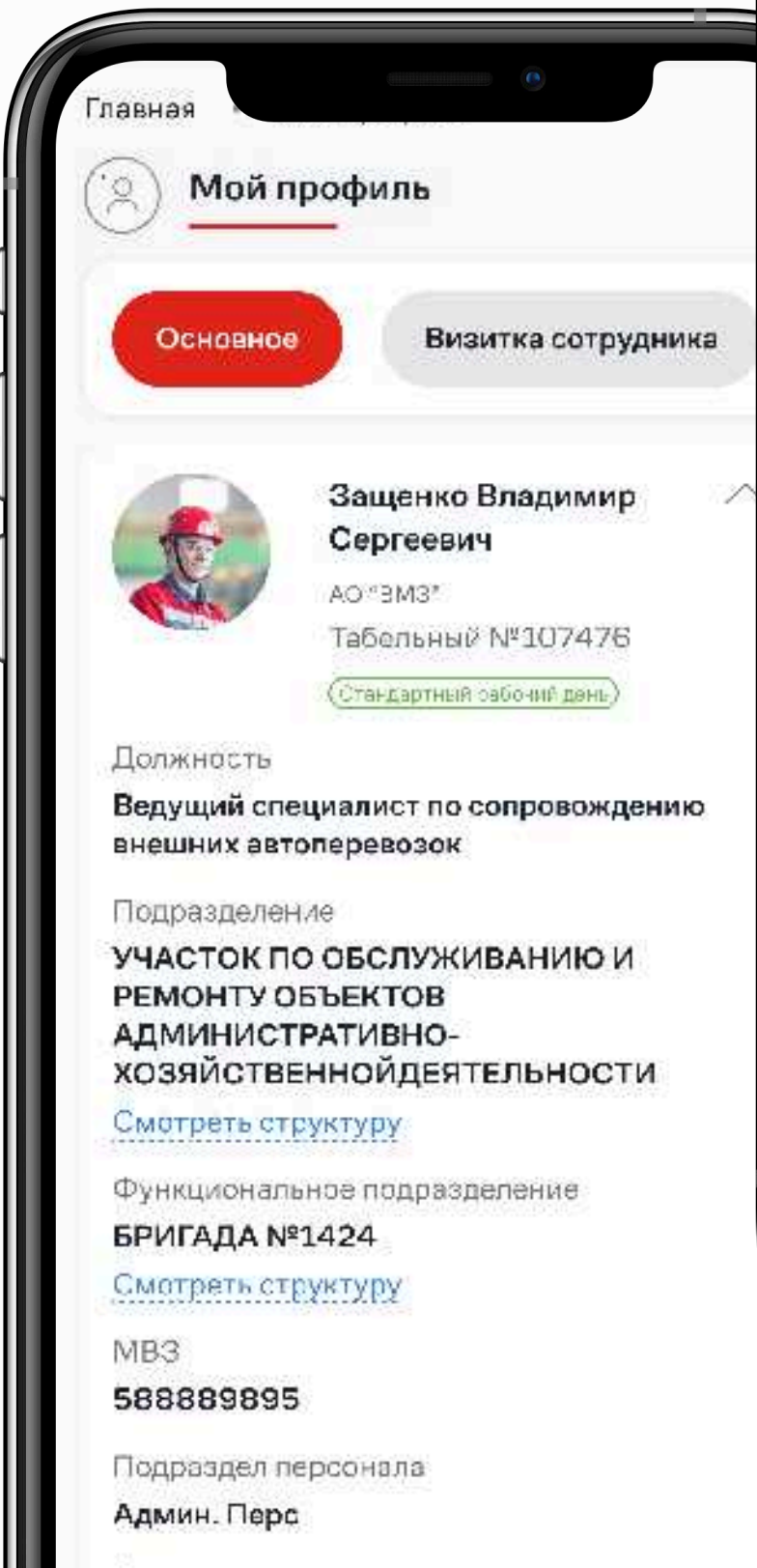
Электронная визитка

Автоматическая генерация
электронной визитки, с возможностью
настройки ее доступности и
отображаемой информации в ней.

Профиль сотрудника

Основная информация по сотруднику, включая имеющие квалификации.

- Контакты
- Руководители и партнеры
- Квалификация
- Медицинское заключение
- Инвалидность и иждивение
- Семья и контактные лица



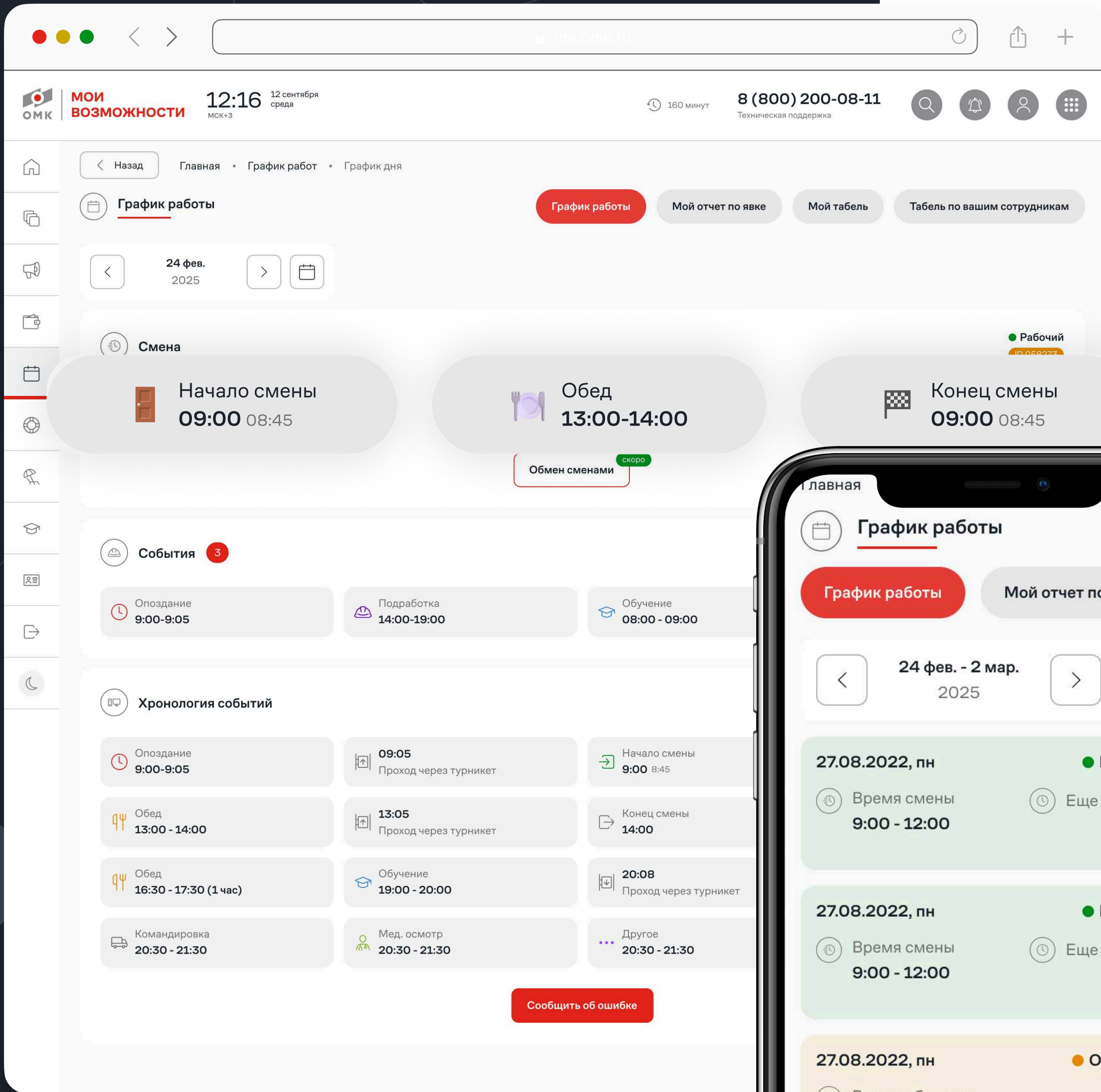
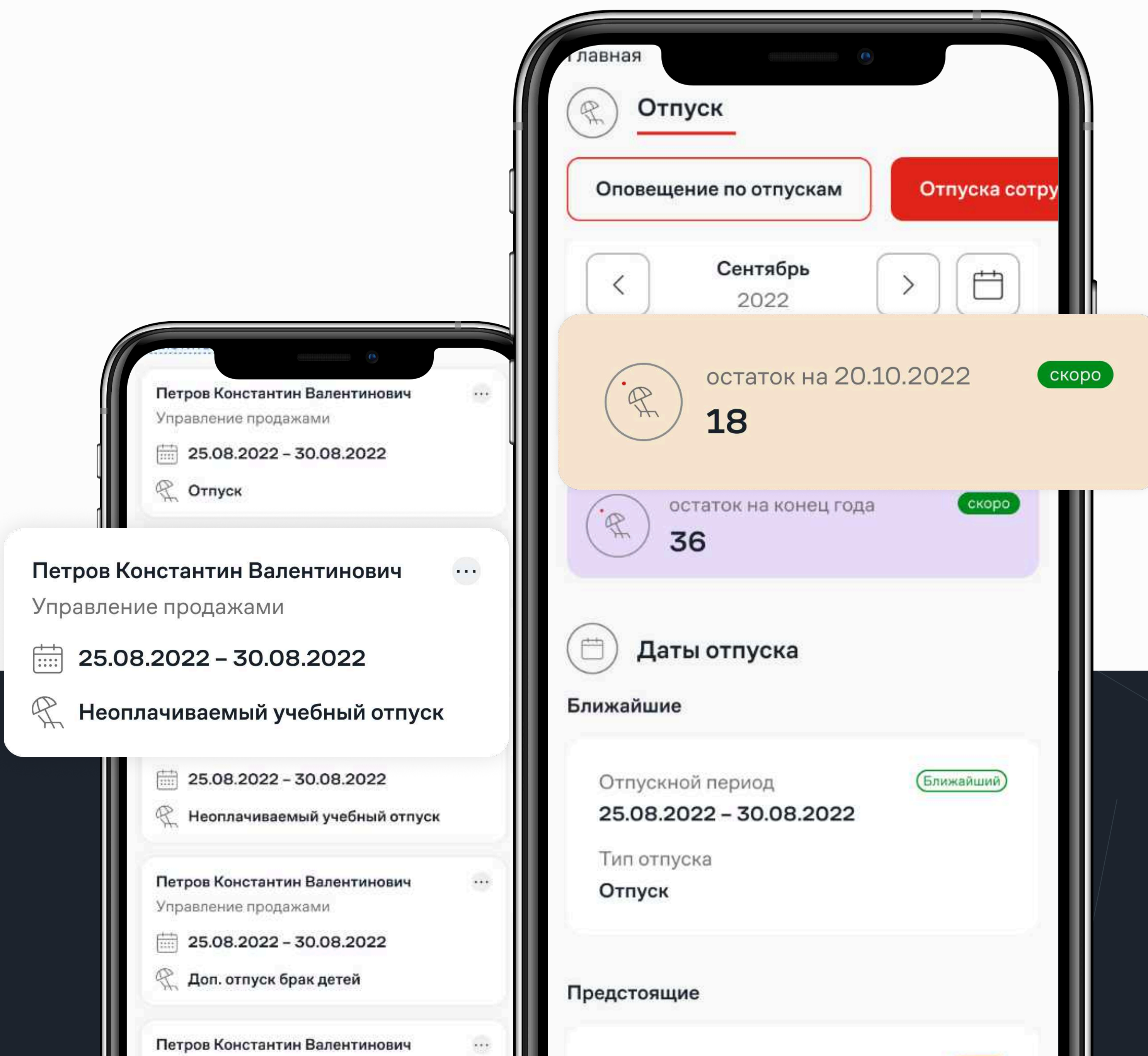


График работ

График сотрудника с детальной информации с событиями в течении дня (проходы СКУД, обучения, мед. осмотры и другие)

Обмен сменами между сотрудниками СКОРО

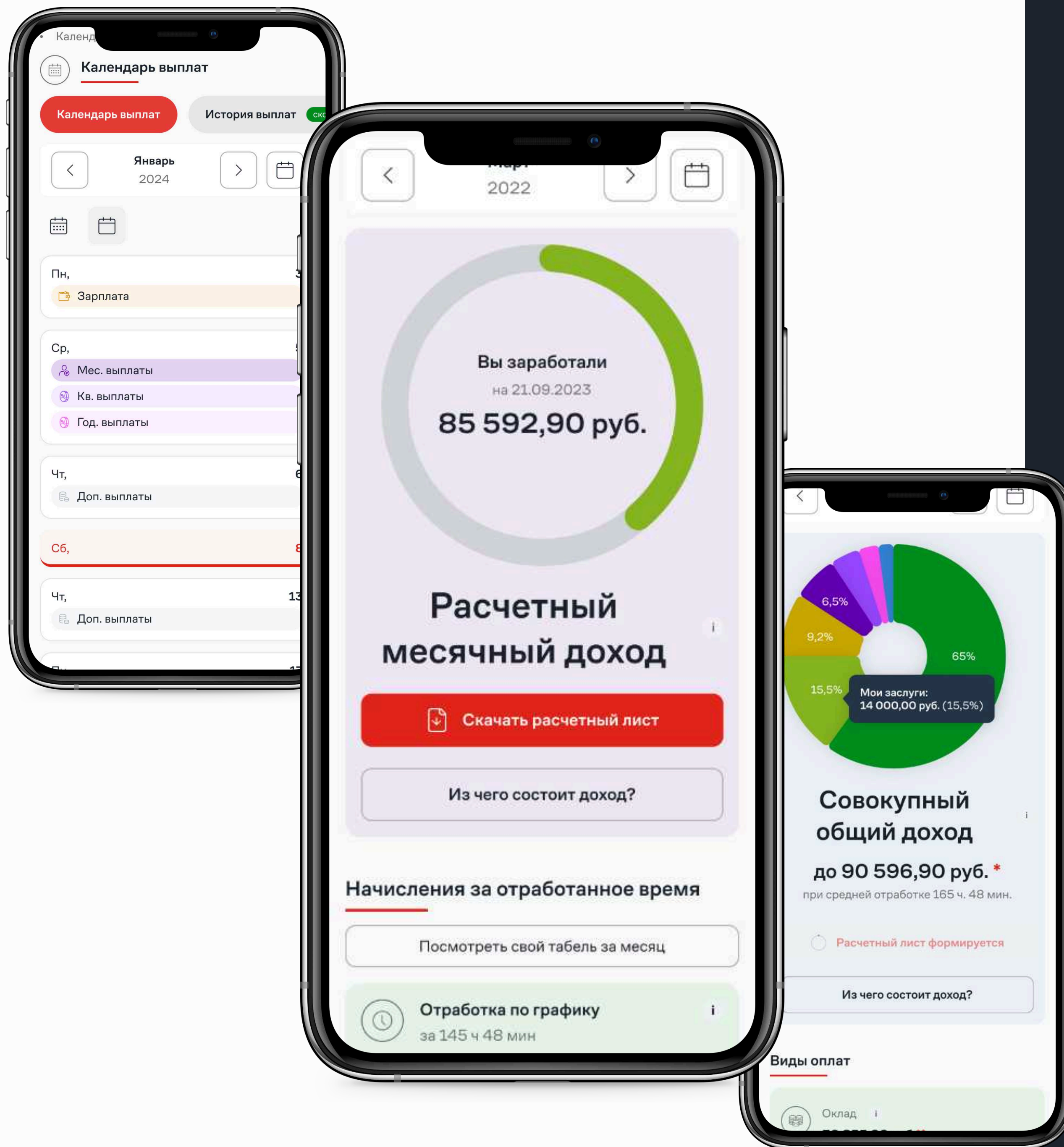
Массовые изменения графиков руководителями СКОРО



Отпуск

Возможность просмотра информации о запланированных и прошедших отпусках сотрудника и его коллег.

Отображение информации по остатку отпускных дней на текущий день и конец года.



Зарплата

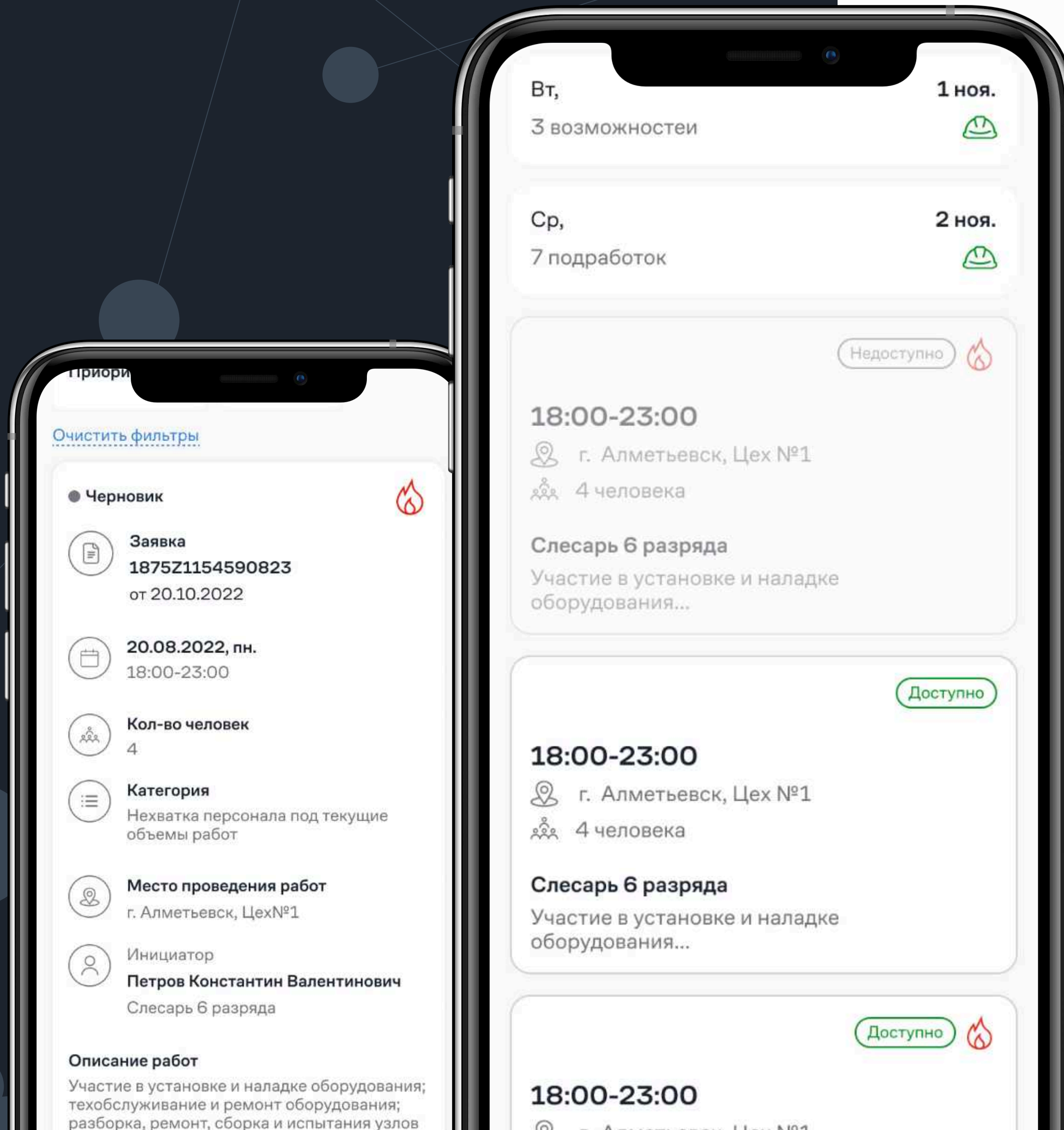
Условия формирования заработной платы

Плановая зарплата

Фактическая зарплата

Календарь выплат СКОРО

История выплат СКОРО

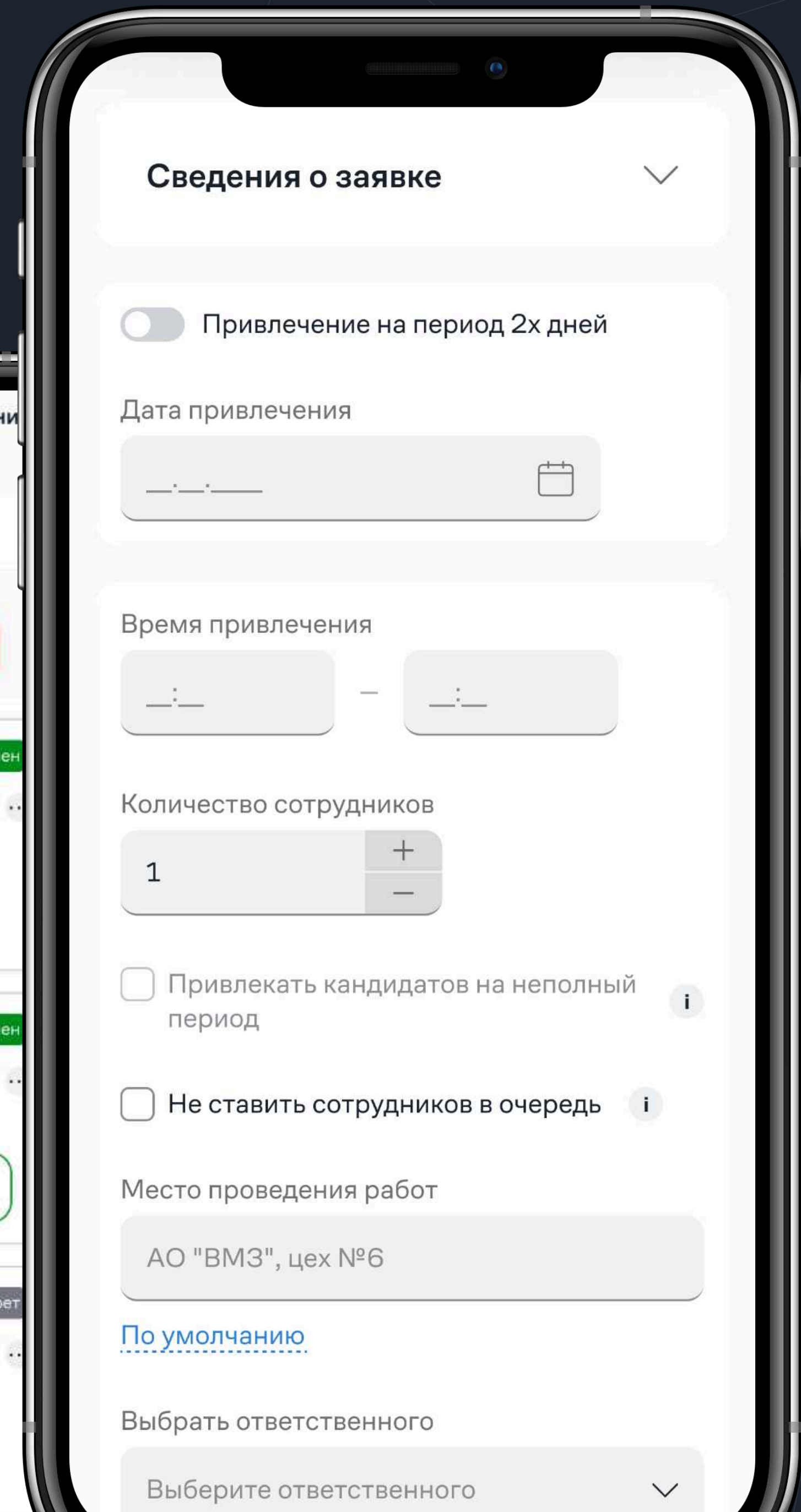
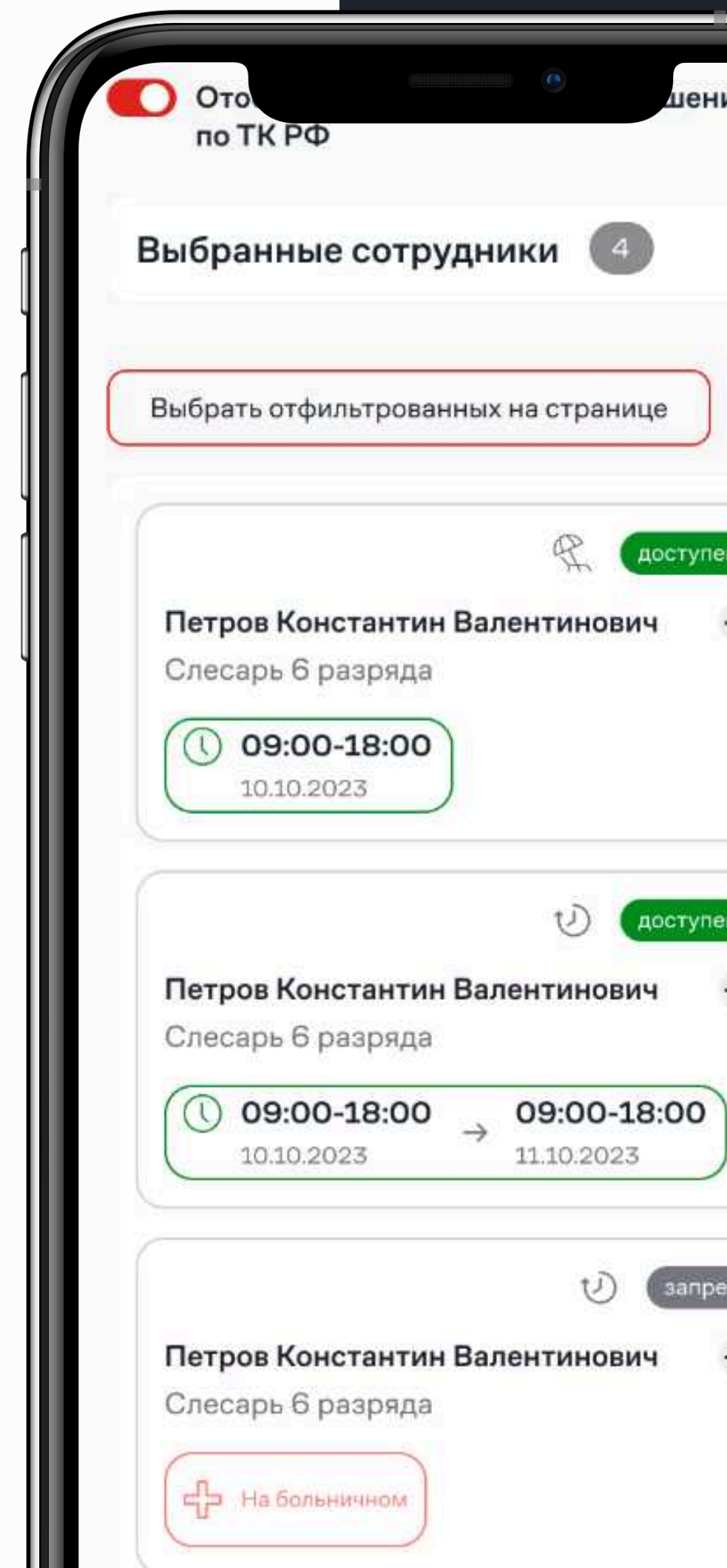


Организация сверхурочной работы или работы в выходной день

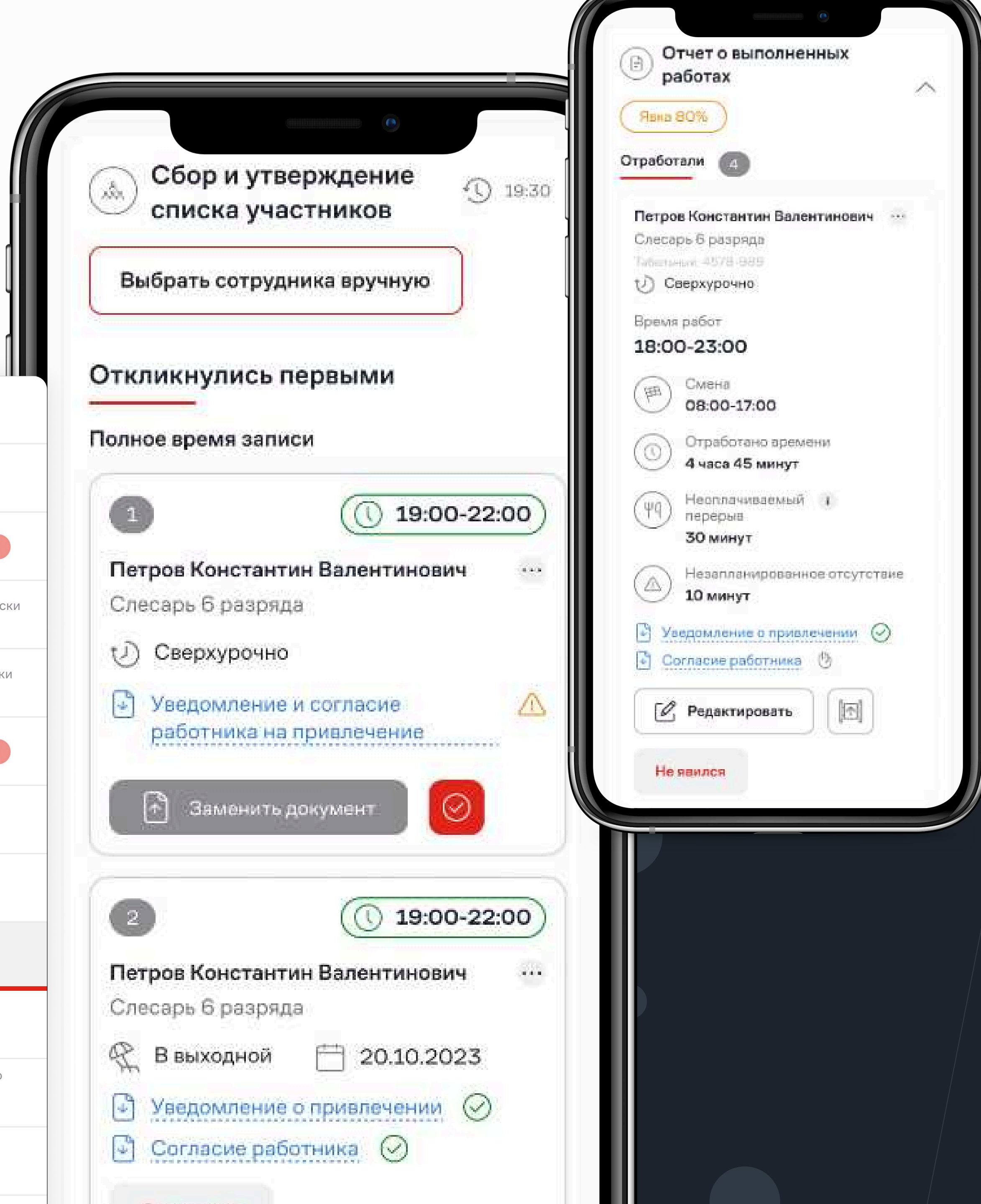
Гибкое и оперативное управление трудовыми
ресурсами на производстве

Создание заявки и выбор кандидатов

Ускорение процесса в 20 раз.
То что тралило часы, занимает минуты.

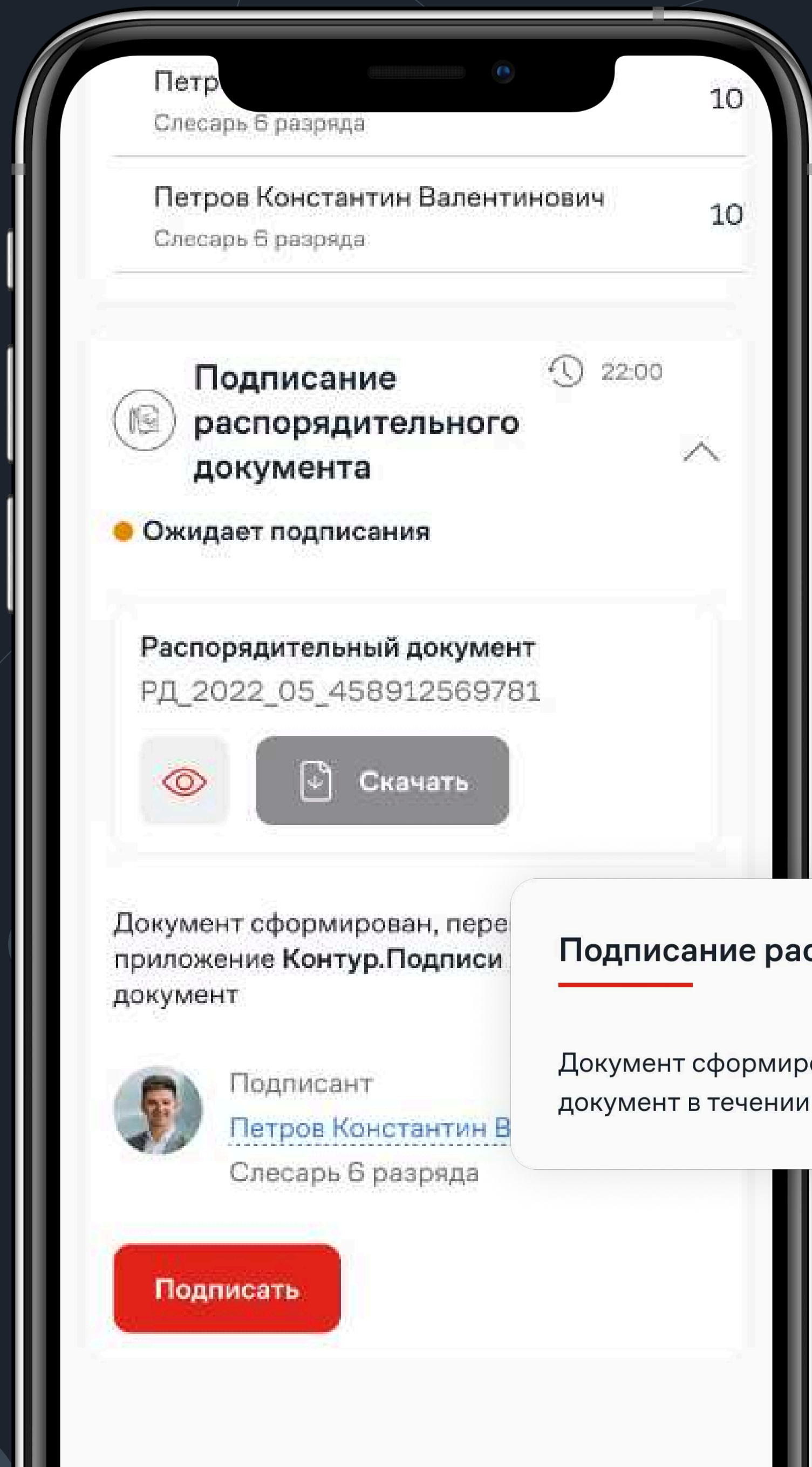


Данные о сверхурочной работе	● Завершено
Причины привлечения	● Завершено
Кандидаты	● Завершено 10
Формирование служебной записки	● Завершено
Согласование служебной записки	● Завершено
Сбор и утверждение списка участников	● Завершено 9
Ожидание работ	● Завершено
Исполнение работ	● Завершено
Отчет о выполненных работах	● Текущий этап
Занесение данных в SAP	● Не доступен
Подписание распорядительного документа	● Не доступен
Информирование работников о документе	● Не доступен



Своевременное предоставление информации

Все этапы заявки сверхурочной работы или работы в выходной день в едином пространстве



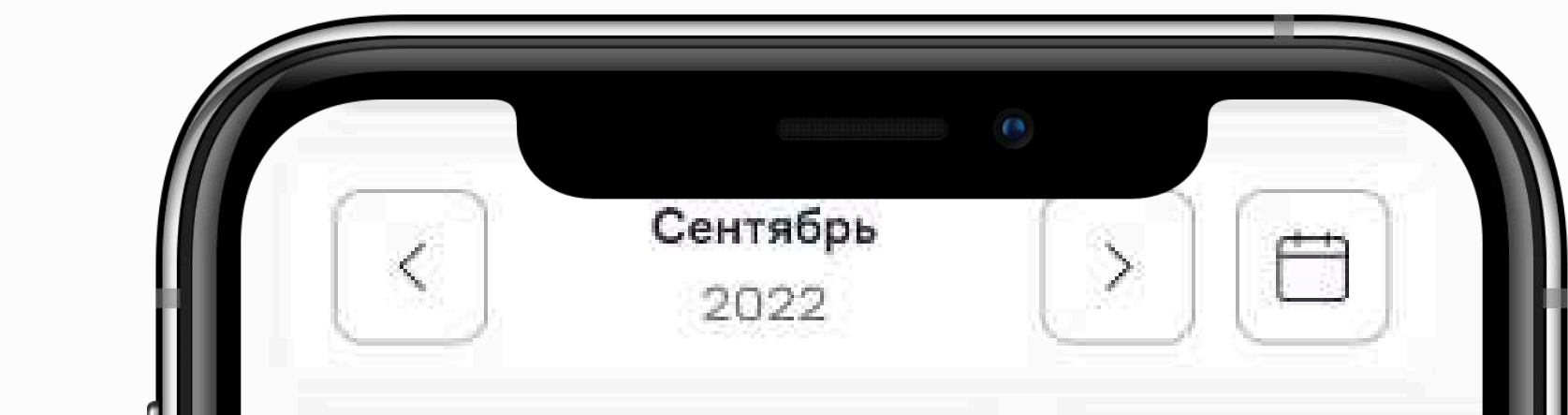
Подписание этапа заявки

Возможность подписания с мобильного устройства

Подписание распорядительного документа



Документ сформирован, перейдите в приложение **Контур.Подписи** и подпишите документ в течении **15 минут**.



Норматив
160 ч. 00 мин.
20 смен

Всего отработано
80 ч. 40 мин.
10 смен

Ночные отработанные
10 ч. 10 мин.
3 смены

Сверхурочная работа
08 ч. 00 мин.
4 смены

Работа в выходной день
04 ч. 0 мин.
1 смена

Обучение
10 ч. 00 мин.

Пн 1

ID 058273-е

08:00-16:00

Позитивный

10 ч. 00 мин.

05 ч. 00 мин.

01 ч. 00 мин.

Явка

Прогноз

07 ч. 00 мин. (Я)

02 ч. 00 мин. (П)

01 ч. 00 мин. (У)

К

Прогноз/Факт

Прогноз

08:00 (Я)

02 ч. 00 мин. (П)

Прогноз/Факт

01.08.2022, пн.

Отработано

Прогноз

Факт

10 ч. 00 мин.10 ч. 00 мин.

Явка

Прогноз

Факт

08 ч. 00 мин.07 ч. 00 мин.

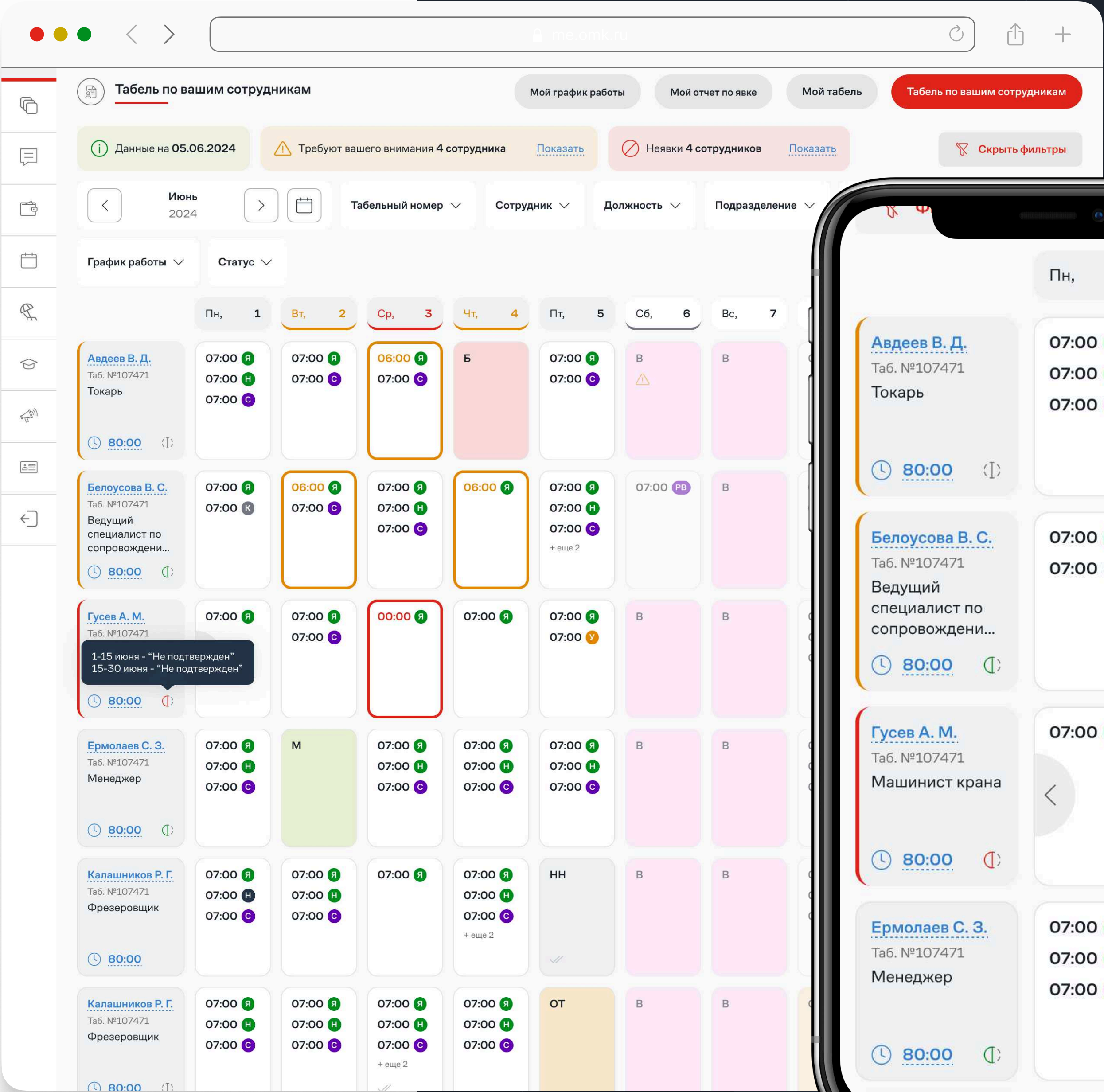
Табель сотрудника

Информация по плановой и фактической отработке сотрудника.

Данные обновляются ежедневно.

Табель руководителя

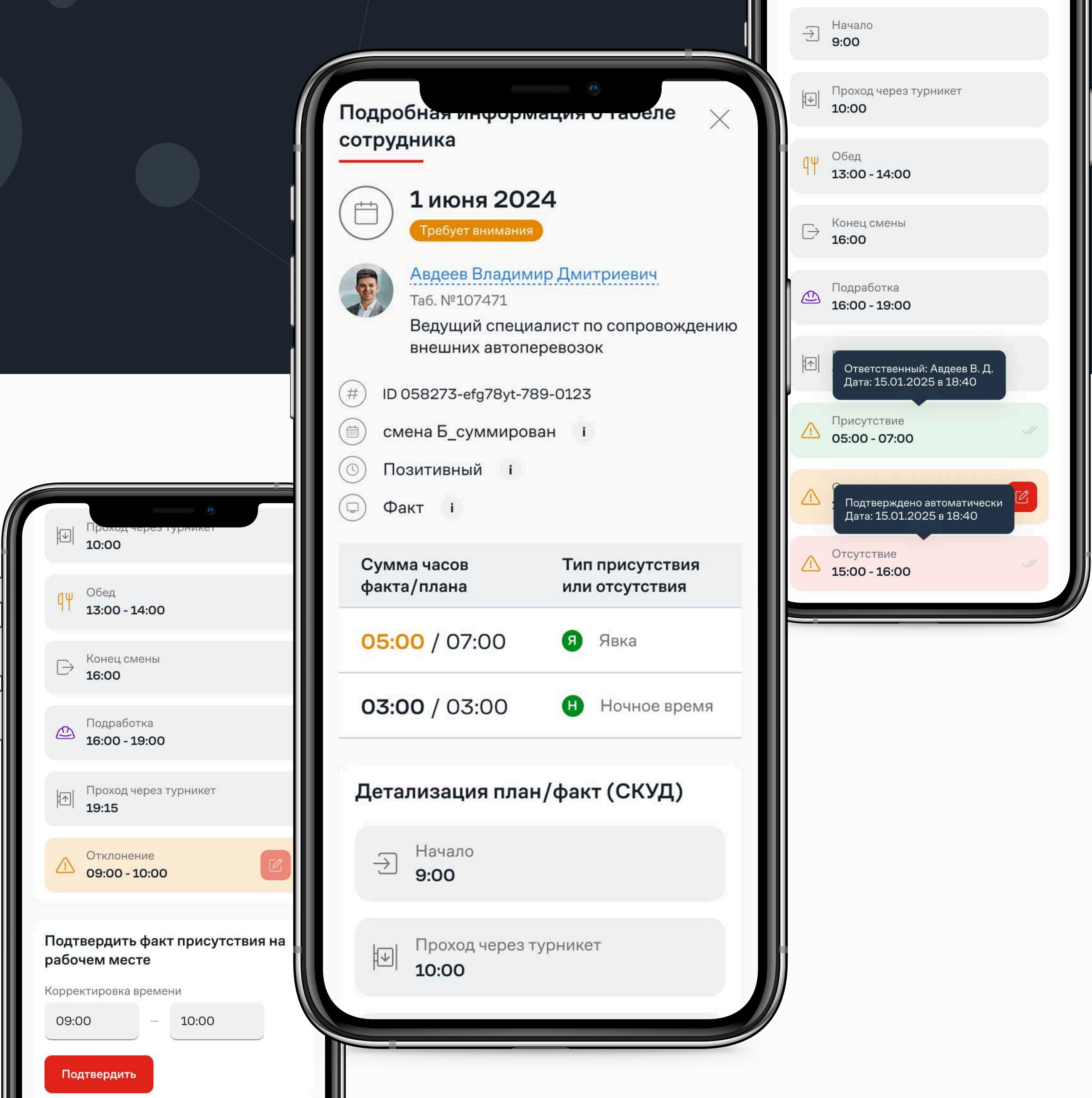
Удобный процесс учета рабочего
времени по подчиненным.

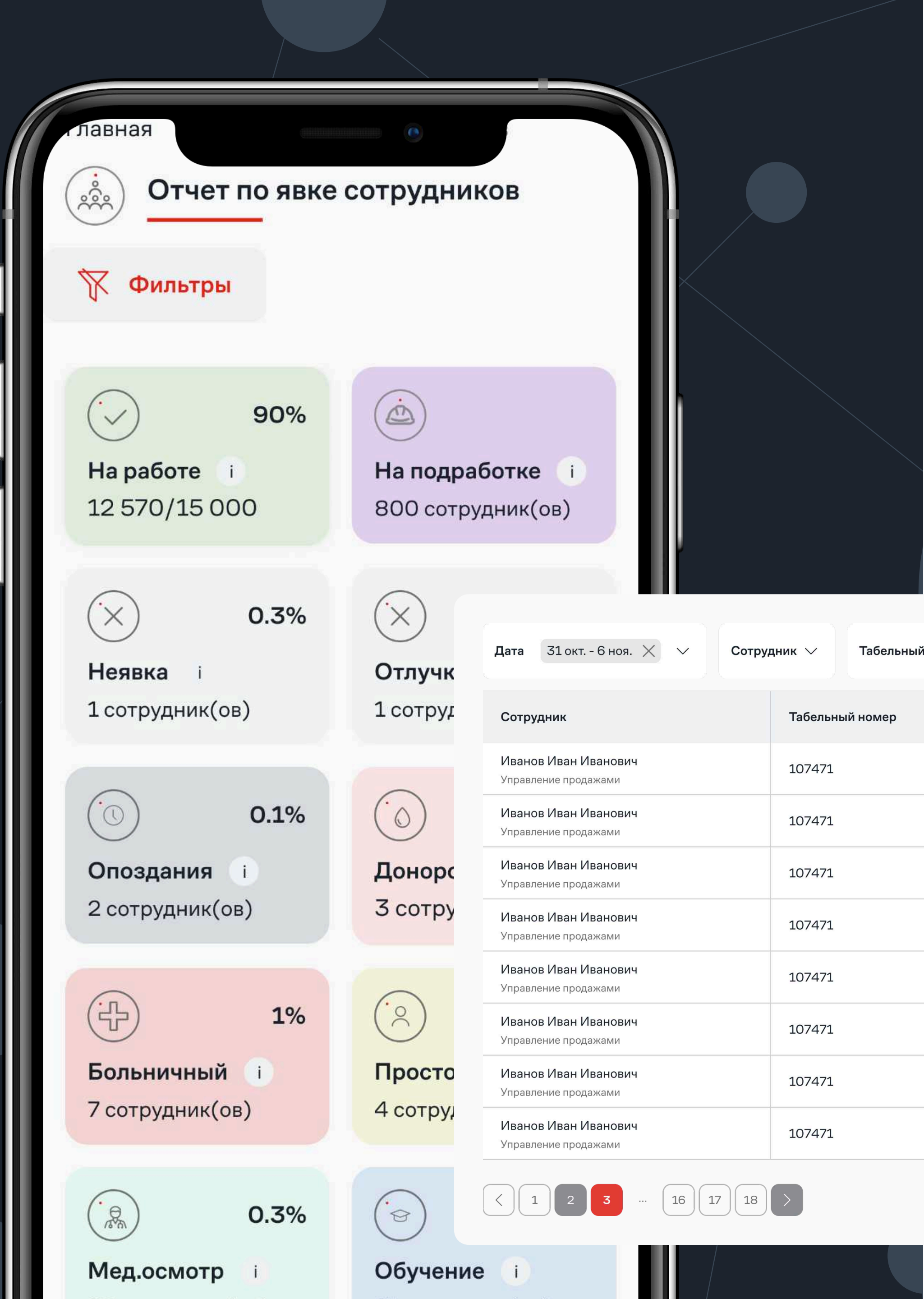


Подтверждение присутствия на рабочем месте

Подтверждение явки, учета
отсутствий

Ручная корректировка времени
отработки





Отчет по явке сотрудников

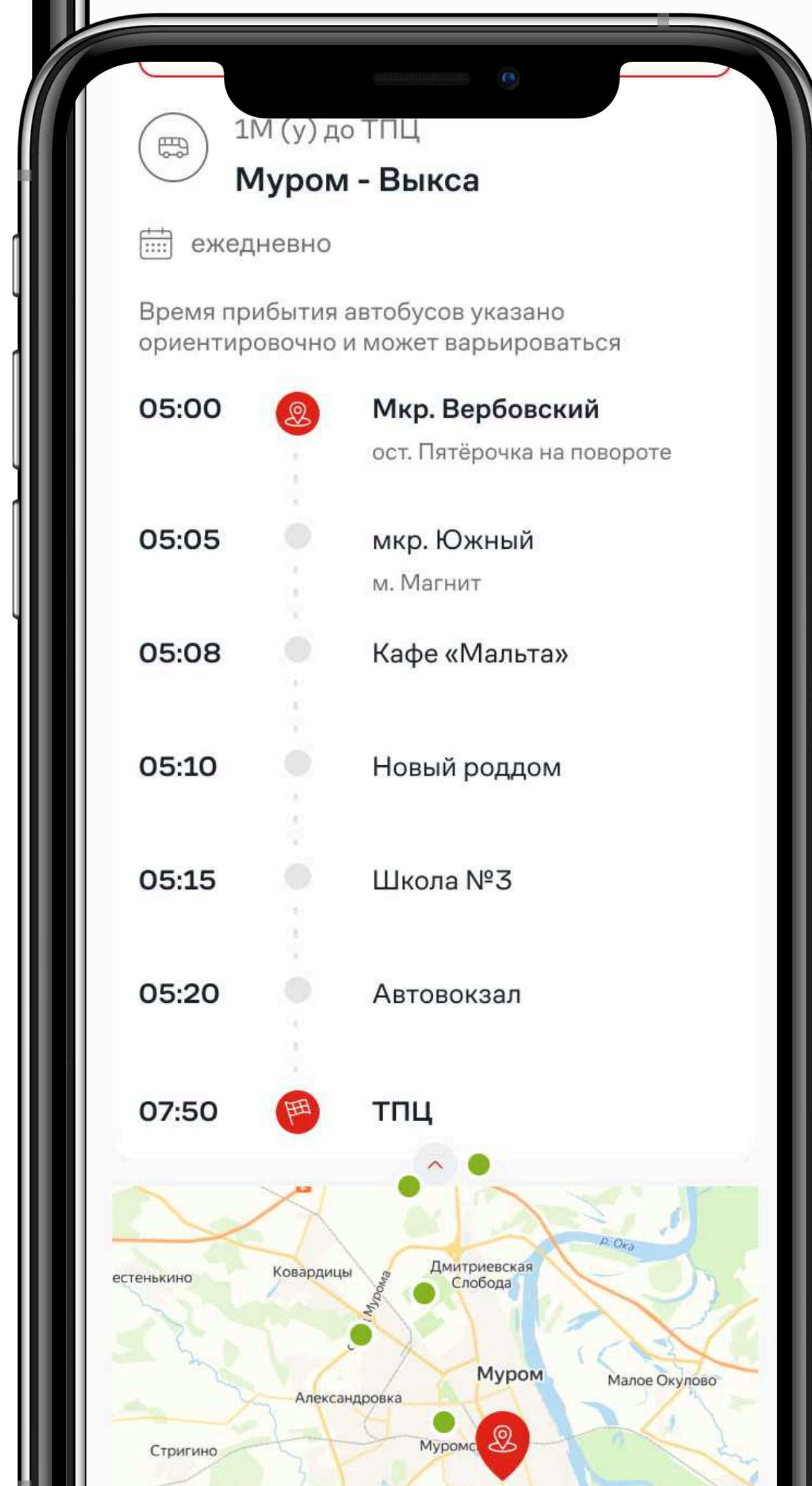
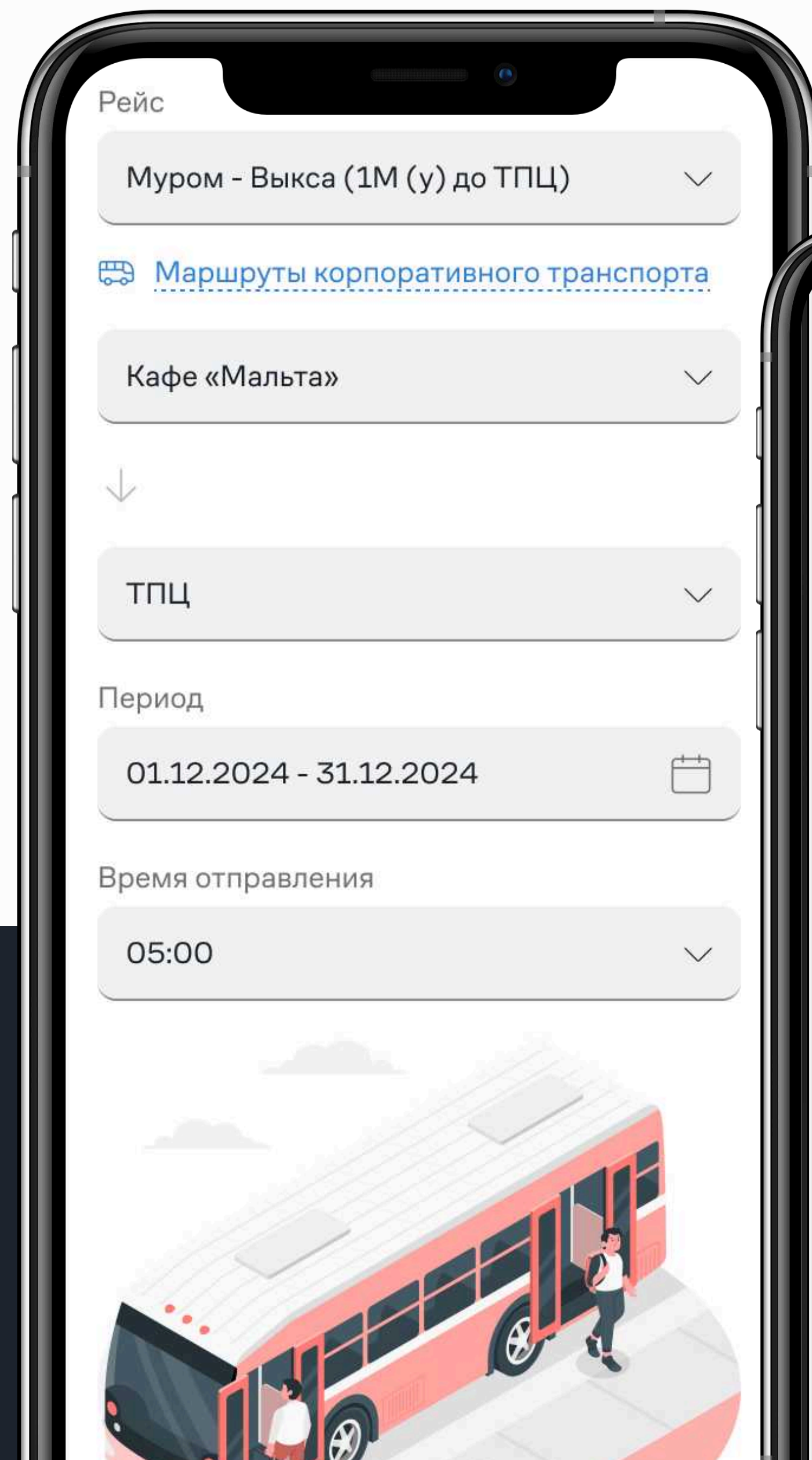
Информация о состоянии присутствия работников в режиме онлайн, с возможностью просмотра статистики на прошедшие даты.

Дата31 окт. - 6 ноя.СотрудникТабельный номерДепартаментСтатусПрименитьОчистить все

Сотрудник	Табельный номер	E-mail	Телефон	Статус	Начало	Конец
Иванов Иван Иванович Управление продажами	107471	ivanov_i@omk.ru	+7 985 634 77 45	На работе	9:00 8:45	14:00 14:05
Иванов Иван Иванович Управление продажами	107471	ivanov_i@omk.ru	+7 985 634 77 45	На работе	9:00 8:45	14:00 14:05
Иванов Иван Иванович Управление продажами	107471	ivanov_i@omk.ru	+7 985 634 77 45	На работе	9:00 8:45	14:00 14:05
Иванов Иван Иванович Управление продажами	107471	ivanov_i@omk.ru	+7 985 634 77 45	На работе	9:00 8:45	14:00 14:05
Иванов Иван Иванович Управление продажами	107471	ivanov_i@omk.ru	+7 985 634 77 45	На работе	9:00 8:45	14:00 14:05
Иванов Иван Иванович Управление продажами	107471	ivanov_i@omk.ru	+7 985 634 77 45	На работе	9:00 8:45	14:00 14:05
Иванов Иван Иванович Управление продажами	107471	ivanov_i@omk.ru	+7 985 634 77 45	На работе	9:00 8:45	14:00 14:05
Иванов Иван Иванович Управление продажами	107471	ivanov_i@omk.ru	+7 985 634 77 45	На работе	9:00 8:45	14:00 14:05

<123...161718>

Показывать по 10



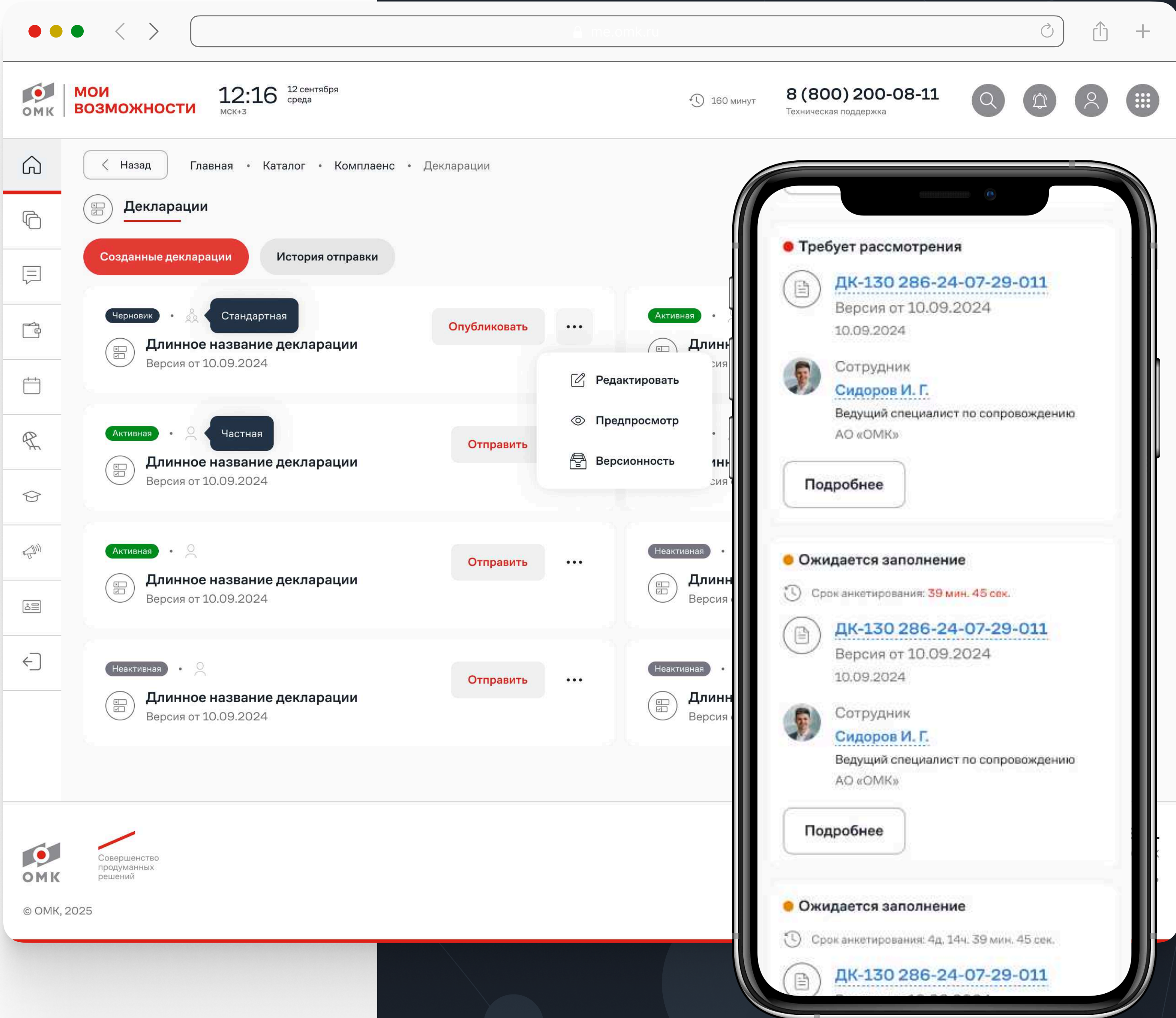
Корпоративный транспорт

Бронирование места в корпоративном транспорте

Заявки на льготы за проезд

Декларирование конфликта интересов

Анкетирование сотрудников, обеспечивая прозрачность и соблюдение корпоративной этики



Уведомление К-24-07-29-011

Черновик

Получатели

Сидоров Иван Григорьевич

Ведущий специалист по сопровождению внешних автоперевозок

Подразделение

Участок по обслуживанию и ремонту объектов административно-хозяйственной деятельности

Юр. лицо

АО "ВМЗ"

Степаненко Игорь Викторович

Ведущий специалист по сопровождению внешних автоперевозок

Подразделение

Участок по обслуживанию и ремонту объектов административно-хозяйственной деятельности

Юр. лицо

АО "ВМЗ"

Даритель

Организация даритель

АО "Маштранс"

ИНН: 4567891256

Иванов Виталий Сергеевич

Ведущий специалист по сопровождению внешних автоперевозок

Контакты дарителя

+7 (978) 123-45-67

ivanov_v@mashstal.ru

Что подарили?

Термокружка автомобильная 500 мл

2 339.05 руб.

Способ установления примерной стоимости

Стоимость указана на сайте

Ссылка на аналоги

<https://www.wildberries.ru/catalog/200981736/detail.aspx>

Свитшот оверсайз

12 713.00 руб.

Способ установления примерной стоимости

Стоимость указана на сайте

Ссылка на аналоги

Общая информация

Дата создания обращения

29.07.2024

Инициатор

Петров Константин Викторович

Дата получения подарков

29.07.2024

Повод

Предложен за многолетнюю совместную работу

Общая сумма подарков

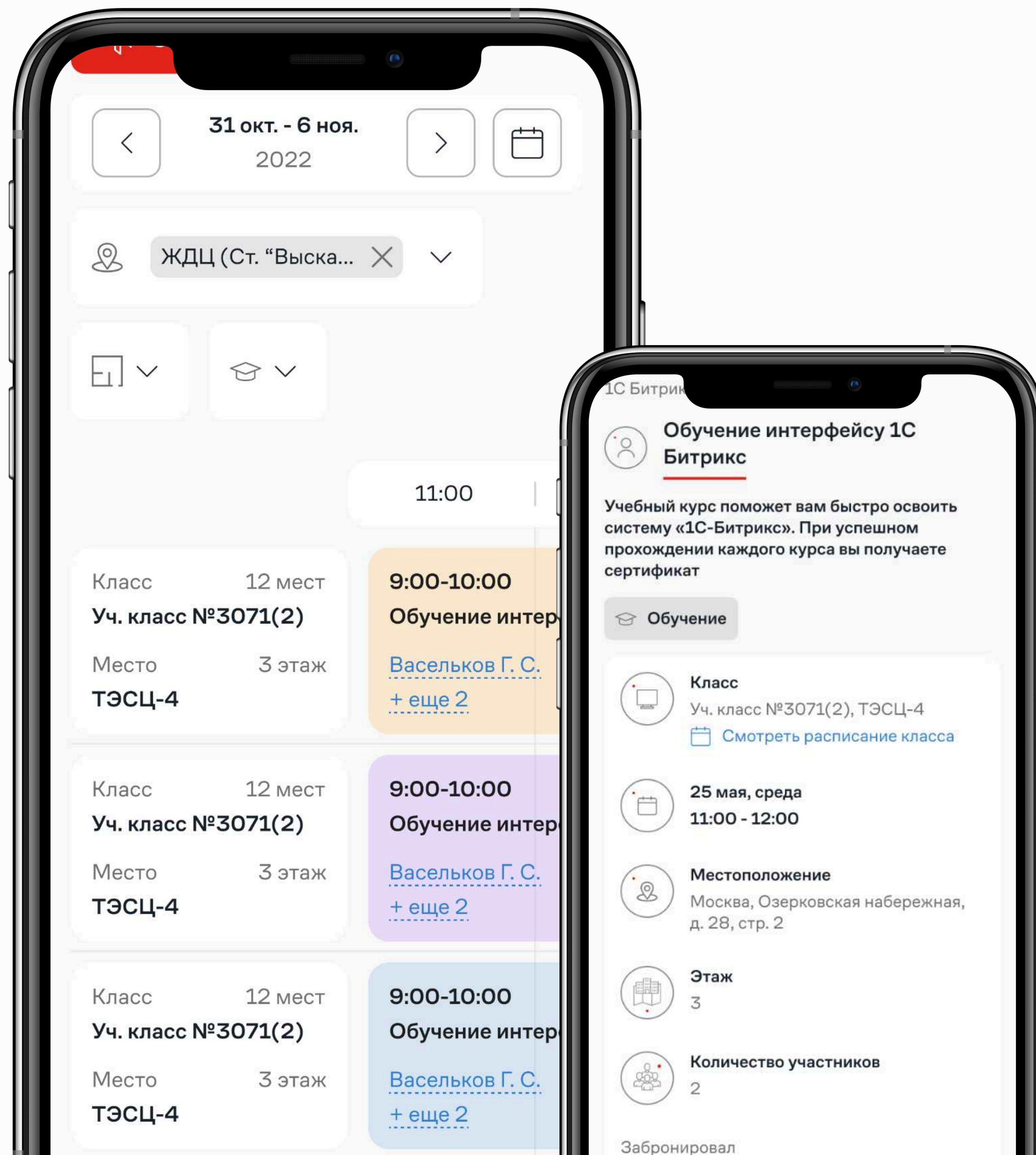
15 052.05 руб.

Отправить на рассмотрение

Отменить

Уведомление о подарке

Возможность подавать заявку на уведомление о полученных подарках в соответствии с корпоративной политикой



Обучение и развитие

Распределение нагрузки по проведению обучения в центре и на производственных площадках

Информирование работников о предстоящих обучениях

Результаты

10%

сокращение расходов на наем временных сотрудников

11%

увеличение числа сотрудников, заинтересованных в подработке, и помощь им в повышении заработков

более

15 000

заявок на подработку в 2025г

с 2 часов

до 5-10 мин.

снижение времени на оформление подработок

и это только начало!

1,5%

экономия на ФОТ за счет внутреннего перераспределения рабочих ресурсов

2,5%

снижение количества сверхурочных часов

более

10 000

пользователей ежедневно пользуются сервисом





Совершенство
продуманных
решений

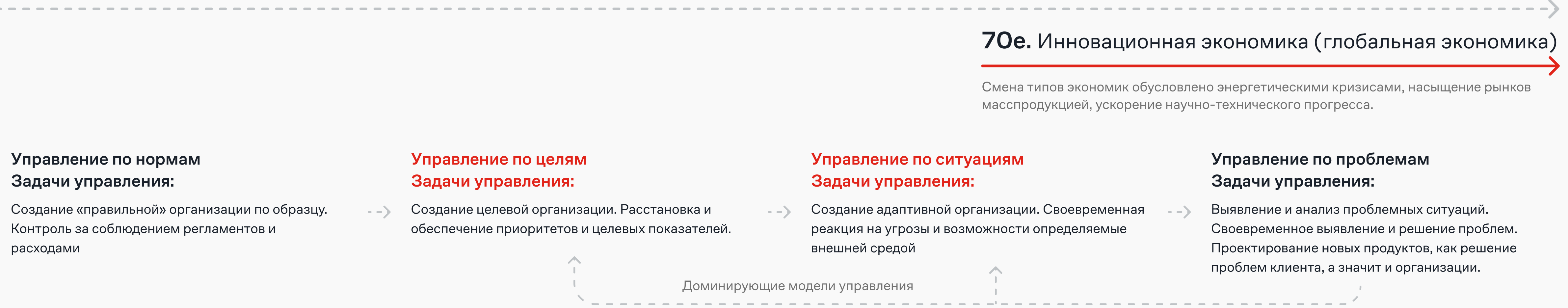
Организационная модель

С чем связана трансформация организационных моделей управления?

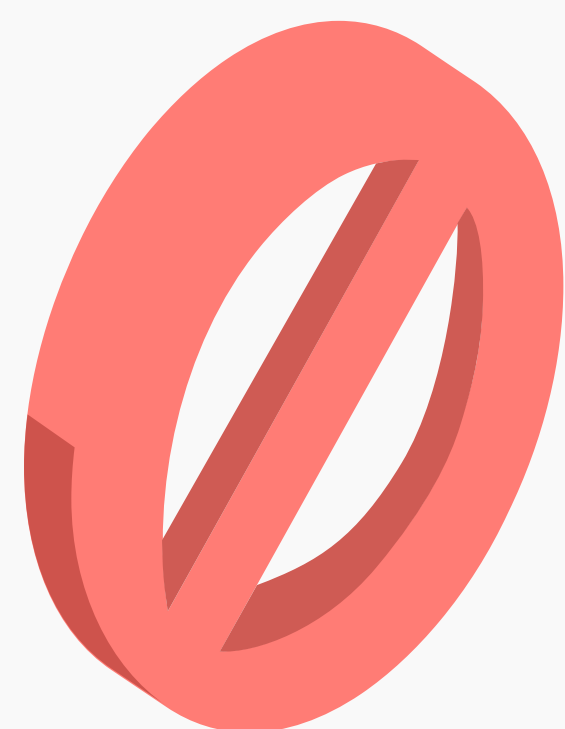
Времена линейной конкуренции ушли в прошлое, на смену пришла экспоненциальная конкуренция. А значит требуется модель управления с большей гибкостью (т.е. скоростью и адаптивностью) и дивергентностью мышления.



Массовая индустриальная экономика



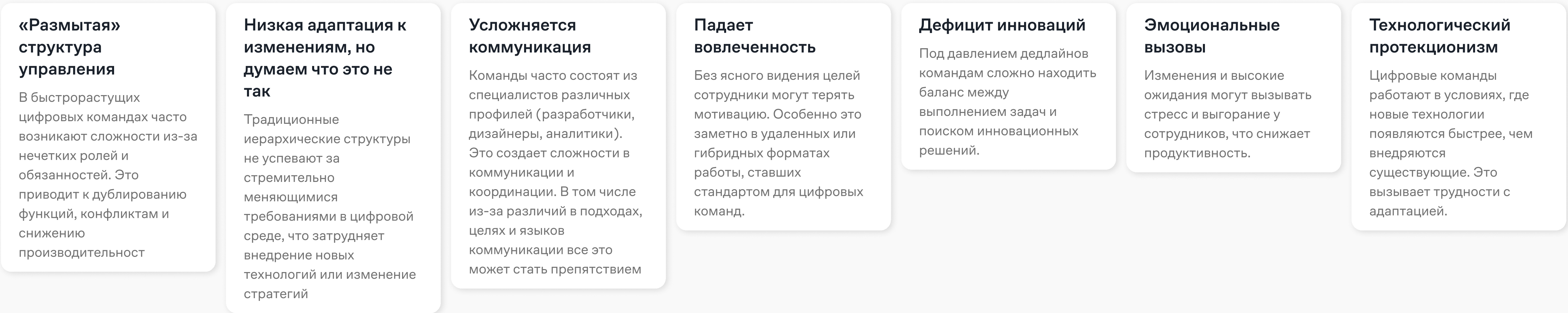
Проблемы с которыми мы сталкиваемся и заблуждения которые нас к ним приводят



С какими бизнес-проблемами мы все сталкиваемся:

- 1. Продукт не соответствует ожиданиям.
- 2. Продукт оказался значительно дороже.
- 3. Продукт разрабатывался дольше чем предполагали.

Какие организационные разрывы нас приводят к этим проблемам:



Мои любимые заблуждения

Самым большим заблуждением в управлении команд разработки, является то что мы часто сравниваем разработку ИТ продукта с производством в физическом мире и на первый взгляд так оно и есть. Однако управление разработкой требуют совершенно иного подхода. В Физическом мире мы можем нормировать операции, микроменеджерить исполнение в виртуальном (нематериальном) мире по мимо уникальности есть фактор постоянного и непрерывного изменения требований параметров и даже целей продукта.

Заблуждения*

- Успех - это попадание с первого раза в нужный результат
- «Раньше начнем, раньше закончим»
- Стремление к 100% утилизации времени сотрудника
- Стремление к абсолютной прозрачности в стоимости и функциональном объеме..
- Избыточность функционала и требований
- Чем больше ресурсов тем больше скорость
- Ожидание готовности всего продукта
- Следование плану



* Штефан Томке, аДональд Рейнертсен – Шесть мифов о разработке продукта

Особенности организационной модели КЦС



Подразделение корпоративных цифровых сервисов ОМК (сокращено КЦС) – специализируется на создании продуктов и инструментов для управления бизнес-процессами и системами различных функциональных направлений.

Корпоративные цифровые сервисы ОМК (как продукт) – это технологическая платформа, целью которой является формирование единой точки взаимодействия для внутренних и внешних пользователей компании

Ключевая особенность подразделения – это гибкость и универсальность с фокусом на достижение бизнес-результата, а областью воздействия являются бизнес-процессы.

Методология



Модель финансирования (ОРЕХ)

1. Бюджет выделяется разово и на весь календарный год.
2. Функция самостоятельно определяет требования и приоритеты разработок в соответствии со своей стратегией развития.
3. Ответственность за результат и БЮДЖЕТ – лежит на совместной команде Бизнес +ИТ. Совместные **квартальные** бизнес KPI.
4. Команды построены на партнёрстве бизнес-функций и ИТ (см.приложение)
5. Сокращаются операционные издержки на согласование инициатив. Решения принимаются быстрее.
6. Упрощается управление финансовыми потоками. Позволяя лучше контролировать и прогнозировать операционные расходы, так как они регулярны и предсказуемы.
7. Гибкость и масштабируемость. Модель ОРЕХ обеспечивает высокую гибкость, позволяя компаниям легко увеличивать или уменьшать объемы своих сервисов или инфраструктуры в зависимости от потребностей.
8. Упрощается бухгалтерский учет и налогообложение. Не требует амортизации НМА, так как расходы фиксируются, как текущие. Сокращение операционных издержек на согласование инициатив.

Как выглядит модель управления

1. Гибридная команда
2. Плоская структура
3. Процессы
4. Роль и ответственность
5. Мотивация
6. Целеполагание
7. Ответственность за результат

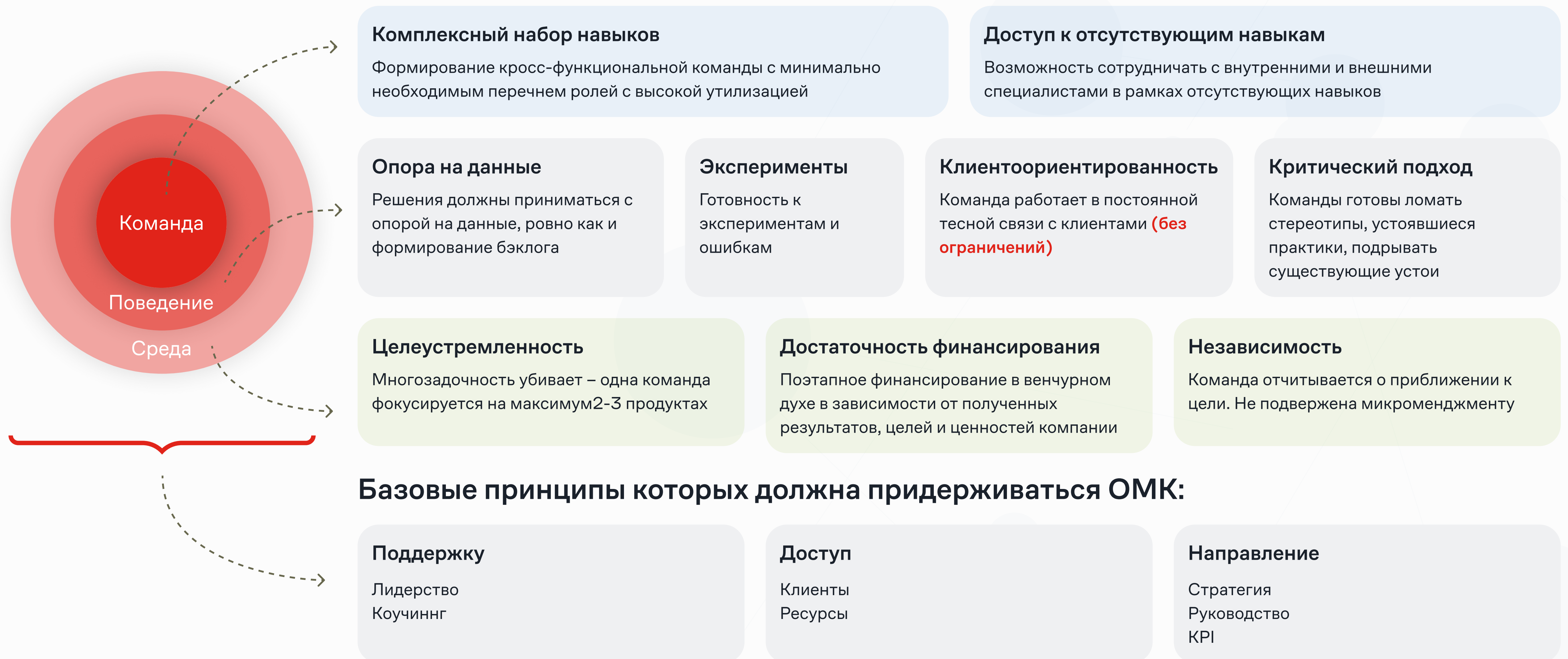


Подход к формированию команды

Команда не может эффективно существовать в среде нетерпимости к неудачам.

Цель команды – обучаться быстрее конкурентов и приносить пользу бизнесу, быстрее остальных.

Задача команды – снижение уровня неопределённости и риска до приемлемого уровня с минимальными инвестициями.





OMK

Цифровые сервисы OMK



Совершенство
продуманных
решений