

ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ актуальные проблемы и решения

Сергей Хомяков

Директор департамента информационных технологий и цифрового развития ПАО РусГидро

YNCTAR M ZOCTYNHAR BHEPINR



38,6 ГВт

установленная мощность

>79 тыс.

каждый 8 кВт∙ч в России произведен РусГидро

РУСГИДРО – НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИДЕР ПО ПОИЗВОДСТВУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА БАЗЕ ВИЭ



>600 объектов генерации



>110 тыс. км электрических сетей



11 регионов сбыта электроэнергии





ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕФАКТОРЫ УСПЕХА

ПОЗИЦИЯ РУКОВОДСТВА КОМПАНИИ

- ▶ Готовность к временному снижению качества ИТуслуг в процессе перевода на отечественное ПО
- Обеспечение необходимого финансирования для реализации планов импортозамещения в сжатые сроки

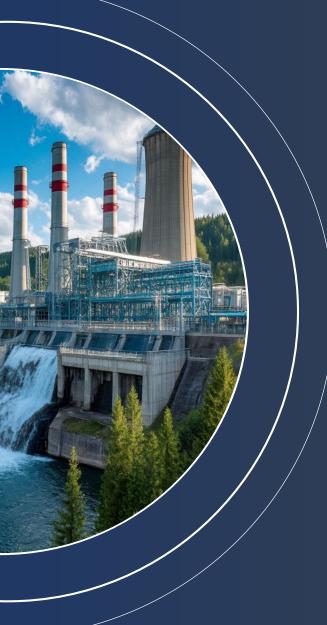
РАННИЙ СТАРТ. ХОРОШАЯ БАЗА

- **Р** Анализ рынка и масштабное тестирование российских решений.
- ▶ Большое количество уже внедренного российского ПО

РАЗВИТИЕ РЫНКА ИТ

- Наличиние достаточного количества качественных Российских решений на рынке
- ▶ Гибкость и клиентоориентированность российских производителей





ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

>30 000

Рабочих мест персонала переведено на российские операционные системы и офисые пакеты

>20

▶ Проектов по испортозамещению ключевых информационных систем, включая ERP и EAM 38

Классов российского програмнного обеспечения используется в Группе
РусГидро

У МЛРД РУБ

■ Затраты на импортозамещение программного обеспечения, включая информационную безопасность и инфраструктурное ПО, начиная с 2018 года



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

СЛЕДУЮЩИЕ ШАГИ



Смещение акцентов с тотального импортозамещения на цифровизацию бизнес-процессов на базе отечественных решений

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

• Обеспечение экономических эффектов от внедрения ИТ- решений в условияъ бюджетных ограничений

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

▶ Получение дополнительных эффектов за счет применения современных цифровых технологий (ИИ, роботизация, цифровые модели)



СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИ И ГРУППЫ





>80

ЦИФРОВЫХ ИНИЦИАТИВ

HA 2025-2027

>15_{млрд руб}

ИНВЕСТИЦИИ В ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ НА 2025-2027

>15

ПРОЕКТОВ С ТЕХНОЛОГИЯМИ ИИ



ЦИФРОВАЯ ЗРЕЛОСТЬ ЦИФРОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ Постоянный мониторниг Развитие навыков и знаний сотрудников, Создание архитектуры, процессов и политик **ИСКУССТВЕННОГО** возжности трансформации необходимых для работы в цифровой для сбора, хранения, обработки и анализа и **ИНТЕЛЛЕКТА** бизнеса с использованием среде и освоения новых технологий использования/переиспользования цифровых технологий Использование полного спектра больших объемов данных. технологий ИИ для координального повышения производительности труда ЦИФРОВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

Широкое внедрение современных программных решений для повышения производительности труда сотрудников

ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Оптимизация коммуникаций и совместной работы с клиентами, партнерами и внутри компании.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Использование RPA и физических роботов для выполнения операций.

РОБОТИЗАЦИЯ

Измерение эффективности использования внедренных информационных систем конечными пользователями.

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ИТ-РЕШЕНИЯМИ Обеспечение защиты информационных систем, данных и критической инфраструктуры от киберугроз.

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ





YNCTAR M AOCTYNHAR BHEPINR

