



ЦИФРОВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

актуальные проблемы и решения

Сергей Хомяков
Директор департамента
информационных технологий
и цифрового развития
ПАО РусГидро

ЧИСТАЯ И ДОСТУПНАЯ ЭНЕРГИЯ



38,6 ГВт

установленная мощность

>79 тыс.

численность сотрудников



каждый 8 кВт·ч в России произведен
РусГидро

РУСГИДРО – НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЛИДЕР ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА БАЗЕ ВИЭ



>600

объектов генерации



>110

тыс. км
электрических сетей



11

регионов
сбыта
электроэнергии



ПОЗИЦИЯ РУКОВОДСТВА КОМПАНИИ

- ▶ Готовность к временному снижению качества ИТ-услуг в процессе перевода на отечественное ПО
- ▶ Обеспечение необходимого финансирования для реализации планов импортозамещения в сжатые сроки

РАННИЙ СТАРТ. ХОРОШАЯ БАЗА

- ▶ Анализ рынка и масштабное тестирование российских решений.
- ▶ Большое количество уже внедренного российского ПО

РАЗВИТИЕ РЫНКА ИТ

- ▶ Наличие достаточного количества качественных Российских решений на рынке
- ▶ Гибкость и клиентоориентированность российских производителей



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



>30 000

► Рабочих мест персонала переведено на российские операционные системы и офисные пакеты

>20

► Проектов по импортозамещению ключевых информационных систем, включая ERP и EAM

38

► Классов российского программного обеспечения используется в Группе РусГидро

>7

МЛРД РУБ

► Затраты на импортозамещение программного обеспечения, включая информационную безопасность и инфраструктурное ПО, начиная с 2018 года



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

СЛЕДУЮЩИЕ ШАГИ

ЦИФРОВАЯ ЗРЕЛОСТЬ

► Смещение акцентов с тотального импортозамещения на **цифровизацию бизнес-процессов** на базе отечественных решений

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

► Обеспечение экономических эффектов от внедрения ИТ-решений в условиях бюджетных ограничений

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

► Получение дополнительных эффектов за счет применения современных цифровых технологий (ИИ, роботизация, цифровые модели)



СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И ГРУППЫ



>80

ЦИФРОВЫХ ИНИЦИАТИВ
НА 2025-2027

>15 МЛРД РУБ

ИНВЕСТИЦИИ
В ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ
НА 2025-2027

>15

ПРОЕКТОВ
С ТЕХНОЛОГИЯМИ ИИ



ЦИФРОВАЯ ЗРЕЛОСТЬ

Постоянный мониторинг
возможности трансформации
бизнеса с использованием
цифровых технологий

ТЕХНОЛОГИИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

Использование полного спектра
технологий ИИ для координального
повышения производительности труда

ЦИФРОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

Развитие навыков и знаний сотрудников,
необходимых для работы в цифровой
среде и освоения новых технологий

УПРАВЛЕНИЕ ДАННЫМИ

Создание архитектуры, процессов и политик
для сбора, хранения, обработки и анализа и
использования/переиспользования
больших объемов данных.

ЦИФРОВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

Широкое внедрение
современных программных
решений для повышения
производительности труда
сотрудников

ЦИФРОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Оптимизация коммуникаций и
совместной работы с клиентами,
партнерами и внутри компании.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Использование RPA и
физических роботов
для выполнения операций.

РОБОТИЗАЦИЯ

Измерение эффективности
использования внедренных
информационных систем
конечными пользователями.

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ИТ-РЕШЕНИЯМИ

Обеспечение защиты
информационных систем, данных и
критической инфраструктуры от
киберугроз.

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ





ЧИСТАЯ И ДОСТУПНАЯ
ЭНЕРГИЯ

